

最新生产季度报告(精选8篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

生产季度报告篇一

xx年，我工区安全生产工作始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，以落实安全生产责任制为核心，积极开展安全生产大检查、事故隐患整改、安全生产宣传教育以及安全生产专项整治等活动，一年来，在工区全员的共同努力下，工区安全生产局面良好，总体安全生产形势持续稳定并更加牢固可靠。

（一）认真开展安全生产大检查，加大安全整治力度。

在今年的安全生产检查活动中，工区始终认真开展月度安全检查和日常性安全巡视检查记录，同时顺利完成公司组织的xx年春、秋季安全生产大检查和国家电网公司组织的专项隐患排查工作。截止日前，工区先后共开展各类安全检查71次，查出事故隐患点22处，均进行了闭环处理。通过检查活动，进一步夯实了工区的安全生产基础。

（二）顺利完成保电专项工作。

本年度工区共进行专项保电工作10次，累计保电天数达到90余天，通过工区全员的共同努力，顺利完成春节保电、国庆保电、七一保电、特高压投送电保电□500kvxx线保电等一批重要节假日的保电工作。

（四）工作票统计及其他工作情况。

截止11月15日，我工区连续实现安全生产1780天；全年共办

理工作票50张，其中第一种工作票24张，含基建单位8张；第二种工作票26张。工作票合格率100%，执行情况较好。全年工区所辖线路跳闸次数共计0次，线路跳闸率为0次/（百公里·年）。

（四）安环体系标准化建设

本年度在公司统一的部署下，工区积极参与安环体系标准化建设工作，先后派员参加安环体系标准化培训2次，迎接公司开展安环体系内审工作三次，先后审查出问题共计20余处，先后进行了闭环整改。截止日前，工区已初步建立起了标准化安环工作体系，在今后工作中，工区将进一步完善各项工作流程，努力确保体系工作符合外审相关要求。

（五）强化安全生产责任制的落实。工区高度重视安全生产工作，根据年初制定的安全工作目标，按照公司统一要求，工区各级人员均签订安全生产责任书，强化各级人员安全责任意识，一级一级，层层抓落实。建立和完善安全生产责任体系，严格执行安全生产规程、规范和技术标准，加大安全投入，加强基础管理，加大安全培训教育力度。努力实现工区安全工作规范化管理。

（六）加强安全生产教育培训工作，着力增强安全防范意识。为了进一步加强全区安全防范意识，提高安全技能，我们先后制定并顺利实施了《xx年工区安全技能培训计划与方案》《xx年“安全生产月”活动实施方案》，明确了活动的指导思想、活动主题、活动时间、活动组织形式和要求。组织开展安全生产岗位资格，安全技术和安全管理培训，突出抓好一线青工和安全责任人培训教育，着力提高安全意识，不断增强自身安全技能培训，提高工区安全生产管理水平，实现安全生产。工区组织培训一线员工百余人次，先后组织工区所有生产人员参加《安规》培训以及登高架设取证以及复审培训工作，并对其进行考核，不合格者要求重新培训学习，考核合格后后方能上岗作业。对新进员工做好三级安全教育，

特别是岗位培训，安全教育培训，并对其进行严格考核合格后方能上岗作业。

（七）加强安全生产应急管理，提高预警防范和处置事故灾难的能力。突出预防为主，着力做好事故超前防范的各项工作，这是我工区安全生产工作的重要方针。一年来，我工区不断完善安全生产应急预案，加强各类事故以及可能危及安全生产的自然灾害的预测、预报、预警、预防工作的同时，进一步强化应急救援队伍的管理，建立应急值班制度，提高突发事故处置能力。工区举行了xx年迎峰度夏应急演练，有效提高了工区应急处置能力。先后圆满完成xx年迎峰度夏，防汛保供电等任务。

（一）施工线路遗留问题较多，线下遗留树木和违建房屋不断增多，处理复杂。

（二）电力设施破坏、线下施工、异物等时刻威胁着线路的安全运行。施工周期较长的线下作业项目日益增多，各种超大机械施工较多，给线路运行造成很大的隐患，由于很难与施工方签订安全协议，工区在处理此类事件的时候很被动，各种隐患不在预控之中。

