

房地产客户分析报告 房地产实习报告 告(实用8篇)

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。相信许多人会觉得计划很难写？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

监理来年工作计划 监理年度工作计划篇一

- a.审查分包单位的安全生产许可证；
- b.审查施工组织设计中的安全技术措施；
- c.审查专项施工方案；
- d.参与工程安全事故调查；
- e.组织监理人员定期对工程项目进行安全检查；
- f.组织编写并签发安全监理工作阶段报告，专题报告和工作总结
- g.核查承包单位的施工机械、安全设施的验收手续；
- h.发现安全隐患的应要求施工单位限期整改，存在重大安全隐患应要求施工单位暂停施工并报告建设单位，施工单位拒不整改或拒不停工的应及时书面报告政府行政主管部门。

专业监理工程师岗位职责：

- a.审查施工组织设计中专业安全技术措施并向总监报告。
- b.审查本专业专项施工方案，并向总监提出报告；

d.检查施工进场的机械设备、材料的质量证明文件；

f.做好本专业安全设施的验收工作。

监理员安全岗位职责：

a.检查承包单位施工机械、安全设施的使用情况并做好检查记录；

b.担任旁站工作对施工过程是否违反有关法律法规，工程建设强制性标准进行检查并纪录。

安全监理制度包括：监理人员安全学习培训制度、审查核验制度、检查验收制度、督促整改制度、安全专题会议制度、安全监理台帐管理制度及安全资料归档制度。监理人员安全学习培训制度主要是每周安排一定的时间由总监组织全体项目机构监理人员学习有关安全方面的法律、法规和规范，及本项目相关的施工方案、监理细则，提高监理人员安全知识和监理水平。审查核验制度主要是审查施工企业安全管理体系是否完善，施工方案审批是否符合要求、施工机械是否经验收合格等。检查验收制度主要对模板、脚手架、临时用电、支护工程等进行检查验收。督促整改制度主要是对检查发现的问题以书面监理通知的形式要求施工单位整改，并做好反馈。安全专题会议制度是安全监理的主要协调方式，主要是总结建设生产过程中安全情况，对存在的问题提出要求 and 解决办法，对下阶段安全生产工作进行分析。安全监理台帐管理制度主要是对监理人员巡视、检验、旁站活动中发现安全隐患解决隐患进行记录，做到有人做，有人负责、有记录、有整改、有落实。安全监理资料归档制度主要对安全监理过程形成的监理资料进行分类归档形成一套完整的有据可查的安全管理内业资料。

工程项目施工安全重大危险源是安全监理的关键点，监理机构要针对本项目特点编制行之有效的安全监理细则，控制的

重大危险源基本就消除了大事故的发生，要建立重大危险源监理台帐，认真做好巡视检查、平行检验、旁站监理工作。对安全重大危险源管理要做到：加强对项目施工安全重大危险及施工方案中安全技术措施执行情况进行跟踪监理，对发现存在的安全隐患及时书面通知施工单位整改，并跟踪落实整改情况，情况严重的应要求施工单位暂时停工，施工单位不及时整改或不停工的应及时向行政主管部门报告。

建设工程安全监理主要在施工阶段进行，以预防为主，要做好安全监理就要做好事前控制、事中控制，要有明确安全监理工作内容才能做到安全监理具体工作实施。

- b.检查施工单位项目安全生产制度和组织机构的建立；
- d.审核施工单位应急救援预案和安全防护措施费用使用计划；
- g.督促施工单位做好自查自纠工作。

施工企业施工项目部安全生产体系是否完善建立和正常运行是工程项目安全生产的根本前提。做的人做不好，管的人压力就大，哪里做不好监理就停工整改或上报建设单位和政府主管部门，建设单位也烦，这样也不利建设项目三大目标的完成。我认为监理应认真审核施工企业和施工管理人员资质、督促施工项目部人员到位、检查施工项目部安全生产管理体系运行，着重检查安全生产管理情况包括施工项目部安全检查纪录、三级教育和安全技术交底、施工机械设备维检纪录等，如果施工项目部这些方面做不好，监理真的要上报建设单位和政府主管部门解决，只有这样才能把安全事故控制在源头，真正解决安全生产问题。

项目安全文明措施费用投入是否能满足需要是项目安全生产的有效保证，现在大多数施工企业都以减少安全文明措施费用投入来降低成本，监理单位应协同建设单位保证施工企业项目安全文明措施费用投入，主要应用控制工程款支付手段，

