

2023年安全标准化活动总结(优秀5篇)

做任何工作都应改有个计划，以明确目的，避免盲目性，使工作循序渐进，有条不紊。相信许多人会觉得计划很难写？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

酒店安全工作计划与目标篇一

- 1、教育幼儿上下楼梯时，要轻轻走路，不要大声喧哗，不要追逐打闹。防止幼儿从楼梯上摔伤，踏伤。此外，教育幼儿不私自开保温桶，不要乱动暖气，不私自进入伙房操作间，锅炉等不安全的地点。以免烫伤。教育幼儿玩大型玩具时要排队，有制序，不拥挤，一个挨一个玩。
- 2、教师应加强课间巡视，加强对幼儿进行安全教育，使幼儿形成较强的自我防护意识。首先，让幼儿做到课间不追赶、不爬高、不作危险动作、不玩危险物品，不乱吃东西，不将异物塞入耳、鼻、口内。其次，教育要团结友爱，不打人，互相帮助，遇到不安全的状况及时向老师汇报。
- 3、离园接送时，两位工作人员都必须在场，一定要把孩子亲手交给家长，一个老师管好其他小朋友。与家长交流时，一个老师必须在看小朋友，工作人员同时与家长交流。如有陌生人来接，要问清是幼儿的什么人？防止陌生人接走幼儿。
- 4、幼儿离园后，教师要再次检查活动室、寝室、盥洗室，要拔掉电器插头，关掉电源，关闭锁好门窗后才能离开。
- 5、向家长宣传安全教育的重要性，以及幼儿园的安全教育活动，请家长积极配合幼儿园做好安全教育工作，及家居生活安全与家居活动环境安全(如：烧伤、烫伤、触电、中毒、摔伤等预防教育工作)，积极做好安全防范工作。负责正确实施家庭中的安全教育。

以上，只是针对做好班级本学期安全工作计划的想法，在具体实施中，班级两位老师必须共同协调配合，才能做到防范于未然。让孩子在一个舒适、安全、快乐的环境中学习、成长。

酒店安全工作计划与目标篇二

(一) 直接上司□spa主管

直接下属：更衣服务员和浴区服务员(二) 岗位职责：

1. 在spa经理□spa主管直接领导下，负责更衣室的日常工作，每日贯彻落实温泉部的各项批示和会议精神，确保更衣部的日常工作顺利进行。
2. 指定本部门的工作流程，并监督贯彻实施配合本部门领导做好培训工作。
3. 熟知更衣部的操作规程，讲究工作效率，同事间密切配合。
4. 合理安排班次分配工作，对员工奖罚提出意见，帮助员工解决工作中的困难。对本部门区域卫生进行日常检查。
5. 对责任区的清洁卫生进行日常协调与其他部门的关系。
6. 主动征询客人的意见，熟记客人的姓氏，必要时受客人委托可到钟房预约技师，但必须及时通知。
7. 熟知房区操作规程，讲究工作效率、密切配合、协调与其它部门关系。
8. 班前做好每间房的检查工作。9. 掌握房区动态，认真做好统计。10. 监督技师为客服务是否达到标准。

11. 安排下属人员作息，协调更衣室与浴室之间的工作，结合实际作出相应的调配。

来送往，贴身周到。

14. 每日检查用品的使用情况，认真统计，杜绝一次性用品的浪费。

15. 每日检查设备设施，发现问题及时处理或向上级汇报。

16. 做好设备的保养工作，尽一切努力延长设备的使用寿命，并保持常用常新。

17. 维护公司利益，负责看管客人财务，防止偷盗行为，要做到冷静、细心、避免忙中出错。

酒店安全工作计划与目标篇三

以^v^中央《关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》、《关于进一步净化社会文化环境、促进未成年人健康成长的若干意见》为指导，认真贯彻教育行政部门关于加强中小学幼儿园安全管理和治安防范整治工作的有关精神，切实规范学校安全管理制度，健全和完善突发事件应急预案，增强广大师生的法制观念、安全意识，提高安全防范和自护自救能力，从根本上消除学校及周边的安全隐患，努力改善育人环境，维护学校的合法权益和教学秩序，使学校成为让学生安心，家长放心、社会满意的和谐平安校园。