截止目前，工区共存在线下施工点22处，为保证线路安全运行，与施工方签订施工协议书3处，下发施工安全告知书13份，张贴警示标志共计5处。

（三）工区员工的安全意识、理论技能水平有待提高。随着线路的日益增多，生产任务繁重，我工区青工人数偏少且安全素质有待提高，对工区的安全生产提出了严峻的考验。

下一年，我工区将继续坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针。强化安全生产管理和监督，建立安全生产长效机制，遏制安全事故，推动工区安全生产进一步持续好转。为此，我们将突出“四抓”做好安全生产工作。

一是抓基层基础。按照“重基层、打基础、强监管”的工作思路，建立完善工作制度、设置基础台帐、健全监管网络，充分发挥安全监管职能，使安全生产关口前移、重心下沉，筑牢安全生产第一防线。

二是抓隐患治理。切实加强和解决安全生产薄弱环节和突出问题，坚持隐患排查治理活动常态化，针对工区安全生产工作的新情况、新问题，及时完善监管办法，落实监管措施，做到月月普遍排查，每周重点排查，真正把事故隐患消灭在萌芽状态。

三是抓重点防范。重点要放在线下作业大型机械的监管，防范线路外力破坏，积极争取主动，努力使各种线下外部作业项目完全处于工区的可控状态之中，强化隐患排查，落实整改措施，及时消除安全隐患，确保安全。

四是抓宣传教育。加强警示教育，对典型安全生产违章行为及时曝光，加强学习，狠抓违章治理，增强所有人员安全生产制度观念和自我保护意识，形成人人重视安全、关注安全、防范事故的良好氛围。

生产季度报告篇二

我们将在认真吸取事故教训的基础上，把安全生产作为公司管理工作的重中之重来抓，采取多种措施保障安全生产无事故，是坚持开展安全培训工作。将安全用电，各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。加强中夜班现场管理，坚持车间管理人员跟班作业；重点抓好预处理酸洗，镀铜酸洗碱洗，行车吊运等要害部位的管理工作。是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议，巡回检查，设备检修，交接班等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析查找问题。

节能降耗是公司长期发展的重要工作，节能降耗就意味着增效，只有增效我们的企业才会有更美好的明天。下半年我们将在以下几方面开展工作，以期进一步降低原辅材料和能源消耗，为企业节省每一分钱。

四是将消耗与员工的收益挂钩，有奖有罚。

应对xx实芯焊丝在质量管理上存在的一系列问题，我们将在下半年采取以下措施来保证产品质量，提高成品一次合格率。

一是加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。我们将与质检部门合作，对操作员进行定期的培训，使员工了解质量工作的重要性，并对xx质量管理体系有初步的认识，且在平时生产现场中对员工的质量意识不断强化，使其熟知本工位可能产生的质量问题和避免方法。

二是加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对当班质量情况记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。

三是建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到x%□

一是制订设备保养及管理办法。对设备的日保，周保，月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导员工运用正确的方法进行设备保养。

二是要加强设备保养技能交流，培训，定期召开设备管理会议。主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的高效，稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

下半年，我们将加强员工的生产工艺培训，增加员工对本工

位的工艺熟知度，加强员工的技能水平，保证工艺的贯彻率达到x%□

下半年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员，设备，物料调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进5s管理制度，力争让生产管理工作不断提高，走上新台阶。

最后，要力所能及地帮助，关心所有车间工作人员，解决工人的实际困难，以确保员工队伍的稳定，创造一个和谐工作的气氛，促进工作计划目标的全面实现。

生产季度报告篇三

一、召开例会抓安全

第四季度是生产工作大忙季节，安全工作绝不能松懈，要求每月要定期召开一次安全生产例会，研究分析生产中的安全问题，消除安全隐患，制定整改措施，并进一步强调安全生产注意事项，落实安全生产职责、责任，确保安全文明生产。提高对安全事故预防能力，对生产过程的安全生产现状，进行分析 and 总结□

二、强化检查消除隐患确保公路交通安全

加大公路安全巡查力度，重点对危桥、危涵、抢修施工现场，交通事故多发路段和公路安全隐患路段进行深入细致巡查和整治。

（一）对影响公路交通安全的路面病害（重点是坑槽、沉陷）进行及时修复，做到标志设置规范齐全。

（二）对施工、养护现场要加强安全管理，必须设有安全管理员具体负责安全管理。

（三）对施工现场的材料堆放和机械设备停放进行合理规划，对占用有效路面的堆积物及时全面的清除，及时排除影响车辆安全通行的各种因素，做到工完料净，必须做到“安全施工、文明施工”。

