

# 制造系统工作计划 智能制造系统工作计划 (大全5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。计划为我们提供了一个清晰的方向,帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。下面是小编带来的优秀计划范文,希望大家能够喜欢!

## 制造系统工作计划 智能制造系统工作计划篇一

苏州市工信局全面统筹推进行动计划的实施,建立健全沟通协调机制,会同相关部门协调解决智能制造推进过程中的矛盾和问题。制定年度工作计划,落实行动计划的各项任务,研究制定相关支持政策。

(二) 加大政策扶持

(三) 加快人才培养

依托本市各项人才引进培育计划,加强国内外智能制造专业人才的引进和培养。实施产业专业人才培养行动,围绕我市十大先进制造业集群,突出落实好“英才名匠”等培训项目,办好“标杆企业培优”、“智能制造”等专题系列培训班,力争培育高端专业人才2000名以上。支持在苏高校、技工院校引进国内外先进的职教理念、职教模式、培训项目,优化专业设置,开展智能制造学科体系和人才培养体系建设。鼓励企业与学校开展智能制造实训平台建设,开发相关培养项目,提升智能制造一线人才的能力水平和综合素质,培养造就一支跨学科、复合型、具有实际操作技能的智能制造人才队伍。

(四) 推动产融对接

鼓励银行、证券、保险等金融机构对智能制造关键技术突破、智能装备与系统开发、公共平台建设、智能化改造、示范工程建设等重点领域项目提供信贷支持。鼓励地方法人银行设计支持智能制造专项贷款的金融产品。鼓励融资担保公司为智能制造相关企业贷款提供担保，缓解融资难题。鼓励有条件的企业开展智能装备租赁和融资租赁业务，建立智能装备租赁和融资租赁担保机制。

### （五）营造发展环境

积极发挥智能制造产业联盟作为政府与企业之间的桥梁纽带的作用，促进海内外资源整合，推进技术交流与合作，打造并推广苏州智能制造行业整体解决方案。通过资助补贴、政府购买服务等方式，支持产业联盟开展政策宣讲、产需对接、技术交流、业务培训、项目管理等公共服务项目。探索产学研用协同创新的组织形态和“智能制造+知识创造”的实践之路。广泛开展典型案例宣传，提高全社会对智能制造的认识，调动社会各方参与的主动性、积极性。

## 制造系统工作计划 智能制造系统工作计划篇二

一、严格遵守财务管理制度和税收法规，认真履行职责，组织会计核算

财务部的主要职责是做好财务核算，进行会计监督。财务部全体人员一直严格遵守国家财务会计制度、税收法规、集团总公司的财务制度及国家其他财经法律法规，认真履行财务部的工作职责。从收费到出纳各项原始收支的操作；从地磅到统计各项基础数据的录入、统计报表的编制；从审核原始凭证、会计记账凭证的录入，到编制财务会计报表；从各项税费的计提到纳税申报、上缴；从资金计划的安排，到各项资金的统一调拨、支付等等，每位财务人员都勤勤恳恳、任劳任怨、努力做好本职工作，认真执行企业会计制度，实现了会计信息收集、处理和传递的及时性、准确性。

## 二、以实施用友erp软件为契机，规范各项财务基础工作

在经过两个月的用友erp项目的筹建和准备工作后，财务部按新企业会计制度的要求、结合集团公司实际情况着手进行了用友erp项目销售管理、采购管理、合同管理、库存管理各模块的初始化工作。对供应商、客户、存货、部门等基础资料的设置均根据实际的业务流程，并针对平时统计和销售时发现的问题和不足进行了改进和完善。如：设置“存货调价单”，使油品的销售价格按照即定的流程规范操作；设置普通采购订单和特殊采购订单，规范普通采购业务和特殊采购业务的操作流程；在配合资产部实物管理部门对所有实物资产进行全面清理的基础上，将各项实物资产分为9大类，并在此基础上，完成了erp系统库存管理模块的初始化工作。在8月初正式运行erp系统，并于10月初结束了原统计软件同时运行的局面。目前已将财务会计模块升级到erp系统中并且运行良好。

## 三、制订财务成本核算体系，严格控制成本费用

根据集团年初下达的企业经济责任指标，财务部对相关经济责任指标进行了分解，制订了成本核算方案，合理确认各项收入额，统一了成本和费用支出的核算标准，进行了医院的科室成本核算工作，对科室进行了绩效考核。在财务执行过程中，严格控制费用。财务部每月度汇总收入、成本与费用的执行情况，每月中旬到各责任单位分析经营情况和指标的完成情况，协助各责任单位负责人加强经营管理，提高经济效益。

## 四、资金调控有序，合理控制集团总体资金规模

由于原材料市场的价格不稳定，销售市场也变化不定，在油品生产与销售方面需要占用大量的资金。为此，财务部一方面及时与客户对账，加强销售货款的及时回笼，在资金安排上，做到公正、透明，先急后缓；另一方面，根据集团公司经

营方针与计划，合理地配合资金部安排融资进度与额度，通过以资金为纽带的综合调控，促进了整个集团生产经营发展的有序进行。

## 五、加强财务管理制度建设，提高财务信息质量

财务部根据公司原制定的《财务收支管理细则》的实际执行情况，为进一步规范本集团的财务工作、提高会计信息的质量，财务部比较全面的制定了财务管理制度体系，包括：财务部组织机构和岗位职责、财务核算制度、内部控制制度、erp管理制度、预算管理制度。通过对财务人员的职责分工，对各公司的会计核算到会计报表从报送时间及时性、数据准确性、报表格式规范化、完整性等方面做了比较系统的规定，从而逐步提高会计信息的质量，为领导决策和管理者进行财务分析提供了可靠、有用的信息。