强化学校安全主体责任，坚持“谁主管、谁负责”的原则，明确校长为学校安全工作第一责任人。校长与各部门负责人，政教主任与班主任及课任教师，班主任与各学生家长层层签订安全责任书，明确学校安全工作中各自的职责和要求，树立学校安全工作天天有人问，处处有人查，层层有人负责的工作机制，使学校各项安全制度、安全措施落到实处。

学校根据《学校安全管理条例》和教育部制定的《学生伤害事故处理办法》，结合学校实际，进一步完善学校安全工作各项规章制度和安全应急预案，同时将安全工作各项规章制度落到实处。定期召开安全工作分析会，坚持和完善安全事故的报告制度，发生师生伤亡事故，以及关系到社会稳定、青少年身心健康的重大事故，学校必须在第一时间内逐级上报区教育局。

（三）扎实开展“平安校园”创建活动

1、以构建和谐校园为目标，继续扎实开展“平安校园”创建活动，按照《安定区中小学幼儿园安全管理和治安防范专项整治百日行动实施方案》的要求，重点抓好以下工作，努力消除各种安全隐患。

检查校舍和教育教学设备。开学初，学校要立即组织相关人员开展一次安全工作大排查工作并认真做好记录。特别加强对教室、实验室、餐厅、电路、消毒设备、消防、照明和体育设施的检查，及时更换不符合安全要求或已损坏的设备。同时学校要严格执行安全工作检查制度，做到定期、不定期对校舍、教室和校园周边情况进行检查，特别是雨季、雪天，发现隐患要及时排除。切实加强校产安全管理，贵重物品和设施要加强人防、物防和技防，加强学校特种设备的维护和管理。

3、继续加强对学生交通安全法规教育。教育学生自觉遵守交通规章，上放学路上要佩戴“小黄帽”，严禁12周岁以下学生骑自行车，严禁学生乘坐无证无牌车，加强对学生接送车的监督和管理，在学生中开展“拒超载”教育。

4、在学生中扎实开展防溺水、防触电、防煤气中毒、防意外事故等教育，使学生熟悉相关安全知识，掌握救护的基本知识和技能。严禁学生私自下河游泳。

5、加强消防安全和消防演练工作。重视学校校舍消防安全，尤其是用电线路等人群集聚地和火源地的消防安全，要加强火源、通道、消防设施等方面的检查，发现问题，立即整改。对易燃、易爆、剧毒药品要按规定严格管理，禁止学生携带烟花、爆竹等易燃、易爆物品进校，同时，加强防火安全教育，使学生掌握消防安全知识和基本技能。一旦发现火灾，立即向有关部门报告，严禁组织小学生参加火灾扑救。

6、认真做好食品卫生安全工作。严格执行《食品卫生法》，学校要积极开展食品卫生安全宣传教育，让学生初步掌握食品卫生知识努力提高自我保护能力。要加强校园饮用水的管理。禁止学生到小店、小贩处购买不合卫生标准的食品。严禁学生带零食进校园。

7、认真做好传染病及公共卫生事件防控工作。

(1) 经常性地利用墙报、板报、广播、集会、晨会等多种形式向学生宣传预防各种“传染性疾病”的知识，并印发“预防各类传染性疾病”常见的问题解答宣传单人手一份，让学生带回，让家长知晓预防知识。

(2) 非常时间段学校实行24小时值班，学校领导手机保证全天候开通，及时报知疫情。层层落实，环环相扣。同时做好校园的定时消毒和对学生的“晨午检”工作。，发现异常，及时报告，并做好备忘，随时报告新情况。

8、加强对学生的心理健康教育和辅导。学校要积极开展心理健康教育 and 心理问题咨询、辅导，使学生能正确认识自我，增强自我调控和承受挫折的能力，提高学生的心理健康水平，消除学生心理障碍，保障学生心理健康。教师要关心爱护每一位学生，要重视和加强对行为偏差学生的教育、引导和鼓励，善于发现学生身上的闪光点，引导学生健康成长。