对安全文明措施不完善或验收不合格的就拒付该部分费用以促使施工企业保证项目安全文明措施费用投入。

建设工程安全生产管理单单靠监理单位来抓是无法完成的，需要建设单位、施工单位、监理单位、建设行政主管部门共同努力才能做好，现在监理单位安全监理责任被无限扩大，项目监理人员只有努力学习、提高监理水平、端正态度认真对待才能做好安全生产监理工作承担重责。

监理来年工作计划 监理年度工作计划篇二

为确保各项计划任务的完成，各项计划任务根据合同文件的规定包括质量管理计划、工期计划、安全文明治理计划、费用控制计划、合同治理计划和信息管理计划。在20xx年度，工程项目所有内容均应按合同文件规定的工期全面完成，实现工程交工验收。工程保证、保量按期交工是本年度的核心计划。所有的工作都必须围绕这个核心计划来开展。

1、积极协助甲方做工程开工前期准备，审批施工单位的进度计划； 2、督促施工单位抓紧组织施工力量； 3、协调施工单位之间的关系。

1、质量管理计划

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检确保不留下任何质量隐患。

(2) 阶段质量保证资料验收：以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料。

2、安全文明管理

由项目监理部确定各标段安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设专职安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

1、事前控制

(1) 严格审查施工单位上报的进度计划和施工方案，对不合理处可以发表合理建议，但不对其做强制性干预。

(2) 本工程合同工期相对较紧，监理部要做好进度预控，加强进度检查，以保证合同工期。

2、事中控制

(1) 按照审批的进度计划在实施过程中进行动态控制，就是定期或不定期地检查施工进度的实际实施情况，主要检查手段有：工程量量测、旁站和清点图纸单据。

(2) 对照进度计划认真检查作业进度，及时发现进度偏差，并调查研究仔细分析产生偏差的原因，从而采取有针对性的纠偏措施，并监督纠偏措施的实施，以达到进度计划。

3、事后控制

(1) 查最终进度情况，谨慎、客观、公证地区分工程延期和工程

延误；

(3) 督促施工单位及时整理工程进度资料，并进行归 类、编目、建档。

监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

XXXX公司

XX年XX月XX日

监理来年轻作计划 监理年度轻作计划篇三

经营是龙头，只有全员的经营龙头意识的进一步加强，千方百计地多承接施工任务，加之有效的管理，企业才能有效益。半年来，我们加大了经营工作的力度，取得了一定的成效。一是分析经营形势，层层分解公司下达的经营指标；二是前移业务跟踪接洽的切入点，抢占市场先机。利用一切关系网络，在项目的前期筹划阶段就与建设方取得联系，密切注意着工程发展动向，力争在前期就取得主动，在20xx年，除了已经中标工程项目外，我们先后跟踪了诸多项目，为下半年的经营业务的完成打下了前期基础；三是转变观念，加强项目报价的合作。在短短的半年中，协作投标了总额数十亿的工程项目。四是引进经验丰富的预算人员，壮大了经营队伍。经过半年的工作，现在已经完全融入我公司，充实经营管理部力量。

全公司上半年经营状况是：截至目前共完成经营产值3.6864亿元，占全年目标（6亿元）的61.44%，同比增长191%。除内蒙古外，仅完成16864万元，比去年同期增长33%。其中土建32659.68万元、市政2937.25万元，钢结构658万元，装饰609.65万；分析截至目前的经营状况，除内蒙古分公司外，

完成情况良好的是高港项目部和西安分公司。

施工能力的公司加快发展需要提升的重要能力之一□20xx年上半年我们根据公司要求，重点抓好以下几方面工作。

1、克服困难坚持创优走品牌战略之路。部分部室在基础资料十分匮乏的情况下，紧紧咬定主要考核指标开展工作，符合条件的泰州梅兰东路已申报市外琼花杯工程。第一批优质结构已申报四项，有两项式法已通过省级专家组的鉴定，目前正在委托有权单位进行“查新”□qc活动成果已经发布。

2、丰富内容加大基础管理深度。上半年我们以提高施工能力作为工程序列管理的总要求，进一步加强现场管理力度。我们强化了网络申报、月度检查、项目评估、队伍建设、重点项目巡查；另外，安全方面，采取了网上监控管理，对脚手架搭设质量进行了验收，召开了竞赛和演讲比赛。工程管理方面，拉开了成本管理的序幕。已分别对市政分公司直营项目及中铁宝桥试点项目进行现场辅导，并制订了成本核算办法，正在指导并参与内蒙古分公司的核算。