（四）对路基缺口、危险路段、桥涵、水毁路段的标志标牌设置及安保工程要加强巡查和检查，发现问题及时修复，必须做到随缺随补，确保公路标志标牌齐全醒目。

（五）上路施工必须按国家规定摆放施工标志标牌，作业人员必须穿戴标志服帽，自觉做到不伤害自己、不伤害他人、不被他人伤害的“三不伤害”。在处治公路安全隐患的过程中，同时要加强水毁抢修和大中修工程场地的安全防范和公路安全保通，保证施工人员和过往车辆及行人的安全。

（六）冬季是风雪多雾恶劣天气较多的季节，要求对所管养的冰雪、大雾、潮湿、泥滑路段备有防滑砂石材料。对存在事故隐患的路段要及时处治，一时无法处治的要设立规范醒目的安全警示标志，尽可能避免险情和事故的发生。

要切实加强对车辆、工程机械的管理。严格车辆维修、检验、调派制度，严禁无证和酒后驾车。车辆、机械技术状况不能满足安全需要的，不准上路行驶和进入生产作业场所。特别是职工上、下班使用的交通工具更要严格管理，必须实行定车、定人、限速行驶和持证上岗，严格遵守《中华人民共和国道路交通安全法》和安全操作规程，杜绝违章指挥、违章操作、违反劳动纪律的“三违”现象发生，增强机驾人员的安全意识和自我保护能力，以提高其职业道德和驾驶技术水平及服务质量。

四、严格消防安全管理

（三）要落实责任，严格奖惩。采取逐级签订责任书等方法，一级抓一级，层层抓落实。严格实行“责任追究”、“责任

倒查”和“一票否决”制。

五、加强安保工程建设安全管理

道真至镇南公路（道真段）安保工程建设工程的安全管理工作必须切实加强，施工单位（四川省泸县第五建筑工程有限公司）自身的安全管理（包括民工住房、工棚和施工现场），要明确安全责任，克服以包代管的问题，经常进行安全教育、监督和检查，发现有安全隐患要及时整改，要消除漏洞，规范管理，避免事故的发生。

六、规范安全生产管理内业工作

所安全办要认真做好内业资料的收集整理，要求图表上墙、资料归档，此项工作要按照上级检查方案规定的要求按质按量完成。

生产季度报告篇四

为进一步巩固安全成果，按照“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产管理方针，向先进水平看齐，推进安全生产标准化一级企业达标，进一步完善基础管理体系，全面推进岗位达标、专业达标工作，完善隐患排查与治理体系，加强作业安全管理，建立并完善安全生产预测、预警系统，持续提高现场管理水平，根据中国建材安全生产工作的部署，按照西南水泥有限公司2017年安全工作要求和四川西南2017年安全工作计划、四川西南2017年第三季度安全工作计划，特制定四环筠连西南水泥有限公司2017年第三季度安全工作计划。

一、 安全生产目标

1、 工亡与重伤为零

- 2、环保事故为零
- 3、入职、离职人员职业健康检查率100%
- 4、交通、火灾、爆炸和中毒事故为零
- 5、安全隐患整改率100%
- 6、月度安全教育培训率100%

二、总体工作思路

四川筠连西南水泥有限公司始终坚持以人为本、科学发展、安全发展理念，加强安全法治，保障安全生产，持续推进安全标准化工作，坚守红线、落实责任、夯实基础、标本兼治、注重预防，有效遏制安全生产事故的发生，促进企业安全生产水平持续提高。

《2017年第三季度安全生产目标指标与工作计划》各分厂、处室（包括外包单位），要根据各自工作开展实际和筠连三季度气候特点，抓好防洪、防山体滑坡、防泥石流、防大风、防雷击、防静电、防暑降温、防食物中毒等“四防”工作重点；同时，要对二季度在本单位和其他单位发生的安全事故进行回顾。通过落实安全工作主责任，加强安全培训和教育，开展隐患排查于治理和“打非治违”专项行动，促进安全工作形式的好转，全面提升安全管理水平。

严格遵守环境保护法，加大新的《中华人民共和国环境保护法》的宣传力度，持续加强环保工作建设，加大环境污染纠察和处罚力度，对有环境污染、环保投诉的部门和个人将进行追踪问责，加强重点区域粉尘、噪声的控制和治理，确保脱硝装置等环保设备的正常运行，为职工营造安全、良好的作业环境。