(四) 主动营造良好的校园周边安全环境

争取各方支持，充分发挥法制副校长作用，深入开展“警校共建”活动，积极主动与公安、工商、文化、卫生、安全监管等部门的配合，健全学校和所在地公安派出所、家长、社区的学生安全联防制度，进一步加强校园周边环境治理，同时要净化校园文化环境，营造全社会共同关心青少年健康成长的良好氛围。

根据安全工作要求，学校要认真开展安全自查工作，发现问题要及时整改。对疏于管理发生事故造成后果的，学校将视情节轻重给予有关责任人以严肃处理。为确保师生安全，按照上级要求，每月一次全面排查安全和卫生隐患，对存在的安全和卫生隐患在校教师会上进行通报，并一一登记，逐一制订切实可行的整改方案，及时消除隐患。

酒店安全工作计划与目标篇四

1、进一步搞好道路交通安全。一是切实加强宣传。交通、**、农机等部门要加大道路交通安全工作的力度，认真开展多种形式的交通安全宣传教育活动，广泛宣传交通法规，普及交通安全知识，提高司乘人员安全意识。二是进一步加强车辆源头管理工作。认真搞好车辆年度、季度检验和法定保险工作，严禁无牌无证、带病车辆上路营运。加强农用车、拖拉机载客的安全监管，严禁农用车、拖拉机等非客运车辆载客。三是加强客运场站管理。各职能部门要督促运输企业完善安全生产规章制度，落实各项安全生产防范措施。严厉打击非法客运场站。四是加大路况的检查力度，确保道路畅通。加强对危路危桥和事故多发路段的监控和整治，消除安全隐患。

2、进一步加强水上交通安全管理，确保汛期安全。对有水上船舶、渡口的苗儿滩、湾塘、贾市等13个乡镇实行定人定点管理，切实搞好对船主的安全教育。拟定4月中旬对全县所有渡口情况进行一次全面检查，达不到安全标准的，坚决封渡。取缔“三无”船舶，禁止生产用船渡客。在高水位期_门要组

织力量采取特别监护措施，必要时封闭渡口。切实抓好防汛工作。4~5月搞好山塘、水库的安全检查，落实汛期干部24小时值班制，确保农田水利设施和群众生命财产的安全。

3、突出抓好煤矿安全管理和非煤矿山安全的整治。县煤炭行管办要加强对乡镇煤矿的安全巡回检查，做到每矿必到，每井必下，不留死角。深化乡镇煤矿安全专项治理整顿，严格按照《小煤矿安全生产条例》规定，加大矿井的技术改造，对达不到规定的矿井，一律停产整顿，要强化安全操作管理，禁止违章操作，防止人为事故发生。安监、国土、*部门要组织力量，对全县矿山、采石场进行安全排查、安全整顿和安全培训，加强对矿山和非煤矿的安全管理。

4、切实抓好消防安全。一是县直单位、各乡镇(场)要落实消防安全岗位责任制。二是加强公共聚集场所的消防安全。加强对歌厅、电子游戏室、美容美发厅、酒店、超市、商贸批发市场的监管，认真做好社区消防和农村防火工作。三是加强森林防火工作。加强重点森防区域监控，加强巡逻守护，落实护林人员责任，建立森林火灾报告制度和火灾扑救预案。

5、切实加强建筑安全管理。认真贯彻“消除隐患、预防事故、保障安全、严格标准、确保质量”的方针，全面落实建筑安全责任制。强化对施工队伍的安全管理和安全培训。要严格施工企业的资质管理。对重点工程实行“三同时”管理。

6、切实抓好危险化学物品及爆炸物品的管理。县安监局、*、环保部门要搞好危险、有毒化学物品的检查和处理，对剧毒化学物品实行全过程跟踪管理。整顿和规范成品油经营市场，把好“市场准入关”和严格执行安全生产条件先审制。*部门要严格规范民用爆炸物品储存使用，打击非法购买、使用爆炸物品的行为，取缔非法生产烟花爆竹的个体作坊，对情节严重依法追究刑事责任。

