

# 幼儿园骨干教师研修心得体会 幼儿园骨干教师培训计划(精选10篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，很快就要开展新的工作了，来为今后的学习制定一份计划。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

## 的乡镇卫生计生工作计划篇一

20xx年我们卫生院的工作，整体一年来说，做的十分的出色，教好的完成了我们年初制定的任务，为广大的疾病患者治疗了苦痛，受到上级领导的表扬，也收到了基层群众的赞扬，所以我们一定要更加不断的努力，将我们的工作继续完整努力的工作下去！

以病人为中心，创一流文明优质服务；以改革为动力，倡导竞争、敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全员素质；以质量治理为核心，不但提高医疗质量；以安全治理为重点，切实保障医疗安全；以分级治理为基础，创“一甲”最高分；以目标治理为主线，强化治理力度。努力完成各项医疗工作和任务。

### (一)内感染治理

院内感染控制工作，是提高医疗质量的重要保证和具体体现，是防范医疗事故的重要途径，是以病人为中心、文明优质服务的重要内容。

- 1、成立院感控制机构，完善制度，狠抓落实。
- 2、加强院内感染知识宣教和培训，强化院内感染意识。

- 3、认真落实消毒隔离制度，严格无菌操作规程。
- 4、以“手术室、治疗室、换药室、产房”为突破口，抓好重点科室的治理。
- 5、规范抗生素的合理使用。

## (二)、医疗安全治理

随着人们文化生活水平的提高，思维意识的转变，各地医疗纠纷频繁发生，医疗安全工作一直是每一个医院工作中的重中之重，防范医疗差错、杜绝医疗事故成为医院生存发展的根本。

- 1、成立以院长为首的医疗安全工作领导小组，急诊急救工作领导小组，充分发挥医疗安全领导小组的职能，认真落实各项规章制度和岗位职责，严格各项技术操作规程。
- 2、认真开展医疗安全知识宣教，深入学习岗位差错评定标准和卫生部颁发的《医疗事故处理办法》及《医疗文书书写规范》，严格落实差错事故登记上报制度。
- 3、及时完善各种医疗文书确实履行各项签字手续，抓好门诊观察病人、新入院病人、危重的病人治理。
- 4、坚持会诊制度，认真组织急危重病症及疑难杂症讨论，积极请上级医院专家到我院会诊。
- 5、手术病人要严格遵守手术规则，认真开展术前讨论，严禁超范围手术，非凡手术要报请院方批准，以便给手术提供条件。
- 6、切实加强急危重病病人的治理急危重病人病情急，症状重，随时可能出现危生命的症状和征象，应严密观察和监测，随

时出现随时处理，以便为拯救生命赢得时间，并及时做好抢救纪录。

7、加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、乐于奉献、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，努力同病人及其家属沟通思想，避免因服务不周而引起的医患纠纷。

### (三)、医疗质量治理

医疗质量治理是针对医疗系统活动全过程进行的组织、计划、协调和控制，其目的是通过加强医疗治理从而提高全院的医疗技术水平，为广大患者服务。

1、建立健全质控职能，加大督导检查力度。组建质控办，进一步加强医疗质量控制工作，做到分工明确，责任到人，要求质控办定期或不定期对各科室进行检查指导工作，定期召开例会，汇总检查结果，找出问题，及时整改。

