

# 2023年现场核查工作方案(实用7篇)

当面临一个复杂的问题时，我们需要制定一个详细的方案来分析问题的根源，并提出解决方案。方案书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇方案呢？下面是小编为大家收集的方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 现场核查工作方案篇一

细节决定5s管理推行成败——立正5s管理网——某企业推行精益5s管理过程的感想每当我怀着万分愉悦的心情来上班时，看到我们的工作现场井然有序，我更是激情澎湃。

是什么给我们带来整洁的现场呢？这就是我们推行5s带来的成效。生活中，我们每天起床叠被子、刷牙、洗脸、饭后洗碗等等，都是5s管理的具体表现。

那么5s到底是什么，我相信很多人都非常清楚，但是有没有按要求去做好，有没有坚持去做，这才是最关键的。5s管理用通俗的话来说就是把要不要的东西分开；然后再各自放到规定的区域方便下次使用；接着把工作的地方做好现场清洁和保养并保持下去，然后制定相应的规章制度，让每一个人都能自觉遵守，久而久之养成习惯。

当然我们在做任何事的时候都不能忽视安全，一定要把安全放在第一位，无论是自身、的他人的还是公司的。做好了这些，自己的动手能力和自我管理能力想不提升都难。

在刚开始推行5s的时候我也出现过抵触的情绪，为什么在做完分内事后，还要来做这些鸡毛蒜皮且毫无意义的琐事？这不明显摆着没事找事白费力气吗？但是在老师的引导、领导的细心教导和督促下，我试着去完成一件件“毫无意义”的小

事，在完成这些看似简单的事情的过程中，我意识到了自己的想法有很多是错误的。当我做完且做好这一件件小事之后，掩饰不住的成就感与喜悦之情常涌心头。

“没有做不好的事情，只有做不好事的人”，这是我亲身体会5s的感触。科学的运用好5s工具，能改善我们的工作环境，提升工作情绪，降低设备故障率，能提高工作效率，提升质量，降低成本，领导也不会经常给我们念“紧箍咒”。

这些都是跟我们自己息息相关的好处，我们还能把它拒之千里吗？。

## 现场核查工作方案篇二

### 一、成立专项整治领导小组，采用合理化建议

成立了以公司总工程师为组长的专项整治领导小组，要求项目成立专项整治领导小组，明确各自职责范围，分工明确，狠抓薄弱环节，解决影响安全生产的突出矛盾和问题，加强重点时段、重点区域、重点项目的督查，确保专项整治工作的顺利有效开展。领导小组成员认真组织开展了预防坍塌、高处坠落事故专项治理工作例会，及时传达公司关于开展预防坍塌、高处坠落事故的文件要求，将预防坍塌、高处坠落事故作为重大危险因素管理，要求项目部制定专门的实施方案、安全管理制度。

### 二、进行预防坍塌、高处坠落专项检查

专项整治领导小组立即组织人员对项目部的所有深基坑、高边坡、起重机械、土方边坡、模板等可能存在施工坍塌事故隐患的专项整治重点进行一次全面安全检查，全面排查安全隐患、安全责任主体管理缺位、安全行为失范等问题，提出改进措施，限期做好整改落实。要求操作特种设备、从事特种工种的操作人员持证上岗，杜绝无证上岗；并检查施工现场

脚手架的安全稳定性和规范性，以及作业人员是否正确佩戴安全帽、安全带等防护用品；检验起重机械等特种设备安全技术性能符合安全运行标准，确保操作人员严格遵守操作规程作业、有能力操作相应施工设备。

对超过一定规模的危险性分部分项工程进行了严格排查，发现隐患，及时消除，未能及时整改的，限期要求整改。并对相关作业人员开展预防坍塌、高处坠落事故安全常识教育，提高其安全 and 自我保护意识，提高其安全警惕性，发现坍塌、高处坠落安全隐患立马向有关人员报告，或者可以报批准后停止施工，待隐患消除后方可继续作业。

### 三、严格落实安全生产隐患排查整改管理制度

专项整治领导小组要求项目部严格执行安全生产隐患排查整改管理制度，对于存在高危作业点和特殊设备，要求立即停止作业，并将整改结果上报公司专项整治领导小组。项目部设置专人对制度落实情况和相关记录进行督查。对不遵守制度者进行严肃处理，并通报批评，确保各项安全管理制度落实到位。

