

# 最新药品企业发展规划 药品销售工作计划 (优秀6篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

## 药品企业发展规划 药品销售工作计划篇一

认真贯彻实施《药品管理法》《国务院关于加强食品等产品安全监督管理的特别规定》、《中华人民共和国药品管理法实施条例》、《药品流通监督管理办法》和国家局《关于加强药品零售经营监管有关问题的通知》国食药监市496号文件精神，切实加强药品零售企业的日常监管，严肃查处各种违法违规行爲，使全区的药品流通秩序进一步规范，以确保公众的用药安全。

全区范围内的所有药品零售企业。

对全区药品零售企业的人员资质、药品进货、验收、陈列与储存和销售等环节进行专项检查，重点检查处方药凭处方销售执行情况、处方药与非处方药分类摆放、专有标识的规范、处方审核制度的落实、驻店药师配备在职在岗、是否存在违规经营零售药店禁止经营的药品、是否存在挂靠经营、超方式和超范围经营药品情况、是否违规发布药品广告情况等。

此次检查要与分局日常监管工作做到四个结合：一是与分局重点问题企业日常监管相结合；二是与零售药店的gsp跟踪检查相结合；三是信用检查相结合；四是与以往检查发现的问题企业整改复查相结合。

对检查中发现的问题根据市局《关于开展全市药品零售企业专项检查的通知》舟食药监稽8号文件精神，按下列处理意见进行查处。

1、严禁药品零售企业以任何形式出租或转让柜台。禁止药品供应商以任何形式进驻药品零售企业销售或代销自己的产品。非本药店零售企业的正式销售员，不得在店内销售药品，不得从事药品宣传或推销活动。违反规定的，按《药品管理法》第八十二条查处。

2、药品零售企业必须向合法的药品生产、批发企业购进。检查采购渠道是否合法，有无从“挂靠”、“过票”的个人或无证的单位等非法渠道购入药品。如发现从非法渠道进货按《药品管理法》第八十条查处。

3、药品零售企业在采购药品时必须按照规定索取、查验、留存供货企业有关证件、资料、销售凭证销售凭证应当开具标明供货单位名称、药品名称、生产厂商、批号、数量、价格等内容。如发现未按照规定索取、查验、留存供货企业有关证件、资料、销售凭证，按《药品流通监督管理办法》第三十条查处；责令限期改正，给予警告；逾期不改正的，处以五千元以上二万元以下的罚款。

4、药品零售企业必须建立并执行进货检查验收制度，依法对购进药品进行逐批验收、记录，未经验收不得上柜陈列与销售。购销记录必须注明药品的通用名称、剂型、规格、批号、有效期、生产厂商、购（销）货单位、购（销）货数量、购销价格、购（销）货日期。检查药品零售企业是否按照规定对购进的药品逐批验收、记录。上柜陈列及入库储存的药品没有验收记录的、按《药品管理法》第八十五条规定查处：责令改正，给予警告；情节严重的，吊销《药品经营许可证》。

5、药品零售企业必须配备相应的药学技术人员。经营处方药、

甲类非处方药的药品零售企业，应当配备执业药师或者其他依法经资格认证的药学技术人员；药学技术人员必须按照省人事厅与省食品药品监督管理局规定每年参加继续教育完成规定学分方可从业；从事医用商品营业员、保管员等16个工种的人员必须持有医药行业特有工种职业技能上岗证书。违反规定的。按照《药品管理法》第七十九条经查处。同时、分局将对目前药品零售企业的药学技术人员与其他从业人员开展一次清理工作，进行重新登记。

6、药品零售企业必须执行处方药与非处方药分类管理制度。检查处方药与非处方药分类管理制度的执行情况，是否按规定销售药品；检查留存的处方是否与销售量一致。违法规定的，按《药品流通监督管理办法》第三十八条第一款查处：责令改正，给予警告；逾期不改或者情节严重的，处以一千元以下罚款。