首先，提高管理水平是公司不断发展壮大的必然要求，今年上半年公司推出了一系列新的管理。职责清晰、权责明确是管理工作的基本准则，我们为明确各自、有效地对员工进行目标管理，向细节管理要效益，在人力资源部的组织下，各部室对所有员工的日常工作和岗位职责进行分析，形成了一整套我公司工作现状的工作清单。

其次，实行了工作计划管理。填写工作计划能够让我们自觉地对工作进行整体的统筹安排，经常对工作进行盘点，能够把我们的工作“化无形为有形”，不但在无形中提高工作效率，还能增加工作的透明度，成为上下级沟通的一种重要手段。我们从四月份开始实施计划填报以来，已经形成相对完整的计划填写制度，各部室基本养成了计划习惯。

第三，尝试与薪酬挂钩的绩效考核。经过一个多月的讨论，各部室确定了各项考核指标。通过五月份的第一次考核，一方面督促了各部室自主开展工作，也查找到公司管理中的不少漏洞。

第四，完善各项工作流程，继续推进工作的表格化和流程化。

第五，完成了新旧会计准则转换，全面实施nc[]网银和财务的同步管理，初步构建集团资金管理平台。

第六，人力资源工作面持续拓宽。上半年不仅引进一级建造师8人，二级建造师2人，已申报高工2人，还举办了两次执行力培训，组织了绩效考核，调整了薪酬结构。

另外，在原有的网络运行基础上加以改进，根据nc软件运行的要求，将铁通光纤上网更改为电信光纤上网，大大提高了网络运行速度，且有效保证了外部地区对公司nc服务器的访问成功率；并对机房作了合理的改造，新增加了不间断电源，避免了网络数据丢失的风险。

方面，加大了对工程现场企业文化部分的监督检查力度，时时跟踪，月月检查，现已基本形成施工现场布置的固定模式；对公司机关各部室进行企业文化专项考核，与绩效工资挂钩，改变员工对企业文化意识上的淡薄状况。

在接下来的工作中，我们会做好，争取将各项工作做得更好。

监理来年工作计划 监理年度工作计划篇四

1、全面推行管理制度标准化。全面开展整章建制活动，规范安全生产管理制度，建立长效机制。一是全面实现安全管理制度标准化。一季度要完成安全管理制度的修订，要按岗位明确安全管理职责和标准，实行安全包保制度，严格对安全责任不落实的人员进行考核；使安全管理和考核做到制度化、

标准化，形成层层管安全，人人控安全的保证体系。二是加强对规章制度的规范管理。每半年对安全管理办法、制度和通知进行清理，抓好制度健全、修订和废止，建立安全长效清单，做到有章可循、有标可依。三是开展对安全管理制度落实情况的分析评价。要定期对安全管理制度针对性、可行性、操作性及执行情况进行总结评价，抓好安全责任制、逐级负责制、分级包保制和量化制度的落实，及时纠正制度不落实、落实不彻底的问题。

2、全面落实安全生产例会标准化。按照“安全第一、预防为主、综合治理”的安全工作方针和“管生产必须管安全”的原则，加强对建设项目的安全管理。成立安全生产管理委员会，每季度组织召开一次安委会工作会议，总结、布置安全生产重点工作，制定重点工程安全控制措施，研究决定上季度安全生产评比和考核事宜；每月组织召开一次安全生产月分析例会，总结布置月度安全工作情况；每周召开一次安全生产管理专题会检查、分析安全生产情况，考核、布置安全生产工作。要抓好安全质量隐患问题库管理，对检查发现的问题要及时梳理，分类归档，纳入安全质量隐患问题库并在分析例会上进行分析，制定针对性措施，按照“四不放过”的原则，对于检查的问题严格进行考核。

3、全面推进专业管理标准化。各级监理要全面落实“指导、检查、分析、预防、整改、追究”的安全管理责任，强化施工现场安全管理。一是完善现场安全检查量化制度。要突出检查发现问题的数量、质量和覆盖面，提高安全检查的针对性、有效性和预防性。二是加强专业检查指导。在落实监理现场安全检查量化制度的标准上，定期开展安全质量评估评价，促进管理标准化、作业标准化和工地标准化的落实。三是抓好监理人员的检查质量。围绕关键时间、关键地段、关键岗位、关键作业，按照要求检查、发书、整改、验收，实现闭环管理，切实做到“两个防止”，即：防止一个单位发生的问题在另一个单位重复发生。

