

# 迎国庆活动宣传标语 高中国庆活动心得体会(大全5篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 工地工作总结精辟 管理工地工作总结篇一

1、充分发挥拉线员工的工作积极性，团结协作。尽最大努力提高产量，降低报废，为公司节约成本，提高效益。始终抓住“带拉带心”，礼貌待人。

### 2. 狠抓安全管理

在生产第一现场，比较容易出事故，在过去的20xx年里也发生了一些工伤事故，这些事故给公司和员工都带来了伤害。所谓“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身拉长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。培训到员工必须按照wi来操作，时刻去发现有没有安全隐患，公司也大力提倡员工填写准事故小卡片，而且还有部分奖励。

### 3. 保证产品质量降低报废。

培训到员工清楚的知道如何控制报废：第一在投入物料时必须先确认来料ok后再投入生产。第二严格实施teoa措施“onepieceflow”控制好工位之间的wip第三员工必须按照wi操作。第四自检和护检必须做到位。第五拉线问题品每两个小时清理一次，并且作原因分析和改善措施。第六返修品必须隔离返修。第七拉线中途停拉工位之间不能留半成品，

特别是就餐时间。第八返修拉线送检的产品经过拉长的确认之后，再放到拉线进行功能性测验。不可私自直接给到终检员。产品质量不是某个人做出来的，而是所有的人一起奋斗的成果。

#### 4、精简人员，提高效率。

要提高效率，光靠员工的工作激情和做事速度是远远不够的。通过测算每个工位每pcs产品的生产时间，适当将工位进行合并和分检自检项目。从而达到减少人时，提高效率。比如□ct-post拉线，通过合并工位。由之前的7个人减少到现在的4个人，产出可达每11小时3500pcs□效率由之前的60%上升到现在的95%。成果显著！同样的□stl407拉线：由之前的两台螺母铆接机器减少一台，通过分检其工位自检动作。产量没有影响，减少人时效率同样提高。

#### 5. 富于挑战，加强学习多个产品。

由于自己对team的很多产品都不熟悉，感觉自己的学识、能力与一名正式拉长还有一定的距离，所以主动要求挑战带拉其它产品，通过对文件知识的掌握和向领班及拉长请教，通过这一年的努力我对本team产品基本上有一定的了解。相信自己能够比较从容地处理拉线生产出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的工作热情和责任心。

#### 1. 质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题。

## 2. 拉线管理方面

虽然在过去的一年中拉线的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的操作技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高自身素质、工作水平，为team和公司，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1. 加强学习，拓宽知识面。努力学习各个生产产品知识和相关管理知识；
3. 努力完成领班交给的各项任务。

最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

## 工地工作总结精辟 管理工地工作总结篇二

xx上半年、值得一庆，（威海文平和谐家园高层c5#楼）自己着手参加的第一个住宅工程已经竣工，我们主抓质量、进度使规定期间内竣工。同时也让我学会了一些施工工序、包括图纸的一些细部构造、及公司规定的一些细部做法、及技术资料的整理等。包括为人处事都有很大的改进，也为自己积累了一定的经验。主体施工完毕后、主要参与砌体的放线、

拉结筋的植设、及最后砌体的验收等。后期主要和甲方人员及监理人员做分户验收、及室外污水管道的标高抄测。泛泛的工作岗位维护的是一团氛围。做为一名新手、同样也出现了很多的错误、(楼层外飘窗的砌筑)造成返工、但我会汲取教训、认真熟读图纸、问题考虑全面。坚决不会在让同样的问题出现。

下半年、新的工程开工、位于威海市高技区、楼座为三栋小高层a1□a2□a3□三栋多层a4□a5□a6及一个大车库总面积由于58000m由于开始技术人员人手紧张、相当忙碌、虽说忙碌、但很快乐、对自己有很大的信心。因为这是我第一个从基础来挖到最后封顶的工程、所以我很期待。

在这里更让巩固加深了上半年所学到的知识。更明白了：趁年轻多学习的道理。业余时间我会拿出一定的时间多去看规范、图集。唯一不足就是：工作没有计划性。所谓有失必有得，总结一年的工作后，我认识到工作计划的重要性，合理的安排工作可以大力的提高工作效率，使工作更好的顺利进行。数据的统计要从实际出发，以计算量为参考，经多方讨论确认后，再进行数据上报，以确保数据的准确性。做事要有责任心，发扬三勤管理精神，多看、多问、多查，只有这样才可以更好的发现工程中的问题并及时采取方法解决问题。在今后的施工过程中不能一味的按照图纸进行施工还要考虑到现场实际情况，有什么问题及时向领导汇报，只有这样才可以减少施工问题及返工现象的发生。最后，不管做什么事都应该有正确积极的态度，所谓态度决定一切。

1□xx年开春将会进行拉结筋植设及砌体抹灰工作、这个时候一定要严加谨慎、看好图纸坚决一遍成活、不能造成返工及丢三落四、留尾巴的现象。

2、进行主体施工时、一定要认真、严肃、从大局着想、楼层标高控制好、

- 3、楼层标高控制好、放线完毕最后要进行较线。
- 4、做好各项技术的交底。
- 5、不能年轻气盛、搞好人际关系。

## 工地工作总结精辟 管理工地工作总结篇三

实习很快结束了，在这次实习过程中，在实习工地的师傅的指导下，我对实习过程出现的专业知识困惑和问题，虚心向他们请教和学习，透过这次实习，我受益匪浅，不仅仅学到了许多专业知识，而且还从老一辈的施工员那学到了许多做人处世的道理。

本次实习地点为利昌xx城，我主要接触到的一期的10栋住宅楼外加三个地下车库，1#~8#主体已经建成，陆续的在做外墙装饰工程、门窗工程、内墙砌筑、防水工程等等，之后有一期9#~10#号楼地下室钢筋、模板、砼工程。最后是会所的桩基工程。能够说涉及到了方方面面。但毕竟时光有限，只能侧重某些部分。

下方介绍一下我实习期间的工作状况。

首先，要对工地环境有所了解，包括工作环境和人际环境，之后就是看，来到工地看的东西实在是太多了，感觉每个地方都值得你好好的看看，老师也说了要“三看”，图纸是必不可少的，拿了一本一期5#楼的施工图翻开看了起来，师父叫我先重点看建筑设计施工说明和结构说明，确实里面有很多的东西需要你记住的，个性是结构说明里面，建筑构造做法表、钢筋的使用，锚固等等。而后看平、立、剖图对房间的开间，进深，高度有所了解，在大脑里构成立体图。