严格执行职业卫生管理制度，搞好职业卫生教育培训和宣传工作，配备齐全各类劳动防护用品，并加强全体员工佩戴情况的监督和检查。

三、三季度安全工作重点

- 1、做好夏季防洪、防山体滑坡、防泥石流、防大风、防雷击、防静电、防暑降温、防食物中毒等“四防”工作。
- 2、定期对防雷接地、应急设备设施进行检测、检查。
- 3、持续推进岗位达标，落实安全工作主题责任，强化属地管理，依法治理安全环境，持续完善安全管理体系，抓好现场管理，加强安全绩效考核。
- 5、加强相关方管理，特别是外协维修单位作业现场、装运人员作业和所有车辆的安全管理和员工的安全教育培训工作。
- 6、加大矿山边坡、危岩、余留平台的治理力度和安全检查力度，定期对炸药库、雷管库、油库、采区现场等重点部位进行隐患排查，保持排水沟畅通，保证汽车挡墙、应急避险车道的完好和有效性。
- 7、持续开展“打非治违”专项行动，禁止非法生产，严查“三违”行为，严打冒险作业，发现“三违”等隐患，一要组织有针对性的培训教育，不能一说了事；二要认真剖析原因，让员工真正认识到“三违”行为的危害性，不能简单了事；三要坚决处罚，严格考核，防止反复发生。
- 8、完成上半年安全大检查自查整改工作，积极配合上级公司进行半年大检查。

四、工作措施和要求

1、强化红线意识：坚持“安全第一、预防为主，综合治理”管理方针，从加强安全教育培训，完善安全管理手段和制度建设，强化红线意识，形成多方位、全过程、多渠道、多层次的安全规章制度体系、标准体系和考核体系，实现安全管理无盲点。

2、加大隐患排查治理力度，对制度缺陷、作业行为隐患认真排查，对制度和操作规程认真评审更新，针对发现的问题，有针对性地对员工进行纠正培训。

训与应急演练，保障应急物资储备，做好汛期各项应急准备工作，严格落实汛期领导带班值班制度，加强对极端天气的跟踪与检测。进一步完善应急体系建设，做到有效预防灾害发生，灾情发生后做到通讯畅通、反应及时、指挥有力、应对果断、控制有效、恢复迅速。

4、抓难点，切实加强外来施工单位的安全管理工作，切实落实安全管理主体责任，所有相关方要纳入安全管理体系中。外包作业选择具备安全生产条件和相应资质的，具有较强作业能力、相当经济实力的和良好安全安全生产历史记录的单位作为合作单位，要与其签订专门的安全生产管理协议，明确各自的安全管理职责；相关方人员入厂作业前，必须进行安全培训、注意验证人员资质、各类保险资料，确保认证资料相符。要加强监管，配备专职安全生产管理人员进行安全检查和协调，杜绝违章作业。

《2017年第三季度安全生产工作计划》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。

生产季度报告篇五

一、扎实做好单位安全生产日常管理工作。

各单位必须把安全生产工作纳入党支部重要议事日程，认真落实安全生产“五同时”制度，召开专题会议，研究并解决实际问题。认真落实“一岗双责”的工作要求，主要领导亲自安排并抓好落实。

单位安全生产工作内容明确，做到工作有计划、有措施、有记录、有台帐。安全员对本单位的安全生产管理工作负责，熟知安全生产业务，对单位安全生产管理提出建议，完成业务台账，认真做好工作笔记。

劳动保护监督小组组织开展工作，积极参与安全生产民主管理和民主监督，工作有记录。

二、贯彻落实安全生产岗位职责和各级规章制度。

贯彻落实安全生产责任制和各级规章制度，抓好单位安全生产管理。落实重点部位防火制度和防火措施，严格按照《关于做好大风天气消防安全工作的通知》的内容，预防和杜绝各类火灾事故的发生。

三、深入开展安全生产宣传教育活动，努力提高群众的知晓度

和参与率，使广大干部职工掌握安全生产知识。

开展经常性普及教育，利用广播、板报、标语、开会上课等形式宣传安全生产方针、政策、法律法规，牢固树立“安全第一”的思想。

单位领导、安全员按时参加团组织召开的各类安全生产会议，针对安全生产管理过程中存在的薄弱环节，总结经验和不足，为下阶段工作提供思想保障。参加团安全生产半年述职会，上报半年工作总结和半年述职。