4、全面实现现场管理标准化。以推进标准化项目、标准化作业、标准化工地建设为抓手，全面加强标准化项目部、文明工地、现场工装设备、原材料、现场作业标准化管理。一是标准化项目部必须满足安全生产的要求，硬件设施满足“三室五小”要求，标示标牌满足“八牌二图二栏一表”要求。二是文明工地必须达到施工场地场容规范，作业环境整洁卫生，对居民造成的影响降到最低。三是现场工装设备必须满足现场施工质量和进度要求，确保工装设备安全正常使用和有效利用。四是现场作业必须制定施工作业指导书，作业前必须进行技术和安全交底，确保作业人员任务清楚、危险点清楚、作业程序清楚、安全措施清楚、安全责任清楚。

1、充实安全管理专业人员力量。加强对各级监理人员的专业素质培训，强调各类监理人员应从施工计划管理、施工组织编制、技术管理、设计管理、环保管理、工程验工、物资设备管理等方面，全面落实“管生产必须管安全”的要求，全面落实安全质量包保人员职责。各组指定专人(兼职安全监理)负责安全基础管理工作，建立健全各项目安全管理台帐，加强检查监督，对发现的安全问题及时协调整改，抓小防大。

2、大力推进能力建设。一是采取“请进来、走出去”的方式，聘请专家进行授课，加强内部培训。二是各监理组长要亲自抓安全教育培训，制定切实可行的安全培训计划，认真抓好落实，每次培训必须形成影像资料。三是施工单位项目主要管理人员和“四员一长”必须经过部、局组织的安全培训；工程开工前，必须建立固定民工学校，结合实际情况，备齐各种培训教材，配足师资力量，制定培训制度、培训计划，从预算中落实教育培训经费并专款专用；要建立本项目劳务工教育培训信息库，对培训过的合格人员，实行“一人一号一证”制度，统一编号、统一发证，对无证无号的劳务工不准进场作业。四是要建立监理人员的安全技术教育培训制度，结合施工项目的特点，针对施工过程中的新技术、新设备、新工艺以及特殊结构的施工工艺和工法，开展针对性的学习培训，切实提高安全监管能力。

3、全力推进标准化架子队建设。施工单位应按照“管理有效，监控有力、运作高效”原则组织架子队，必须加强自控型架子队建设，坚决杜绝包工头。架子队管理人员必须由施工单位正式职工担任，应具有相应的作业技能，并经过岗位培训合格后方可持证上岗。施工现场所有劳务作业人员必须纳入架子队统一集中管理，必须按照施工组织安排统筹劳务作业任务。班组人员必须在领工员和班组长的带领下作业，确保每个工序和作业面有领工员、技术员、安全员跟班作业。

4、充分发挥监理人员履行责任的能力。配齐各专业监理工程师，严格建立工作计划管理，加强对施工方案的审查和施工过程把关，充分履行安全的管理职责。定期对监理人员资质、到岗情况、监理职责的履行情况进行监督和检查，对不符合要求或不称职的监理坚决予以清退。加强监理人员的教育培训，每季度对全线监理人员考试一遍，对连续三次考试成绩在后的予以清退。

1、确保高桥墩施工安全。一是必须注意模板的吊装和拆除安全，作业前检查机械设备和绳索的安全性和可靠性，起吊后下面不得站人或通行。二是作业过程中必须专人负责起重设备指挥，高空作业人员必须佩带安全带、安全帽。三是起重设备、上料斗、钢绳、各种扣件必须经常检查保修维护，确保良好使用。

2、确保砌筑工程施工安全。一是从事高空作业人员应经过体检，凡有不适宜高空作业疾病的患者，不得从事高空作业；二是同一垂直面上下交叉作业时，应设隔离层，以防物体坠落伤人；基础砌筑时应经常检查基坑，边坡变化情况。如有裂缝，滑坡等情况应及时加固，砌筑材料应离基坑1m以外，砌体高度超过1.2m时应搭设脚手架，高度超过4m时，应设上下易道，内脚手架除须支安外，还应设护栏。

3、确保架梁施工安全。一是架梁作业前应对机械设备及安全装置进行全面检查，确认安全良好后方可开工作业。二是架

梁作业应设专人统一指挥，信号正确清楚，同时应密切观察各部位的安全状况，发现异常及时停止作业。三是运梁时应严格按照规定速度行驶，做好防碰撞措施，并设置专人密切观察运梁状态，确保运梁安全平稳。四是架梁时应做好安全可靠的防倾措施，操作人员要严格按照操作规程平稳操作，防止倾倒。五是架梁吊机的上侧平面通道及墩台顶，应设置防护栏、上下踏梯、人行通道等安全措施。六是冬季架梁作业应做好防冻、防滑等安全防护工作，夜间作业照明应使用安全电压，六级以上大风天气禁止架梁作业。

