

2023年肯德基活动期间方案(汇总5篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。计划书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇计划呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

园林养护年度工作计划篇一

公路养护是具有强烈公益性和浓厚社会性的一项事业,因此国家财政对其负有不可推卸的责任。今天本站小编给大家整理了公路养护年终工作总结,希望对大家有所帮助。

今年,在市局公路养护中心办公室的正确领导下,以及领导同志的关心和支持下,我公路养护部门结合公路养护具体情况,动员部门干部和施工人员,围绕密切创建“平稳,安全,舒适,美观”的行车驾驶环境,紧扣“创新,发展,规范,节俭”的工作要求,更新养护管理理念,采取精细化管理手段,以四个现代化管理为标准,以中心年初制定的公路保护目标为出发点,创新工作思路,理清工作思路,进行扎实而富有成效的公路养护工作。

今年我部门以及基本完成公路养护工作目标,总结任务情况,

第一, 养护生产。

1, 全年共累积完成总产值1342万元的养护工作, 主要完成指标

路面挖补: 全年共挖补17000平方米, 实现337万元的产值。

贴缝浇筑: 浇筑20万余延米, 8万米缝粘, 实现334万元的产值总额。

桥梁的伸缩缝维修：完成了3131座桥伸缩缝的维修任务，实现产值104万元。

完成s336沂南县城至马牧池同步封层工程，实现262万元的产值。

完成高速轨道车辙处理工程，实现305万元的产值。

2，整体大局形势意识进一步加强，无私支持在建工作。今年的月至月，维护和养护任务基本完成。整体保护学科知识服从命令，确保圆满完成上半年关闭修复工程的同时，抽调六名人员到施工现场。中心改扩建为成功完成项目作出了不可磨灭的贡献。

3，维修项目管理工作，严格按照市局养护科发出了建设维护计划进行施工，成立了专人管理小组，对工程质量进行跟踪管理，项目合格率超过99%。

4，机械设备的管理做到不丢失损毁，设备完好率达到95%，使用率达到80%以上。。

第二，精神文明部门

1，研究全面落实和实践科学发展观，充分调动党员和干部的积极性，主动性和创造性，集思广益，以道路服务事业为整体发展大局，增强广大员工责任感，忧患意识和积极工作态度。

2，增加宣传工作，向市局报送12条工作介绍资料，筹办编排了《养护快报》；积极参与技能竞赛。

3，安全生产，责任重于泰山。养护部始终把安全生产作为工作的重中之重，与每位员工签订《安全生产责任书》，并制定严格的工作安全措施。

4, 做好洪水, 台风等情况下的紧急处理措施, 并考虑了气象灾害和其他突发事件的应急处理预案。

第三, 关于“四化”抓养护, 精修细养促进公路基础维护。

认真贯彻落实省局提出的“四化养护管理”的总体要求, 突出抓好公路养护标准化, 集约化, 以人为本, 全面提升本区段公路的养护水平。

现就201x年农村公路建设养护管理工作总结如下:

一、工程实施情况

(一)农村公路改善工程实施情况

(二)、公路安保工程

省交通运输厅编制的《四川省20xx-20xx年公路安保工程(路侧护栏)建设实施方案》中, 涉及岳池县共88.29公里, 预计投资2118万元□20xx年我县实施了石垭至大佛、双碑至高兴、响水至双鄢、观桥至红土地、白庙至石圭、金岳路7条省县道共计60000米的波形防护栏工程;201x年计划实施县、乡、村道波形防护栏132200米, 涉及全县10个片区43个乡镇, 投资额约4000万元, 目前已施工完成波形防护栏115500米。

(三)、农村公路渡改桥工程

省交通厅编制的《四川省20xx-20xx年农村渡口渡改桥建设方案》中, 涉及岳池县10座渡改公路桥, 预计投资10873万元□20xx年, 省厅局下达了6座农村公路渡改桥建设计划, 分别为: 红兰渡渡口、红星渡口、镇裕渡口、河峡溪渡口和袁家跳墩渡口。我县现已全面启动渡改桥工程建设, 目前麻柳桥渡口、袁家跳墩渡改桥已全面完工, 其余4座农村公路渡改桥都正在建设, 预计年前全面完工。6座渡改桥总投资约6931