二看资料，要说资料工地上实在是太多了，工作联系单：里面有变更、具体做法、通知等；会议记要：监理月报、工地例

会、专题会议、项目监理机构内部会议等；一期1#~4#楼施工组织设计；外墙外保温工程的施工方法；7月份8月份的施工进度计划表；关于会所桩基工程问监理拿个份文件，了解了桩基部分的有关知识，如桩径尺寸、长度、持力层、单桩竖向承载力，采用110振动沉管灌注桩，打桩时可能发生“瓶颈”桩、“大肚子”桩等，入土深度控制、容许偏差范围及桩身砼质量控制等等；《南京市住宅质量分户验收管理规定》，讲到了验收人员组成、分户与竣工验收的区别、验收时需填表格、验收资料等等；最后还看到了一期1#~10#楼加d1□d2□d3的建筑工程桩基工程的施工验收资料，每份足足有几百张，并且一些单子需要原件，里面有质量验收报告、桩位图、高应变检测报告等等，这些都要送到档案馆存档。

工程，涂料是否涂到位，门窗打密封胶，窗台、阴角部位渗水现象，外墙贴砖，和监理乙方一齐拿着激光测距仪测房间净高偏差是否在2公分内，进深开间是否也满足要求。墙面有没有空鼓，有没有裂缝，个性是门洞和梁下部位容易出现裂缝，需要铺贴钢丝网。窗户装好后四周是否粉好、楼梯休息平台阴阳角是否粉平粉直等等，每一天都能发现不少的问题。

一、专业知识掌握的不够全面。尽管在学校认真学习了专业知识，但是当前所掌握的知识面不够广，尚不能简单胜任建筑工程工作，因此，尽管在不久的将来走上工作岗位，但我就应将所从事的工作看作是新的学习的开始，只是在实践中学习，才会掌握更多专业知识和技能。

二、专业实践阅历远不够丰富。由于专业实习时光较少，因此很难将所学知识运用与实践中去，透过实践所获取的阅历更是很短缺。所以，今后我们在工作岗位上，必须要抓住机会，多向从事水利工程的前辈学习，同时要转换学习方法和态度，改变以往过于依靠老师的被动吸收学习方式，应主动用心向他人学习和请教，同时加强自学潜力和驾驭解决难题的本领。

三、专业知识在工程中运用不够灵活。透过这次毕业实习，我切实感受到以前所学的专业知识运用欠灵活。这主要是对所学的知识没有构成一套完整的体系，这些零散的知识点运用起来很困难，因此，今后在学习和实践中就应重视积累和运用，使所学的知识由量变到质变，发挥更大的指导作用。

四、对理论只是的掌握不够扎实，实习时用到了才明白自我没学好。在学校时只是为了应付考试过关，才在考试的时候随便看一下，等考试过后就是脑子里一片空白，不管以后要用与否就都在记忆里消失了。熟悉图纸的潜力差，对平面的图形想象不出立体的样貌。对于最新的施工规范不明白，致使不能很快地决定出施工的对错。对于一些施工顺序还不太明了，对每一个施工过程的操作不了解。理论联系实际的潜力差，对于建筑方面的最新动态了解太少。

实习期间，我还深深体会到就应如何做人与讲话。

一、待人真诚友好。不要阳奉阴违、虚假做作，跟社会上每个人打交道都要有一颗热忱的心。

二、虚心学习。不论是项目经理、施工员还是普通工人，我们都要虚心请教，要不卑不亢、沉着细致，不要自以为是、自高自大。

三、用心主动。不要怕丢面子，不懂就要问，而且要不耻下问，心里有什么话不要藏着掖着，不要怕出错，必须要说出来。

四、说话的分寸与技巧。说话要大方得体，遇着什么样的人说什么样的话，轻重适宜、恰当合理、兼顾多方。要到达“双赢”甚至“多赢”的目的。

五、细致深入。无论做什么事情都不要浮于表面，不要只知其一、不知其二，明其事更就应明其理。不要半懂不懂，必

须要深入的了解。

六、树立远大目标。我们不能只顾眼前，不求发展，给自我一个合理的目标，一步一个脚印，踏实进取。切忌不要做一天和尚撞一天钟。要制定计划，努力争取。

这次的实习活动为我带来了接触实际的机会，让我的知识不只是停留在书本和自我的主观想象中，而是真真切切地反映在具体的实物中，让自我得到了感观的直接认识，使得印象更为深刻，记忆更加牢固。更重要的是，透过本次实践，让我初步认识了一个工程运作的各部门的职能范围以及所需的专业知识，让我对自我的职业人士规划有了更清晰的认识，使自我的目标更为明确，让我更加有动力朝着自我的人生方向勇往直前！

首先透过这次实习的收获就是学会了适应环境。透过这次实习我开始适应了这种工地生活。有了这段时光的锻炼，不论以后做什么工作都有了一种吃苦耐劳的毅力。另外就是在工地上明白了一些与学校不一样的问题，还有在工地上明白了作为一名技术人员就应怎样去和工人、领导、监理、相关部门的交流等。

其次，透过这次实习使我对工程方面的有关知识在实际上有了更深一些的了解。就应说在学校学习再多的专业知识也只是理论上的，与实际还是有点差别的。这次实习对我的识图及作图潜力都有必须的帮忙，个性在做图方面学到了cad的一些快捷方式如复制能够输入co[m移动[e删除等等。并且有幸参加了两次工程例会，学到了做为甲方如何调节个部门之间的矛盾，采取有效的解决方法。

工地上是艰苦，个性是连续十几天的高温天气，加上临时办公室没有空调和电扇，早上过去后衣服就没干过。但能学的是一些现实东西，锻炼的是解决问题的实践潜力。例如：设计图纸上的变更，具体施工时出现的问题，人与人之间的交



流沟通等等，只有透过实践后才能找到问题发生的原因，才能找到解决的办法。

另外，对有关的资料也有了必须的认识，明白什么时候该填什么资料，需什么人签字等，这些是我以前没有接触过的。

最后一点就是：虽然只有一个月的实习时光，但我有幸了解了项目的整个过程，看到了桩基工程；一期10#楼的地下室柱和剪力墙的钢筋和模板工程；一期1#~8#楼的装饰工程；室外绿化工程。另外，这次还看到了使用平法标注的结构图，初见时感觉有些头大，虽然在这之前听老师说过，但并未学过，就那么一张剪力墙平法施工图，都有些眼花。什么kz□gdz□q□ll□lb□at□gt等等，一开始根本就不明白什么意思，但是师父介绍我买了几本平法制图的图集，图集里详细介绍了读图的方法，经过几天的努力，再看图时最后不再感觉难了。能够拿着图纸去现场对钢筋了。

透过这一段时光的实习，所获得的实践经验将终身受益，在以后的工作中将得到体现，我会不断的理解和体会实习中所学到的知识，把所学到的理论知识和实践经验应用到实际工作中来。这才真正到达了实习的目的。