检查处方是否经过药师审方及登记销售的处方药是否与销售量一致，登记内容是否符合要求，违法规定的，按《药品管理法》第七十九条查处。

7、药品零售企业的药学技术服务人员应当向消费者正确介绍药品性能、用途、禁忌及注意事项等，不得夸大药品疗效，不得将非药品以药品名义向消费者介绍与推荐。药品零售企业经营处方药的，要求至少一名药师在职在岗，要是不在岗时销售处方药，按《药品流通监督管理办法》第三十八条第二款查处：责令限期改正，给以警告；逾期不改正的，处以一千元以下的罚款。药品零售企业销售药品时，应当开具标明药品名称。生产厂商。数量。价格。批号等内容的销售凭证。违反规定的，按照《药品流通监督管理办法》第三十四条查处；责令改正。给予警告；逾期不改正的，处以五百元以下的罚款。

8、药品零售企业经营非药品时，必须设非药品专售区域，将药品与非药品明显隔离销售，并设有明显的非药品区域标志。

非药品销售柜组应标志提醒，非药品类别标签应放置准确。字迹清晰。不得将非药品与药品放在一个区域内销售。

9、药品零售企业要严格执行《药品广告审查办法》、《医疗器械广告审查办法》等相关规定，不得擅自悬挂或向消费者发放未经审批或以非药品冒充药品的广告宣传。违反规定的，移送工商行政管理部门处理。

10、在检查过程中，对不符合《药品管理法》、《国务院关于加强食品等产品质量监督管理的特定规定》、《药品管理法实施条例》、《药品经营质量管理规范》、《药品经营许可证管理办法》等有关规定的，一经查实，必须依法予以处理。情节严重的，要依法吊销《药品经营许可证》。

专项检查从20xx年8月23日起至10月31日止。分三个阶段开展。

1、准备部署阶段（8月23日—8月27日）：根据市局实施方案，结合本地工作实际和工作重点，制定具体的工作计划。

2、组织实施阶段（8月28日—10月26日）：根据工作计划组织开展检查工作。

3、检查总结阶段（10月27日—10月31日）：对辖区内专项检查工作进行总结，将专项检查的情况、发现的问题及查处的结果进行汇总，并将总结材料上报市局稽查处。

1、加强组织领导，落实监管责任。开展全区药品零售企业专项检查工作是贯彻落实省市食品药品监督管理工作座谈会精神、全面开展药品流通环节整治工作的一项重要举措，直接关系到公众的用药安全。为确保此次专项检查取得实效，分局成立以局长谢勇为组长，徐海虹副局长为副组长，汪勇良、邬海玉、徐亮、窦雁为成员的专项检查工作领导小组，区食品药品监察稽查处大队具体负责专项检查的日常工作。

2、结合《药品流通监督管理办法》实施，明确工作任务。在实际工作中，要在全面掌握《药品流通监督管理办法》的内涵基础上，认真梳理当前药品零售企业的突出问题，确定工作重点，检查要突出针对性、实效性。

3、抓住薄弱环节，突出工作重点。要抓住药品零售企业在经营过程中的薄弱环节和重点部位，突出工作重点，进一步加大工作力度，突出对零售企业人员资质、药品购进、验收、陈列与储存、销售等环节的监督检查，要加大对非法渠道购药案件的查办力度，严厉查处违反《药品流通监督管理办法》的各类严重违规违法行为。

4、查处与规范并重。专项检查工作要与药品零售企业信用体系建设和gsp管理工作有机地结合起来。在专项检查中发现有违反《药品流通监督管理办法》规定的，严格按照《药品流通监督管理办法》予以查处。要通过加大执法力度，严肃查处严重违反《药品流通监督管理办法》规定和gsp规定的药品零售企业，教育并督促药品零售企业严格按照《药品流通监督管理办法》和gsp规定要求经营，从根源上解决药品零售企业在经营活动中存在的突出问题。要充分运用警告、责令改正、罚款等行政手段，督促、指导药品零售企业经营的规范化、制度化。

5、认真分析总结，提出对策思路。区食品药品监察稽查大队在专项检查结束后，要进行认真总结分析，客观评价本辖区药品零售企业专项检查工作中取得的成效与存在的不足，并对检查中遇到的监管难点和重点要进行分析，提出对策思路。

## 药品企业发展规划 药品销售工作计划篇二

目前，全国都正在进行着医药行业的整改阶段，但只是一个刚刚开始阶段，所以现在还处在一个没有特定的规章制度之下，市场过于凌乱。我们要在整改之前把现有的企业规模

做大做强，才能立足于行业的大潮之中。

现在，各地区的医药公司和零售企业较多，但我们应该有一个明确的发展方向。现在是各医药公司对待新产品上，不是很热衷。而对待市场上卖的开的品种却卖的很好。但是在有一个特点就是要么做医院的品种买的好，要么就是在同类品种上价格极低，这样才能稳定市场。抓住市场上的大部分市场份额。