万元，其中省补资金2078万元，地方匹配资金4853万元。

二、加强公路管理养护

1、加强组织领导。县府成立了农村公路管理养护工作领导小组，县府分管领导任组长，县财政局、审计局、监察局、公安局、县委县府督查室等相关部门负责人为成员，领导小组下设办公室于县交通运输局，具体负责农村公路管理养护的监督、指导、检查、考核等日常工作。各乡镇也成立了由乡镇分管领导任组长，各村委会书记任副组长，各交管办(站)和村委会相关人员为成员的公路管理养护工作领导小组，具体负责本辖区内的公路管理养护工作。形成了一级抓一级，层层抓落实的良好氛围。

2、加强日常养护。依据《公路法》的规定，按照“省县道公路县养护、乡道公路乡(镇)养护、村道公路村委会养护”的原则，县养路一、二段将以前未列养的县道公路纳入养护范围，将以前列养的乡道公路交由乡(镇)自行管理养护，进一步明确公路管理养护责任主体。各乡镇交管办(站)牵头组织各村委会确定了专人对管辖区域的公路进行养护和管理，并明确了养护路段以及工作职责，对养护人员严格按照乡镇制定的《公路养护管理考核办法》进行考核。县农村公路管理养护领导小组按照《岳池县县乡村道公路管理养护考核办法》对全县公路养护管理工作进行考评，严格奖惩逗硬。

3、加大养护投入。我县按照有路必养的原则，加强对辖区内县乡村道公路的日常养护经费的投入，并按照县道7000元/公里、乡道3500元/公里、村道1000元/公里(其中村道县、乡财政各500元/公里)将公路养护经费纳入财政预算并足额落实到位，大中修工程经审核批准另行核拨资金，确保了农村公路养护管理工作落到实处。同时，按照专款专用的原则，我局会同县财政部门制定了公路养护资金的使用管理办法，完善了资金申请、拨付、使用等各个环节的工作制度，保证其安全、合理、有效使用，并接受纪检监察、财政、审计以及上

级行业主管部门的监督检查;上级行业主管部门下拨的以及县财政补助的农村公路养护资金,由县财政局拨付给我局,我局建立养护资金台帐统一安排和管理,根据年度管养计划和考核情况拨付各乡镇、村和县级公路管理养护部门。

4、加强公路管理。一是创新管理机制,在各乡镇成立了农村公路管理办公室,建立了乡镇管理为主,公路路政职能部门管理为辅的工作机制。二是加大宣传力度,各乡镇组织人员深入公路沿线的村社,将公路管理的法律法规宣传到户农,提高了沿线群众爱路护路意识。三是加强日常管理,强化路面巡查,及时清排路障,确保了公路的畅通安全。四是加强对公路建筑控制区的管理,公路建筑控制区的违法建筑得到了有效遏制。五是加大资金投入,设置完善了农村公路交通标志牌和安全设施。

三、存在的问题

1、我县现有的农村公路还尚未形成较成熟发达的交通网络,烂路危桥、缺路无桥的断头公路还存在较多。省厅局下达给我县的工程项目与群众出行需求差距较大。

2、农村公路省补资金补助标准太低,地方财政匹配压力太大。

3、由于近年来村级公路修建里程大大增加,村级公路养护资金投入大,地方财政压力大。

一是继续加大乡道下放力度,将条件成熟的进村公路直接下放到村委会管养,与他们签订联养协议,框定养护里程和养护经费、确定养护标准,并对下放的公路进行定期和不定期检查验收,促使受益群众自觉爱护和管养好与自己密切相关的“致富路”,至今年12月中旬共下放进村公路达到多公里。

三是针对养护站制定严格的考评制度和工资分配制度,实行工资与工作实绩挂钩,每月下达养护任务,并进行不定期抽

查，对完成任务好的站除全额发给当月工资外另对养护工人以货币形式进行奖励，对不能按要求完成任务的除停发奖金外扣除相应不完成任务部份的工资。通过以上措施的落实，使广大养护工人明确了自己的工作职责，增强了工作的积极性和自觉性，能够做到以站为家以路为业，安心做好本职工作，如期按质按量完成各项工作任务。共铺路面*平方米，打填路肩*平方米，清挖排水沟*米，县道好路率达63%，全县公路晴雨通车里程率达97%。

