

# 酒店工程部个人年终总结 酒店个人工作总结 总结(通用9篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。那么，我们该怎么写总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 住建局质监站工作总结 住建局安全工作总结篇一

在市委、市\*的领导下，在县区和各相关部门的支持下，今年我委承担的省、市级目标总体进展顺利。

省\*下达我市的目标任务为：新建保障性安居工程30800套；基本建成目标任务共12600套。

目前，我市新开工保障性安居工程31080套，完成省目标任务的。基本建成保障性安居工程16741套，完成省目标任务的。

为促进保障性安居工程持续稳步开展，我委积极配合市大建办、市城\*司开展全市棚改项目融资工作，完成融资报审要件，争取到国开行授信贷款100亿，第一批已到位10个亿。同时积极扶持指导市城开公司加快保障房建设融资\*台搭建，今年达成6亿元贷款协议，已放款亿元，为该公司承建的保障房提供了资金保障。

### (二)牵头做好渔民上岸工作

今年省下达我市渔民上岸目标任务为2639户，已通过采取集中安置、分散安置、保障房配租、保障房过渡、自购房等方式多渠道分配安置，其中采取保障房安置2261户、分散安置345户、自购安置房33户。

### (三) 指导县区做好农村清洁工程和农村危旧房改造

今年8个乡镇实施农村清洁工程，10月份已全部完工。全市3120户农村危房改造任务已全部完成。

#### (一) 大建设等重点建设项目加快实施

我委承建的大建设项目完成投资亿元，固定资产完成投资10亿元(年初计划9亿元)。

1、续建项目加快推进。淮河北岸沿淮滨河绿地景观建设，一期七个地块已建成，景观初显。胜利东路保障性住房(56栋、7500套)全部建成竣工。二钢新村安置房，建筑面积万\*方米，主体结构已完成，进入装饰阶段。

2、新建项目如期开工。大禹家园项目已开工建设。市污泥处置处理工程，主体已开工建设。

3、民生工程顺利实施。结合党的群众路线教育实践活动，着力实施路灯节能改造和便民照明工程，新装节能环保led路灯8000余盏(套)。市区新建公厕20座，为市民提供方便。

#### (二) 深入开展园林绿化提升行动，争创国家园林城市

1、继续实施“绿满珠城”行动。为早日创成国家园林城市，市区以创建、增绿、提质为主线，大幅提升绿量。各区利用空闲场地和现有绿化进行新建和提升改造。市区完成街头绿地项目10个，绿道建设公里，新增、改造绿地315万\*方米。

2、掀起园林绿化认建认养热潮。年初我市召开“xx市绿满珠城暨园林绿化认建认养工作推进大会”，各机关、企事业单位和个人积极响应号召，已筹集资金万元，认建认养公共绿地面积万\*方米、树木万余株。广大市民植绿、爱绿、护绿意识进一步增强，创园氛围日趋浓厚。

3、逐步提升城市绿化品位。重点对市区6条主要道路进行补植、改造，提升绿化档次，形成示范路，当成标杆在市区推广。开展节日鲜花上路工程，累计在市区主要路段、节点摆放鲜花60万盆。尤其国庆节张公山公园举行花展，“九龙壁”、“华表”等花卉造型及科学宫广场设置的“孔雀开屏”花卉造型，给市民带来花卉盛宴，彰显城市的绿化品位。

4、已申报创建国家园林城市，对照创园标准，各责任单位按照签订的目标责任书正在抓紧抓差补缺，全力加快创建步伐，争取明年创成国家园林城市。

### (三) 市政设施管养更加科学精细

1、做好道路维修养护工作。维修道路面积万\*方米，对市区桥梁和下穿进行全面检测，修理病害，确保安全。积极尝试市政维修市场化，大庆三路、沿淮路道路维修改造推向市场，促进管理水\*提升。

2、加强排涝设施管理，确保安全度汛。汛前对排涝泵站设备进行维修与养护，清淤量达830余立方米，疏通下水管道828公里，清淘窨井、雨水井5万多个，更换井盖2100个。

## 住建局质监站工作总结 住建局安全工作总结篇二

### (一) 基本情况。

20xx年，县住建局在县委、县政府的坚强领导下，在县纪委的监督指导下，认真贯彻落实党的xx大和xx届三中、四中、五中全会精神，按照“一中心、两改进、三提升、四个体系”的“一二三四”总体思路，即以城市建设为中心；改进工作作风、改进施工工艺；提升自身管理水平、提升建设精品意识、提升群众认可美誉度；推进市政工程体系、队伍建设体系、服务管理体系、后勤保障体系四大体系建设，紧紧围绕县委、县政府确定的任务目标，广大干部职工锐意进取，尽职尽责，