对工地的环境有所了解，包括实际的工作环境和人际环境，对于工作环境能够说相当之艰苦，我去时，项目部的办公室刚搬到二期前排的商品房做临时使用，之间导致了办公室内没有避暑设施，个性是刚去的时候正好赶上高温天气，早上过去坐在办公室里，几分钟便大汗淋漓，呆在外面都比里面凉快点。这样的环境也持续的20天，而后新办公室建好搬过去，装上了空调，但问题又有了，办公室离工地有一里多路，每一天不只要走几个来回。在人际方面短短的一个月却让我接触到了很多人，就施工单位就见到了三四个项目部，从土建到道路再到绿化最后还有桩基项目部，监理更不用说了，办公室就在我们隔壁，算是处的比较熟的，其间还接触到了房管部门、质量检查部门、各分包单位的老板、公司的领导

等等。

## 工地工作总结精辟 管理工地工作总结篇四

针对新疆公路建设项目工地实验室标准化建设过程中存在的问题,结合实际工作经验,探讨了目前形势下,如何稳步推进工地实验室标准化建设,今天本站小编给大家带来了工地年终工作总结,希望对大家有所帮助。

1. 力求完美,方案合适。
2. 需充分考虑主机尺寸,重量和安装间距,特别是小机。另外考虑若从电梯或楼梯、窗户运输设备到场,尺寸重量、物业意见等影响因素以及到场后如何就位。
3. 核实风机余压。
4. 室内设备吊装是否有突出梁以及其它因素的影响,凝结水排放需考虑充分,管路布置是否对标高造成较大影响。
5. 防止室内人员产生强烈吹风感,办公室最好采用散流器,百叶风口最好不要布置在人员上方。
6. 设备检修维护方便。人员是否易于操作,清洗、换电机是否可行。

### 会审阶段

1. 冲突永远都是存在的,在施工过程中总有一些不可预知的问题,需逐步解决。
2. 对于其他工种提出的我方整改问题,没有绝对把握的不能轻易应允,避免留下口实。且不得不考虑我方施工难度、成本、运行效果而盲目同意。

3. 标高考虑充分，设备与顶面的最小间距，风管下接短管的长度，水管所占的最小立面高度。
4. 装饰玻璃以及其它一些局部吊顶、包梁工艺是否阻挡风口。我方常有风口布置在窗户旁边，需看装饰窗帘龙骨是否对此位置风口有影响，其它一些龙骨是否影响阀门的调节。
5. 与电气工种的配合。提供空调设备的容量、控制方式以及开关位置；风口布置与灯槽有无冲突，电气布线是否影响检修孔的开启。
6. 装修收边靠墙一般有50龙骨，风口下接短管需考虑此因素，最好避让。
7. 木工开孔尺寸与风管内边沿平齐即可，风口安装放大尺寸业已考虑。

## 施工阶段

1. 作为管理人员，对工程应有整体把握以及一定的预见性，切忌轻易向业主保证工期。天大的问题也是能够解决的，不必惊慌失措，而应寻找妥善解决的办法。
2. 需考虑工人劳动强度、经济利益等因素，懂得管理的艺术，但不得由此而影响工期。期间一定量的返工在所难免，须擅于控制工人情绪，酌情考虑予以适当经济补偿。
3. 最忌讳大水冲了龙王庙，尽量保证风管、水管均可顺利敷设。在一些交汇处需认真分析、深化设计而后安排工人布管。
4. 水管吊架间宽尽量小，需固定牢固、平稳。楼板开洞定位时先以单面中点为准在背面试打，可避免较大误差。
5. 水管从设备下方通过不得影响风管下接短管的施工。

6. 要保证调节阀动作正常，能全开全闭，动作时手柄不受限制。
7. 调节阀需另设螺杆固定，软管上阀门也需如此，否则易使管路不畅。
8. 软管与风管连接处需紧密且通畅；风管连接、风管与阀门连接处必有孔隙，需采取相应防范措施。
9. 下接短管的长度需考虑龙骨及石膏板的厚度，不可过长，不得过短。
10. 风机盘管吊装须平稳，采用四周螺孔(中间两孔不用)可防止回风箱因风管重力而上翘，致使回风管不垂直。吊装后可用原装塑料袋包裹，防止污染。
11. 膨胀螺栓钻孔安装所用钻头需大2#。
12. 下接短管下料需准确，铆接平整不得有明显偏差，以免风口强行安装扭曲变形。相邻风口位置不能有明显偏差，尽量在一条直线上。
13. 若出风口与送风口距离太近，注意将回风口斜百叶方向背向出风口。
14. 防雨百叶斜百叶方向应顺沿雨水下落方向，注意订购风口时需说明。
15. 吊顶若需喷漆，风口最好在喷漆后平整前安装。
16. 保温工程重点检查风管顶部胶水是否牢靠，表面需平整，交汇处需美观。
17. 其它工种配合的相关工作，如控制线、开孔等出现错误时，切忌马上指责对方失误，而应充分考虑其感受，防止其

反感情绪，友好协商。

xx年7月毕业到公司，长期派驻在一个窗口城市，我们公司主营地铁土建施工，拥有盾构等设备。

2、工资太低。按理说，如果企业是这种性质，缺了某些方面总应该在另外的地方补起来吧，我们公司就不是这样，四处漂泊也就算了，工资还很低，在这个物质社会基本无法立足，属于人人看见都给你白眼那种。这种情况下稍微好点的人才，暂时还没有看见前途的，鬼才相信他不会跑，毕竟领导是少数。

说了这么多说下我的工资和开支情况吧，工作两年半了，一直在一个项目部，没有调动过每月拿到手3500-4000，这其中包括生产奖金。因为我们管着好多挂靠的项目，就是大包那种，偶尔可能有点奖金，300-500元左右，但次数很有限。逢年过节可能有分包老板送点钱，有时是购物卡有时是现金，不多，整年下来估计在3000-4000左右。照这样算下来，撑死5w/年。（这是现在的情况，刚来可不是这样，估计那时2-3w/年吧）

我没有结婚，没有房子，父母还能自给自足，最多在过年和他们生日时寄点钱，但也不多，1000-20xx□每月生活费300，我们在食堂吃，食堂的水电气和厨师工资都是单位掏，我们自己出米面菜钱。

坐车一般项目部给派车，如果哪天几个司机都很忙的话就自己打车，一个月下来可能会发生交通费200元左右，当然是公司给报销，因为我没有女朋友，所以自己坐车办事都很少的，坐车就肯定是给公司办事。牙膏牙刷洗衣粉洗发水沐浴露等日常用品等于是公司给买的，因为每个月有劳保用品发，但我们一般都不发，自己买了把发票交给公司让采购人员报销了给自己钱。

二是自己是这种公司的一员，也挺没劲。偶尔去酒吧迪厅玩，但是因为性格比较内向，不原意跟陌生的女人搭讪，而且我也否认这些地方有好女人。一般就是约几个同样无聊的同事（当