二、公路养护工作成绩 (一)加强公路周边绿化工作

累计共投入资金*元，种植速生桉幼苗株，新增公路绿化里程*公里，补种绿化里程*公里，完成了大平至万利、那隆至簸菜、里村至礼回等公路的绿化工作。

(二)、积极防护雨季损毁公路

每年雨季，农村公路毁坏情况都十分严重，严重影响了农民群众日常生活、生产，在很大程度上阻碍了交通运输的安全畅通。今年在雨季到来之前，我所根据往年工作经验，制定了周密的公路水毁抢修方案，全体干部职工加班加点，放弃节假日双休日，全力投入到公路水毁抢修工作中去。上半年累计投入资金7万元，机械143台班、人力1021人次、清理边坡塌方8700立方米、抢修桥梁涵洞10座。

(三)、加强路政执法工作

在县交通主管部门和市路政科的正确领导下，今年以来，路政大队全体路政人员以“落实科学发展观”为重要思想，围绕上级下达的工作任务和年初的工作目标，积极开展路政管理工作，认真贯彻执行上级的指示精神，充分运用公路法律法规，保护路此文来源于是文秘家园产路权，加强公路建筑控制区的管理，狠抓超限运输的现场管理和源头管理，完善公路交通标志标线，积极创建文明样板路，加大力度整治公路

沿线非法增设道口活动。

积极配合做好全所的相关工作，狠抓路政队伍建设，提高路政人员自身素质，宣传路政管理的法律法规，逐步完善全县的路政协管网络建设，加强横向联系管理，把路政管理逐步推向“规范化、法制化”，做到重宣传、严管理，着重社会效益，有效地推进了我县公路交通事业的健康发展，全年共收取路产赔(补)偿费*万元。

(四)、加强双文明养护站建设，为养护工人创造良好生活、工作环境：今年我所共筹集资金20万元，不断完善基层养护站配套设施建设，维修养护站3座，新建设的府灵养护站和今年改造建设的罩云养护站的办公生活楼房及附属设施建设已全部竣工投入使用，为养护工人创造了一个庭院绿化优美、设施齐全的生活、工作环境，使他们能够安心住站，做好本职工作。

这一年很快就要过去了，回顾这一年来我们在养路方面取得的工作成绩，我们倍感鼓舞和欣慰，但是，面对今后的工作，我们更感责任重大，公路所全体干部职工将继续发扬艰苦奋斗、顽强拼搏、勇于挑战的优良工作作风，全力投入到公路管养工作中去，为养好公路、保障畅通而不懈努力，为全县广大农民群众早日奔康致富创造更舒适、更顺畅的公路运输环境。

园林养护年度工作计划篇二

一、重点工程项目

(一)实施于山北麓环境综合整治

于山北麓保护修复项目总投资约5000万元，项目建设内容主要以打通于山北入口、建设入口公园、整治修复观巷古建筑

群及古街巷为主，其中，保留建筑面积 3663.5 m²、更新建筑总面积4690.5 m²、景观改造面积14788.6 m²、小街巷环境整治面积5739 m²。

项目分为三部份进行。第一部分先启动广场、登山步道、园林绿化及仿古建筑等建设；第二部分为观巷支弄三座古建筑修缮；第三部分为鳌峰坊、观巷及宦贵巷等古建筑(包含市文保单位李世甲故居)修缮。

20__年上半年主要完成项目前期立项工作，目前第一、二部份已进场施工，现已完成观巷广场的牌坊建设，太平街1#、2#、3#的钢架结构，完成古建鳌峰坊43号、观巷支弄1号修缮工作，完成部份小街巷的墙面整治工作。完成第二部分4栋鳌峰坊、观巷古建筑施工图设计，项目已完成投资约1000万元。

(二) 启动乌山历史风貌保护修复工程二期(鬼谷子祠等)

乌山历史风貌区二期改造工程总面积约90亩，包括省气象局乌山原址(不含高空观测站)、省电视台新闻频道、公共频道、101台等周边地块。20__年计划先启动乌山凌霄台建设、完成乌山鬼谷子祠古建筑修复工程，总投资约500万元。

20__年上半年主要完成乌山二期总体规划(二稿)、乌山凌霄台整体方案设计，委托福州规划设计院进行乌山凌霄台的施工图设计。完成乌山鬼谷子祠古建筑施工图设计、项目预算、财政评审，正在进行古建修复方案文物保护专家评审，预计7月份可挂网招标。

(三) 温泉公园改造提升工程

温泉公园改造提升工程分为一期、二期两个部分，温泉公园一期改造工程项目投资约800万元，现已全部完成；温泉公园二期改造工程为鼓楼区20__年为民办实事项目，改造面积