2、不但完善质量控制体系，细化质量控制方案与质量考核标准，实行质量与效益挂钩的治理模式。

3、进一步加强医疗文书的规范化书写，努力提高医疗业务水平。

(1)、组织各科室医务人员认真学习门诊病历、住院病历、处方、辅助检查申请单及报告单的规范化书写，不断增强质量意识，切实提高医疗文书质量。

(2)、及时督导住院医师按时完成各种医疗文书、门诊登记、传染病登记、肠道门诊登记、发热病人登记。

(3)、切实注重病历内涵质量的提高，认真要求住院医师注重病历记录的逻辑性、病情诊断的科学性、疾病治疗的合理性、医患行为的真实性。

(4)、抓好住院病历的环节质量和终末质量控制，成立医院病案治理小组，搞好病案归档工作，积极开展优质病历评选活动。

#### (四)、护理质量治理

护理质量的高低是反映一个医院整体服务水平，是医院服务形象建设的窗口，也是医院医疗业务水平高低的具体体现。

1、建立护理治理机构，加强护理队伍建设。护理部在分管院长的领导下独立开展全院的护理工作。

2、制定切实可行的护理工作计划，定期督导落实，不断提高护理质量，总结经验，对护理工作中出现的问题加以整改。

3、进一步规范各种护理文书，认真填写五种表格，根据具体疾病制定出合理的护理方案。

4、以多种形式加强护理人员的培训，包括到上级医院轮训学习，每月开展业务学习以及“三基”考试。

5、严格遵守护理操作规程，严惩护理差错，护理责任人应严格把关，勤检查，重督导，竭力避免因护理失误引起的医疗纠纷。

#### (五)、医技质量治理

加强医技科室建设是提高医院整体诊疗水平，树立医院良好社会形象的重要手段。

1、加强业务学习，积累经验，不断提高诊断水平。

2、利用现有设备，搞好设备维护及保养，充分发挥每台设备的使用价值。

- 3、医技科室要与临床科室搞好协作关系，为临床提供可靠的诊断依据。
- 4、化验室要积极接受新知识、新技术，医院将尽可能添置设备及试剂，以满足临床的需要。
- 5、认真做好各种检查的登记、报表工作。

## (六) 药品质量治理

药品质量的好坏是关系老百姓生命安全，也是医院生存和发展的先决条件，其优质可靠的药品是提高医院医疗质量和医疗安全的重要保证。

- 1、加强药品治理，成立以院长为组长的药品治理领导小组，并履行其职责。
- 2、坚持主渠道购药，实行招标购。
- 3、药品治理人员要严把质量关，严禁假冒、伪劣药品入库，确实搞好药品治理，杜绝药品过期、失效、霉烂、变质的事件发生。
- 4、毒、剧、麻、精神药品的治理严格执行有关制度。
- 5、药品采购人员要及时把握药品质量价格信息和临床用药需求信息，保证临床用药。

救死扶伤本来就是我们的天职，没有什么伟大的，所以我们不要有任何的骄傲的念头，我们一定要时刻的努力，我们一定要看到目前的形势，我相信我们一定能够成功的完成我们之前制定的任务，相信我们自己的能力[]20xx年我们卫生院的工作一定要在更加不断的努力中做到最好，只要去努力了，我们就一定会成功，为病人做出更大的贡献!

## 的乡镇卫生计生工作计划篇二

以病人为中心，创一流文明优质服务；以改革为动力，倡导竞争、敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全员素质；以质量治理为核心，不但提高医疗质量；以安全治理为重点，切实保障医疗安全；以分级治理为基础，创“一甲”最高分；以目标治理为主线，强化治理力度。努力完成各项医疗工作和任务。

院内感染控制工作，是提高医疗质量的重要保证和具体体现，是防范医疗事故的重要途径，是以病人为中心、文明优质服务的重要内容。

- 1、成立院感控制机构，完善制度，狠抓落实。
- 2、加强院内感染知识宣教和培训，强化院内感染意识。
- 3、认真落实消毒隔离制度，严格无菌操作规程。
- 4、以“手术室、治疗室、换药室、产房”为突破口，抓好重点科室的治理。
- 5、规范抗生素的合理使用。

随着人们文化生活水平的提高，思维意识的转变，各地医疗纠纷频繁发生，医疗安全工作一直是每一个医院工作中的重中之重，防范医疗差错、杜绝医疗事故成为医院生存发展的根本。

- 1、成立以院长为首的医疗安全工作领导小组，急诊急救工作领导小组，充分发挥医疗安全领导小组的职能，认真落实各项规章制度和岗位职责，严格各项技术操作规程。
- 2、认真开展医疗安全知识宣教，深入学习岗位差错评定标准

和卫生部颁发的《医疗事故处理办法》及《医疗文书书写规范》，严格落实差错事故登记上报制度。

3、及时完善各种医疗文书确实履行各项签字手续，抓好门诊观察病人、新入院病人、危重的病人治理。

4、坚持会诊制度，认真组织急危重病症及疑难杂症讨论，积极请上级医院专家到我院会诊。

5、手术病人要严格遵守手术规则，认真开展术前讨论，严禁超范围手术，非凡手术要报请院方批准，以便给手术提供条件。

6、切实加强急危重病病人的治理急危重病人病情急，症状重，随时可能出现危生命的症状和征象，应严密观察和监测，随时出现随时处理，以便为拯救生命赢得时间，并及时做好抢救纪录。

7、加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、乐于奉献、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，努力同病人及其家属沟通思想，避免因服务不周而引起的医患纠纷。

医疗质量治理是针对医疗系统活动全过程进行的组织、计划、协调和控制，其目的是通过加强医疗治理从而提高全院的医疗技术水平，为广大患者服务。

1、建立健全质控职能，加大督导检查力度。组建质控办，进一步加强医疗质量控制工作，做到分工明确，责任到人，要求质控办定期或不定期对各科室进行检查指导工作，定期召开例会，汇总检查结果，找出问题，及时整改。