积极践行“三严三实”，全面落实工作任务，城乡建设事业取得长足发展，城乡环境面貌得到明显改善，实现了全县城乡建设事业规划的完美收官。

——村镇面貌焕然一新。今年以来，各乡镇、街道结合实际，加大投入，大力推进乡镇驻地改造提升、农村新型社区建设和村庄环境综合整治，着力改善村镇环境面貌。李庄镇、马头镇作为全国重点镇、全省“百镇建设示范行动”示范镇，加快推进产城融合，分别建成了初具规模的万城国际、城外城等城镇综合体、民俗文化馆古建筑群，实现了小城镇建设由外延扩展向内涵提升的转变。其它乡镇对标赶超，已投资2700万元，实施旧街区改造、硬化加绿化等工程，小城镇面貌明显改观。住建局会同乡镇积极引导村居做好宣传发动，推进农村新型社区建设，今年新开工5个社区近6万平方米；抽调人员帮促城乡环卫一体化，推进道路硬化“户户通”和改厕等工程建设，农村环境质量得到大幅提升，生态文明乡村建设取得明显成效。

——队伍建设务实提升。新常态下要有新状态。县住建局以开展“三严三实”专题教育、深化“结亲连心”活动为契机，宣传教育发动，典型示范带动，全面加强住建队伍建设。通过开展集中学习教育活动，不断加强广大党员干部职工党性修养，强化群众观念；局党委和班子成员带头廉洁自律，落实主体责任，推进廉政建设；深入开展文明创建，利用四德文化长廊、道德讲堂等多种载体，营造浓厚氛围，建设美德郟城；60人次参加全县职工运动会、广场舞和信访知识竞赛活动，并取得广场舞第二名、信访知识竞赛第一名的好成绩，195人次参加宣传、颁奖等礼仪活动，全局上下风清气正、干事创业，处处阳光照耀，人人向往美好，永葆着省级文明单位的青春活力。

## (二) 主要措施。

一是加强领导，精心组织。对县委、县政府安排的城建工程

建设等重点工作，住建局党委专题研究落实意见和具体措施，实行班子成员分工挂靠，抽调32名精干人员，成立了8个工程推进组、2个后勤保障组、1个技术服务组，强力推进城建工程施工。推进过程中，召开工程调度会、现场办公会，协调解决实际问题；参与人员发扬“5+2、白加黑”、能吃苦、能战斗的拼搏精神，科学制定方案，不断改进工艺，提升施工水平，严格质量监管，倒排工期，压茬推进，保质保量按时完成工程建设任务，着力打造成为精品工程、惠民工程和廉洁工程。

二是突出生态，关注民生。积极倡导生态优先、绿色低碳发展理念，推进实施新一中学生公寓等绿色建筑工程，组织开展“免费检测新居室内甲醛”公益活动，不断加强工地扬尘治理，推动大气污染防治取得明显成效，持续打造美丽的“郟城蓝”。加快实施湿地公园、污水处理、水系整治等重点生态工程，营造宜居环境，推进生态文明建设。心系群众，情牵民生，千方百计加快推进道路、公园等群众热切期盼的民心工程，协调督促做好供热、燃气等民生保障工程建设和维护；认真及时办结“12345”市民热线诉求事项，努力提高群众的满意度。

三是主动积极，破解瓶颈。凝心聚力，攻坚克难，这是住建精神的集中体现。城建工程施工时间紧、任务重、要求高，资金压力较大，施工环境复杂，面对如此情形，住建局干部职工不畏惧、不退缩，而是主动出击，积极应对，以坚韧不拔的毅力和敢拼能胜的决心，攻克了一项项困难，取得了一次次胜利。建设市场管理工作中，面对工程招投标出现规避招标、围标串标等违规行为，部分企业单位拖欠农民工工资造成民工信访等棘手问题，果断采取措施，妥善解决问题，化解矛盾纠纷，有力维护了建设良好环境。全年受理农民工信访62起，为农民工追回工资960余万元。