### 四、加强对作业人员的安全管理和安全教育培训工作

专项整治领导小组组织开展预防坍塌、高处坠落教育培训工作，各项目部在专项整治重点施工现场坚持每天的班前会，把每天的生产任务中的安全注意事项传达到每个施工人员。通过各种会议，牢固树立了“事故可防”的安全意识。认真执行“培训不合格不上岗”的员工上岗原则。项目部建立健全安全生产隐患排查整改管理制度和操作规程，加大特种设备维护保养和更新改造力度，消除安全隐患。严禁疲劳作业，严禁酒后作业，提高员工的安全文明意识。

### 五、加强专项整治重点的巡查监控工作

公司不定期对专项整治重点进行安全排查，对于存在安全隐患的作业点和设备，要求及时进行整改，并在危险区域设置安全隔指示、警告牌、警戒带等。

通过此次专项整治活动的开展，大大消除了公司各项目部作业中可能存在的坍塌、高处坠落事故隐患，提高了各级管理人员及现场作业人员的安全意识，有效促进了我司工程建设的顺利进行。我司将不断加强施工现场安全风险评估和预警、预控，完善预防坍塌、高处坠落施工应急体系建设，建立安全监管长效机制，并不断累积经验。

## 现场核查工作方案篇三

### (一) 上半年的工作——紧急而忙碌

由于公司刚成立不久、人员配备缺乏[]20xx年底有多个工程同时开工的状况下，上半年我同时负责安徽拓山重工机械有限公司综合楼工程、安徽马氏铸造设备制造有限公司的厂区工程、安徽美诺华药物化学有限公司8#车间工程的现场治理和资料的收集、整理工作，由于三个工程的开工时间相对集中，同时进展主体施工，因而显得紧急而劳碌，只好白天进展现场治理，晚上加班整理资料。尽管如此，仍消失过几个工地同时有事情要处理，因不能同时到场而被埋怨的状况。

### (二) 下半年的工作——相对轻松

下半年，美诺华、马氏铸造、拓山重工和苏村幼儿园相继进展竣工验收，此外两名实习生也可以帮我分担一局部工作，因而下半年的工作相对轻松起来。

#### 1、全面负责工地施工的组织、协调和指挥工作

每个工程部成立后，我均在第一时间帮助工程经理进展现场查验，绘制施工现场平面布置图，合理规划施工道路、料场、

施工机具及临时设施的位置，协作公司安全科指导现场临时用电的设置，几个工程根本上一次性满意施工标准和安全验收标准。

在工程实施期间，我在接到公司及各级领导部门的指示后均做到了准时向下传达和实施，并准时反应实施状况。在工作中屡次协调与建立单位、监理单位之间以及工程部与班组之间的关系，避开分歧和冲突的发生。