2、不但完善质量控制体系，细化质量控制方案与质量考核标准，实行质量与效益挂钩的治理模式。

3、进一步加强医疗文书的规范化书写，努力提高医疗业务水平。

(1)、组织各科室医务人员认真学习门诊病历、住院病历、处方、辅助检查申请单及报告单的规范化书写，不断增强质量意识，切实提高医疗文书质量。

(2)、及时督导住院医师按时完成各种医疗文书、门诊登记、传染病登记、肠道门诊登记、发热病人登记。

(3)、切实注重病历内涵质量的提高，认真要求住院医师注重病历记录的逻辑性、病情诊断的科学性、疾病治疗的合理性、医患行为的真实性。

(4)、抓好住院病历的环节质量和终末质量控制，成立医院病案治理小组，搞好病案归档工作，积极开展优质病历评选活动。

护理质量的高低是反映一个医院整体服务水平，是医院服务形象建设的窗口，也是医院医疗业务水平高低的具体体现。

1、建立护理治理机构，加强护理队伍建设。护理部在分管院长的领导下独立开展全院的护理工作。

2、制定切实可行的护理工作计划，定期督导落实，不断提高护理质量，总结经验，对护理工作中出现的问题加以整改。

3、进一步规范各种护理文书，认真填写五种表格，根据具体疾病制定出合理的护理方案。

4、以多种形式加强护理人员的培训，包括到上级医院轮训学习，每月开展业务学习以及“三基”考试。

5、严格遵守护理操作规程，严惩护理差错，护理责任人应严



格把关，勤检查，重督导，竭力避免因护理失误引起的医疗纠纷。

加强医技科室建设是提高医院整体诊疗水平，树立医院良好社会形象的重要手段。

- 1、加强业务学习，积累经验，不断提高诊断水平。
- 2、利用现有设备，搞好设备维护及保养，充分发挥每台设备的使用价值。
- 3、医技科室要与临床科室搞好协作关系，为临床提供可靠的诊断依据。
- 4、化实验室要积极接受新知识、新技术，医院将尽可能添置设备及试剂，以满足临床的需要。
- 5、认真做好各种检查的登记、报表工作。

药品质量的好坏是关系老百姓生命安全，也是医院生存和发展的先决条件，其优质可靠的药品是提高医院医疗质量和医疗安全的重要保证。

- 1、加强药品治理，成立以院长为组长的药品治理领导小组，并履行其职责。
- 2、坚持主渠道购药，实行招标购。
- 3、药品治理人员要严把质量关，严禁假冒、伪劣药品入库，确实搞好药品治理，杜绝药品过期、失效、霉烂、变质的事件发生。
- 4、毒、剧、麻、精神的药品的治理严格执行有关制度。
- 5、药品采购人员要及时把握药品质量价格信息和临床用药需

求信息，保证临床用药。

## 的乡镇卫生计生工作计划篇三

为进一步加强爱国卫生工作的组织领导，落实工作职责，使爱国卫生工作在我会有组织、有计划的开展。

xx单位成立了专门的爱国卫生工作领导小组，在组织机构上保证此次活动开好头。今年我会爱国卫生的工作重点：一是在持续做好单位外部环境的美化、净化、绿化工作，严禁在会议室、办公室吸烟，积极争创“无烟办公室”，切实维护干部职工的身心健康。三是积极支持和配合区政府和爱卫办的工作，加大投入，添置爱卫设施、设备，开展大扫除活动。四是在4月爱卫月活动中，做到有目标任务，有具体措施，有检查落实，有计划方案，有工作总结。五是加大宣传动员力度，形成机关干部人人参与的良好氛围，争取社会力量参与支持监督。

为切实抓好爱卫工作，我单位修订了内部管理考核办法和有关的规章制度，逐步实行科学管理、规范管理。同时领导班子积极执行区委、区政府有关爱国卫生活动的统一安排部署。首先，进一步加强宣传教育，不断扩大教育面，及时传达党和政府对爱卫工作的要求及文件精神。其次，安排了专人负责单位爱国卫生的日常工作，并且安排人员负责院内和办公楼内的卫生，办公室规整摆放，保持整洁；楼道一日拖二次，垃圾日清；厕所每日保洁二次，没有异味，卫生环境无死角，随时保持院内清洁，定期对公共设施进行检查维护，使我单位整个办公卫生环境得到优化。不仅如此，加大利用媒体对广大群众进行科学健康知识的普及教育，丰富质量安全服务的内容。