平时财务部通过开展定期或不定期的交流会，解决前期工作中出现的问题，布置后期的主要工作，逐步规范各项财务行为，使财务工作的各个环节按一定的财务规则、程序有效地运行和控制。

为了规范财务行为，配合年终与明年年初的汇算清缴的稽查与审计工作，财务部组织了在本集团公司内的20xx年年终财务决算的财务自查活动，在年终决算之前清理了关联企业的往来款项，检查在建工程未作处理的项目，对已支付的财务利息费用及时追踪开具了发票等等一系列的财务自查活动。聘请了税务师事务所对 20xx年的帐务处理做了预审，对审计和自查中发现的问题及时地进行了整改，降低了涉税风险。

## 七、组织财务人员培训，提高团队凝聚力

财务部组织了两批财务人员培训与经验交流会，对整个财务系统做了工作总结和预期的工作计划展望，将财务人员分成会计、出纳和统计、收费两组进行了分组讨论，及时解决实

际工作中存的问题。通过南峰会计师事务所对内部控制和税务风险的专题讲座，丰富了财务人员税务知识。

## 制造系统工作计划 智能制造系统工作计划篇三

坚持以\_新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实“思想再解放、开放再出发、目标再攀高”的工作要求，以推动制造业创新发展，促进产业转型升级为目标，按照“以诊断促改造、以改造促示范、以示范促提升”的思路推进智能制造发展，为实现制造业高质量发展奠定坚实基础。

### （二）基本原则

统筹规划，分类推进。加强顶层设计，总体谋划部署，构建以企业为主体、政府为引导、服务平台为支撑的智能制造创新发展机制，统筹推进。根据行业特点，结合企业发展基础，分类引导、并行推进，加快智能制造发展。

协同创新，夯实基础。支持智能制造基础理论与共性技术研究，参与制定和贯彻落实国家技术规范与标准。坚持产学研用相结合，推进联合攻关、协同创新，围绕智能制造基础性、战略性、全局性领域，重点突破一批关键智能制造共性技术、核心智能部件。

### （三）主要目标

1. 关键技术装备进一步突破。深入实施高端装备研制赶超工程，研发突破一批智能制造关键技术装备，技术和装备自给率大幅提升。到2022年末，全市规模以上装备产业总产值达到1万亿元左右，高端装备占装备产值比重保持在40%以上。新增省首台（套）重大装备60个。大力实施工业强基工程，累计创建工信部工业强基项目15个。

3. 系统集成能力进一步增强。引导企业从产品供应商向整体解决方案提供商转变，为客户提供总集成总承包服务和专业化集成方案。培育一批综合比较优势显著的智能制造系统解决方案供应商，提升系统集成能力，满足我市制造业智能化转型升级需求的同时，实现服务能力外溢。到2022年末，培育形成30家以上具有国内影响力的本土化、品牌化省级智能制造领军服务机构，扶持3-5家服务机构主营业务收入超10个亿。

4. 创新应用能级进一步提升。牢牢抓住智能制造这一主攻方向，坚持需求侧、供给侧、服务侧同步发力，坚持新兴产业与传统产业齐头并进，加强智能制造生态体系建设。深入实施智能制造“十百千万”工程，持续推进企业智能化改造，扎实开展智能车间（工厂）诊断服务，到2022年末，累计建成省、市级示范智能工厂50个、示范智能车间1000个，为1500家企业提供智能化诊断服务，形成10个左右智能制造行业标准。

## 制造系统工作计划 智能制造系统工作计划篇四

通过plm系统的实施实现对产品相关的数据、过程、资源一体化的集成管理。plm对产品开发过程数据和产品制造过程进行描述，规范产品生命周期管理，保持产品数据的一致性和可跟踪性。最终达到数据的有序、设计过程的优化和资源的共享。建立完整的物料编码识别体系，通过系统管理样板设计和开发，为销售、生产、采购、计划等部分提供准确的数据支持。增加各部门数据调用接口，提高工作效率。设计变更及时更新物料档案。plm接收销售管理系统采集到的样衣信息，进行样衣的研发和生产管理。plm与erp系统集成，将订单的bom和工艺单等数据传送到mes系统中，实时指导生产过程。

### 2. 系统实施周期

系统实施周期预估为4个月另两周。

其中需求分析阶段为1个月，系统构建阶段为2个月，系统测试阶段为1个月，部署上线阶段为两周，正式部署上线。

智能制造系统的建设是一项复杂、长期的系统工程，为保证工程能够顺利地进行实施，必须以“总体规划、分步实施、稳步推进”原则制定科学、合理、切实可行的实施计划。一方面要从组织上进行落实，成立强有力的项目领导小组和经验丰富的项目实施队伍；另一方面要制定严格的时间进度表，明确各里程碑的时间。

## 制造系统工作计划 智能制造系统工作计划篇五

### 二、工作思路

### 三、具体工作

1、加强队伍建设和管理上，进一步提高信息中心全体工作人员的思想认识、工作积极性，牢固树立对教育教学的服务意识。

5、加强对现代教育设备的管理，特别是教室多媒体的管理，提高使用效率，加强对各班多媒体设备实施使用情况的督查管理，做好使用登记工作，并适时对各班使用情况进行调查统计。

7、协同总务处做好信息中心的相关台帐和档案的管理工作。继续做好对电脑、投影仪，等相关信息设备的管理，并加强维护督管，做好设备损坏报修、报废的登记等。

8、认真做好学校大型活动的摄、采、编工作及光盘的刻录。