现在，医药行业的弊端就在于市场上同类和同品种药品价格比较混乱，各地区没有一个统一的销售价格，同样是炎虎宁各地区的和个生产厂家的销售价格上却是不一致的，这就极大的冲击了相邻区域的销售工作。使一些本来是忠诚的客户对公司失去了信心，认同感和依赖性。

以前各地区之间穿插，各自做各自的业务，业务员对相连的区域销售情况不是很了解，势必会对自己或他人的销售区域造成冲击。在药品的销售价格方面，在同等比例条件下，利润和销货数量是成正比的，也就是说销量和利润是息息相关。

## 二、xx年工作计划

总结这一年，可以说是自己的学习阶段，是和给了我这个机会，我在单位大家都当我是一个小老弟，给予了我相当大的厚爱，在这里道一声谢谢。

自从做业务以来负责和x地区，可以说和把这两个非常好的销售区域给了我，对我有相当大的期望，可是对于我来说却是一个相当大的考验。在这过程中我学会了很多很多。包括和客户之间的言谈举止，自己的口才得到了锻炼，自己的胆量得到了很大的提升。

可以说自己在这一年中，自己对自己都不是很满意，首先没能给公司创造很大的利润，其次是没能让自己的客户对自己

很信服，有一些客户没能维护的很好，还有就是对市场了解不透，没能及时掌握市场信息。这些都是我要在xx年的工作中首先要改进的。

xx年，新的开端，既然把、五个大的销售区域交到我的手上也可以看出和下了很大的决心，因为这些地区都是我们的根据地。为我们公司的发展打下了坚实的基础。

三、下面是我对下一年工作的想法：

1、对于老客户，和固定客户，要经常保持联系，在有时间有条件的情况下，送一些小礼物或宴请客户，好稳定与客户关系。

2、在拥有老客户的同时还要不断从各种媒体获得更多客户信息，包括货站的基本信息。

3、要有好业绩就得加强业务学习，开拓视野，丰富知识，采取多样化形式，把学业务与交流技能相结合。

四、各地区的综合情况

1□

x地区商业公司较多，都是一些较大的具有潜力的可在开发型客户资源，现有商业公司属于一类客户，较大的个人属于二类客户，个人诊所属于三累客户。这几类客户中商业公司仍需要大力帮助。帮我维护好这些客户资源在一点点的转接过来。

2□

x地区现有的客户中除几家商业外，还有一些个人，在个人做药中，各地区都没有开发出大量的做药个人，这些小客户其

实能给我们创造相当大的利润。我应该经常的在当地的货站，药店等周边找寻新的客户资源，争取把各地区的客户资源都超过百名以上。

### 3□

x地区距离沈阳较近，货物的价格相对来说较低，只有经常的和老客户沟通，才知道现有的商品价格。这样才能一直的拉拢老客户。在新客户的开发上，要从有优势的品种谈起，比如，还有就是方面。还有就是当地的商业公司一定要看紧，看牢。

### 4□

x地区，一直不是很了解，但是从侧面了解到x地区是最难做的一个地区，但是这也是一个足够大的挑战。商业是很多，可是做成的却很少。这是一个极大的遗憾。在这一年中一定要多对这些商业下手才能为自己的区域多添加新鲜的血液。

### 5□

属于x区域，此区域有一些品种要及其的注意，因为是属于品种，但是我会尽最大的能力去开发新的客户资源，虽然说这个地区不好跑，但是我也一定要拿下。没有翻不过去的墙，走不过去的茨。

结合以上的想法，下面是我今年对自己的要求：

- 1、每月要增加至少15个以上的新客户，还要有5到10个潜在客户。
- 2、每月一个总结，看看自己有哪些工作上的失误，及时改正下次不要再犯。并及时和内勤沟通，得到单位的最新情况和政策上的支持。