加强科学的除害防病意识，关系到每个人的根本利益，全体干部职工要保持警觉，认真履行质监职能，加强《食品安全法》、《产品质量法》等法律法规的宣传力度，大力普及科

普知识，增强辨别假冒伪劣商品的能力，在从源头严把质量关的同时，广泛动员社会监督力量。

总之，要以宣传教育为手段，以开展活动为载体，提高人民群众的健康观念和科学素质；以制度保障为前提，增强干部责任感和荣誉感，确保爱国卫生工作有序开展取得实效。

## 的乡镇卫生计生工作计划篇四

20××年是忙碌的一年，是疫情多发的一年，是免疫工作人员最辛苦的一年，也是最有意义的'一年，虽然很忙碌很累，但是在大家的一同努力下顺利的完成了各项工作，并取得了优异的成绩。

今年开展了以下各项工作：

1、我社区按照管委会制订了《脊髓灰质炎疫情应对强化免疫活动实施方案》，进行了第四轮脊髓灰质炎强化免疫相关业务知识培训，本次强免我社区共设立了1个固定接种点3个临时接种点，1个巡回接种组，悬挂了3条横幅，张贴警告50张、告家长知情书300张。

2、为了做好第五轮的脊髓灰质炎强化免疫工作，我社区按照管委会制订了《脊髓灰质炎疫情应对强化免疫活动实施方案》，学习第五轮脊灰疫苗应急强化免疫业务知识培训，本次强免我社区共设立了1个固定接种点3个临时接种点，1个巡回接种组，悬挂3条横幅，张贴警告50张、告家长知情书300张。

1、今年“4.25”是第27个全国预防接种日，宣传活动主题是：“接种疫苗，家庭有责”，为了做好此次宣传活动，我社区开展主题为“接种疫苗，家庭有责”的健康教育课。课上，乌市妇幼保健院医务人员为同学们讲解国家对计划免疫的政策、接种疫苗的程序、免疫接种的好处、每一种疫苗具体防

治哪一种疾病。通过宣传，让广大居民群众进一步了解预防接种对保护人体健康的重大意义，提高预防接种知晓率，向广大群众宣传有关儿童免疫规划及相关传染病防治知识。

2、20××年5月15日，社区参加天山区疾控中心、二道桥管委会在二道桥国际大巴扎举行了一场以“科学补碘，健康一生”为主题的宣传活动，本次宣传活动主要通过摆放展板、设立咨询点、张贴宣传画、义诊、发放宣传单等多途径让新婚妇女、孕妇、哺乳妇女了解，宝宝的智力发育从怀孕开始，缺碘会导致智力残疾、缺碘易造成死产、早产、流产、先天畸形以及补碘的最好方法是食用碘盐等知识的宣传。通过此次宣传活动，使我辖区广大居民群众深刻认识到缺碘对子孙后代的危害，增强了人们的防病意识，达到了良好的宣传效果。为提高人口素质，保护儿童健康成长，持续消除碘缺乏病奠定了坚实基础。

3、为进一步提高缺铁性贫血防治知识，提高广大居民的防病意识，6月6日下午，管委会为8个社区干部举行了缺铁性贫血的治疗与防治讲座培训。讲座共参加了40余社区干部，受到了大家的热烈欢迎，取得了良好效果，知识知晓率95%以上。

4、社区组织文化宣传，张挂横幅标语1条，提高了市民的爱耳意识，做好爱耳、护耳工作，保护听力，提高健康水平。同时社区在爱耳日期间，和平医院对辖区内的听力残疾群众提供免费检查并在固原巷社区卫生服务中心三楼听讲座，宣传爱护听力，保护耳朵的健康知识，使全体居民对爱护听力的重要性，尤其是老年人对耳朵保护尤为重要，发现听力问题必须认真对待，及时到医院检查治疗。

5、20××年5月31日是第二十五个“世界无烟日”，二道桥管委会携手8个社区在辖区人口聚集场所——金泉商城门口设立咨询台，以横幅、板报宣传、发放宣传材料等形式向来往群众开展了“烟草致命如水火无情，控烟履约可挽救生命”的戒烟日宣传活动。此次活动，发放“吸烟有害健

康”、“吸烟对人体的危害健康”等宣传材料共150余份，参与宣传人数百余人。

6、在天山区妇联的安排下，对辖区艾滋病家属进行慰问，向他们发放了米、面、油、牛奶等慰问品，艾滋病家属感动落泪，同时也表达了对党和政府的感谢。

7、社区干部分组入户走访和排查对居民进行文明交通保险无忧手册与田字形出行指南的发放与解释工作，共发放宣传手册300余份。

8、为进一步普及结核病防治知识，提高广大居民的防病意识，7月6日上午，社区举行了题为“结核病防治知识、结核病/艾滋病双重感染防治知识”的讲座培训。

8月份根据天山区兽医站文件精神，为了确保二道桥地区没有禽流感疫情发生，在天山区兽医站的大力配合下，管委会统一安排我社区对辖区养殖鸽子户进行了接种，接种10只，免疫率达100%。