约45亩，主要进行东南片扩征地块和西门部分地块的景观改造，新增景观绿化面积约2万平方米，新建厕所等配套用房。该项目总投资约4000万元，上半年已办理完成设计招投标工作，现正进行方案优化设计，争取11月份进场施工。

(四) 乌山北坡地址灾害整治项目

上半年，委托福建省地质工程勘察院对乌山小区南侧边坡崩塌治理项目进行设计，设计方案通过了专家论证并绘制了施工图纸。委托福建省正大青商工程造价咨询有限公司编制了该项目清单控制价报区财政评审中心评审，审结控制价约为38万元。

根据市政府下发的《关于分解下达国家森林城市建设任务的通知》，对绿色城区、绿色村镇、绿色通道、绿色屏障、生物多样性、生态文化建设等国家森林城市建设任务进行了梳理，并结合我区工作实际，制定了《鼓楼区国家森林城市建设任务分解表》。

按照区政府创建森林城市的要求，我区今年创建森林城市拟完成9个单位附属绿地、10个居住小区绿地，以及道路绿地1公顷，共计25个项目，建设或提升改造绿地20.41公顷。到目前为止已完成的13个项目。

二、抓好城区绿化工作

(一) 积极推进绿化工作

通过新增、改造及摆放花卉等方式，不断提升我区绿化总量，主要完成了湖景路绿化改造300m²，五四河补植三角梅300株，西洪路沿线绿化补植700m²，勺园里综合服务中心景观改造提升，元宵灯会摆花11700盆，蔡厝里立体绿化125米。

(二) 积极落实造林绿化200亩工作任务，开展3.12义务植树活

动

为隆重纪念全民义务植树活动35周年，及完成创建“国家森林城市”的工作要求，植树节期间，我区在后县山公园开展义务植树活动，种植银杏等苗木750株。同时，支持中国人民解放军东部战区陆军司令部(原南京军区十八分部)营区山林绿化提升工作，完成中心城区环城一重山造林绿化200亩。

(三)加强对社会化养护绿地的监督检查

对进行社会化养护的区管街头绿地及行道树、区内河绿地及内河树木、津泰路花箱按照相应的考核办法及考核标准，对各养护企业的养护情况进行检查考核，养护情况良好。

认真做好名木的定期巡查、保护工作，派员巡查我区一级二级古树名木的生长情况及白蚂蚁防治情况，共计巡查古树189株。修建闽a00102号古树的护树设施一处。

园林养护年度工作计划篇三

今年以来，城市园林绿化工作在市委、市政府和市城乡建设委的正确领导下，坚持科学规划、品质建设、精细管理，围绕全年重点工作目标，狠抓落实，圆满完成全年工作任务，园林绿化品质不断提升，城市生态环境不断改善，为绿色青岛、生态青岛和美丽青岛建设做出了贡献。

一、20_年工作完成状况

(一)坚持品质化建设，植树增绿工作成效显著

政府主要领导先后到浮山进行现场调研;按照市委、市政府工作部署，浮山综合治理工作将于今年冬季完成项目审批，明年春季全面展开工程建设。4.世园会分会场按时开园迎客。五个分会场于4月25日与世园会同步开园。其中太平山中央公

园分会场建设整合了中山公园、植物园、动物园的原有资源，对公园进行全面绿化改造，新增大熊猫馆、花卉园、云雾谷、欧洲花园等，公园面貌焕然一新，受到市民、游客一致好评。

(二) 坚持精细化养护，绿化管理水平有效提升

1. 开展提升行动，增强绿化效果。对20_年集中整治的130条主次干道绿地进行巩固和提升，共整治黄土裸露490处、通槽断点150处、种植土高于界石24560米，补栽灌木20余万株。

2. 实施园艺化修剪，提升绿化品质。休眠期期间，全市城区共修剪1406条道路的行道树41万余株；生长期期间，六区共修剪210条主次干道的行道树79677株。

3. 实施植物清洗，打造靓丽景观。为适应城市发展要求，减少城市扬尘污染，改善大气环境质量，制定下发了《园林绿化植物清洗除尘作业标准》和《园林绿化植物清洗除尘专项经费奖补办法》，20_年全市共落实奖补资金20_万元，用于城区园林绿化植物清洗除尘工作，打造清新美丽的市区环境。