4、确保火工品保管、使用安全。施工单位要建立火工品储存、保管、使用制度，使用前要办理使用许可证，危险品的运输、移动、使用、储存必须符合规定，按照规定配备消防器材。

5、确保脚手架工程施工安全。一是搭架时架子工须戴安全帽、系安全带、穿防滑鞋，所有材料应堆放平稳，工具应放入工具袋内，不得上下抛掷传物；二是脚手架必须符合规定：久停复工工程和风雨后应对脚手架进行仔细检查，发现立杆沉陷、悬空、接点松动、架子歪斜等情况应及时处理；三是搭架尺寸要符合规定，不得随意加大脚手架间距，脚手架与墙面应设置足够的支撑点。脚手架地基应平稳、应夯实或加设垫木、垫板，脚手架斜道外侧和上料平台须绑1m高的护身栏杆和18cm高的挡脚板或挂防护立网，且随施工升高而升高。脚手架板要铺满，铺平，铺稳，不得有探头板；脚手架在搭设过程中要设置连墙杆，剪刀撑及必要的拉绳和吊索，高脚手架应有良好的防电，避雷装置。

6、确保大型设备施工作业安全。施工单位必须定制专项管理制度和安全卡控措施，健全管理台帐。设专人对大型施工机具和特种设备的设备状况、安装、使用、维护、拆除、操作人员资格证和安全教育情况等进行检查。使用过程中，必须实行“一机一人”防护。必须对大型施工机具及特种设备从进场到撤出进行全过程检查监督，凡不符合要求的一律不准施工。

7、确保吊装工程施工安全。一是吊装前应制订施工方案，明确吊装顺序，了解吊装机具的性能和安全技术搭设的要求；二是吊装员应经过体检，身体要适合从事高空作业并应戴安全帽，系安全带，穿防滑鞋，带工具袋；三是吊装前应对起重和吊装设备进行认真检查，发现损坏或松动者立即调换修好，并定期检查；四是起重机行驶的道路须平整、坚实，吊装时有专人指挥，使用统一的指挥信号，操作人员必须按信号指挥工作；五是绑扎物件的吊索、吊环要经过计算，绑扎方法要正确牢固；六是起吊时要保持垂直，升降要平稳，不得超出回转半径斜线拖吊；七是起吊重型构件时，必须用牵引线，不得超载；双机或台机起吊时，要合理分配且不得超过单机起重量的80%，操作时要统一指挥，密切配合；六是六级以上大风、暴雨、大雾天气禁止吊装作业；九是非有关工作人员不得进入作业现场，起重臂下不得站人，上下作业层之间应设隔离板或绳网，严禁站在被吊物上指挥，严禁在未固定或无防护措施的构件上行走作业；十是起重机停止工作时应刹住回转和行走装置，锁好司机室门，吊钩应升到高处；起重机在电线下工作时应与电线保持水平和垂直的安全距离，塔式或其他长吊杆起重机应设避雷和防触电装置。

8、确保深基坑开挖施工作业安全。施工单位要重点做好基坑璧的支护和基坑防水，制定防基坑坍塌、变形、涌水等不确定因素的应急处理预案，临近既有线施工要做好地下电缆的调查、防护，确保路基边坡的稳定。

9、确保季节施工安全。施工单位要根据季节特点制定防控措施和应急预案，及时掌握气候变化，建立有效的响应机制，储备充足的应急物资。

依据标准化工地和标准化作业要求，继续认真开展对施工现场混乱的大整治大达标活动，大力抓好施工现场“六乱两不两假”问题的整治，即：泥浆乱流、道路乱脏、材料乱堆、弃土乱丢、机具乱放、用电乱拉，人员配备不到位、重点设备装备配置不到位，内业资料造假、工序签认造假。

不断完善激励约束考核机制。进一步修订完善激励约束考核办法，通过每季度定期对施工单位的检查、评价和考核，不断激励和提高施工单位深入贯彻“六位一体”要求的积极性和主动性。