7、切实加强公共卫生安全管理。认真落实突发公共卫生应急

条例，建立公共卫生防疫长效机制。切实抓好人畜禽高传染性疾病的防疫，特别是禽流感的防疫。加强食品卫生安全检测，加强食品市场检查，搞好学校食品卫生安全。

酒店安全工作计划与目标篇五

- 1、直属上级：领班
- 2、着装整齐，严守岗位，待客热情，亲切，服从指挥。
- 3、引领客人到指定更衣柜前，并提供积极主动的服务。
- 4、提醒宾客保管好随身携带的物品，提示宾客锁好更衣柜。
- 5、热情将宾客引领至浴区，并主动提供干拖鞋和干身服务。
- 6、主动为宾客调试水温，介绍浴区内设施、设备的正确使用
方法。
- 7、随时巡视宾客流动情况，把安全隐患控制在最低程度，做好午夜值班工作，并记录在案，时刻保持较高的职业警惕性。
- 8、认真做好区域环境卫生及安全防火工作。
- 9、物品叠放有序，整齐，拾到客遗物品上交领导。
- 10、严格控制辖区备品的使用，杜绝浪费。交接要认真仔细，帐物相符。
- 11、发现可疑情况及突发事件要立即上报，并协助其它部门做好店内其它消费项目的推销工作。
- 12、做好布草的盘点、送洗、消毒工作，确保卫生安全。
- 13、完成上级领导交办的其它工作。

酒店安全工作计划与目标篇六

1、积极筹措资金，定期维护园舍设施，为幼儿园实施安全管理提供保障。

2、严格按照要求聘用符合任职资格要求、身心健康的工作人员。

3、严格执行卫生安全消毒制度，每周对幼儿的玩教具按要求进行清洗、消毒，每周为幼儿晒被褥等。

4、严禁使用有毒有害的玩教具，严禁使用有毒有害材料制作玩教具，注意各类环境创设的安全性。

5、加强食堂饮食卫生安全的管理，严防食物中毒事故的发生。

6、加强卫生保健安全管理，要求幼儿每天晨检率达100%。定期为幼儿进行健康检查并作好记录。

7、加强幼儿在园服用药品管理，根据家长的服用要求，确保服药及时、准确，严禁错服、漏服现象的发生。

8、加强校车安全管理，严格执行交通法规及园内制订的有关规定，确保师生的生命安全。

9、建立班级安全责任制，切实做好班级日常活动、饮食、卫生安全工作。

酒店安全工作计划与目标篇七

携手同行，共创双赢

上海市x区x路x弄x栋x层x

2. 以电话或邮件的方式通知相关企业，并询问是否参加此次会议

1. 来宾：全国各地邀约过来的客户

2. 邀请嘉宾：全国市场运营总监

3. 本公司参会人员：全国市场运营相关工作人员

1. 布置会场：会议室、投影仪ppt台卡、茶水等。

2. 接待来宾：把总监的名片递给客户并留下对方的名片或信息；

3. 发放资料：把公司宣传册、会议流程表等相关资料、礼品递给参会企业负责人。

4. 主持人开场，介绍嘉宾，致欢迎词，会议的背景、意图。

6. 参会客户提问：互相交流、加强感情。

7. 单独交流，签约

8. 会议结束，退场

1. 同等待遇

无论参会企业是否签下协议书，都要同等待遇，也许没签协议的企业过几天后会愿意合作，也有可能签了协议的企业因公司服务不好而终止协议，同等待遇、广交朋友、共同发财。

2. 次日沟通

第二天，不论客户与我们签约，招商人员都打电话进行回访问候，增进感情

3. 经常沟通

签了协议的客户要加强沟通的次数，以促进公司产品的销售；没签协议的. 客户也要加强联系，节假日等送上祝福的话，以加强彼此间的感情，为以后的合作奠定基础。

酒店安全工作计划与目标篇八

法律法规及上级部门有关安全生产规定，践行安全文化法律法规及上级部门有关安全生产规定，践行安全文化理念，创新思路、规范管理、深化整治、细化责任、严格执行、夯实基础，狠抓“双基”和安全标准化建设，建立安全生产长效机制，打造本质安全型企业，再创安全工作新局面。