然都是些大老爷们,因为我们公司很少女同事)去那些地方坐坐,感受一下那种我们还是社会人的氛围,因为我们的工作环境很封闭,跟外界接触很少。偶尔请同事或朋友一起吃个饭,要是金额不大的话可以报销掉,基本上请客吃饭不用自己花钱。

毕业这么长时间没有回过家,主要是没什么钱,不好意思回家,回家就要花钱,而我又没有挣着什么钱,当然有时候也是因为忙的原因。父母及朋友等经常问我是不是应该考虑成个家了,我就跟他们搪塞“匈奴未灭,何以家为”,其实很辛酸。

本人###,男,汉族,30岁□20xx年毕业于郑州#####学院工民建专业,在校三年,普招大专学历。

本人在毕业后就参加了工作,一直在施工单位从事技术施工,有一定的施工经验,并且有信心把#楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程,要搞好工程施工,就必须首先熟悉施工图纸,掌握设计师的意图,完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审),其次要强化对图纸的了解程度,熟悉工程的基本概况,考虑具体的施工,初步明确工程技术施工的重点、难点,为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中,测量放线工作是重中之重,它贯穿整个工程施工的始终,是工程施工的灵魂,要想工程干好,必须把测量放线的工作做好,所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对,避免遗漏工程细小的部位构件;再次,就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解`方案范#文.库整-理^与自己的思想一致,发现问题及时沟通,把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益;在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的

一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的能力和精力是有限的，为了能更好的正确理解`方案范#文.库整-理^图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，达到大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地达到要求。我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，#楼工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求圆满地完成竣工验收的任务。

## 工地工作总结精辟 管理工地工作总结篇五

认识实习是工程管理专业基础必修的实践性教学环节。透过实地参观，使我们透过实践对土木工程的施工现场和施工体系进行考查，了解土木工程建筑、结构、施工的基本知识，建立起初步的工程意识，激发我们对土木工程专业后续课程的求知欲，为学习专业基础课和专业课奠定感性认识的基础。使我们进一步了解土木工程专业，培养学生热爱专业，增加学习和从事本专业的自信心。

### 二、实习资料

- 1、认识建筑结构，建筑材料，建筑机械。
- 2、了解某些结构的施工工艺。
- 3、观看建筑施工视频。



4、辅导老师讲解理论知识。

5、了解施工图的表达资料，初步掌握阅读施工图的方法。

### 三、实习时光

20xx年7月2日——20xx年7月11日

### 四、实习地点

#### xx科技大学综合楼及学生公寓施工现场

实习第一天老师为我们播放了安全施工的视频，为同学们讲解安全施工的重要性，并要求同学们在进入施工现场后要有较强的自我保护意识。提到安全礼貌施工，我在学校的工地看到了很多的不足之处。

直接结果是企业不发生或减少发生事故和职业病，而这个结果是企业持续生产、保证正常效益的必要条件。简言之，安全效益之间是一种相互依存、相互促进的关系。我认为工地上的每一位负责人都应在其位，司其职，真正将自我肩上的职责担起来，绝不就应玩忽职守。当然，我明白，课本与现实是有差距的，课本中所写的各种规范，规则在实际操作中有很多都被埋没了，但是我总觉得我们不仅仅要对一项工程负责，更要对正在施工的人员和将来使用的业主的生命财产负责。这就应是我们建筑业最基本的职业道德。暂且不说我们的前辈们是如何工作的，至少我们新一代的大学生就应努力缩小这个差距，秉承严谨的工作作风，做出优良的工程。我，就是这么想的。

在未来的几天我们观看了一次视频，进了三次工地。

和钢筋混凝土过梁。圈梁：砌体结构房屋中，在砌体内沿水平方向设置封闭的钢筋砼梁。在砌体结构房屋中设置圈梁能

够增强房屋的整体和空间刚度，防止由于地基不均匀沉降或较大振动荷载。在震区，圈梁的主要作用有：增强纵、横墙的连接，提高房屋整体性；作为楼盖的边缘构件，提高楼盖的水平刚度；减小墙的自由长度，提高墙体的稳定性；限制墙体斜裂缝的开展和延伸，提高墙体的抗剪强度；减轻地震时地基不均匀沉降对房屋的影响。实习中我们看到的墙体大部分都是用空心砌块砌成的，推行使用空心砖是国家的方针政策，也是工程中的需要，空心砖有隔热、隔声、质量轻、能够节省材料等优点。

第二次上工地时，我们主要学习了防水的做法。在楼顶我们看到了sbs改性沥青防水卷材和冷底子油。这些材料的气味很难闻，我们一上楼顶就感觉不舒服。刚上去时看见工人师傅正在铺贴防水卷材，他们一边铺贴一边烘烤。我们之前曾看过有关做防水的视频，老师也讲过用火烘烤卷材能够使卷材与楼面紧密结合，防止卷材鼓胀影响防水效果。在铺贴防水卷材时还需上翻250mm或300mm，这样能够使雨水顺着天沟拍到排水管道中，防止雨水顺着接缝回流到卷材下方。这也就是我们在房屋建筑学中学的泛水。在讲解屋面防水的过程中老师还提到了后浇带的概念。后浇带是在建筑工程施工中为防止现浇钢筋混凝土结构由于温度、收缩不均可能产生的有害裂缝，按照设计或施工规范要求，在基础底板、墙、梁相应位置留设临时施工缝，将结构暂时划分为若干部分，经过构件内部收缩，在若干时光后再浇捣该施工缝混凝土，将结构连成整体。

实习期间老师还带着我们观看了基坑壁支护过程的视频。在视频中我们看到了处理基坑壁的全过程。工人师傅先在基坑壁上钻孔，用洛阳铲将空洞中的泥土掏空，再将混凝土灌入洞中。然后在基坑壁的外侧布设钢丝网格，将基坑壁覆盖，并向钢丝网格上喷射水泥砂浆。就是用这种方法加固基坑壁，防止四周土体垮塌。我想这种方法就应多用于地下水位较高，地质结构较不稳定的地区，我们家乡那种沙石地质状况很少对基坑进行支护。

整个实习过程持续了近两周，收获是不少的，自我的所学和今后的工作实际还是有差距的。这次实习虽然时光不长，但是接触到了许多之前不曾了解的东西。许多知识都是以前在书本上所学不到的。透过这次实习，我增强了实践潜力，离开了书本，切身来到工地才真正感受到实习的必要性，也使我认识到基础知识的不扎实。在实习过程中我发现我们这个专业很有探索发展的余地。实习中我看到了建筑材料的不必要浪费，这一方面与工人的节约意识有关，一方面也与监管人员的统筹管理有关，如果能够有效的节约资源，那么或许能够产生更多的经济利益。另外，施工现场内外堆放着一些建筑垃圾，这些建筑垃圾的堆放既不美观又污染环境，能否将这些建筑垃圾回收利用，变废为宝也是我们可研究的一个问题。总之，目前，我认为很多工程在施工管理中还存在很多不足，我也期望自我在今后的学习中探索出更多更好更有效的组织管理方法，工作后将其运用进去，做出优良的工程。