一年来，各工程部工作的'开展均算顺当，施工生产得到安康、有序的进展。

## 2、技术指导工作

(1) 工程开工前仔细讨论图纸，并汇总监理及各班组发觉的各种问题，准时在图纸会审中一一解决。

(2) 每个工序开工前准时对班组负责人进展技术交底，关键部位的施工坚持旁站，发觉问题时准时赐予解决。

(3) 在施工过程中发觉图纸设计存在问题或存在施工难度大的，积极查找解决方案，并与现场监理及设计人员沟通，确保施工顺当进展。

## 3、质量掌握

(1) 严格掌握进场材料的质量，包括核对质保资料，检查材料外观，并准时送样检测，杜绝不合格材料在工程中使用。

(2) 施工标准及质量要求均准时的向班组负责人进展交底，并检查其执行状况，增加检查频率及力度，避开消失返工和质量隐患。

(3) 严格执行“三检”制度，在任何一个环节发觉有质量隐患

的，均要求相关人员马上进展整改，整改合格后方可进展下道工序的施工。

#### 4、进度掌握

(1) 开工前制定总进度规划，在施工过程中制定月进度规划及以特定工序(如砼浇筑时间)为对象的进度规划，并检查进度规划的执行状况，必要时进展合理的调整。

(2) 协调各班组相互协作，合理安排穿插施工，在确保质量、安全的前提下，最大限度的加快施工进度。

(3) 时刻关注天气状况，以便调整作业规划，减轻受天气的影响程度。

#### 5、本钱掌握

(1) 在计算材料需用量的时候要力争正确，多与阅历丰富的施工人员进展沟通，合理确定材料损耗量，尽可能避开因计算不准而增加购置本钱及储存本钱。

(2) 合理利用能重复利用的材料，避开不必要的铺张。

(3) 加强指导及治理工作，削减因返工造成的损失。

(4) 合理加快施工进度有效降低本钱。

#### 6、安全治理

(1) 常常对班组负责人及工人进展安全教育，提高工人的安全意识。

(2) 施工现场悬挂安全标语及警示标识，营造一个良好的安全生产气氛。

(3) 加强安全检查频率和力度，准时消退安全隐患。

(4) 对安全隐患整改不力及不听从安全生产治理的，赐予惩处，必要时将其清离施工现场。

## 7、资料的收集整理

(1) 准时收集各种技术资料及安全资料，确保资料与进度同步。

(2) 各分局部项工程验收后准时办理签字盖章手续，避开资料积压。

(3) 资料收集和整理好要保管妥当，避开丧失。

(4) 竣工验收合格后准时办理竣工备案和资料移交工作。

## 8、学习培训

过去的一年中不断的通过学习、培训来提升自己[]20xx年3月份通过培训并考核合格，取得了专职安全生产考核b证。20xx年9月参与全国一级建造师考试并通过其中的3科。

### (一) 新标准的执行上不熟识

工程质量验收自20xx年5月份开头执行新标准，如砂浆试块的留置方案、高强钢筋的推广使用、抗震设计的加强等标准均已实施，公司已购置整套的标准，在将来的工作中要加强学习，避开因不了解新标准而造成的工作失误。

### (二) 问题的反应相对滞后

20xx年的工作整体上开展妥当，但也存在一些问题。如拓山重工消失过工人讨要工资引发的纠纷，因未能提前洞察、向公司领导反应，未能避开纠纷的发生。此外。索特汽车零配

件有限公司综合楼工程，因听信王总的一面之词(王总坚称公司领导同意施工现场不做五牌一图)，由于准时与领导沟通而拖延了五牌一图的制作时间。

### (三)20xx年努力地方向

- 1、加强学习，的改良积存阅历和改良方法，开展全过程和全方位的工程治理工作，努力使自己成为一名高水平，复合型的中高级治理人才。
- 2、加强办公软件的学习，提高工作效率。
- 3、加强理论的学习和与实践的结合应用，争取在20xx年的二级建造师增项和一级建造师实物考试中取得好成绩。
- 4、强和同事及领导的沟通沟通，以更好的开展工作。

回首旧年，既是紧急的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结阅历、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋勉有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作当中，为公司做出更大的奉献。

## 现场核查工作方案篇四

作为一名现场管理人员，首先要确定自己的地位，现场管理人员是业主与乙方共同利益的体现者，对工程进行综合的动态的管理，现场管理人员应有的职责概括为对工程进行三控制、二管理、一协调。

三控制：对工期的控制、对质量的控制、对成本的控制。

二管理：合同的管理与信息的管理。

一协调：协调与业主之间的关系，以及与平行施工单位之间



的关系。

只有充分认识到在项目中的作用，才能更好的进行管理。

二、加强自身学习，提高业务水平由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与其任职都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，总在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，这样下来感觉自己半年来还是有了一定的进步。

经过不断学习、不断积累，已具备了办公室工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过半年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务。

## 现场核查工作方案篇五

总结是在某一时期、某一项目或某些工作告一段落或者全部完成后进行回顾检查、分析评价，从而得出教训和一些规律性认识的一种书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，为此我们要做好回顾，写好总结。但是却发现不知道该写些什么，以下是小编帮大家整理的现场监理员工作总结，希望对大家有所帮助。