4. 完善对公园的管理。制定《局属公园网格化管理考核办法》，四个公园网格化分布图全部上墙。中山公园等为古树名木挂上了“二维码”标识牌。重点对中山公园商亭进行重新规划、布点，在世园会开幕前将樱花路商亭全部拆除。将园内游商浮贩进行了清理，公园内违法违规经营顽疾彻底清除，为游客营造了良好的园区环境。5. 认真抓好安全工作。重点做好城区山林防火和事故预防工作，确保安全稳定。

(三) 坚持规范化管理，依法科学治绿水平不断提高

1. 依法科学治绿水平有效提升。城市园林绿化遥感测试工作圆满完成。制定《青岛市园林绿化规划设计规范》、《青岛市城市绿地养护管理标准》等，完善《青岛市城市绿化补偿费管理使用办法》，加强园林绿化工作的量化和整体水平提

升。2. 园林绿化科研工作有序开展。国家立项的《青岛野生观赏花卉引种栽培技术研究》科研课题通过了国家、省、市有关部门的验收和鉴定，这是我市园林科研课题首次得此殊荣。

(四) 党委重视，党风廉政建设成果不断巩固

1. 注重学习。认真学习党的十八大和十八届三中、四中全会精神，自觉用党的理论武装头脑，指导工作。制定了“园林大讲堂”制度，坚持定期培训，邀请名师开展了4次大规模的授课。

2. 高度重视。局党委对党风廉政建设高度重视，结合党的群众路线教育实践活动回头看高标准抓好工作落实。

3. 落实制度。自觉落实八项规定，强化廉政建设，对廉政风险逐一排查并建立防范措施。梳理和完善了会议制度、对外接待工作制度、公车使用管理制度等；建立请示报告制度，持续政令畅通。

4. 解决问题。信访工作实行“一岗双责”，做到有访必接，主动接访，用心为群众排忧解难；四个公园职工绩效工资发放到位，凝聚力得到增强，正能量不断涌现。在《青岛日报》、《青岛早报》、《青岛晚报》、《半岛都市报》等主要媒体上对全年绿化重点工作进行宣传报道。

园林养护年度工作计划篇四

“一年之计在于春，一日之计在于晨”是一句大家耳熟能详的古语。尤其是“一年之计在于春”这句话，它强调了春在一年四季中所占的重要位置，要在春天安排好庄稼的种植计划，做好一年的农业生产规划，确保有个好收成。它是中国劳动人民在千百年的农业生产实践中总结出来的一条经验。

这个实践经验能够指导我们园林工作者的工作吗？答案是：当然能，但我们要清楚，对于园林绿化工作来说，春季更多的是我们行动的重要节点，而不是重要起点。那么，园林绿化养护工作的重要起点是什么时候？那就是冬季，我们要在冬季做好规划及准备，才能保证春季工作的有序开展，所以，对园林工作者来说，一年之计在于冬。

那么，我们如何利用冬季来提升第二年的绿化养护效果呢？具体要点如下

一、对绿植做好防寒

1、明确绿化防寒的对象：不耐寒、长势弱、新补种的乔灌木、绿篱、地被及水生植物。

二、乔灌木休眠期修剪

一般在上冻前至第二年早春树木发芽前进行，冬季严寒地区最好在早春修剪，以免伤口受风寒伤害。此期间修剪较重，修剪的重点是根据不同种类的花木生长特性进行疏枝和短截。修剪时要因种类而异，区别对待。

三、冬季病虫害防治

通过剪除病虫枝干、清除绿化带内的枯枝落叶、结合药物喷施等手段消除病虫害来源，以降低绿植春季病虫害发生率。

四、冬季巡查

4、利用板刷对乔灌木树皮进行刷擦，清除过冬的害虫和虫卵。

五、制定绿地改造、补种方案及返青计划

园林养护年度工作计划篇五

林业站主要承担我区绿化造林、养护管理、林政管理、植物检疫、森林病虫害防治等工作。在工作中我们突出重点，狠抓关键，不断创新工作思路、改进工作方法，充分发挥林业站的职能作用，及时做好上情下达，努力当好领导和上级部门的助手，认真抓好工程实施和业务指导，整个面上工作取得新的成绩。

1、全面完成全区新增绿地12000亩绿化目标任务。

全年完成绿化面积18737亩，完成xx市政府下达的新增绿地12000亩绿化目标任务的156.1%。

2、全面完成建成区新增绿地75万m²绿化目标任务。

规划建成区范围内，各类绿地大幅度增加，尤其是道路绿地、公共绿地快速增长。建成区共新增各类绿地80.1万m²，全面完成xx市下达的建成区60万m²绿化目标任务的133.5%。