在此感谢辛劳为我们指导的老师們。

## **工地工作总结精辟 管理工地工作总结篇六**

实习很快结束了，在这次实习过程中，在实习工地的师傅的指导下，我对实习过程出现的专业知识困惑和问题，虚心向他们请教和学习，透过这次实习，我收益匪浅，不仅学到了许多专业知识，而且还从老一辈的施工員那学到了许多做人处世的道理。

本次实习地点为利昌xx城，我主要接触到的一期的10栋住宅楼外加三个地下车库，1#~8#主体已经建成，陆续的在做外墙装饰工程、门窗工程、内墙砌筑、防水工程等等，接着有一期9#~10#号楼地下室钢筋、模板、砼工程。最后是会所的桩基工程。可以说涉及到了方方面面。但毕竟时间有限，只能侧重某些部分。

下面介绍一下我实习期间的工作情况。

首先，要对工地环境有所了解，包括工作环境和人际环境，接着就是看，来到工地看的东西实在是太多了，感觉每个地方都值得你好好的看看，老师也说了要“三看”，图纸是必不可少的，拿了一本一期5#楼的施工图翻开看了起来，师父叫我先重点看建筑设计施工说明和结构说明，确实里面有很多的东西需要你记住的，特别是结构说明里面，建筑构造做法表、钢筋的使用，锚固等等。而后看平、立、剖图对房间的开间，进深，高度有所了解，在大脑里形成立体图。

二看资料，要说资料工地上实在是太多了，工作联系单：里面有变更、具体做法、通知等；会议记要：监理月报、工地例会、专题会议、项目监理机构内部会议等；一期1#~4#楼施工组织设计；外墙外保温工程的施工方法；7月份8月份的施工进度计划表；关于会所桩基工程问监理拿个份文件，了解了桩基部分的有关知识，如桩径尺寸、长度、持力层、单桩竖向承载力，采用110振动沉管灌注桩，打桩时可能发生“瓶颈”桩、“大肚子”桩等，入土深度控制、容许偏差范围及桩身砼质量控制等等；《南京市住宅质量分户验收管理规定》，讲到了验收人员组成、分户与竣工验收的区别、验收时需填表格、验收内容等等；最后还看到了一期1#~10#楼加d1□d2□d3的建筑工程桩基工程的施工验收资料，每份足足有几百张，并且一些单子需要原件，里面有质量验收报告、桩位图、高应变检测报告等等，这些都要送到档案馆存档。

三看施工工艺，如何施工放线及监理复线，什么是“五零线”；滴水线的做法，底面与外墙面交界处，距拐角1-2cm处做一条1cm左右宽的凹槽；看钢筋工程中钢筋的接头和断点焊接及钢筋间距是否满足要求。剪力墙竖向分布钢筋和约束边缘柱的连接构造，直径小于28采用搭接，大于28采用电渣压力焊连接，对于柱机械焊接时纵筋距基础、楼板顶面大于500，相邻钢筋交错连接大于35d□箍筋和拉筋弯钩和间距的构造，拉筋采用梅花型布置，垫块的使用。看模板支撑体系，10#地

地下室模板面板采用厚度为18mm的木胶合板，内竖楞采50mmx100mm木楞，间距为250mm；外横楞采用双脚手钢管，间距为600mm；对拉螺栓的布置，严禁使用废机油满涂等；砼工程中采用一次支模一次浇注，砼的测温等等；止水带，后浇带的做法；施工缝留置，柱、剪力墙留在梁板底50~100mm，梁留在1/3跨中；伸缩缝的留法和做法；地下室外墙须做防水处理涂两层沥青而后砌一皮砖做保护层最后才能回土；会所打沉管灌注桩的施工过程，钢筋笼是否合格，拔桩速度的控制，桩机移位等。这也是我实习期间的主要工作，和师父去工地每栋楼看看，主体还在施工的10#楼地下室钢筋是否绑弯、箍筋分布筋间距、后浇带纵筋锚固长度是否满足要求，止水带上的预埋管件是否满焊等；主体结束的看装饰工程，涂料是否涂到位，门窗打密封胶，窗台、阴角部位渗水现象，外墙贴砖，和监理乙方一起拿着激光测距仪测房间净高偏差是否在2公分内，进深开间是否也满足要求。墙面有没有空鼓，有没有裂缝，特别是门洞和梁下部位容易出现裂缝，需要铺贴钢丝网。窗户装好后四周是否粉好、楼梯休息平台阴阳角是否粉平粉直等等，每天都能发现不少的问题。

一、专业知识掌握的不够全面。尽管在学校认真学习了专业知识，但是当前所掌握的知识面不够广，尚不能轻松胜任建筑工程工作，因此，尽管在不久的将来走上工作岗位，但我应该将所从事的工作看作是新的学习的开始，只是在实践中学习，才会掌握更多专业知识和技能。

二、专业实践阅历远不够丰富。由于专业实习时间较少，因此很难将所学知识运用与实践中去，通过实践所获取的阅历更是很短缺。所以，今后我们在工作岗位上，一定要抓住机会，多向从事水利工程的前辈学习，同时要转换学习方法和态度，改变以往过于依赖老师的被动吸收学习方式，应主动积极向他人学习和请教，同时加强自学能力和驾驭解决难题的本领。

三、专业知识在工程中运用不够灵活。通过这次毕业实习，

我切实感受到以前所学的专业知识运用欠灵活。这主要是对所学的知识没有形成一套完整的体系，这些零散的知识点运用起来很困难，因此，今后在学习和实践中应该重视积累和运用，使所学的知识由量变到质变，发挥更大的指导作用。

实习期间,我还深深体会到应该如何做人与讲话.

这次的实习活动为我提供了接触实际的机会，让我的知识不只是停留在书本和自己的主观想象中，而是真真切切地反映在具体的实物中，让自己得到了感观的直接认识，使得印象更为深刻，记忆更加牢固。更重要的是，通过本次实践，让我初步认识了一个工程运作的各部门的职能范围以及所需的专业知识，让我对自己的职业人士规划有了更清晰的认识，使自己的目标更为明确，让我更加有动力朝着自己的人生方向勇往直前！

首先通过这次实习最大的收获就是学会了适应环境。通过这次实习我开始适应了这种工地生活。有了这段时间的锻炼，不论以后做什么工作都有了一种吃苦耐劳的毅力。另外就是在工地上知道了一些与学校不同的问题，还有在工地上知道了作为一名技术人员应该怎样去和工人、领导、监理、相关部门的交流等。

其次，通过这次实习使我对工程方面的有关知识在实际上有了更深一些的了解。应该说在学校学习再多的专业知识也只是理论上的，与实际还是有点差别的。这次实习对我的识图及作图能力都有一定的帮助，特别在做图方面学到了cad的一些快捷方式如复制可以输入co[m移动[e删除等等。并且有幸参加了两次工程例会，学到了做为甲方如何调节个部门之间的矛盾，采取有效的解决方法。