组织开展对各工种的安全教育和操作规程的学习，做到对防范措施及应急措施会讲、会背、会用。

四、扎实开展第二季度隐患排查治理工作，加强安全生产现场管理。

各单位要针对当前突出问题，每月开展一次安全生产自检自查工作，组织开展第二季度隐患排查治理工作，对查找出来的隐患，认真落实整改措施、整改时间、整改人员，并形成总结报告，上报团安办。

单位认真开展违章检查，次数不少于12次，严禁农用车载人，人货混装；机械设备安全防护装置齐全有效，符合规范要求，持证上岗率达到100%；单位对团安委会下达的隐患整改指令书及时落实整改措施、目标、人员，限时整改。整改率达到95%以上，并认真总结。

五、扎实开展春耕春播安全无事故竞赛活动和安全生产月活动。

各单位严格按照团劳竞发《关于扎实开展春耕春播安全无事故竞赛活动的通知》和《关于开展全国“安全生产月”活动安排的通知》文件精神，深入开展活动，有计划、有措施、有总结，内容丰富，并取得良好效果。

六、强化事故报告制度，规范事故调查处理程序，提高安全员业务水平，及时准确报送各类材料。

完善事故快报、报表制度。单位属地内发生的各类安全事故及经济损失（因工和非因工），不论事故性质大小，必须如实快报，2小时内上报团安办，确保事故第一现场调查取证，24小时内由单位党支部上报书面材料。

单位第一责任人、安全员严格按照团阶段工作安排，认真做

好各项业务工作，做好日常工作笔记，及时准确报送各类材料。

做到安全生产管理无事故、无违章、文明生产。坚持事故处理“四不放过”原则，按照《安全生产法》、《生产安全事故报告和调查处理条例》及《四团安全生产管理奖罚办法》等相关法律法规，严肃查处各类事故的直接责任者和有关领导的行政责任。

四团安全生产监督管理办公室

20xx年4月

生产季度报告篇六

项目部继续落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以落实安全生产责任制为主线，以持续提升安全生产标准化管理水平为重要内容，强化安全管理体系有效运行，加强管理，构筑健康安全环境，打造和谐安全文化，建立健全安全工作长效机制，实现重大机械设备、人身事故为零的目标，争取打造省级“文明平安工地”。

二、第二季度安全管理目标

杜绝人身伤亡事故

杜绝人为责任的机械设备、船舶损坏事故

杜绝负主要责任的交通事故

杜绝火灾事故

杜绝溺水事故

控制轻伤事故发生频率

特种作业人员持证上岗率达100%

事故隐患整改率100%

职工安全教育率达100%

三、主要工作及措施

（一）明确安全生产责任制，强化安全工作责任体系。

落实安全生产责任制；

4、坚持安全生产“一票否决”的原则。

（二）有效运行安全管理体系，持续改进工作绩效。

管理；

（三）加强安全宣传教育培训工作，增强意识，提高技能，形成项目部人人重安全的生产氛围。

3、采取多种形式，做好安全宣传工作。

（四）强化现场安全管理，加强安全监督检查，做好事故应急预案。

1、本年度要一如既往地做好现场的安全管理。项目部安全员以及各作业队的专业人员必须每天对现场进行检查，重点要杜绝工人的“三违”作业。

2、强化管理，切实做好危险源、重点岗（部）位、关键设备的日常监控管理工作，确保重点要害部位、关键设备的安全稳定运行，要保证每天有例检，每月有综合检查。

的安全管理。相关安全部门要保证管理的有效性，及时查找、整改、消除事故隐患，根据隐患排查、整改报告制度，有效控制风险。

5、加强外协队的管理，根据双方安全生产责任，认真履行责任与义务。项目部要对外协队加大管理力度，安全办作为安全监督部门，要在管理的有效性上下功夫，抓教育，查现场，监督施工单位遵守安全法规，遵守公司安全规定。