四是宣教引导，激发热情。组织集中学习教育16次，收听收看廉政片、专题片20部，编发、播放弘扬正能量的信息报道6

期，组织中层干部赶赴淮海战役纪念馆、\_纪念馆接受革命教育，组织机关科室人员走进市政工地，感受住建精神，适时慰问工地一线人员，充分利用丰富多彩的形式和灵活实用的载体，教育引导全局干部职工“爱我家乡、建我郟城”，以建设美丽郟城为己任，以身边好人好事为榜样，热情工作，快乐生活，走访慰问困难群众和学生，深入开展“慈心一日捐”、无偿献血活动，为城乡建设事业发展凝聚正能量，努力实现自己的“中国梦”。

(三)存在问题。一是城市建设过程中，存有资金制约进度、精品意识不够强现象；二是小城镇及农村新型社区建设进展不平衡，督促指导跟进不够及时；三是仍有部分乡镇工程不进行招投标，部分工地扬尘治理出现反弹，建筑市场管理力度仍需不断加大；四是个别干部职工工作积极性不够高，作风建设仍需进一步加强等。

## 二、20xx年工作计划

20xx年，是描绘美好未来的“十三五”规划开局之年，是全面建成小康社会决胜阶段的开启之年。县住建局党委决心在县委、县政府的坚强领导下，团结带领全局干部职工认真学习贯彻党的xx届五中全会精神，按照“贯彻创新、协调、绿色、开放、共享五大理念；加力城建、村镇、建安、后勤四轮驱动；实现队伍素质、城建品质、服务水平三个提升；确保廉洁勤政更实、整体形象更好两个目标”的总体工作思路，瞄准更高目标，落实更强措施，全面完成20xx年城乡建设工作任务，为加快推进新型城镇化、建设美丽幸福新郟城而不懈努力。

(一)加速推进城市建设。一是提前做好20xx年城建工程实施方案的拟订和开工准备工作，力争早开工、早建成。二是海绵城市建设有突破。紧紧抓住“十三五”规划和亚洲基础设施投资银行优惠政策机遇，加快推进以道路工程、地下管廊

为重点的基础设施项目实施。积极做好地下综合管廊工程示范段建设，探索生产透水透气砖等铺装材料，改进和创新施工工艺，积极推进海绵城市、智慧城市建设。继续推进城区水系综合整治，力争用三年时间完成中心城区水系整治工程，将县城打造成“柳青鸟鸣、碧水绕城”的平原水乡。三是加速推进重点项目建设。加快实施地质博物馆、沭河人民公园二期以及新区博物馆、文艺中心等文化设施项目建设，实现以点带面，尽快形成规模化效应，改变城市建筑不连线、景观不连片的状况。四是加大城市开发建设力度，招大招强项目，成片打造具有一定规模的城市综合体。同时，为片区开发改造项目建设搞好服务，推进旧城改造更新，提升城市对外形象。

(二)助推美丽村镇建设。一是精准服务，积极指导，大力推进中心镇、重点镇和特色小镇开发建设，实施产业园区、农村社区“两区同建”，深化产城融合，加快规模膨胀，推进新型工业化、新型城镇化“两化”建设。推进李庄、马头两个省级示范镇建设，在城镇项目建设、产业集聚发展等方面下力气，切实增强小城镇经济实力；加快重坊、新村、马陵山景区等景点项目建设和功能完善，打造旅游线路和知名品牌。二是鼓励发展其它一般乡镇，完善基础设施，加快街区改造，吸纳周边居民入住，实现就地城镇化。三是推进农村社区建设、危房改造、硬化道路户户通和无害化厕所改造，切实改善农村人居环境。20xx年，计划完成农村危房改造1670户、改厕30000户的任务；用好上级补助资金，推进农村房屋建筑抗震设计和施工，增强农村民居抗震防灾能力。

## 住建局质监站工作总结 住建局安全工作总结篇三

2022年，市住建局坚持以\_新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实市第十二次党代会精神，以“强产兴城”战略为指引，以“城市更新行动”为动力，着力在“增信心、防风险、稳增长、促改革、强作风”上下功夫，持续转变建筑业、房地产业发展方式，不断改善城乡居民居住条