- （一）重大火灾、爆炸事故为零；
- （二）重大设备、操作事故为零；
- （三）重大污染事故为零；
- （四）重伤、死亡、一级非伤亡事故为零；
- （五）职工安全教育率（其中包括使用的协议工）100%。

20xx年安全工作的总体思路是：围绕全年安全奋斗目标，践行一个理念；深化两个抓手；转变三级职能；完善四个体系；推进“五自”管理；构建“六型”安全长效机制。

践行一个理念：即践行“从零开始，向零奋斗”的安全核心理念。

深化两个抓手：即通过健全安全考核奖惩体系，深化安全生产“双基”建设和安全标准化创建两个抓手。

转变三级职能：即转变部门、分厂、班组三级安全管理职能，部门由注重监督管理向管理和服务并重转变；分厂由被动管理向主动管理转变；班组由生产任务型向安全生产型转变。

完善四个体系：在坚持现行安全责任体系、安全制度体系、安全监管体系、安全作业控制体系、危险源监控体系和班组安全管理体系六大体系的基础上，建立和健全安全培训效果、风险评估效果、违章防治效果、安全投入效果评价体系。

推进“五自”管理：即公司自主、系统自控、分厂自治、班组自理、员工自律。

构建“六型”安全长效机制：即构建自主管理型、系统管理型、技术支撑型、预防控制型、学习创新型和重奖重罚型安全长效机制。

（一）认清严峻安全形势，强化安全意识

20xx年，是公司由试生产转入正常生产的关键一年，也是实现装置安全稳定、长周期、满负荷、优化运行的重要一年，随着生产装置长周期高负荷连续运行，公司面临着技术不熟练、操作经验不足、设备腐蚀加重、专业人员短缺等诸多不利因素，加上一些装置固有的重大危险因素尚未根本消除，安全管理的难度越来越大，安全工作的压力越来越大，安全生产形势依然严峻。因此，各单位一定要认清今年安全工作的特殊性、复杂性和艰巨性，站在维护大局、为企分忧的高度，全面分析和准确把握安全管理的新问题、新考验；要居安思危，超前防范，反骄防松，坚决克服畏难情绪和浮躁心理，面对已有成绩“喜而不骄”，面对严峻挑战“忧而不怨”；要正确处理安全与生产、安全与效益的关系，防止因安全生产周期不断延长而盲目乐观，降低安全超前防范思考力；要彻底摒弃“事故难防、伤亡难免”的陈旧观念，把安全第一落实在生产经营全过程中，真正把安全当技术，把安全当事业，把安全当作天，带着感情抓安全，凭着良心抓安

全，真正用心抓安全，勇担安全管理责任，坚守对员工的生命健康承诺；要倍加珍惜来之不易的安全稳定形势，保持严抓安全的工作毅力，牢固树立生命至上的观念，始终保持安全高度警觉，增强思考力，提高应变力，做到预见敏锐，行动果断，自觉思安危、谋全局，未雨绸缪、防患未然，为公司的生产运行营造良好的安全环境。

（二）夯实安全管理基础，强化责任落实

1、丰富并践行安全理念体系。基于“从零开始、向零奋斗”的安全核心理念，倡导“四零”理念，即：操作指挥零违章、设备装置零隐患、清洁生产零污染、安全管理零缺陷，实现装置的安全稳定、长周期运行。形成以核心理念为引领、以“四零”理念为主体的安全理念体系。用理念引领工作，用工作诠释理念，管理关口前移，使安全理念成为员工的思维方式、工作标准和奋斗目标，实现安全理念与安全管理的深度融合和有机结合。

2、完善和量化安全责任体系。要逐级量化分解安全生产责任，明确每个岗位、每名职工的安全工作任务，量化指标，明确标准要求，层层签订安全目标责任书，切实把无形的安全责任量化为具体的考核指标，真正做到责任制内容“零盲区”、责任制边界“零错位”、责任制落实“零缺位”和事事有考核、层层有压力，激发干部职工自觉履行职责的主动性。凡安全生产责任分解不到位、界定不清晰、覆盖不全面、量化不明确的，要严肃追究单位安全第一责任人的责任。