3、见客户之前要多了解客户的状态和需求，再做好准备工作才有可能不会丢失这个客户。

4、对所有客户的都要有一个很好的工作态度，但是对有一些客户提出的无理要求上，决不能在低三下气。要为公司树立良好的形企业形象。

5、客户遇到问题，不能置之不理一定要尽全力帮助他们解决。要先做人再做事，让客户相信我们的工作实力，才能更好的完成任务。

6、要对公司和自己有足够的信心。拥有健康、乐观、积极向上的工作态度，这样才能更好的完成全年任务。

7、与其他地区业务和内勤进行交流，有团队意识，这样才能更好的了解最新的产品情况和他们方式方法。才能不断增长业务技能。

## **药品企业发展规划 药品销售工作计划篇三**

### **一、乡消防事业发展的趋势分析**

#### **1、我乡产业结构的调整需要消防事业随之调整**

经过“”期间的经济快速发展，同时，从当前义务消防队所担负的职能来看，我乡义务消防队的主要任务仍然是以较为单一的火灾事故扑救为主。在这样的大背景下，乡消防工作的重点领域也要随之进行调整，消防队伍的任务要从以较为单一的火灾事故扑救为主向以处置抢险救灾、突发事件等抢险救援为主进行职能转变。同时，对消防队伍的建设也提出了更高的要求，需要更加专业的训练以及相关的设施。

#### **2、建设社会主义新农村需要我乡消防工作有一个新的发展**

建设社会主义新农村是我国现代化进程中的重大历史任务，同时也是我乡工作的重心所在。要按照生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主的要求，坚持从实际出发，尊重农民意愿，扎实稳步推进新农村建设。为了加快建设社会主义新农村，农村消防事业的快速发展不可或缺。长期以来，我乡消防事业的工作重心在城镇，对农村重视不够，这也是近几年农村消防事故多发的重要原因。

建设社会主义新农村的目标要求我乡未来几年的消防工作要着重加强农村的消防事业，加快公共消防设施的建设，增加农村消防队和专兼职消防队员的数量，加强农村消防设备的更新换代，真正构建起城乡一体的消防防护体系。

### 3、建设“平安”、构建和谐社会需要我乡消防工作积极发展

构建和谐社会是我国未来很长一段时间内社会发展的主要目标，在这样的大背景下，乡党委、乡政府提出了建设“平安”的口号，其主旨就是在促进经济发展的同时也要保障社会生命财产安全，这是“以人为本，以人为本”指导思想的根本体现。然而，近年来随着我乡经济社会的快速发展，我乡的火灾形势也十分严峻。不同程度地暴露出了我乡消防安全责任不够落实，消防基础落后，消防装备不能够适应现代火灾扑救需要等深层次问题。

## 药品企业发展规划 药品销售工作计划篇四

全国都正在进行着医药行业的整改阶段，目前。但只是一个刚刚开始阶段，所以现在还处在一个没有特定的规章制度之下，市场过于凌乱。要在整改之前把现有的企业规模做大做强，才干立足于行业的大潮之中。

但我应该有一个明确的发展方向。现在各医药公司对待新产品上，现在各地区的医药公司和零售企业较多。不是很热衷。

而对待市场上卖的开的品种却卖的很好。但是有一个特点就是要么做医院的品种买的好，要么就是同类品种上价格极低，这样才干稳定市场。抓住市场上的大部分市场份额。

各地区没有一个统一的销售价格，现在医药行业的弊端就在于市场上同类和同品种药品价格比较混乱。同样是炎虎宁各地区的和个生产厂家的销售价格上却是不一致的这就极大的冲击了相邻区域的销售工作。使一些本来是忠诚的客户对公司失去了信心，认同感和依赖性。

各自做各自的业务，以前各地区之间穿插。业务员对相连的区域销售情况不是很了解，势必会对自己或他人的销售区域造成冲击。药品的销售价格方面，同等比例条件下，利润和销货数量是成正比的也就是说销量和利润是息息相关。

## 二、xx年工作计划

可以说是自己的学习阶段，总结这一年。和给了这个机会，单位大家都当我一个小老弟，给予了相当大的厚爱，这里道一声谢谢。

可以说和把这两个非常好的销售区域给了对我有相当大的期望，自从做业务以来负责和地区。可是对于我来说却是一个相当大的考验。这过程中我学会了很多很多。包括和客户之间的言谈举止，自己的口才得到锻炼，自己的胆量得到很大的提升。