工地上是艰苦，特别是连续十几天的高温天气，加上临时办公室没有空调和电扇，早上过去后衣服就没干过。但能学的是一些现实东西，锻炼的是解决问题的实践能力。例如：设

计图纸上的变更，具体施工时出现的问题，人与人之间的交流沟通等等，只有通过实践后才能找到问题发生的原因，才能找到解决的办法。

另外，对有关的资料也有了一定的认识，知道什么时候该填什么资料，需什么人签字等，这些是我以前没有接触过的。

最后一点就是：虽然只有一个月的实习时间，但我有幸了解了项目的整个过程，看到了桩基工程；一期10#楼的地下室柱和剪力墙的钢筋和模板工程；一期1#~8#楼的装饰工程；室外绿化工程。另外，这次还看到了使用平法标注的结构图，初见时感觉有些头大，虽然在这之前听老师说过，但并未学过，就那么一张剪力墙平法施工图，都有些眼花。什么kz□gdz□q□ll□lb□at□gt等等，一开始根本就不知道什么意思，不过师父介绍我买了几本平法制图的图集，图集里详细介绍了读图的方法，经过几天的努力，再看图时终于不再感觉难了。可以拿着图纸去现场对钢筋了。

通过这一段时间的实习，所获得的实践经验将终身受益，在以后的工作中将得到体现，我会不断的理解和体会实习中所学到的知识，把所学到的理论知识和实践经验应用到实际工作中来。这才真正达到了实习的目的。

对工地的环境有所了解，包括实际的工作环境和人际环境，对于工作环境可以说相当之艰苦，我去时，项目部的办公室刚搬到二期前排的商品房做临时使用，之间导致了办公室内没有避暑设施，特别是刚去的时候正好赶上高温天气，早上过去坐在办公室里，几分钟便大汗淋漓，呆在外面都比里面凉快点。这样的环境也持续的20天，而后新办公室建好搬过去，装上了空调，但问题又有了，办公室离工地有一里多路，每天不只要走几个来回。在人际方面短短的一个月却让我接触到了很多人，就施工单位就见到了三四个项目部，从土建到道路再到绿化最后还有桩基项目部，监理更不用说了，办公室就在我们隔壁，算是处的比较熟的，其间还接触到了房

管部门、质量检查部门、各分包单位的老板、公司的领导等等。

## 工地工作总结精辟 管理工地工作总结篇七

本次检查重点针对前期下发施工单位自检后填写的（塔式起重机《（施工电梯）、施工现场临时用电专项检（自）查表》20nn年四川省安全生产大检查在建项目检（自）查表》中所涉及的资料进行了逐一核查，并对外架、模板、施工临时用电、挑架、井字架、塔吊、基坑支护，特种作业人员持证上岗情况，安全责任制落实情况，安全教育、安全技术交底、隐患整改等情况进行了检查。从检查的情况来看，大部分在建工程项目综合评价为“差”。虽然多数企业、项目部在大检查前对工地进行了自查自纠工作，部分安全隐患、文明施工问题得到及时整改。但在检查中仍发现大部分施工、监理单位和项目部对安全生产和文明施工不重视。没有充分发挥施工单位质安部门和监理单位对工程质量、安全生产、文明施工的管理职能，对施工现场发现和安全事故隐患及文明施工问题整改不到位。

### （一）管理方面的问题

- 1、部分工程未办理施工许可证，擅自违法施工。
- 3、专职安全员配备不足。安全员或项目经理不到位的现象依然存在。

### （二）安全生产方面

- 1、施工企业对施工现场的脚手架、施工用电、承重支模架等检查验收不到位；对项目部的专项施工技术方案审批流于形式。
- 2、部分工程的脚手架搭设不规范，不按规范而随意性搭设的现象比较严重，搭接有效部位、搭救拉长度不符合规范要求，



拉结筋，扫地杆、剪刀撑、脚手片铺设数量严重不足，密目网等围护设施不规范。外脚步手架与建筑物之间间隔大，未隔离防护的现象依然存在。

3、部分工程的预留洞口、电梯井口、临边防护、高处防护设施不到位、不规范。

4、大部分工程的承重支模架材质、搭设不符合规范要求，安全构件不完善，且与专项方案不相符。少数工程违反危险性较大分部分项工程的管理规定，超高、超载高大承重支模架未编制安全专项施工方案，也未组织专家论证方案。

6、施工单位对施工现场的塔吊管理不够重视，塔机未经检测或经检测未取得合格证擅自投入使用的现象较为突出。

7、安全生产台帐记录内容空洞，不真实，不能实际反映出施工现场安全生产及文明施工、重要安全事件、检查验收等实际情况；各项安全专项方案不根据施工现场的实际情况编制，无针对性不能指导现场施工。

8、特种作业人员的技能培训、考核工作滞后，部分工程存在特种作业人员操作证过期、无证上岗现象，现有的特种作业人员对新规范、标准和设备性能等知识了解不多。

### (三) 文明施工方面

1、施工单位对施工现场的文明施工意识淡薄，对文明施工管理不到位。文明施工管理责任不明确，管理制度、措施不完善；文明施工费用投入不足。

3、部分工程的扬尘控制不到位，冲洗装置不到位。

### (四) 监理方面

- 1、一些监理单位职责不到位。施工现场总监、监理员在管理过程中重质量、轻安全、文明施工管理思想比较严重，对安全生产方面的法律法规知识学习不够，没有认真履行监理职责。
- 2、部分监理单位的监理大纲、监理规划、监理实施细则缺少安全内容或缺乏针对性。
- 3、现场专业监理岗位人员配备不足，相关人员业务水平不高，工作责任心不强，现场监理人员到位率不高。
- 4、一些监理企业现场监理人员职责不明，对相关质量、安全生产的有关规定要求和知识不熟悉，对专项方案审查和日常的质量、安全、文明施工流于表面，检查记录简单马虎，对一些明显的质量问题、安全事故隐患没有及时发现，对已发现的问题也没有严格督促整改，跟踪和复查措施不到位不完善。
- 5、部分总监未按规定要求对重点工序、重点部位进行平行检查和旁站督促。

通过这次安全大检查来看，全区建筑施工安全生产形势仍然十分严峻，安全生产各项基础工作还比较薄弱，施工现场存在不少安全事故隐患，安全生产管理工作中仍有薄弱环节和突出问题，针对存在的问题，检查组要求各参建单位要高度重视，作到早部署、早安排、早落实，单位负责人要认真组织、精心部署，堵漏洞、查死角，作好各项防范措施，确保施工现场环境达标，并消除安全隐患，能立即进行整改的，责令施工单位立即整改，对不能立即进行整改的，要求其限期整改，对存在严重安全隐患的施工现场责令停止施工。检查组还要求各单位要增强安全生产管理意识，积极发挥单位质安部门的管理作用，强化安全生产责任制切实加强管理，确保我市工程质量及安全生产、文明施工平稳发展。