3、严抓并落实安全生产责任。按照“抓系统，横向到边；系统抓，纵向到底”的全面安全管理思路，准确定位，强化职能。公司分管领导要按分管范围和“一岗双责”原则，分工负责，严抓落实；部门要由注重监督管理向管理和服务并重转变；厂由被动管理向主动管理转变；班组由生产任务型向安全生产型转变。各部室要严把安全技术关，加强专业服务指导，发挥业务安全保障作用；安环部要加强安管队伍建设，

坚持原则，严抓严管，履行监督把关职责；党群、职能部门要关注安全、支持安全、服务安全，确保安全宣传引导、人财物保障到位；分厂党政负责人要切实负起安全第一责任人的责任，主动管理；广大职工要严格遵守操作规程和安全措施。实现问责方式由“制度问责”逐步转向“作为问责”，问责范围由“有过”逐步向“无为”延伸，对安全责任制、岗位责任制不落实的，严格责任追究。

（三）深化“两个”抓手，完善考核机制

1、实施并达标安全标准化管理体系。按照河南煤业化工集团和永煤公司总体部署，本着“高于标准、严于标准、细于标准”的原则，实施过程结合实际进一步完善标准化细则，做到细化、量化，易操作、易考核，全力推进安全标准化创建活动。第一季度、第二季度建立机构、细化责任，明确任务，并组织专项培训、完善制度、自我运行、自我评价，第三季度邀请集团公司组织内部验收，整改问题，第四季度正式向河南省职业安全健康协会提出申请，力争通过国家二级安全标准化企业验收。

2、深化和完善“双基”考核机制。参照集团公司“双基”建设要求，完善“双基”检查考核的办法和流程。考核范围上，增加对参与考评部门的考核机制，杜绝“老好人”和不作为思想，增强考核的公正性。考核方法上，采取抓平常、平常抓，扩大覆盖面，实现考核动态化；日常考核、综合考核相结合，实现考核的常态化；注重专业隐患排查质量和治理效果，实现考核的专业化；做到提问题有质量，提建议有高度，从理念、管理、技术创新方面捕捉亮点，体现考核的精细化。考核奖惩上，逐步完成以罚为主向以奖为主转变，力争在年内纳入集团“双基”考核范围，提高考核质量，激发基层内部原动力，真正形成安全长效激励机制。

（四）强化现场超前防范机制，提升专业安全管理水平

以“管理提升年”为契机，以检维修、重大危险源、安全措施、安全确认、干部作风为重点，坚持“以严促安”，突出超前防范，提升管理水平，坚定不移地抓好现场管理。

1、健全检修安全控制机制。工艺处理时要办理“工艺交出处理单”，保证工艺交出准确无误，并与“检修工作票”相互结合、共同把关；检修作业前工艺、检修和安全人员要严格执行三方现场交底制度；检修过程要做到办证严格、隔离彻底、置换合格、分析准确、确认认真、措施严密、监护到位、救护及时；检修结束后必须现场验收，经有关方确认，方可交付生产工艺。

2、规范危险源安全监控体制。要开展危险化学品安全专项整治活动，规范生产作业现场，规范危险化学品生产、使用、销售、充装、运输管理，全面做好危险化学品安全管理工作。要建立重大危险源定期监测、检验和评估制度，完善重大危险源安全监控措施，抓好公司、厂、班组三级责任落实，加强对重大隐患和特护设备的管理，确保有缺陷设备的安全运行和各类重大危险源的安全。

3、实施“安全确认制”。“安全确认制”是我们在项目安装、试车、试生产和正常生产时期创造安全无事故的主要法宝，经过总结、延伸，已形成比较完整的确认体系，包括巡检确认、开车确认、停车确认、隐患整改确认、检修确认，停送物料确认等等。其中，开停车过程要严格执行事故预想、工作票、操作票和手指口述，操作过程实施“四步精准操作法”，检修过程要做好检修条件和检修结果确认。