件，努力建设精致精美、宜居宜业、人见人爱的魅力九江，为“再创九江辉煌，再现九派荣光”作出新的更大贡献。

成立建立城市体检评估机制推进城市高质量发展工作领导小组，按照推进城市高质量发展工作方案要求，建立城市高质量发展推进机制，高标准完善城市体检评估机制，构建体检加诊疗一体化体系，会同相关市直部门合力推进六大工程，即中心城市培育工程、城市品质提升工程、生态城市建设工程、特色风貌塑造工程、城市韧性增强工程、智慧城市创新工程。深入开展美丽乡镇建设五年行动，督促指导各县（市、区）按照标准要求，强化引导相关标准要求落地落细，努力打造一批示范乡镇，以点带面促动美丽乡镇整体提升。督促指导相关县切实加大传统村落保护、建设和管理工作力度，开展传统村落保护利用开发调研，力争出台市级传统村落保护利用开发工作方案。督促指导各地确保已建生活污水处理设施正常运行，加大未建建制镇生活污水处理设施建设力度，全面推进全市建制镇生活污水处理和运行管理。督导各地开展农房和村庄建设现代化试点工作，力争用一年时间将试点村基本建成可复制、可推广的现代化宜居新村。

对照节点抓推进，聚焦聚力省运会项目、城建设施领域大会战项目，协调项目单位，按照年度目标任务，对照项目工期要求，切实强化举措，全力推进项目建设，加快完成更多实体工作量。优化服务抓推进，督促项目责任单位切实履行部门职责，协调项目建设单位强化主体责任，在部门职责范围内及时解决项目难题，推动项目提速增效。强化保障抓推进，协调相关部门，全力做好项目涉及的规划、用地、征迁等保障，加强项目入统、入库的协调服务，全力支持项目建设。

坚持“房住不炒”，把“稳地价、稳房价、稳预期”责任落到实处，落实中央提出的“支持商品房市场更好满足购房者的合理住房需求，促进房地产业健康发展和良性循环”要求，充分发挥房地产市场会商协调机制作用，按照《九江市建立和完善房地产市场平稳健康发展长效机制试点工作方案》，

落实“地方政府负总责、主管部门分工负责”的工作责任制，督促各县（市、区）因城施策、稳妥实施房地产调控长效管理机制，加强市场研究分析，适时出台符合本市房地产市场发展的措施。始终把解决人民群众住房问题作为出发点和落脚点，持续推动房地产市场健康稳定发展。同时，按照房地产市场会商协商机制、房地产领域涉稳风险化解处置防范化解处置机制及整治规范房地产市场秩序三年方案，妥善处理房地产领域重大风险，深入开展整治行动，及时处理房地产市场涉稳信访问题，化解社会矛盾，防止“简单问题复杂化”、“小问题扩大化”。

积极营造建筑业发展营商环境，努力改善建筑市场环境。形成合力，进一步促进我市支持建筑业发展相关政策落实落地，对企业资质升级增项、信贷融资、项目拓展、业绩培育及人员职称评定等方面争取政策支持。兑现相关奖励措施，培育建筑重点企业，提升建筑业企业资质等级，力争我市特级资质实现零的突破。充分发挥地方政府优势，提出促进建筑业发展意见和建议，争取出台相关新政。进一步明确我市建筑业企业属地管理责任，建立健全部门工作联动机制，推进建筑业持续健康发展向转型升级高质量发展。严格落实部门监管责任，持续开展隐患问题集中整治，加强跟踪整改，实施闭环管理，按照“管行业必须管安全”的要求，进一步压实企业安全生产主体责任和行业监管责任，开展专项整治百日行动，发现和堵塞安全管理漏洞，构建长效常治制度机制，全面推进“智慧工地”建设，推进房屋市政工程施工安全生产治理体系和治理能力现代化，扎实完成安全生产专项整治三年行动集中攻坚阶段工作。切实加强薄弱环节风险管控，紧盯重点区域和关键部位，持续以危险性较大的分部分项工程、起重机械和易发生事故的部位环节（尤其是高处作业部位）为重点监管内容。继续完善联合验收制度建设，进一步将各部门独立实施的专项建设工程竣工验收转变为“统一时间、集中组织、一次验收”的联合竣工验收模式，实行规划、土地、消防、人防、档案等事项限时联合验收，统一竣工验收图纸和标准，统一出具验收意见。