# 工地工作总结精辟 管理工地工作总结篇八

## 一、思想方面

在日常工作过程中，本人始终坚持把公司下发的安全文件精神作为自己的行动指南。在思想上始终把安全工作放在第一位，行动上严格按照相关安全生产条例及规范执行，履行一名安全员的职责和义务，按时参加项目部定期召开的安全生产协调会。另外在闲暇之余，通过网络学习有关的安全生产资料，收集各类安全案例，努力提高自己的水平和业务。在工作上坚决服从项目经理的安排，自觉做好各项工作。在重大问题上，坚持原则，明辨是非，较好的履行了一名安全员的职责。

## 二、工作方面

1、加强组织领导，做好提前防范年初，我们就从完善安全生产责任制，落实安全生产、文明施工工作责任入手，目标明确、措施有力，及时分析安全生产、文明施工中存在的主要问题，并加以沟通和协调，使管理的力度得到了加强；另一方面项目部所有管理人员与施工班组形成了上下互通的管理体系，再加上项目经理及集团公司对安全生产工作的高度重视，真正做到早抓、真抓、狠抓、实抓。

2、加大安全生产宣传力度，增强安全意识为了切实增强全体从业人员的安全生产、文明施工意识，根据我们施工现场的实际情况，我们定期开展了“安全生产协调会”、“安全文明施工大检查”等专项会议，并积极利用标语、横幅、黑板报等方式大力宣传安全生产标语及文明施工奖罚况，对民工进行安全生产培训，每一个进场施工的工人都必须通过安全生产三级教育，确保特种作业人员必须持证上岗，努力提高工人自防自救的能力，不断加大安全生产教育工作，使我项目部人员的安全意识进一步得到提高。

3、开展专项检查，消除质量、安全隐患。今年以来，我们在

加强日常监督管理工作的同时，开展了每周日安全生产、文明施工的专项检查，周一早晨安全例会，在夏季防高温和冬季消防防火措施上，项目部积极安排好值班人员，认真开展自查自纠，发现隐患立即排除。加强了对各施工队落实整改情况的跟踪检查，努力将事故隐患消除在萌芽状态。

4、加大工人宿舍管理力度，改善工人宿舍环境。由于工人宿舍管理难度大、安全隐患大，我们项目部在在宿舍管理方面狠下功夫，工人宿舍普遍存在宿舍卫生环境差，电线乱接乱拉及私自使用电饭煲、电炉等违规电器的现象。为了克服以上问题，项目部组织进行了多次检查，加大工宿舍管理力度，要求各施工队每天派专人对生活区公共区域进行打扫，对工人宿舍卫生采取动态管理方式，进行不定期宿舍卫生检查，并将责任具体分配到各班组身上。进行多次检查和整治，宿舍情况有了很大的改善，我们将继续加大工人宿舍的管理力度，持之以恒地把工人宿舍管理好，给工人创造一个良好的生活环境。

三、工作中的存在不足和今后的努力方向

## 工地工作总结精辟 管理工地工作总结篇九

虽然公司和部门都几经变动，但是自己的工作职责却没有发生太大的变化□xx年我的主要工作职责仍然是网点模块，包括关键场地获取资源的相关事宜，除了主要的工作内容，还作为一个外援被借到了产品工作组大概两个月的时间吧，以上基本上就是我xx年工作的全部内容。

网点规划

### 1、 网点筹建、运营及经营评估流程的构建

具体内容：在大的经济环境和公司节约成本、优化网络布局的前提下，构建网点筹建、运营及经营评估的三级评价流程，

改善地区网点的成立、合并及撤销的盲目性，提供可行性分析模板，从运作、财务方面对网点的开通进行严格的把关，并对新成立的网点进行跟进评估。在总流程建立的基础上，配置了与其相配套的koa审批流程，并对地区网点变动数据进行统计，在年终对新成立的地级城市进行经营评估。

担当角色：该流程的主要建立者，在领导大思路的前提下，完成从流程设计到流程具体使用、问题反馈的全部工作内容。

工作收获：使思维的系统性加强，从以前只是关注网点的运营延伸到现在的前端（筹建）和后续（经营评估），且通过该制度在推进过程中存在的种种问题，积累了如何对地区推行新鲜事务和如何使流程制度达到预期目的的经验，并且对流程制度的表现形式有了深刻的了解，且对于公司koa的相关设置了如指掌。

工作效果：流程制度建立的初衷是比较理想的，地区在实际执行过程中存在着一定的问题，比较突出的为地区只是将此项内容当作形式，不会认真的按照模板来进行网点的可行性及经营评估分析，且本身的模板设置和地区实际的运营状况也存在一定的出入，总体的执行效果和反馈效果并不是很好。

建议改进方向：首先完善自身的模板设置，在可行性分析及经营评估中加入财务的专业意见，并充分考虑到地区的实际运营情况，使得整个流程从操作层面上来讲切实可行，并针对此项内容对经营本部和地区进行专项培训，同时，针对此项内容制定相应的奖惩措施，确保地区按照制度贯彻执行。

## 2、阿修罗系统网点模块新数据结构的建立

具体内容：根据公司原有核心业务系统exp4中网点数据结构存在的不足，综合公司业务发展的数据需求，提出网点数据结构方面的新需求，并撰写需求书、收集基础资料、系统业务规则设置及系统测试等。

担当角色： 主要负责人，所有工作内容均为自己的想法。

工作收获： 掌握如何撰写资料的需求书，深入了解了公司核心业务系统的业务规则，并对公司的网络信息有了更加深入的了解。

工作效果： 新的数据结构完善了和规范了网点方面的相关数据，如网点覆盖率、网点编码规则、网点与城市的关系等，现在数据的运行效果与预期一致，但对于新系统中网点数据的应用只限于总部层面，地区对于新系统网点数据的使用方法并没有很好掌握。