4、执行安全管理“八必须”。变工况运行必须制定专项安全操作规定；主设备启停必须执行确认检查和操作票；异常运行必须制定安全防范措施；设备运行必须在规定的参数范围；检修动火必须办理工作票；指挥、操作必须遵守规程；外来施工队伍必须签订安全协议；安排工作时必须布置安全措施。

5、狠抓干部作风建设。坚持以安全促生产，以安全保生产，强化干部管理，狠抓干部作风建设。各级领导干部要按照安全生产“五同时”的要求，认真落实各级干部安全承包制度、干部值班制度和深入现场制度。要制定科级干部抓违章实施办法，量化指标，纳入安全绩效工资考核，督促各级干部深入现场查隐患、抓“三违”，反“三松”，切实提升现场安全管理水平。

（五）加大安全投入力度，提升科技兴安水平

1、足额提取和使用安全费用。要严格按照国家规定标准，以销售收入0.5%的比例提取安全费用，加强对安全费用的财务管理和审计监督，必须做到专户专存专款专用提足用够，按照“立足实际、注重实用、突出实效”的原则，首先确保公司在重大隐患治理、完善生产安全系统、安全装备更新等重大安全生产技术难题上资金充足，落实到位，杜绝因安全投入不足造成隐患。

2、建立安全投入效果评价体系。要加强安全项目投入管理，编制安全投入计划，把与安全密切相关的成本性投入项目一并纳入管理，同步实施，使投入做到符合实际；建立安全投入评价制度，定目标、定时间、定质量、定责任对投入项目进行考核，对项目的立项、施工、验收及投用情况进行全过程评价，并形成可追溯制度，确保投入取得实效。

3、积极推进安全技术改造。本着“技改、装备”并重的原则，鼓励安全技术创新、技术改造，对危及安全生产的装置、设施、设备、工艺实施技术革新，设备换代，以先进的装备、可靠的设施保障安全；加大对安全技改项目的奖励力度，并积极开展科技“五小”活动（小发明、小创造、小革新、小设计、小建议），引导员工，立足岗位，在提高工艺、工序、环节和细节的安全可靠性上，动脑筋，想办法，解决安全问题，激发全员创新意识，提高全员创新能力，更好地服务于生产。

（六）强化员工安全培训，提升员工安全素质

坚持“干什么学什么、缺什么补什么、学什么考什么、用什么考什么”的培训原则，进一步创新员工安全培训。一要组织新入厂和外来人员的三级安全教育，做到人人培训合格并持证上岗。二要创新教材、教案内容，坚持“立足实际、注重实用、突出实效”的原则，根据生产实际和岗位需求，编制安全培训专用教材，除基本知识、基本理论外，增加案例学习、事故预想、危险预知和危害辨识等内容，增强培训的针对性。三要灵活培训方式，逐步增加安全辩论、安全演讲、安全论坛、安全竞赛等培训内容，做到学以致用、以用促学、学用结合、用学相长，提高培训质量。四要建立安全培训效果评价体系，采取基础知识考试、基本技能考核、工作现场抽查等多种形式，检验安全培训效果。五要增强培训的针对性，对管理人员采取“走出去、请进来”的方法，进一步开阔视野，转化心智模式，补充先进管理经验；对操作人员以岗位应知应会为重点，加强现场培训，提高员工实际操作技能和辨别、排查现场安全隐患的能力。

通过采取以上措施，减少误操作，杜绝瞎指挥，提高人的素质、改善人的行为，力争形成“工作学习化、学习工作化、工学一体化”的安全培训格局，促使员工做到岗位知识“零漏洞”；岗位技能“零缺陷”，岗位操作“零失误”，真正成为本质安全型员工。

（七）狠抓隐患排查治理，严格安全责任追究

1、坚持和完善安全生产隐患排查体系。

坚持“严、细、实”的工作作风，切实抓好隐患排查工作，为生产运行提供保障。层次管理上，做到操作人员立足岗位查隐患，专业技术人员立足工艺、设备查隐患；专职安全员立足人的行为、物的状态和措施的落实查隐患；管理干部立足思想、管理查隐患。