各级监理要充分认清安全工作面临的新形势、新目标和新任务，认真落实“高标准、讲科学、不懈怠”的要求，全面落实安全管理领导负责制、分工负责制、项目负责制和专业负责制。要切实转变工作作风，按照监理现场安全检查量化制度要求，采取日常巡查、专项检查、季节性检查、定期检查、不定期抽查等方法，全面掌握安全生产第一手资料，及时发现和解决安全生产中的关键问题。要广泛开展安全主题教育及竞赛活动，增强全员保安全的责任感，激发全员保安全的积极性；要坚持以人为本，切实关心职工生活，形成全员保安全的强大合力。

监理来年工作计划 监理年度工作计划篇五

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立让业主满意的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

xx年的一月份至八月份末，在xxx项目部王总的带领下，为xxx东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

xx年的1月份至5月份□xxx东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与光网江苏的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，

定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信ftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

监理来年工作计划 监理年度工作计划篇六

下面是小编整理的安全监理工作计划，希望对您有帮助，上公文站，发现学习。

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

1. 加强督促
2. 巡视检查
3. 监理会议
 1. 发出口头通知，下发整改通知单
 2. 召开专题监理例会
 3. 签发“工程暂停令”

4. 向建设主管部门报告

1. 安全生产责任制
2. 安全管理机构的建立及人员配备
3. 对分包单位安全生产的管理
4. 三类人员及特种作业人员的资格
5. 安全生产教育培训制度落实
6. 应急救援人员和物资、器材的配备
7. 施工安全技术交底

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖；滑坡和高边坡处理；桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程；桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等(详见附表)

1. 高处作业
2. 机电设备使用必须满足有关规定和要求
3. 场内车辆驾驶
4. 气割、电焊作业
5. 起重作业

6. 混凝土浇筑

7. 张拉作业

8. 脚手架搭设与拆除作业

9. 大模板堆放、安装、拆除作业

10. 施工机械作业

1. 施工机械、机具的采购和租赁

2. 起重机械和设施的现场安装与拆卸

3. 起重机械和设施的检测与验收

1. 检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况

2. 安全标志

3. 安全防护设施

4. 临时用电防护

5. 安全施工措施费用的使用

(一)、督促施工单位进行安全自检

1. 日常性检查

2. 专业性检查

3. 季节性检查

4. 节假日前后的检查

5. 不定期检查

(二)、对施工单位自查情况进行抽查

(三)、参加建设单位组织的安全生产专项检查

(一)安全检查对象的确定应本着突出重点的原则，对危险性

(二)在检查目的的前提下，列出检查的项目、检查的内容、检查的重点。

(三)检查所用表示

(四)安全检查工作的程序

(五)安全巡视检查

1. 专项安全施工方案实施时巡视;对危险性较大的分部分项工程的全部作业，每天应巡视到位、发现问题要求改正的应跟踪到改正为止;对暂停施工的应注意施工方的动向。

2. 其他作业部位巡视;根据现场施工作业情况确定巡视部位。

3. 巡视检查应按专项监理细则的要求进行，并做好相应的记录。

4. 在巡视检查中，发现违章施工、违规操作、违反安全制度等各种违章违规现象以及存在安全事故隐患，应当及时处理。(一般问题可以口头处理，严重隐患应签发安全工作指令)

5. 对施工现场重大危险源部位的巡视检查每天不少于一次，巡视检查中所发现的安全隐患，应跟踪检查直到整改消项。

20xx年度的农机安全监理工作的基本思路是:以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，继续深入贯彻落实科学发

展观，牢固树立安全发展理念，按照“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以完善落实农机安全责任制，提高农机安全监理规范化水平为重点，坚持依法行政、文明监理、优质服务，转变思想观念，改善监理手段，提高监管能力，构建以源头管理、执法监控、宣传教育为重点的农机安全长效机制，为发展现代农业，建设社会主义新农村和构建和谐社会做出积极贡献。

1、积极争取上级主管机关和有关部门的支持，加大农机安全资金投入、夯实农机安全基础设施建设、全年农机安全经费投入不低于20万元。

2、充分利用农机安全协会，促进农机安全监管，加大农机安全宣传教育力度，增强农民的安全意识。

3、继续认真贯彻落实国务院563号令赋予的执法职能，加强对田间作业机械和自走式农业机械的安全检查和管理，杜绝重大农机安全事故的发生。同时积极配合有关部门深入开展好“黑车非驾”、违章载人等违法违规行为的整治和预防道路交通事故的专项安全活动，消除事故隐患，遏制重、特大农机事故的发生，农机事故指标控制在州、县下达范围内。