6、项目部要根据实际情况，开展事故应急救援体系建设和完善工作，通过建立有效的事故应急预案、预警和救援机制，以最大限度地降低事故给员工健康和带来的危害。

（五）做好与监理单位、业主单位及当地海事部门的沟通，履行自己在安全管理工作中应尽的职责和义务。

（六）加强治安保卫、驻地安全卫生的管理工作。

项目部要一如既往地坚持严格治安防卫工作，防火防盗，确保机械设备完好运行，物资完整无缺，员工人身安全。并进一步极强营地环境卫生建设，确保环境健康、舒适。

（七）加强临时用电管理、争取建设“文明平安工地”

项目部要在临时用电管理上加大力度，严格按照《JGJ_46-20xx_施工现场临时用电安全技术规范》来要求自己，加强监督，继续保持触电事故为零的目标。

生产季度报告篇七

工厂的生产活动需要按照计划进行产品生产，否则会出现产品短缺供应不足或过量生产造成浪费堆货的情况。下面是小编整理的工厂生产下半年工作计划，希望能够帮助到大家。

按照上级领导的要求，我们车间的每个人都要交一份工作计划，我总结工作经历，做了以后在车间工作的个人计划。

一、提升自己的技能

为了更好的适应工作，避免在岗位上出现能力做不好的情况发生，我决定在今后工作中努力多学多做，毕竟在过去工作中，因为能力的问题，犯了很多错误，这些错误是我需要牢记和加强的，我也都一直在考虑这方面的工作，对于今后的发展情况，我清楚，公司会以机器生产为主，而我会做好机器操作，熟练掌握机器生产，做到工作按照自己的心意来做，不去随意的犯错，做好自己的事情，完成自己的任务。每天都要把自己的工作实现，同时在岗位上，会多问我们车间的主管，他们是我们车间的管理员，对于各项工作了解的比我们多，值得我们去向他请教这样也能够避免工作的时候影响到其他人工作，这样做的好处就是可以很好的提高自己的动手能力，虽然操作上还比较生疏，但是我却能够自己做好，不用担心其他问题，能够准时的完成自己的工作任务。

二、提高效率，减少时间浪费

我们车间的生产工序非常多，但是进入机器为主的生产之后为了更快的做好生产加工，我们就会对工作做以下安排，保证自己今后在工作中做到按时高效，不犯错，不出错，认真细心的去完成最好任务，及时有效的去完成工作任务。在上班期间一切都按照安排来做，不浪费时间玩手机，不浪费时间看电视，一切的心思都放在工作中，抓重点，掌握关键之处，不去随意的翻找工作的问题，做到一切都准确由心。成为我们车间考得住的人成为我们车间真是可靠的人，把握好自己的分寸，做出成绩，做出结果来。

三、配合同事一起工作

我们生产是彼此之间都要相互配合相互做好沟通安排的，因

为一旦没有做到就要犯错，犯了错就很难得到改正，所以在工作中，我喜欢做的就是与同事配合工作，按照工作的顺序，做好自己工作，把产品在我这里做好到了同事那里同事只要完成自己的那一部分工作就行不需要再去考虑什么包装和质检，每个人一个环节，做自己的是，完成自己的任务，就是做好的配合，当然在工作速度过快的时候，其他员工的速度提不上来我就会积极的去帮助他们让他们可以有时间去做好安排去弄好工作，不出现纰漏，主动去掌握工作的细节，掌握工作的操作。

四、服从命令

对我们而言服从是做好的工作，对主管还是其他领导下达的任务都会做好，当出现分歧时会及时沟通领导然后确定到底是服从谁的安排，做好自己的本分，一切都按照自己的工作来，不影响正常工作，同时也会完成安排的工作。

一、合理调整劳动组合确保完成生产任务

在生产工作中装配车间根据公司的生产计划安排，为了确保生产计划的顺利完成，特别是在旺季生产的时期，要充分调动生产技术骨干和员工的积极性，合理调整劳动、有效利用工作时间。通过车间各工段的积极配合努力，完成了公司下达的生产任务，保证了销售的供货需求。

二、严把质量关

车间在生产过程中各班组对自己的产品负有主人翁的责任感，对产品的质量有高度的认识。本着对客户和对公司利益负责的精神，按生产工艺要求严把质量关，在车间内开展自检互检活动，有效的杜绝了不合格件流入下道工序，保证了车间装配质量，提高了挖机的市场竞争力。