新的开端□xx年。既然把、五个大的销售区域交到手上也可以看出和下了很大的决心，因为这些地区都是根据地。为我公司的发展打下了坚实的基础。

## 三、下面是对下一年工作的想法

和固定客户，1对于老客户。要经常坚持联系，有时间有条件

的情况下，送一些小礼物或宴请客户，好稳定与客户关系。

包括货站的基本信息。2拥有老客户的同时还要不时从各种媒体获得客户信息。

开拓视野，3要有好业绩就得加强业务学习。丰富知识，采取多样化形式，把学业务与交流技能相结合。

#### 四、各地区的综合情况

1、都是一些较大的具有潜力的可在开发型客户资源，地区商业公司较多。现有商业公司属于一类客户，较大的个人属于二类客户，个人诊所属于三累客户。这几类客户中商业公司仍需要的大力协助。帮我维护好这些客户资源在一点点的转接过来。

2、还有一些个人，地区现有的客户中除几家商业外。个人做药中，各地区都没有开发出大量的做药个人，这些小客户其实能给我发明相当大的利润。应该经药店等周边找寻新的客户资源，常的当地的货站。争取把各地区的客户资源都逾越百名以上。

3、货物的价格相对来说较低，地区距离沈阳较进。只有经常的和老客户沟通，才知道现有的商品价格。这样才干一直的拉拢老客户。新客户的开发上，要从有优势的品种谈起，比方，还有就是方面。还有就是当地的商业公司一定要看紧，看牢。

4、一直不是很了解，地区。但是从侧面了解到地区是最难做的一个地区，但是这也是一个足够大的挑战。商业是很多，可是做成的却很少。这是一个极大的遗憾。这一年中一定要多对这些商业下手才干为自己的区域多添加新鲜的血液。

5、此区域有一些品种要及其的注意，属于区域。因为是属于

的品种，但是会尽的能力去开发新的客户资源，虽然说这个地区不好跑，但是也一定要拿下。没有翻不过去的墙，走不过去的茨。

## 药品企业发展规划 药品销售工作计划篇五

20xx年全年计划销售70万盒，力争100万盒，需要对市场问题进行必要的分析，对进行更细致的划分，并进行必要的工作指导和要求，药品销售工作计划。

经过与业务员的大量沟通，业务员缺乏对公司的信赖，主要原因是公司管理表面简单，实际复杂，加上地区经理的感情及不合适的沟通措辞其他相关因素，造成了心理上的压力，害怕投入后市场进行新的划分、或市场的失控，造成冲货、窜货的发生，不愿意进行市场投入，将变为情感的销售，实际上，因为低利润的原因，这样的情况将可能持续到每个市场的润利润在10000以后才有所改变。

如果强制性的进行市场的划分，因为公司没有进行必要的投入、更没有工资、费用的支持，加上产品的单一、目前利润很少，并没有让业务员形成对公司的依赖、销售代表对公司也没有无忠实度，势必造成市场竞争的混乱，相互的恶性竞争，不仅不能拓展市场，更可能会使市场畏缩。

所有经营活动必须有一个统一的营销模式，而不是所谓的放任自流，凭借代理商的主观能动性去把握和操作市场，因为产品价格定位、产品用途的定位、同类产品的竞争分析等综合因素的考虑，更不可能期望于业务员替换单盒利润空间大的某个产品，事实上也是如此，与我来公司的前提出的以Otc□以农村市场为目标市场的市场销售定位为主、以会议营销实现网络的组建和管理，迅速提高市场的占有率。而依据业务员的自觉性来任其发展，公司只能听凭市场的自然发展，失去主动性。

到目前为止，公司对市场支持工作基本上为0，而所有新产品进行市场开拓期，没有哪个企业没有进行市场的适当投入，因为目前医药市场的相对透明，市场开拓费用的逐步增加，销售代表在考虑风险的同时，更在考虑资金投入的收益和产出比例，如果在相同投入、而产出比例悬殊过大，代表对其的忠实度也过底。而比较成功的企业无疑在新产品进入市场前期进行必要的支持与投入。