每月按时上报《天山区社区药品安全信息员月工作报表》，每月定期到辖区药店、诊所巡查，发现问题及时上报等工作，据统计我辖区共有4家药品店、1家诊所。

## 的乡镇卫生计生工作计划篇五

一、医院总业务量大致恒定(指医保总量恒定)的情况下，财务赢利结构显得成为重要，我院主要是医、药的比例结构，以去年为例，这些指纯业务比例，药品收入、医疗为分别65%与35%，而药品收入成本占74%，另加上交药品收入的5%，共计79%，而医疗收入成本占10%，且全年计提超劳务都在这一块，由此得出1%，即37.1万，如是增医疗收入1%，成本仅3.71万，赢利7.8万，两者相差25.6万，同样以去年为例，药品收入一季度、二季度、三季度、四季度分别为62%、61%、

65%、74%，去年一季度是比较正常的，二季度为非典期，三季度过渡期，四季度追医保数，因此二、三、四季度均列为不正常，因此说今年医、药比例定为38:62是可信的，我也希望通过领导能调节到这个比例，我希望在比例结构达到目标时，每月能超计划数5%，这样今年预计超180万左右，在最后两个月适当控制药品处方，此时，医、药比例将更佳，而今年计划数呈略超状态，医、药比例希望达31:69，此时将贡献利润 100左右，我将每月结果报告领导，借领导掌握来实现之。

二、收款、挂号进后勤服务中心马上实施，真正改革到谁的头上，各种思想都会涌现，发牢骚也是难免的，我作为财务组长，应配合领导作好工作，受点气，委屈点是正常的，权当是为改革做点贡献。

1. 进中心人员有顾虑，怕经济上吃亏，财务组配合领导，把改革意义讲透，主要是已有人员编制不动，改革是引入机制，并非侵害他们的利益。

2. 人员进入中心之后，会出现管理上的衔接问题，我们财务组多与中心工作人员联络，同时充分发挥管理员曹娟的管理职能，倾听他们的意见，配合医院领导完成开展的各项工作，在工作过程中，发现问题，随时解决，并按要求每月对托管人员评定优劣而打分向中心汇报，财务组在业务上多指导，使这一工作平稳过渡。

三、去年，我院治疗项目电脑化管理，基本铺开，再院本部、川北两大块都实施，且运行效果不错，完全达到了物价局提出的明细化要求，我们采取的是先在院本部开展，在运行中发现问题，随时解决，逐步巩固、熟练，再在川北实施，逐个展开，稳步推进，今年同样采取这一方法，预备先后在东苑、广粤、长春等各点推广，推进一个，成熟一个，预计全部实行医疗项目电脑管理。

四、 去年我院制订了每季、每月计划医保用量，虽然，以后在实施中偏离较大，应了古俗言“人算不如天算”，主要是不可抗力的“非典”事件影响，在最后一季度中，准备抓回计划量的，医保局又出台了一个“乙类药”自负10%的政策，干扰了计划的实施，但通过年初制订这一计划，大致上能做到胸中有数，而不是无轨电车，开到哪里是哪里的计划用医保量，一旦医保局下达到我院全年医保用量，我们财务组将在医院领导指导下，制订一个较为详尽的各部门按时间的计划用量，做到胸中有数。

## 的乡镇卫生计生工作计划篇六

20xx年是全面依法治国方略的开局之年，全面深化改革的关键之年，也是全面完成“十二五”规划的收官之年。xx区卫生计生工作思路是：围绕区委区政府“123456”的战略部署，遵照《20xx年xx市卫生计生工作要点》和区委、区政府的工作要求，突出创新驱动，狠抓改革攻坚，重在落实推进。全年重点抓好七大工程，完成好“十二五”规划目标，谋划好“十三五”发展任务，进一步提升龙岗卫生计生事业发展水平，夯实建设龙岗“健康之区”的基石。

通过对卫生基础设施进行修缮、改造和提升，建设一批重大医疗基建项目；科学规划布局，多方争取卫生资源；创新机制路径，提高卫生资源使用效率与效益，加快提升医疗卫生基础设施与资源配置水平，实现医疗卫生资源增量提质。重点做好以下19项工作。

1. 完成区三院（原横岗人民医院）改扩建工程地下室工程。（区委区政府主要工作）
2. 推进区骨科医院新建工程，完成区骨科医院新建工程的施工招标。（区委区政府主要工作）
3. 区中医院增开病床150张。（区委区政府主要工作）

4. 区人民医院门诊楼改造工程开工建设。
5. 推进龙岗中心医院内儿科楼修缮工程，完成施工招标。
6. 完成区四院（原南湾人民医院）原址重建工程设计招标和过渡用房改造工程开工建设。
7. 启动区二院（原布吉人民医院）业务用房改造立项。
8. 启动区中医院特需病房（国际部）改造。
9. 推动坪地医院二期用地整备工作。
10. 开展区慢性病防治院精神病人日间照料中心前期工作。