5、按上级要求，对已上牌的变形拖拉机严格按照规定办理有关手续，强化对变形拖拉机的安全技术检验，同时注重驾驶员的考核工作，从源头上严把驾驶证申领关。

6、积极协助主管部门，实行定岗、定员、定责，提高监理人员待遇，完善农机安全监管责任制，强化队伍建设。

7、加强对机手的安全诫勉谈话，强化农民安全生产意识，积极转变思想观念，提高服务质量，进一步提高农机注册登记率，检审率和驾驶操作人员的持证率。

监理来年工作计划 监理年度工作计划篇七

一、继续加大市场开发力度。在市场开发上继续树立立足房屋建筑监理市场，并积极申请市政监理丙级资质，拓展监理业务范围。加大市场开发力度，利用各种关系获取项目信息，主动跟踪，积极和建设单位沟通，宣传公司管理优势，争取多中标大项目。做大作强监理公司业绩，增强公司风险抗击能力，为公司持续健康发展打下良好基础。

二、加强公司内、外部管理，提高公司管理能力。加强企业企业管理，增强公司的竞争优势，一是严守监理人员职业道德，要求所有监理人员要自觉遵守有关工程建设法律、法规、规范、标准和制度，以及有关廉政建设的各项规定。在工程监理中保持廉洁自律的工作作风，防止各种违法违纪行为的发生，更好履行监理人员的职业道德，接受承包单位和业主的监督；二是建立规范的工程监理资料管理。统一将项目监理部应归档的工程资料按照要求，结合本公司特点分类、分卷进行了编目，统一资料做法。及时将资料分卷装订、统一管理，方便后期查找、借阅，到期资料及时销毁，并留有详细记录。真正做到将档案用好、用活，并服务于实际工作。三是继续加强业务培训工作。将业务培训工作纳入公司日常议程，合理利用时间合理学习，制定公司技术总工带头学，项目负责人带着学，一般人员跟着学的学习理念，互相交流，互相学习。同时加快人才培养，尤其是年轻专业技术人员的培养；鼓励符合条件的监理人员参加执业资格培训，取得执业资格证书，提高监理人员持证上岗比例。

三、加强财务管理，增收节支。公司财务科紧紧围绕公司工作重点和工作计划展开，严格按照财经管理制度，以成本管理为中心、本着务实、高效的工作作风，规范公司财务管理工作，坚持开源与节流并重的理念，坚持节约办一切事。开支从严控制。监理费用方面要求总监按照合同尽快回收监理费，各项目基本做到全年监理费按期收回，对于已完工程尚未收回的监理费落实到人，并督促其尽快收回。

廉政和安全是监理工作的两根高压线，要求全体监理人员要充分认识到廉政建设和安全生产工作的重要性。公司将廉政建设和安全生产纳入到公司总体工作之中。建立廉政建设责任制和安全生产责任制，层层签订责任状，项目负责人为第一责任人。

五、监理行业树新风，监理企业树品牌。18年提高公司的发展质量，提高了公司监理人员综合素质能力、责任意识和荣誉感，使公司管理进一步规范化，形成管理规范、业绩突出、信誉良好、综合实力强、具有一定特色的品牌监理企业。品牌建设是企业持续发展的基石。树立“蒙阴监理”的企业文化品牌，采用企业文化塑造员工形象。努力做到每个监理工程都是精品工程，每个监理项目都是招牌项目，让业主将“建设监理”的品牌口口相传。使公司的品牌，具有较高的社会公信力和社会认知度。

监理来年工作计划 监理年度工作计划篇八

对于监理单位12月30日下发质量整改通知，湿作业，今年施工不具备条件的，下一年整改，要求施工单位编制专项整改方案，包括具体整改完成时间，责任人等。

加强原材料进场质量控制

原材料、构配件进场后，我们要求施工单位出具厂家资质、营业执照、产品出厂合格证及相关检测报告，并及时报我监理工程师和甲方相关代表进行进场材料的外观检验和材料出厂日期、保质期等检查，并与封样产品进行对比，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及复试结果等均符合要求的材料方允许在工程上使用。否则，要求承包单位立即清出现场，不得使用。重点控制的原材料有：外墙腻子、外墙涂料、卫生间防水涂料、防盗门、窗户及玻璃、电线、电缆等。

施工过程质量控制

1、继续加强对后续工程每个施工方案、技术交底进行审核，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见。

2、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。重点控制工作有：外墙外保温施工、外墙涂料、卫生间防水、预留洞口封堵、电线、电缆、盘芯、室内配电箱、消防管道、地暖管安装等。