工程开工前对自己所监理的工程认真审图，熟悉设计图纸的主要工艺流程、有关规定、工程特点，对图纸上存在有异议的地方进行记录，并向总监理工程师汇报。在对b区工地监理过程中，主要负责施工现场巡视、关键部位旁站、分项工序的验收和监理资料的收集、整理。详细检查施工中的各关键部位和关键环节，尤其是在隐蔽工程施工过程中，只要报验就及时的去检查，看是否符合图纸要求和规范规定，尽量做到事前预控和事中控制，发现有问题的地方及时向施工队提

出来立即整改，并落实整改情况和复核检查。

除口头通知外，还在召开监理例会时提出存在问题与施工队管理人员共同研究处理方案，还用下发监理工程师通知单的形式通知施工队进行整改，发现质量和安全上的问题，找出原因尽早处理，处理不了的和重大的问题及时向总监理工程师汇报。对进场的主要建筑材料进行现场监督取样和抽检，对试验复检报告进行核查，对核查和抽检不合格的材料督促施工队清出场外。在日常工作中和监理部的同事共同对一些验收规范和工程做法共同探讨，对施工中出现的问题共同研究处理方案，相互配合、取长补短，尽量把事情做的少出错误，严格遵守公司的各项管理制度，严格履行自己的岗位职责，认真完成领导交待的各项任务。

虽然在来鸿臣监理部以前已经干过几年的监理工作，但是消极的工作态度依然存在，自己仍然还存在很多不足之处，工作方式不够灵活，解决和处理问题的时候，不能很好地、全面地协调好各种关系，考虑问题不够全面，在施工现场监理过程中协调和管理能力的欠缺，导致在工作中出现了不少错误，对出现的问题没有及时向领导汇报，处理的很不好，给以后的监理工作造成了很大的困难。由于自己在工作中的疏忽大意，给自己的监理工作造成了很被动的局面，同时也暴露了自己在工作中做的不够仔细和不够踏实的一面。在以后的工作中要不断加强自己的专业知识，多向领导及同事们学习协调以及现场管理能力。争取做到言行要严谨，说话要有依据，给施工单位提建议时要注意把握尺度，严守公司纪律，在文件处理及行文方面多下功夫，以保证行文的准确性，提高监理月报的实用性，对自己所负责工地的监理资料要及时整理，尽量做到资料与工程同步，确保各类资料有据可查。

通过对几个工地的现场监理，发现工地在合同管理和现场管理方面较为混乱，个别项目在未签合同和开工手续不完善的情况下，就开始施工，施工单位的施工力量和技术力量也较薄弱、施工队伍繁杂，感觉到如果是一个管理人员素质高、

实力强的施工队，就便于管理，工程质量也有保证，如果是一个各方面都相对较差的施工队则反之，由于有的施工队对监理的口头通知和下发的监理工程师通知单提出的问题不予整改，甚至置之不理，很难管理，这样就造成工程质量不能保证，业主入住后返修率高，给公司形象造成很不好的影响，所以建议公司在选择施工队时，一定要选择那些在建筑行业实力比较强、信誉较好、管理人员素质高的施工队。只有加大管理力度，才能确保工程质量，保证公司的利益不受损害。

加强团队意识，增强内部凝聚力，不断加强对新规范、新图集的学习，提高自身的专业技术能力，遵守公司的各项管理制度，考勤制度，协助总监理工程师开展好工作，严格按照监理规范、国家规范和设计图纸去工作，在工作中向有经验的同事多请教、多学习，不断的总结好的经验，吸取过去的教训，把本职工作做的更好，努力将自己的专业技术水平，协调和管理能力提高到一个新的台阶。

## 现场核查工作方案篇六

我于x年3月来到了x项目部，该同志能够遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，完成指派的各项工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关知识，不断充实完善自己。

有着强烈的主人翁意识，随时关注公司发展，切身想到公司及项目部的利益，坚定公司会不断的发展、壮大，对公司的未来充满了热情与期望。

无论在工作还是生活当中，一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。

由于x项目是国外项目，工作中的困难语言上的交流，如果无法交流，那工作就根本无法进行。但我仍能以很短的时间融入到工作里，能够在学中干，在干中学，逐渐的已能够独立的与施工方交流。