新业务员及绝大部分业务员对公司管理存在较大的怀疑，几乎所有人的感觉是企业没有实力、没有中外合资企业的基本管理流程，甚至彼此感觉缺乏信任、没有安全感。

企业发展的三大要素之一是人力资本的充分发挥、组织行为的绝对统一、企业文化对员工的吸引及绝对的凝聚力。

管理的绝对公平和公正、信息反馈的处理速度和能力的机制的健全。而目前公司在管理问题上基本还是凭借主观的臆断而处理问题。

1、北京、天津

2、上海

建议：公司必须进行市场的投入，对上海实行单独的操作模式，实行底薪加提成的薪金制度，作为公司的长线投资市场，工作计划《药品销售工作计划》。

3、重庆

其从事新药推广时间短，地区管理经验不足，但为人勤奋，经济能力弱，可能会扣押业务代表的工资、费用，挫伤业务代表的积极性。根据以往的工作经历，喜欢冲货、窜货。

市场要求：

必须保证有1000个以上终端，对目前的市场进行必要的摸底，然后要求招聘招商。注意了解货物流向。

#### 4、黑龙江

#### 5、辽宁

有较长时间的otc操作管理经验，市场熟悉，但辽宁市场混乱，尤其是otc竞争激烈，一般要店促销人员很多，费用过大，需要提醒向农村市场转移。

#### 6、河北

能力强、但缺乏动力

要求开发：石家庄 唐山 秦皇岛、邢台 保定 等9个地区 7、河南

要求开发17个地区中的10个地区

#### 8、湖北

要求下半年继续召开会议，进行农村推广

#### 9、湖南

进行协助招商。

#### 10、广东

要求开发广东21个地区中的15个地区，市场大、扣率低、进店费用高，必须进行必要的支持和让利，可以送其他药品的办法。

#### 11、广西

要求开发otc市场，

12、浙江

浙江市场大、扣率低、进店费用高，必须进行必要的支持和让利，可以送其他药品的办法。

13、江苏

14、安徽

15、福建

报纸招聘

16、江西

报纸招聘

17、山东

确定唯一的总代理，总负责制度，进行必要的市场协助划分。

18、四川

19、贵州

20、云南

协助招聘

21、陕西

报纸招聘



## 22、新疆

根据目前市场情况，应该确立以目前地区经理为主要负责人、网络拓展的基础的整体思想，仍然将市场定位在otc及农村市场上，必须加强对市场网络组建的要求，保障点面的结合工作。

2、在8月底前，要求全部代表进行必要的招商、招聘工作，要求在当地招聘，费用控制在20xx内，公司用货物支持，对不能配合的地区经理资格。对招商业成功的地区实行奖励，凡新开发的地区，一次性销售5件以上，给予1件的奖励。

## 药品企业发展规划 药品销售工作计划篇六

20xx年全年计划销售70万箱，以100万箱为目标，必须分析市场问题，进行更详细的划分，进行必要的工作指导。

目的是全国基本上进行点销售网络建设，但由于零售价格过高，18.00元/箱，平均销售价格为11.74元，合计商品价格为3-3.60元，相当于19-23折，部分地区零售价格为17.10元/箱，由于新品牌需要量工作，折合单位箱的利润空间，代理商和营业员不愿投入。

经营业员数量交流，营业员缺乏公司信赖，主要原因是公司管理表面简单，实际复杂，加上地区经理感情和不适当交流措辞的相关因素，引起心理压力，投入市场进行新的划分，或者市场失控，冲走商品，发生商品强制进行市场划分，公司没有投入，没有工资，没有费用支持，产品清单，目的利润少，业务员没有依赖公司，销售代表公司没有忠诚度，市场竞争混乱，相互恶性竞争，不仅不能扩大市场，还可以缩小市场。

所有经营活动都必须有统一的市场营销模式，不是放任自流，而是通过代理店的主观能动性把握市场，通过产品价格定位、

产品路线定位、同类产品竞争分析等综合要素的考试，不能期待营业员更换单箱利润空间的产品。事实上，公司建议以Otc农村市场目标市场销售定位主，以营销实现网络建设管理，迅速提高市场占有率。根据营业员的自觉发展，公司只能听取市场的自然发展，失去主导性。

目前，公司市场支持基本为0，但所有新产品都在进行市场开拓期，哪家企业没有适当投入市场，目的医药市场透明，市场开拓费逐渐增加，销售代表在考虑风险的同时，也考虑资金投入收益的产出比例，同样的投入比较成功的企业肯定会支持新产品进入市场期间的投入。