在对特困人员、最低生活保障对象和支出型贫困低收入家庭实现“应保尽保”的前提下，逐步扩大住房保障覆盖面。加快住房保障信息化建设和智能化小区改造步伐，努力推进公安、民政、社保、工商、不动产等相关部门数据共享，及时掌握保障对象违规信息，积极响应和推进省、市诚信机制建设，加大住房保障不诚信行为的惩戒力度，努力做到住房保障政策及失信后果家喻户晓、人人皆知，有效提升公租房运营管理水平。支持组建国有住房租赁发展投资公司，大力培育机构化、规模化租赁企业，探索完善长租房政策，逐步实现租购同权。继续按照“一化三清三修四改五配套”的改造要求，大力推进城镇老旧小区改造，进一步完善资金筹措机制，总结提炼典型经验，推广创新举措，强化督查考核，加强项目推进力度，确保2021年续建项目全部完工，2022年计划项目全面开工。加大既有住宅加装电梯工作推进力度，加强政策宣传，优化报批流程，鼓励社会力量参与，不断满足群众实际需求。持续深入开展安置住房逾期交付问题专项整治。继续优化提升住房公积金使用效率，完善住房公积金缴存使用机制。

继续牵头推进营商环境一级指标建筑许可和用水用气指标优化提升，对标对表国际国内省内先进地区细化改革举措、压实改革责任、务求改革实效。协助推进工程建设项目审批制度改革联合图审和联合验收工作。加大招投标制度改革，建设单位不得拒绝投标人使用银行、保险公司、担保公司出具的保函代替投标保证金，招标人要求中标人提供履约担保的同时必须向中标人提供工程款支付担保，减少投标企业资金占用，减轻企业负担。深入推进建筑市场事中事后监管改革工作，改变“重审批轻监管”行业管理模式，深化“证照分离”和“放管服”改革工作，全面梳理政务服务事项和权力责任清单，做好行政审批改革权力承接下放工作，优化审批流程、提升审批效率。

## 住建局质监站工作总结 住建局安全工作总结篇四

为全面贯彻落实科学发展观，切实加强节能减排工作，确保我区“十一五”节能减排工作目标的实现，加快资源节约型和环境友好型社会建设，按照古政办[2009]3号《关于分解古城区“十一五”节能减排工作目标任务的通知》精神，古城区建设局提出了做好节能减排工作的具体措施，要求各股室认真抓好落实，切实推进节能减排工作的深入开展。

节约资源，保护环境是我国的基本国策。做好节能减排工作，是贯彻落实科学发展观、构建社会主义和谐社会的重大措施，是建设资源节约型、环境友好型社会的必然选择，是推进经济结构调整、经济增长方式转变的必由之路，是提高人民群众生活质量、实现经济社会又好又快发展的必然要求。我局各股室认真学习了文件，充分认识到做好减排工作的重要性和紧迫性，切实增强责任感和使命感，把节能减排工作作为重要工作任务来抓。

(一)加强领导，强化监督。在学习文件精神后，古城区建设局成立了节能减排工作领导小组，由山群副局长任组长，局办公室、局各股室主要负责同志任领导小组成员。负责做好本单位资源节约各项工作的指导、协调、督查和考核。

(二)找准问题，明确任务。结合单位实际，按照“严、细、实”的管理作风，集中时间、集中人员，开展调查研究和排查，找准存在的问题和原因，规划节能目标，实现节能改造，力争使单位的节能管理、节能设备和技术上一个新台阶。

一是强化新建建筑执行节能强制性标准的监督管理，把好施工图审查、施工许可、工程质量监管及竣工验收等环节标准执行关，对达不到标准的建筑，不予办理开工和竣工验收备案手续，不得销售使用，建立行政审批责任制和问责制，按照“谁审批、谁监督、谁负责”的原则，对不按规定办理开工和竣工验收备案手续的，依法追究有关人员责任。

二是贯彻落实《建筑节能工程施工质量验收规范》，着力抓好新建建筑施工阶段执行标准的监管力度。

三是在《城市房地产开发经营管理条例》中规定新建商品房销售时在买卖合同、质量保证书、使用说明书等文件中载明耗能量、节)措施等信息。大型公共建筑建成后，必须进行建筑效能专项测评，达不到节能标准的不予组织竣工验收备案。

(三)认真作好宣传，建设审批关严把“四节” 认真做好建筑“四节”，即“节地、节能、节水、节材”。首先加强城乡规划的引导和调控，严格执行并完善标准规范，加快科技创新，抓好新材料、新工艺和新体系的试点示范。建立健全法规制度，加强制定相应的政策和措施，并加强监督检查。做好宣传培训工作，提高全社会对节能省地住宅和公共建筑重要性的认识，提高管理人员和专业技术人员的发展节能型科技水平和能力，树立良好的节约能源的正确消费观。