## （二）科学规划布局，多方争取卫生资源。

11. 加大对医疗设备的投入，安排不少于1亿元资金更新公立医疗机构医疗设备。（区政府民生实事）
12. 结合区政府及市卫计委要求，完成《xx区卫生事业“十三五”规划》编制工作。
13. 积极向市卫计委争取将在坂田片区规划的原市肿瘤医院调整为综合医院，力争改变坂田片区无规划公立综合性医院的局面。
14. 加大引入社会办医力度，完善配套支持政策，提请区政府出台《xx区鼓励社会资本举办二级医院的指导意见》。

## （三）创新机制路径，提高卫生资源使用效率与效益。

15. 建成覆盖医院、社康和公共卫生机构的区域卫生信息化系统，实现医院、公共卫生机构、社康中心的信息互通和资源



共享。（区委区政府主要工作）

16. 全面推进预约诊疗服务，全区二级以上医院预约放号量超150万，预约服务量超30万人次，预约率达20%以上。（区政府民生实事）

17. 稳步推开“先诊疗后付费”模式，新增区人民医院和坪地人民医院实施“先诊疗后付费”模式。（区政府民生实事）

18. 联合区政府采购中心，加强设备采购资源统筹；完善管理机制，加强设备采购的事前评估、规范采购与事后跟踪问效。

19. 探索在龙岗中心医院建设区影像集中阅片中心，解决基层医院阅片人员缺乏问题，提高阅片质量。

认真贯彻落实市政府“打造国际医疗中心”的战略部署，以医疗卫生“三名工程”建设为抓手，以ppp模式为驱动，大力培育和引进高端医疗服务资源，积极建设名医（名科）、名院、名诊所，提升高端医疗技术与服务水平。重点做好以下7项工作。

20. 深入推进“三名工程”，大力引进优质医疗资源。（区委区政府主要工作）

21. 积极推进康奈尔大学、纽约长老会医院、莱蒙顺泽集团利用计生服务中心大楼举办国际医疗中心项目，探索建立高端影像中心、开办国际医学继续教育项目，年内试运营。（区委区政府主要工作）

22. 与南方医院签订“南方医院深圳消化病诊疗中心”合作协议并推进建设。

23. 积极推进伯明翰大学、皇家伊丽莎白医院、广州裕恒公司与中心医院合作项目，力争签订合作协议。

24. 力争龙岗中心医院耳鼻咽喉科医院加挂xx市耳鼻咽喉科医院牌子;推动与香港大学牙学院合作。

25. 推进区中医院与北京中医药大学东直门医院合作深化; 力争将区中医院纳入广州中医药大学与墨尔本大学生命健康学院深圳特色学院体系内; 在区中医院设立院士工作站。

26. 推进区妇幼保健院与华大基因联合建设华大基因深圳临床医学检测中心、杨焕明院士工作站、转化医学中心及xx市医学重点实验室。

以重点学科建设为平台, 以高层次人才引进培养为核心, 大力开展医学学科和人才队伍建设, 着力打造一批优势学科群体, 着力构筑“医学高地”, 为卫生事业更好更快发展提供强有力的技术支撑。重点做好以下8项工作。

(一) 统筹规划, 推进医学学科科学布局、错位发展、形成梯次, 将20xx年打造为我区医疗卫生“学科建设年”。

27. 推进各医院创等级医院、教学医院、非直属附属医院工作。

28. 借助市级重点学科开展结对共建、学科植入, 建设与区内20个专科的学科联盟。(区委区政府主要工作)

29. 加强重点培育学科(实验室)、特色学科建设, 开展区级医学学科评估, 遴选重点培育学科(实验室)和区级特色学科, 局、院两级设立学科建设专项经费给予重点资助。

30. 广泛开展科研协作项目, 力争课题、基金、成果数进一步提升。

31. 出台《xx区医学重点学科五年建设规划》《xx区卫生系统学科建设管理办法》。

（二）创新人才队伍建设与管理机制，完善绩效考核，打造一支精干的学科带头人队伍，加强卫生人才队伍建设。

32. 出台《xx区公立医院临床（医技）科室主任选拔任用考核指导意见》，严格对科室主任的任职条件、业绩考核要求；完成各医院学科评估与科室主任换届。

33. 出台《xx区卫生专业技术人才柔性引才办法》，采用成立名医工作室等形式多渠道柔性引才，吸引一批省市级名医、高层次人才加盟领衔，培养学科创新团队和人才梯队；积极引进高端、高层次和中青年技术骨干。