三、设备的维修保养及改造

工作中，为确保生产任务保质保量的完成，车间要及时的对设备进行检查、维护，尤其是液压扭矩扳手等一些进口重点设备，车间高度重视，安排专人进行日常使用和维护，并定期联系厂家进行上门保养，从而保证了装配设备的完好率，避免了因设备故障停工停产现象的发生。

四、安全生产

车间在装配过程中认真宣传贯彻公司的各项规章制度，严格执行安全生产条例，严格按操作规程进行操作；并针对各班组、工序进行安全教育，对已发生的、可能发生的安全实例进行解剖，使员工清楚的认识到安全工作的重要性，提高员工的安全工作防范意识，有效的避免了各类事故的发生。

五、学习、提高

车间领导班子在主管领导的带领下，发扬团结协作的精神，加强理论和技术方面的学习，利用生产淡季，对车间员工进行专业知识、装配技巧培训，努力提高员工的装配水平和班组长的管理技能。带领全车间各班组员工，不断学习提高，争取保质保量的完成公司下达的各项指标。

在生产现场的改善方面，车间认真加强班组管理，努力提高管理水平：

- 1、加强班组管理。在日常的工作中，车间定期组织管理人员召开工作例会，及时掌握班组中存在的实际困难和问题，对一些班组中存在的好做法向其他班组中进行推广，对一些班组存在的问题进行批评、讲解，从而提高班组的整体水平。

- 2、创建学习型班组。车间加强“学习型班组”的创建，把开展班组基础管理专项工作同当前学习实践科学发展观活动结合起来，建立上下结合、有效沟通机制，完善班组建设考评与奖惩制度，在加强班组考核、现场管理、提高质量、安全

管理等方面取得了新的进展，营造了良好的学习氛围，逐步实现了员工从“要我学”到“我要学”的转变。

一、不断加强安全管理工作

我们将在认真吸取事故教训的基础上，把安全生产作为公司管理工作的重中之重来抓，采取多种措施保障安全生产无事故，是坚持开展安全培训工作。将安全用电，各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化安全意识。突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。加强中夜班现场管理，坚持车间管理人员跟班作业；重点抓好预处理酸洗，镀铜酸洗碱洗，行车吊运等要害部位的管理工作。是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议，巡回检查，设备检修，交接班等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析查找问题。

二、开源节流，降本增效

节能降耗是公司长期发展的重要工作，节能降耗就意味着增效，只有增效我们的企业才会有更美好的明天。下半年我们将在以下几方面开展工作，以期进一步降低原辅材料和能源消耗，为企业节省每一分钱。

四是将消耗与员工的收益挂钩，有奖有罚。

三、提高员工的质量意识，加大质量管理力度，提高成品一次合格率

应对__实芯焊丝在质量管理上存在的一系列问题，我们将在下半年采取以下措施来保证产品质量，提高成品一次合格率。

一是加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。我们将与质检部门合作，对操作员进行定期的培训，使员工了解质量工作的重要性，并对__质量管理体系有初步的认识，且

在平时生产现场中对员工的质量意识不断强化，使其熟知本工位可能产生的质量问题和避免方法。

二是加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对当班质量情况记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。

三是建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到_%。

四、加强设备管理

一是制订设备保养及管理办法。对设备的日保，周保，月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导员工运用正确的方法进行设备保养。

二是要加强设备保养技能交流，培训，定期召开设备管理会议。主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的高效，稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

五、保证工艺贯彻率

下半年，我们将加强员工的生产工艺培训，增加员工对本工位的工艺熟知度，加强员工的技能水平，保证工艺的贯彻率达到_%。

六、加强现场管理，推进5s管理制度

下半年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员，设备，物料调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进5s管理制度，力争让生产管理工作不断提高，走上新台阶。

最后，要力所能及地帮助，关心所有车间工作人员，解决工人的实际困难，以确保员工队伍的稳定，创造一个和谐工作的气氛，促进工作计划目标的全面实现。

2022下半年应该以安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主”为原则。以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

通过产品质量问题分析，下半年工作计划如下：

一、加强员工质量淡薄意识

目前部分员工身上还存在质量事不关己，漠然置之的态度，只顾产量不管质量的生产现象；这与员工质量意识的培养，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不好有关，明年要着手贯彻《质量管理制度》，加大生产过程的控制力度。