(四)加强对全区工程建筑节能的质量监督管理 于xx年年10月1日起实施的《建筑节能工程施工质量验收规范》又是一有力举措。质监站根据上级文件精神，着手在工程监督注册、质量监督、验收备案等环节加强对全区工程建筑节能的质量监督管理。

- 1、建筑部位和节能设计做法必须与审批合格的设计图纸相一致。
- 2、建设、施工和监理单位应当按照建筑节能强制性标准和通过审查合格的建筑节能设计文件进行施工，任何单位和个人不得擅自变更。若确需变更，建设单位应委托原设计单位出具设计变更文书，并应报原施工图审查机构审查批准合格后，方可实施。
- 3、重点加强对建筑工程的围护结构、门窗、屋面等重要节能部位工程质量的监督力度，建筑节能工程正式施工前，施工

单位应做样板墙、样板房，且应通知责任监监理进行监督检查，确认符合要求后方可全面组织施工。

## 住建局质监站工作总结 住建局安全工作总结篇五

一个企业的快速成长，离不开科学高效的企业管理。作为企业管理的基础和核心，财务管理更是对企业的发展有着重要的引领和助推作用。长期以来，我们高度重视财务管理工作。我们采用国际领先的财务管理理念和运行系统，建立了科学高效的财务管理体系，保证了集团公司的健康、稳定、高速发展。

我们集团的管理以财务管理为核心，财务管理以资金和成本管理为重点。每年度，集团各部门共同参与年度管理计划的制定，从销量到产量，从产品成本到各项费用，做出详细而具有可行性的计划，报请董事会批准后，成为整个集团公司共同奋斗的目标。这些目标被细分成不同的关键业绩指标(kpi)与各部门的业绩考核挂钩。财务部每个月负责将实际数据及各项指标与年度计划进行详细比对，找出原因，在月度总结会上通报给高层管理人员及各部门负责人。对于出现的问题，要求各相关部门立即拿出解决方案，并在下个月度会议上反馈问题解决的措施和效果。这样就使管理计划不脱离现实情况，更具有可行性。整个财务管理都以计划为导向，任何的投资、开支都必须有据可循。虽然严格但是不失灵活性，一旦市场发生意外情况，我们会及时调整计划和策略，以应对市场的变化。

下面就从三个方面介绍一下我们集团的财务管理工作：

### 一、规范固定资产投资。

固定资产投资是企业的重大支出，只有通过严格规范的管控，才能确保资金安全、准确地使用在各个关键项目上。在这方面，我们通过“事前周密计划、事中严格控制、事后认真核

查”的方式，实现了对投入的有效控制和管理。

集团公司设有投资决策委员会，负责对重大投资项目的决策与管理。每年年初，由投资决策委员会确定当年的固定资产投资计划。之后，每月召开一次投资委员会审批会议，会上，各部门提出下个月固定资产的采购申请，委员会根据年度投资计划和实际需求情况对各项申请做出批示。只有经投资委员会批准的项目，方可在erp系统中建立内部订单并分配相应核准的投资金额。然后，采购部进行初步询价，将询价结果通知各申请部门。申请部门将初步询价结果通过ebp系统再次向主管上级领导报批。批准后ebp系统自动向erp系统传输获批的采购申请，采购部门根据获批的采购申请进行采购。当固定资产到达后，除了日常入库工作，每个月投资管理人员都会向申请部门核实资产实际使用情况，以便及时资本化。月底结束，投资管理人员会准备详细的投资计划和实际情况的分析表，以供高层管理人员了解投资计划的执行情况。

## 二、加强流动资金管理。

为了减少库存对资金的占用，我们严格控制库存的周转天数，建立起库存的合理储备量。对于原材料，我们按照采购周期，核算出应有的安全库存量，并录入erp系统。公司计划员每周将生产计划录入系统，并每日运行mrp系统会根据实际耗用需求及库存情况进行分析，一旦库存低于安全库存时，自动产生采购申请，通知采购部及时补充库存。对于产成品，我们集团根据不同公司的业务性质，制定了相应的管理要求。例如输送带业务，一般产品都是按需生产，在接到销售订单后开始排产，让产成品库存量保持在非常低的水平。轮胎业务，虽然做不到按需生产，但是我们也是在建立安全库存的前提下，尽可能降低库存和周转天数。