根据项目的实际情况，我既要在现场监督指导当地施工方的工作，控制施工质量；又要在办公室对施工方所上报的工作量进行审核。在施工高峰期时，工作量是相当大的，但我仍然能坚持原则，在现场上严格要求施工单位，对于检查发现的施工过程中出现的质量问题，坚决要求施工方进行整改；对于施工过程中出现的技术问题，能够与施工方一起商量，找出问题的解决办法。在工作中有一定的预见性，对于施工过程中可能遇到的问题，能够及时的提醒施工方注意，并采取相应有效的措施应对或避免问题的出现，做到了不打无准备之仗。

在工作量核算方面，能够做好核算记录，杜绝了施工单位的重报、超报现象；对于施工方能够结合现场实际情况对每一笔工作量认真计算，对于在计算中与施工方存在差异的地方，能够明晰的将自己的计算式标示在施工方的计算书上，便于施工方进行核对。对于工作量上存在有较大偏差而需要扣除的部分，能够给予施工方合理的解释，并使施工方能够认同应该扣除部分的工作量。对于由于自己的计算失误，而错误更改的工作量，在经过施工方指出后，能够虚心接受，并及时进行更正。由于施工方计算遗漏的工作量，也能够及时给与增补。能够做到了公平和公正，在工作中本着对总包方认真负责的态度，对施工方所报的工作量认真审核，不应该给的坚决不能给，保证总包方的利益；对待施工方，做到了应该给的必须要给，由于施工方的计算原因遗漏的工作量，现场上也确实完成的，能够指出并增补，做到了对施工单位负责。

我在生活中积极开拓进取，提高工作水平。不断加强学习，加强锻炼，努力提高自己处理实际问题的能力；讲究方法，

注重实际，加强自己工作能力和修养；开拓创新，积极进取，把工作提高到一个新的水平。加强自我改造，自我完善，努力提高综合素质。充分发挥主观能动性，提高对学习业务知识重要性和迫切性的认识，自觉、刻苦地钻研业务，夯实基础。热爱本职工作，干一行爱一行，虚心好学，遇到问题能够多看多问多想，多向周围的同志请教。

通过建筑施工现场管理，使我增长了知识，开阔了视野，总结了不少的现场施工经验，学到了先进的管理经验和施工技术。书本的理论知识和现场实践经验实现了完美的结合，同时随着社会建筑施工水平的不断提升，要求我在以后的工作中更要跟上形势，在工作中更要严肃认真、一丝不苟，学好新技术，迎接新挑战，努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。同时也坚决树立质量第一，业主（用户）至上的建筑新理念。我定将以极大的工作热情、务实的工作态度，严谨的工作作风投入到工程管理中去。

## 现场核查工作方案篇七

### （一）上半年的工作——紧张而忙碌

由于公司刚成立不久、人员配备不足□ 20xx年年底有多个项目同时开工的情况下，上半年我同时负责安徽拓山重工机械有限公司综合楼工程、安徽马氏铸造设备制造有限公司的厂区工程、安徽美诺华药物化学有限公司8#车间工程的现场管理和资料的收集、整理工作，由于三个工程的开工时间相对集中，同时进行主体施工，因而显得紧张而忙碌，只好白天进行现场管理，晚上加班整理资料。尽管如此，仍出现过几个工地同时有事情要处理，因不能同时到场而被抱怨的情况。

### （二）下半年的工作——相对轻松

下半年，美诺华、马氏铸造、拓山重工和苏村幼儿园相继进

行竣工验收，此外两名实习生也可以帮我分担一部分工作，因而下半年的工作相对轻松起来。

## 1. 全面负责工地施工的组织、协调和指挥工作

每个项目部成立后，我均在第一时间协助项目经理进行现场查验，绘制施工现场平面布置图，合理规划施工道路、料场、施工机具及临时设施的位置，配合公司安全科指导现场临时用电的设置，几个项目基本上一次性满足施工规范和安全验收标准。

在项目实施期间，我在接到公司及各级领导部门的指示后均做到了及时向下传达和实施，并及时反馈实施情况。在工作中多次协调与建设单位、监理单位之间以及项目部与班组之间的关系，避免分歧和矛盾的发生。