二、建立全员参与质量的理念

我们现在缺乏的就是全员参与的质量意识，还存在产品质量是检验出来的，不是生产出来的错误观念，出了质量问题没有及时分析原因和找出解决方法；有时也会出现生产现场有管理但执行不到位的现象。总之看来：产品质量若光靠几个人上去管理，想做到尽善尽美是不可能的，它需要各级管理人员的积极配合和参与，因此生产部在以后的生产过程中，要加强过程控制的考核，增加产品出厂合格率达标。

三、缺乏质量记录控制

产品在整个制造过程中，如何完整记录产品过程质量状态显得尤为重要，如果有了完善的质量记录，它将为产品设计更

改、技术分析、数据查寻等提供准确的依据。加强工程单执行过程控制与考核，但很多工作还需要技术部门协助，加强细节上的管理。

四、牢固树立“安全第一”的思想意识

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

为统一思想，提高员工素质，增强凝聚力，塑造公司良好形象，更好地做好新形势下的企业宣传工作，推动企业文化建设，制定本计划。

一、指导思想

坚持宣传党的路线方针政策，以经济建设为中心，围绕增强企业凝聚力，突出企业精神的培育，把凝聚人心，鼓舞斗志，为公司的发展鼓与呼作为工作的出发点和落脚点，发挥好舆论阵地的作用，促进企业文化建设。

二、宣传重点

1. 公司重大经营决策、发展大计、工作举措、新规定、新政策等；

2. 党的方针政策、国家法律法规；

3. 先进事迹、典型报道、工作创新、工作经验；
4. 员工思想动态；
5. 公司管理上的薄弱环节，存在的问题；
6. 企业文化宣传。

三、具体措施

1. 端正认识，宣传工作与经济工作并重。

宣传工作是教育、激励员工的一种方式，是企业不可缺少的一项工作。“企业要发展、要实现奋斗目标，离不开全体员工的不懈努力，只有进一步加强宣传工作，才能激发起员工的斗志，形成向心力，各项工作才能战无不胜，才能建立起公司特有的企业文化”。因此，要端正认识，把宣传工作作为一件大事来抓好、做好。

2. 强化措施，把宣传工作落到实处。

(一)建立公司宣传网络，组建一支有战斗力的宣传队伍。公司办公室负责整个公司的宣传工作，各分公司设立一人兼职负责分公司的宣传工作，各部室至少要有一名兼职宣传报道员、各分公司至少要有8名兼职宣传报道员从事企业宣传报道工作。各部室、各分公司在2月20日前将宣传报道员名单报公司办公室，由公司办公室负责于2月22日组织宣传知识培训，提高其工作能力，适应公司宣传工作的需要。

(二)自3月份开始恢复《__报》。每月一期，期间根据需要增发副刊。凡公司员工均可投稿，公司宣传报道员每月至少一篇，稿件形式不限，宣传内容以__年宣传工作重点为主，所有稿件一经刊登按字数发放稿酬。优秀的稿件向上级报刊推荐。

(三) 黑板报每半月一期。公司办公室负责办公楼东头的板块，技术中心负责办公楼西头的板块，综合管理部、质量部在机床制造分公司范围内各选一块，其余的由两个分公司负责安排完成。

(四) 宣传栏由公司办公室负责根据需要不定期更换。

(五) 更新、增添标语牌。要统一字体，统一着色，使之体现公司文化特色。道路上悬挂标牌由公司办公室负责更换，其他由各分公司负责。

(六) 做好专题宣传活动。各部室根据需要牵头做好这项工作。如：安全月、质量月等。

(七) 开展评优树先工作，体现人本精神。开展评选质量标兵、技术能手、劳动竞赛等活动，激发员工的劳动热情，增强员工的团队精神。

(八) 群团组织要广泛开展文体娱乐活动，既要轰轰烈烈、扎扎实实，有要讲究实效。

(九) 各分公司、部室要开好班前班后会。

(十) 加强对外宣传力度，主要是公司形象宣传和产品广告宣传等。

生产季度报告篇八

为了贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标管理。结合工厂实际，特制定2021年下半年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事

故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上（如下表）。

要以公司对下半年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主。”为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

根据工厂现状，确定出下半年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。

认真贯彻实行《安全生产法》，认真学习公司下发的“典型事故案例”和□xx厂安全生产紧急会议纪要》。

不断规范和强化安全生产宣传工作，深入开展好“xx杯”竞赛活动，充分利用好x月份的xx安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。

提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任；将安全生产与保工厂稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

下半年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持xx人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。