34. 委托复旦大学举办第二期“xx区医学学科管理提高班”（培养不少于100名学科带头人及职能科室管理骨干的后备人才）。

认真贯彻“预防为主”的卫生工作方针，进一步夯实网底，积极创新方式，丰富服务内容，提高服务质量，力求为全区广大人民群众提供更优质、更高效的公共卫生服务和基础医疗服务，筑牢人民群众的“健康屏障”。重点做好以下14项工作。

35. 创建全国基层中医药工作先进单位，大力推广中医适宜技术在社康中心的应用。（区委区政府主要工作）

36. 做好急救工作，深入开展医疗急救技能培训和考核工作。（区委区政府主要工作）

37. 做好疾控工作，进一步健全重大传染病联防联控机制。（区委区政府主要工作）

38. 落实社区老年人卫生保健优待政策，社康中心为户籍和持有居住证的65岁以上老年人提供1次免费体检。（区政府民生实事）

39. 落实医院专家定期下社康坐诊工作，提升社康中心诊疗水平。（市、区政府民生实事）

40. 提高社区健康指标自助检测点覆盖面□20xx年增加25家（累计建成58家），提供身高、体重、腰围、血压等测量，做到疾病早预防、早发现、早治疗。（区政府民生实事）

41. 进一步理顺局机关与区社管中心之间、区社管中心与举办医院之间的管理机制，建立科学高效的社康管理机制。

42. 继续推进社康中心标准化建设，抓好社康中心基本设备标准化配置项目市投资补助资金项目的落实。

43. 推广南联社康中心财政投入体制改革、人事制度和分配制度改革试点。

44. 抓好社康中心流程再造试点工作，及时推广应用。抓好整合资源服务，建设社区全科医学技能培训中心和区社康心电图诊断中心。

45. 加强慢性非传染性疾病的社区综合防治工作，抓好慢性病防治和精神卫生项目的精细化管理，通过国家慢性病防控示范区复评。

46. 抓好职业病防治工作，应对街道防保所职业卫生检测资质问题。

47. 理顺基层公共卫生体制，推进街道防保所管理体制改革。

48. 加强卫生应急队伍建设，强化培训演练，加强应急工作规范管理，妥善处置突发公共卫生应急事件。

## 的乡镇卫生计生工作计划篇七

到目前，我镇已建立起相对健全的以乡镇卫生院为枢纽的农村三级卫生服务网络，全镇共有中心卫生院1家，乡村卫生所（室）x家，从事卫生工作（包括村医）36人。而全镇总人口x人，千人口医生数仅占x人，开放床位12张，千人口x张。从近几年的情况看，我院除仅能提供基本门诊医疗服务外，总体医疗服务能力低下，卫生院生存仍然困难。xx年全院业务总收入x万元。其中医疗收入x万元，占28.9%；药品收入x万元，占x%。按年度决算报表反映，总支出x万元。通过x万元药品结余弥补后，全年尚亏损额x万元。

（一）政府对农村卫生事业经费投入不足，以药补医现象依然突出。乡镇卫生院承担着公共卫生职能，卫生投入政策不足，硬件设施落后，医疗条件较差，影响了正常防治任务的完成。

（二）布局不够合理，规模“小、差”问题突出。卫生院、村卫生所（室）均存在规模小、功能弱、布局不够合理以及人员素质低的现象，从“小”字方面看，卫生院虽初具规模，但相对较小，大多数患者到卫生院只是看看门诊而已；从“差”字方面看，房屋、设备、人员、技术，缺少医疗服务能力，尤其是我镇一些边远村屯，如xx、xx等村屯出现了只有老少居住的“空壳”现状，百姓缺医少药，迫使患者多半流失异乡他院，从而导致收入减少。

（三）乡镇卫生院体制不活。主要表现在以下两个方面：一是运行中存在“以药补医”的现象，药品收入在全部业务收入中占有绝对比重，占71.7%，在现行管理体制条件下，仍靠销售药品来维持医院现状；二是观念滞后，管理落后，人浮于事。卫生院内部从上到下缺乏制度性的激励与约束机制，领导层缺少创新意识，管理水平不高，经营机制不活；一般职工安于现状，坐等病人上门服务，仍然固守“大锅饭、铁

饭碗”思想，不愿改革，害怕竞争，坐以待毙。

（四）卫技队伍严重不适应新时期要求。总的表现在：人员素质偏低，结构不尽合理，在全院20名职工中，有65%的医务人员为初级职称，中级职称5人，占25%[]高级职称仅有2人（其中有1名于xx年1月即将退休）占10%。学历低，技术水平不够高，这种状况，不仅直接影响乡镇卫生院的健康发展，更进一步地制约着农村群众的医疗消费需求。其次，近10余年来没有高技术、高素质专业人才来充实和壮大乡镇卫生院，人员进出机制僵化，群众对“小医院”的信任度大打折扣。