通过努力，我们的原材料周转天数从原来的35天降低到28天，产成品的周转天数也由原来的30天，降低到21天，这样大大

减少了资金占用，提高了资金使用效率。在应收账款的管理上，我们有专门的系统与erp系统对接，每个月定时自动从erp系统取数，按不同销售渠道分别计算出应收账款的周转天数。控制人员每月对不同销售渠道的周转天数波动情况进行分析。发现有异常情况，及时与销售部门协调沟通，以找到应对方案，及时降低周转天数。其中，业绩最为突出的是集团下属轮胎公司配套市场的应收账款。这个市场的惯例账期一般都比较长。我们通过努力，以小幅折扣换取更短的收款期限，付款方式也从商业承兑改变为银行承兑。由于银行承兑的流通性和变现能力都较商业承兑大大提高，这样一来，通过背书和贴现，我们应收账款的周转天数由原来的220天大幅缩短到80天。资金的安全和成本的节约已远远超过小幅折扣带来的损失，这给企业带来了很大的收获。

对于应付账款，我们通过周转天数与资金预测相结合的方式的控制。每个月我们都会根据销售现金回流预测、应付账款周转天数需求，结合到期账款情况等做出资金需求计划，并相应做出最低成本的筹资计划。另一方面，应付账款的周转天数也是采购部的关键业绩指标(kpi)之一。根据年度计划要求，他们会改善付款条件和方式，以达到年度的目标。目前，通过采购部的努力，20%的付款方式能通过承兑汇票进行。

### 三、强化运行成本控制

在成本控制方面，我们主要是从料、工、费、废品率等方面进行严格管理。我们密切关注主要原材料的价格，每月做出价格趋势变动图，一旦发现价格趋于下降，我们会及时调低安全库存量，反之，则调高安全库存量，从而降低原材料成本。对于原材料消耗，研发部通过sms系统及时录入最新的配方，erp系统根据原材料标准价和最新配方，核算出产品的标准成本。当生产实际消耗数量输入系统后，自动分析出原材料消耗的数量差异和配方调整差异，以供生产、研发和财务共同研究，及时加以控制和调整。对于维修、动力等主要

加工费，我们每月跟踪产品的加工费率变动，一旦发现异常，及时要求生产部立找出原因，制定措施。对于生产的废品率，我们通过先进的pcs系统，随时掌握在制品、产成品入库数及废品情况。质控部每天通报每一批次、班次的废品情况，财务部做出相应的成本分析，并发送相关部门。通过这些方式，实现了对成本的有效控制，废品率由原来的6%下降至2%，产品的成本也下降了10%左右。

对于运输费用，我们实行单独立项管理。按照费用性质，我们将其区分为变动费用和固定费用。对变动费用部分，我们根据每种车型的最大运输量，制定每次运输的最佳装载方案，测算出每批运输的最低成本。对固定费用部分，主要通过严格的投资控制，来降低固定费用。

对于市场部费用，也实行单独立项管理。年初高层市场部管理人员会配合当年销售的需要核准市场部费用预算。成本控制员会分项以内部订单形式录入erp系统。每次实际发生费用时，市场部人员需要先通过ebp软件向市场部管理人员申请批准，一旦获批后，系统自动传输到erp系统并产生采购申请。当采购完成，系统收货并完成发票校验后，成本控制员会按内部订单分项分析费用的使用情况，及时和市场部人员沟通计划执行情况，以避免超支出现。

对于其他的费用，我们一般是以成本中心为单位来进行控制。每个成本中心对当年的费用做出详细的预算，经高层审批后录入erp系统。每次实际发生费用时，各部门人员仍要经过严格的ebp审核系统的批准，一旦获批后，系统自动传输到erp系统并产生采购申请。当采购完成，系统收货并完成发票校验后，成本控制员每个月对各部门费用使用情况做出差异分析表。对于超支项目和部门，财务部要求其立即采取措施，在其他项目上将超支部分弥补过来。通过这一系列的严格控制，让每一个人员都有成本控制意识，将企业的管理计划深入人心，成为每一个员工的关键业绩指标(kpi)□

科学规范、务实高效的财务管理，夯实了企业管理的基础，使企业堵塞了管理漏洞、规避了经营风险、提高经济效益、增强了核心竞争力，为集团的高速成长提供了强有力的支撑和保障。在未来的发展中，我们将继续创新理念、规范程序、健全流程，使集团的财务管理工作实现更高层次上的跨越提升，为华勤集团打造全球知名的大型跨国企业作出更大的贡献！