一年来，各项目部工作的开展均算顺利，施工生产得到健康、有序的进行。

## 2. 技术指导工作

(1) 工程开工前认真研究图纸，并汇总监理及各班组发现的各种问题，及时在图纸会审中一一解决。

(2) 每个工序开工前及时对班组负责人进行技术交底，关键部位的施工坚持旁站，发现问题时及时给予解决。

(3) 在施工过程中发现图纸设计存在问题或存在施工难度大的，积极寻找解决方案，并与现场监理及设计人员沟通，确保施工顺利进行。

## 3. 质量控制

(1) 严格控制进场材料的质量，包括核对质保资料，检查材

料外观，并及时送样检测，杜绝不合格材料在工程中使用。

(2) 施工规范及质量要求均及时的向班组负责人进行交底，并检查其执行

情况，增加检查频率及力度，避免出现返工和质量隐患。

(3) 严格执行“三检”制度，在任何一个环节发现有质量隐患的，均要求相关人员立即进行整改，整改合格后方可进行下道工序的施工。

#### 4. 进度控制

(1) 开工前制定总进度计划，在施工过程中制定月进度计划及以特定工序（如砼浇筑时间）为对象的进度计划，并检查进度计划的执行情况，必要时进行合理的调整。

(2) 协调各班组相互配合，合理安排交叉施工，在确保质量、安全的前提下，最大限度的加快施工进度。

(3) 时刻关注天气状况，以便调整作业计划，减轻受天气的影响程度。

#### 5. 成本控制

(1) 在计算材料需用量的时候要力争正确，多与经验丰富的施工人员进行交流，合理确定材料损耗量，尽可能避免因计算不准而增加购置成本及储存成本。

(2) 合理利用能重复利用的材料，避免不必要的浪费。

(3) 加强指导及管理工作，减少因返工造成的损失。

(4) 合理加快施工进度有效降低成本。

## 6. 安全管理

(1) 经常对班组负责人及工人进行安全教育，提高工人的安全意识。

(2) 施工现场悬挂安全标语及警示标识，营造一个良好的安全生产氛围。

(3) 加强安全检查频率和力度，及时消除安全隐患。

(4) 对安全隐患整改不力及不服从安全生产管理的，给予惩罚，必要时将其清离施工现场。

## 7. 资料的收集整理

(1) 及时收集各种技术资料及安全资料，确保资料与进度同步。

(2) 各分部分项工程验收后及时办理签字盖章手续，避免资料积压。

(3) 资料收集和整理好要保管妥当，避免丢失。

(4) 竣工验收合格后及时办理竣工备案和资料移交工作。

## 8. 学习培训

过去的一年中不断的通过学习、培训来提升自己[]20xx年3月份通过培训并考核合格，取得了专职安全生产考核b证。20xx年9月参加全国一级建造师考试并通过其中的3科。

(一) 新规范的执行上不熟悉

工程质量验收自20xx年5月份开始执行新规范，如砂浆试块的



留置方案、高强钢筋的推广使用、抗震设计的加强等规范均已实施，公司已购买整套的规范，在未来的工作中要加强学习，避免因不了解新规范而造成的工作失误。

## （二）问题的反馈相对滞后

20xx年的工作整体上开展顺利，但也存在一些问题。如拓山重工出现过工人讨要工资引发的纠纷，因未能提前洞察、向公司领导反馈，未能避免纠纷的发生。此外。索特汽车零部件有限公司综合楼工程，因听信王总的一面之词（王总坚称公司领导同意施工现场不做五牌一图），因为及时与领导沟通而拖延了五牌一图的制作时间。

## （三）20xx年努力地方向

1. 加强学习，的改进积累经验和改进方法，开展全过程和全方位的项目管理工作，努力使自己成为一名高水平，复合型的中高级管理人才。
2. 加强办公软件的学习，提高工作效率。
3. 加强理论的学习和与实践的结合应用，争取在20xx年的二级建造师增项和一级建造师实物考试中取得好成绩。
4. 加强和同事及领导的沟通交流，以更好的开展工作。

回首旧年，既是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作当中，为公司做出更大的贡献。