新营业员和大部分营业员公司的管理有疑问，有些人觉得企业没有实力，没有合资企业的基本管理流程，没有信赖，没有安全感。

企业发展三素人力资本充分发挥，组织独特，企业发展。

文化员工的吸引力和凝聚力。

管理绝公平公正，信息反馈处理速度能力机制健全。目的公司的管理问题基本上是主观推测处理问题。

1、北京、天津。

半年销售任务:52800箱，实际偿还45600箱公司7200箱。

2、海。

建议:公司进行市场投资，海实行单独操作模式，实行工资加薪制度，公司长期投资市场。

3、重庆。

其从事新药推广时间短，地区管理经验不足，但人勤劳，经济能力弱，可扣押业务代表工资、费用，挫伤业务代表积极性。根据以往的工作经验，我喜欢冲走商品，逃走商品。

市场要求：

必须保证1000个终端，目的市场必须触底，寻求招商。请注意货物的流动。

半年销售任务：37200箱实际偿还：30000箱公司基础：7200箱。

4、黑龙江。

5、辽宁省。

有很长一段时间的otc操作管理经验，市场很熟悉，但辽宁市场混乱，特别是otc竞争激烈，一般店铺的促销员，费用过高，需要注意转移到农村市场。

半年销售任务：36000箱实际偿还28800箱公司7200箱。

6. 河北。

能力强，但动力不足。

求：石家庄唐山秦皇岛、邢台保定等9个地区7、河南。

寻求17个地区的10个地区。

8、湖北省。

要求半年继续开议，推进农村。

9. 湖南。

协助招商。

10、广东。

要求广东21个地区15个地区，市场、扣除率、进店费，必须支持转让利益，提供药品方法。

11、广西。

寻求otc市场，

12、浙江省。

浙江市场，扣除率，进店费，必须支持转让利益，送药方法。

13、江苏省。

市场、扣除率、进店费，必须支持转让利益，送药方法。

14、安徽。

15、福建。

报纸招聘。

16、江西省。

报纸招聘。

17、山东。

确定唯一的总代理、总责任制度，进行必要的市场协助划分。

18、四川省。

19、贵州省。

20、云南省。

协助招聘。

21、陕西省。

报纸招聘。

22、新疆。

根据目标市场，应确立目标地区经理负责人、网络开拓的基础整体思想，市场定位otc和农村市场，加强市场网络建设要求，保障点结合。

1、保护市场，扩大基础范围，加上商业管理工作，年底需要完成70万箱的销售偿还，市场基础必须达到110万箱。

2、8月底，要求全部代表做好必招商、招聘工作，要求本地招聘，收费控制20xx□公司货物支持，不能配合地区经理资格。招商成功地区实行奖励，新地区、次级销售。

销售5，给予1报酬。

要求公司做好工作：

所有销售都是公司服务，所有员工都是企业资源，销售活动企业发展服务。不管是销售公司什么产品，都属于公司。所有网络、人员本身都应充分利用公司资源，进行整体营销和管理。

既然成都已经建立了市场销售心，整个业务应该转移到成都，所有的合同管理、合同审查、货款催款、商业文件的收集和

管理、发货确定等，乐山只能进行特别的合同审查、勤务保障工作。

没有企业的销售心，不知道详细的发货、销售、还款，市场信息的反馈也不利于市场管理，市场决策者的信息来源是各种各样的销售数据，失去这些数据，市场营销心就失去了意义。

因此，具体要求如下：

### 1、成都智能：

负责所有销售工作，乐山必须直接将所有信息反馈交给成都，在成都进行必要的信息处理。许乐山没有事先处理，处理不会使成都处理局面，业务员失去企业的信赖度。

### 2. 乐山智能；

提供每日销售信息、发货、偿还信息，严格管理，重新签约实现审查。只有工作保障问题才能最终决定处理。

1、召开下一个全国地区经理议，规定统一市场运营模式，加强营业员企业信心，提高企业凝聚力。

2、要求市场细分、招商、招聘，公司采药抵达，减少公司现金支出。

3、继续保护市场，寻求销售价格。加上市场支持力度。

4、加强合同商业管理。