3、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。

4、做好见证取样工作

对装修工程的窗户、玻璃及水电、消防工程等材料需要复试的，督促施工单位及时见证取样送检，合格后才允许用于工程上。

5、加强成品保护工作

做好住宅楼门窗、玻璃、给排水管、雨水管、外墙涂料、卫生间防水涂料成品保护工作。

6、做好分户验收和竣工预验收工作

(1) 房屋室内空间尺寸；

(2) 地面、墙面和顶棚面层质量；

(3) 门窗、护栏安装质量；

(4) 室内防水工程质量；

(5) 给排水及采暖系统安装质量

(6) 室内电气工程安装质量；

(7) 其他规定要求分户验收检查的内容；

在次基础上，认真填写好住宅楼主体分户验收记录、汇总表以及单位住宅楼工程竣工阶段分户验收汇总表等，并按建筑工程相关竣工验收要求及时组织预验收，对预验收发现的问题，要求施工单位及时落实，整改合格，做好各阶段的质量验收和评定工作，为竣工验收做好准备。

四、施工进度控制协调

协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

五、安全管理工作

- 1、外爬架、塔吊、双笼电梯拆除工作。
- 2、屋面、外墙、窗户及玻璃安装、外护栏安装等高空作业人员的安全技术交底和安全防护工作。
- 3、特种作业人员持证上岗，人证相符工作。
- 4、施工现场、生活区、办公区临时用电、防火工作。
- 5、易燃材料、易燃易爆物品的管理工作。
- 6、扬尘治理工作。

资料收集和整理

按相关建筑资料管理要求做好各项监理记录及资料的收集整理工作，督促施工单位将施工中保证资料，如钢筋原材、混凝土、装修材料、水电材料等检验报告、复试报告、主体检测报告等，以及其他资料整理齐全，满足竣工验收需要。

监理来年工作计划 监理年度工作计划篇九

为贯彻落实上级机关有关“安全生产”会议精神，切实防止我部安全事故发生，保障保证一月份安全生产工作顺利开展，安全环保坚持以落实上级安全生产责任制为核心，以零死亡事故为目标，以加强安全教育培训，抓员工安全意识为主线，以项目部全体员工为主要对象，以隐患排查整改为重点，以强化安全奖惩为手段，全面落实“安全第一，预防为主”方针。

“四零三控制二保持”，即：本月无死亡事故（含外协用工）、无车辆伤害事故、无坠落伤害事故，无机械伤害事故，加强对重伤事故、轻伤事故、职业病发生率控制，保持安全生产管理体系正常运转，保持安全生产管理体系持续改进。

1. 积极开展新员工“三级”安全教育、特种作业人员上岗培训，做好重大风险、重要环境因素岗位能力考核工作。
2. 继续实行安全例会制度，及时沟通安全信息，及时总结、布置、检查和评比安全生产工作。
3. 继续完善应急预案，对各应急预案进行评价，督促各中队积极开展针对性应急演练活动，同时做好单位月度安全绩效考核工作。
4. 加强对外来施工队伍和作业人员安全监控工作，建立外协用工安全技术管理档案，确保外来施工服务队伍安全协议征订率100%；危险作业审批率100%。
5. 进一步加强各类危险源管理，做到有检查、有记录，定期

检查（周、月检查）和日常巡查相结合，确保危险源始终处于受控状态。

6. 积极推进班组安全文化建设工作，严格规范班组安全行为（班前班组安全教育、班组日志、劳保用品穿戴点检、设备点检、交接班记录），努力创建团结、互助、和谐、健康安全班组。

7. 严查“三违”行为，做好特种作业和危险性作业安全监护工作。

8. 加强厂内车辆管理，严查乱停乱放和超速行为，理顺物流，确保生产区域交通安全，防止厂内交通安全事故发生。

9. 继续做好元旦节前安全专项检查活动和值班工作，确保假日安全。

10. 严格执行“四不放过”（即事故原因不清楚不放过，责任不明不放过，措施不落实不放过，有关人员未受到教育不放过）原则处理各类事故，举一反三，有效防止类似事故再次发生。发生工伤事故单位上报“四不放过”材料后方可报销相关费用。

11. 督促各单位做好各类隐患整改工作。

1. 做好环境因素和危险源重新辨识和更新工作。

2. 做好环境、安全法律法规更新工作。

3. 严格执行体系程序文件和手册文件，做好体系运行监督检查工作。