建议改进方向□ xx年针对新系统的网点数据给地区做专项的培训，统一各个地区对网点数据的取数口径，使得网点方面的数据分析更具科学性。

### 3、与图途网络公司物流配送方案的撰写

具体内容： 以公司的基础网络结构为信息，综合图途网络公司的业务需求，撰写双方初步合作方案。

担当角色： 主要撰写人，在领导大思路的前提下，收集基础数据，并撰写具体的方案。

工作收获： 掌握公司的网络结构，了解公司与网络公司合作的基本流程。

工作效果： 初步方案提交后，由于种种原因双方没有最终合作，因此无跟进的具体效果。

建议改进方向： 无。

### 4、新开业务区、地级城市和业务操作变更公文日发布与跟进

具体内容：对于业务区的筹建、运营及归属关系变更，新开地级城市及涉及全网络业务变更等进行公文的拟定、发布及跟进。

担当角色：主要负责人及协调人员。

工作收获：掌握不同层级公文审批节点的设置、公文内容的撰写及与相关系统的设置。

工作效果：此项工作为营运本部的常规工作，工作效果良好。

建议改进方向：无。

## 5. 网点基础数据维护

具体内容：网点基础数据的月度更新，包括网点覆盖率、网点归属关系、网点数量、中转班次数据等。

担当角色：维护数据主要人员，为相关分析提供数据支持。

工作收获：对于公司的网络结构、增长趋势有比较深入的了解。

工作效果：良好。

建议改进方向：无。

### 1、 关键空港基地获取分工管理规定。

具体内容：根据各部门职责，结合空港基地项目进展过程，按照总部各部门的分工，对获取空港基地的工作进行合理分工，明确各部门的职责。

担当角色：关键空港基地获取工作分工及规定的主要撰写人，所以内容均为自己想法。

工作收获：对关键场地资源的项目阶段有了更为深入的了解，同时掌握公司层面各个部门的分工以及如何衔接，并锻炼了语言组织能力。

工作效果：管理规定的颁布填补了关键空港基地获取方面的空白，同时明确的职责分工为项目更加顺利的进行提供了保证，从xx年的执行效果方面来看，效果一般，但是由于营运本部的空港基地具体跟进人方面没有能够真正的起到牵头的作用，因此，个别项目的进展还是存在分工不明确，各个部门之间相关扯皮的现象。

建议改进方向：营运本部关键场地资源的负责人严格按照管理规定的相关内容进行各个项目的落实，建立完善的项目管理制度，且该负责人必须是高管级别，或者有很强项目管理经验的人，这样在统筹其他部门的层面会有更加好的效果。

## 2、未来三年空港基地需求规划。

具体内容：以公司目前的集散模式为基础，结合公司的专机规划，提出未来三年空港基地的需求，包括需求的面积、运营的年限、及位置要求等。

担当角色：在领导大思路的前提下，完成数据的测算□ppt的撰写和修改。

工作收获：掌握公司的集散模式和未来集散模式的特点，了解空港基地需求面积的测算方式，并提高了ppt的制作水平。

工作效果：空港基地的需求受到外部资源的限制，因此一些计划没有能够按照时间节点进行实施，但大的方向较明确。

建议改进方向：空港基地需求的提出及相关数据的测算，都是比较简单的测算方法，行业先进的一些测算方法并未引入，建议引入外部专业的公司做一个空港基地的需求规划，从中



学习测算方法和思考问题的思路，结合公司的实际做出切实可行的需求方案，并提高与机场商务谈判人员的素质，加强公司的公关能力，建立公司引入这方面的培训，并对参与商务谈判的人员予以相对的稳定。

### 3、 跟进空港基地获取工作的进展并提供各项支持

具体内容： 主要支持的内容为，撰写用地需求书、参与场地工艺流程的设计及其他的 support 工作。

担当角色： 主要跟进人。

工作收获： 深入了解快递公司中转工艺流程的设计模式，并掌握了用地需求书的装卸格式，提高了自己的协调能力。

工作效果： 无。

建议改进方向： 在场地进行工艺流程设计时，充分利用设备供应商的能力，让设备供应商参与到我司的工艺流程设计方面来，目前华东和华南有采用这种方式，建议将设备供应商参与我司工艺流程设计的流程完善，提供操作流程指引，为地区的一些二级中转场的建设提供指导。

### 4、 建立空港基地资料数据库。

具体内容： 收集所有与空港基地相关的资料，主要为与机场往来的相关文件。

担当角色： 主要档案建立及管理人员。

工作收获： 了解空港基地的手续办理流程，掌握与机场签订协议的相关内容组成部分，同时，了解公司的档案各项制度。

工作效果： 良好。

建议改进方向： 无。

## 时效产品设计与推广

### 1. 时效产品服务手册快速相应区的设计

具体内容： 提供快速响应区的设计思路、制定提取原则、指导地区填写，发现问题并及时解决，同时跟进使用情况。

担当角色： 主要的负责人。

工作收获： 掌握了如何从设计层面解决操作层面的解决思路，同时，明白总部的相关方案一定要征询使用人员的意见，否则，往往会适得其反。

工作效果： 良好。

建议改进方向： 无。

### 2、时效产品华东地区推广培训

具体内容： 负责时效产品华东地区的细化培训方案制作、讲课、培训效果测试，培训事宜协调，及地区调研反馈。

担当角色： 华东培训小组成员之一。

工作收获： 第一接触培训方面的相关事项，第一次做培训讲师，大学时候积累的登台经验在工作中得到了很好的发挥，掌握了培训ppt的制作，课堂的掌控及课堂气氛的调节等等，是本年度工作收获最大的工作项目。

工作效果： 培训的效果良好。

建议改进方向： 对于产品设计的前期内容掌握得不是很透彻，导致在进行培训的时候，有些问题点解释得不是很清楚，以

后再做类似的培训，一定从ppt的制作，到培训的内容，以及相关的知识都掌握透彻，再充分预料学员们的相关问题，做好充足的准备，这样培训才能够有更好的效果。

除此之外，还参与了时效产品价格、路由和运单调拨方案的设计等工作。

xx年无论是从工作的广度、工作的完成效果还是从协调配合方面来讲，都取得了比较明显的进步，思路清晰；思维敏捷；思考周全；能够准确领导的意图；具有很好的工作习惯，能够有始有终的完成任务；方案撰写的能力强；较强的抗压性。

改正措施：通过电视、网络、报纸、杂志或者书籍等媒介，有意识的积累自己的相关知识。

改正措施：多看谈话类的节目，如陈鲁豫的鲁豫有约，杨澜的天下女人，白岩松的相关评论节目等，学习主持人的谈话技巧和表达方式，同时多读相关的书籍。

改正措施：从小事做起，如早晨不迟到，每天坚持锻炼等，来提高自己的克制力，改变自己的工作态度，同时，用痛苦回忆的方式来提醒自己不能有侥幸心理。

对公司大方向的关注度不够，进入公司以来，一直都处于执行事情的状态，没有能够积极主动的了解、掌握公司的最新动态，虽然现在的信息了解渠道不是很顺畅，但自己还是有资源的，资源没有充分利用，是今年最大的弊端。

改正措施：充分利用自己的各项资源，包括网络、人等，及时掌握相关信息，而且坚持不明白就问清楚，杜绝事不关己，漠不关心的态度。

总结xx年的优点，继续在工作生活中保持，对于xx年的不足，针对改正措施，一项一项的改正，无论xx年在任何公司，

在任何岗位，都保持积极向上的心态，认真负责的工作态度，完善高效的时间计划，能够圆满完成制定的xx年目标。