（五）卫生院存在管理松懈问题。管理制度不全、或有制度不按制度落实，这些内部管理问题在很大程度上制约了卫生院的整体建设和发展。如：财务管理制度、医疗质量控制管理制度、卫生技术人员业务培训学习制度、卫生院消毒管理制度、院内感染控制制度、一次性医疗器械使用管理制度等等都已建立健全，但缺乏真正意义上的管理。

## 的乡镇卫生计生工作计划篇八

- 1、完善各项工作，提升医院综合素质，积极创建示范乡镇卫生院。
- 2、继续做好基本公共卫生服务工作，加强宣传，改变医务人员观念，主动参与健康管理团队下乡，增加服务次数，保证服务内涵。年内完成65周岁以上老年人、企业退休人员的免费体检，完善居民健康档案。加强健康管理团队工作监管，落实考核制度，定期组织培训，提高医务人员思想认识及服务能力。
- 3、进一步推进突发公共卫生应急工作，做好宣传培训，提高职工与社区居民对卫生应急的认识。
- 4、与政府加强沟通联系，取得资金支持，逐步完善硬件建设，

以满足老百姓不断增长的卫生需求。

5、引进大中专、本科毕业生，重视岗前培训；尤其要确保护理人员的招收，以保障护理工作的正常开展；培养年轻骨干力量，有针对性地派送上级医院进修学习。

6、努力开展新技术或有专科特色的医疗项目。

7、新的绩效分配方案出台后，进一步完善激励机制，合理制定分配制度。

8、加强法律知识学习，增强自我保护意识，时刻提高警惕，把医疗安全放在首位，严防差错事故、医疗纠纷的发生。开展职工思想政治教育活动，结合党的群众路线实施方案，定期进行政风、党风、行风教育，使职工树立正确的人生观、世界观、价值观。

9、继续加强医疗护理质量考核，质控小组每月开展考核1-2次，及时反馈信息，加以整改。

10、按照卫生局签订目标管理责任书，分解每一项任务到各科室，院部定期督查。

11、改善服务态度，加强与患者有效沟通，提升医疗技术水平，严格执行操作规程，谨防差错事故。

12、加强业务学习，安排医务人员赴上级医院进修，鼓励职工在职继续教育，更新医疗知识，更好为患者服务。

## 的乡镇卫生计生工作计划篇九

以病人为中心，创一流文明优质服务；以改革为动力，倡导竞争、敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全员素质；以质量治理为核心，不但提高医疗质量；以安全治理

为重点，切实保障医疗安全；以分级治理为基础，创“一甲”最高分；以目标治理为主线，强化治理力度。努力完成各项医疗工作和任务。

院内感染控制工作，是提高医疗质量的重要保证和具体体现，是防范医疗事故的重要途径，是以病人为中心、文明优质服务的重要内容。

- 1、成立院感控制机构，完善制度，狠抓落实。
- 2、加强院内感染知识宣教和培训，强化院内感染意识。
- 3、认真落实消毒隔离制度，严格无菌操作规程。
- 4、以“手术室、治疗室、换药室、产房”为突破口，抓好重点科室的治理。
- 5、规范抗生素的合理使用。

随着人们文化生活水平的提高，思维意识的转变，各地医疗纠纷频繁发生，医疗安全工作一直是每一个医院工作中的重中之重，防范医疗差错、杜绝医疗事故成为医院生存发展的根本。

- 1、成立以院长为首的医疗安全工作领导小组，急诊急救工作领导小组，充分发挥医疗安全领导小组的职能，认真落实各项规章制度和岗位职责，严格各项技术操作规程。
- 2、认真开展医疗安全知识宣教，深入学习岗位差错评定标准和卫生部颁发的《医疗事故处理办法》及《医疗文书书写规范》，严格落实差错事故登记上报制度。
- 3、及时完善各种医疗文书确实履行各项签字手续，抓好门诊观察病人、新入院病人、危重的病人治理。



4、坚持会诊制度，认真组织急危重病症及疑难杂症讨论，积极请上级医院专家到我院会诊。

5、手术病人要严格遵守手术规则，认真开展术前讨论，严禁超范围手术，非凡手术要报请院方批准，以便给手术提供条件。

6、切实加强急危重病病人的治理急危重病人病情急，症状重，随时可能出现危生命的症状和征象，应严密观察和监测，随时出现随时处理，以便为拯救生命赢得时间，并及时做好抢救纪录。

7、加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、乐于奉献、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，努力同病人及其家属沟通思想，避免因服务不周而引起的医患纠纷。