业务管理上，

一是各部门要认真开展周期性的各类隐患排查与检查；

三是要不定期开展“三违”、“三松”、“三盲”（盲区、盲点、盲时）检查，对薄弱环节和关键作业地点进行突击检查，形成纵向到底、横向到边的隐患排查网络体系。

2、超前防范，狠抓排查隐患治理工作。

按照隐患治理“五定”原则和“闭环”管理要求，分系统、分类、分级建立管理台账。对能现场整改的隐患，必须现场立即整改，做到小隐患不过班，一般隐患不过天；对重大安全隐患，严格执行挂牌督办制，做到项目、人员、责任、措施、考核五落实、五到位，隐患未消除前，必须制定专项安全防范措施，危及安全生产的必须立即停产整顿。对重大隐患、搁置隐患、反弹隐患要一律从严追究责任。

严格实行安全问责制。按照“四不放过”的原则，坚持一事故一分析一处理，严肃查处事故。凡发生安全生产事故，安全责任不落实，方案措施不完善，隐患排查治理不到位，监督检查流于形式的，要严肃追究相关人员责任。实行安全“一票否决”制，凡发生轻伤或二级以上非伤亡事故的单位，取消该单位年度评先进集体和先进个人资格，并由此决定干部升迁。

（八）构建“五自”安全管理，探索安全长效机制

1、公司自主。

落实公司安全主体责任、领导干部分工负责制、职能部门业务管理和岗位安全生产责任制，通过健全完善安全管理、安全考核、安全培训、隐患排查、监督检查和群防群治等制度，构建“六型企业”和全方位覆盖的安全管理体系，形成一整

套切合实际、独具特色的自我运转机制，实现自主管理。

2、系统自控。

各职能部门要按照“抓系统、系统抓”的全面安全管理思路，围绕系统开展工作，制定并落实本系统的安全管理考核办法，定期对本系统进行专业化安全检查和隐患排查治理，对基层单位进行业务指导和技术服务，杜绝“头痛医头、脚痛医脚”的管理方式，激发系统内人员安全工作积极性、主动性和创造性，筑牢系统安全防线，实现系统安全自控。

3、分厂自治。

完善并执行分厂安全管理考核制度、考核体系，落实现场安全责任，规范安全管理行为，分厂要自主加强每班、每天、每周、每月对班组和员工的安全管理、控制与考核，加强隐患排查与治理，坚持“不安全不生产”，实现分厂安全自治。

4、班组自理。

班组是安全生产管理最基本的单元，班组长是安全管理现场最直接的管理者和指挥者。各单位要进一步加强班组建设，加大对班组长的培养、考核与激励力度，制订本单位班组建设办法，加大安全绩效工资在分配中的比重，做到规范操作在班组、隐患消灭在班组、消除“三违”在班组，进一步增强班组的自理能力。

5、员工自律。

要认真落实职工参与安全管理、参与隐患整改、接受安全教育培训、抵制违章指挥、提高现场操作能力、隐患排除技巧和自我保护意识，激励员工“我要安全”、“我会安全”和“我能安全”，争做“四无员工”（个人无‘三违’、设备无缺陷、身边无隐患、安全无事故），实现安全自律。

（九）加强应急管理，提高应急救援能力。

按照“统一指挥、功能齐全、反应灵敏、运转高效”的应急救援体系建设要求。

五要加强预案培训，让员工熟悉本单位、本岗位应急预案内容，掌握基本的事故预防、避险、处置、自救、互救等知识，强化应急意识，提高应对事故灾难的能力。

（十）党群工团齐抓共管，推进安全文化建设

党群工团要围绕公司的安全工作目标和整体工作部署，制定年度工作计划，并逐项抓好落实。要关口前移，重心下移，深入现场，抓好“党员先锋岗”、“群监岗”、“青年安全岗”活动，做到党员无“三违”，团员抓“三违”，全员查隐患。要按照“关注安全、关爱生命”的要求，立足自身职能，发挥报纸、电视、网络、宣传栏等资源优势，策划形式多样、内容丰富的系列宣传活动，贯彻安全生产方针和安全文化理。