3、围绕花城目标，全面抓好区级绿化重点工程建设。

一是积极推进“绿色水廊”建设。建成蠡塘河（澄阳路-s227段）、济民塘（盛泽湖-湘城段）、黄埭塘北侧（太阳路-大湾段）的区级河道绿化工程3个。

二是积极推进道路绿化建设。

1、s227南接工业园区段、相石路、相太路绿化绿化已按照设计方案高标准完成。

2、相城大道、太阳路、澄阳路、227省道、312国道、采莲路、春申湖路、凤阳路、沪宁高速、苏虞张公路、绕城高速等主干道路栽花添花共计1500万株，其中木本花达300万株。吴建

民、张祖柱2名同志获区政府“花城”建设先进个人称号。

三是积极推进荷塘月色湿地公园建设。首期建设区域近2000亩，于去年2月启动建设，克服了种种困难，一期工程圆满竣工。已种植水生花卉面积687亩，占可种植面积的78.3%，其中荷花583亩，品种43个；睡莲104亩，品种57个。完成湿地林带面积900亩，停车广场、门楼工程也相继高标准建设完工。

四是3600亩元和生态苗圃建设。根据区委主要领导指示精神，元和塘西侧、春申湖路北侧近3600亩土地流转后，全部植绿栽花。07年2月开始，从平地开沟到招标种树，我们突击3个月，生态苗圃建设全面完成。

4、抓好面上服务、加强技术指导。

一是积极进行市级绿化示范村庄申报工作。去年以来，各地不断强化措施、加大投入，涌现出了一批有代表性的村庄绿化典型，全区村庄绿化工程取得了明显成效。我们通过积极引导、加强指导，帮助绿化水平较高的村庄积极申报市级绿化示范村庄，全年完成56个村庄的申报工作，并全部通过，争取市政府补贴300余万元，无论在数量还是在质量上都名列xx市前茅。

二是开展各类专业知识技术培训。07年度，林业站共举办“花城”培训班共计5期，其中：2月份是常见花卉品种栽培应用培训班、5月份是养护管理培训班、7月份是病虫害防治培训班、8月份是花卉品种布局培训班、10月份是修剪技术培训班。通过培训方式，使广大“花城”建设一线人员，在业务员水平和专业知识方面都有了较大提高，收到了良好的预计效果，得到了各级特别是镇级条线人员的好评。

5、加强林业行政执法、提高林业生态建设质量。

我们利用全市森林资源二类调查成果，建立了资源数据库，

严禁在绿地上“乱开口子”。加强林地征占用的现状监测，确保绿化用地有续有效利用，累计申报占用面积9110平方米，保证了地方基础设施建设依法用地，巩固了林业绿化生态建设成果。

6、加强森防工作。

以加大依法检疫力度、规范检疫执法行为、提高森检地位为重点，切实做好松材线虫病监测防治、疫木检疫管理、检疫基础设施建设等工作，严格防止外来有害生物的侵入，有效保护了全区森林资源的安全。

xx年度，绿化办、林业站开工大小绿化工程100余个，验收工程80多个，财政资金达8000万元；验收土方工程65个项目，财政资金1800万元；养护管理绿化面积250万平方米，养护标段18个，养护经费390万元；送审工程50个，金额2000万元。如何从体制和机制上来规范财政性资金投资项目，保证投资项目实现优质高效，使我区绿化事业全面协调健康发展，必须加强组织领导、规范操作程序，我们先后制定了工程质量监理、绿化（土方）验收、绿化养护、苗圃基地进出库、苗木搬迁和等级评定等管理制度及相关规定，奖优罚劣，确保工程进度和实施效果，确保绿化建设项目的施工质量。

1、把好工程设计关。

我们首先从严格本着“慎用钱，多办事”的原则入手，坚持绿办自行设计、因地制宜设计。2007年全区财政性投资绿化工程项目185项，合同金额超1亿元。施工方案基本上都由绿办自行设计，并获得了区委、区政府领导和社会各界的广泛认可，取得了良好的社会效益和经济效益。按国家3%的设计费标准，一年来，节省财政资金300万元。

2、把好工程监理关。

为抓好绿化工程建设工程质量，我们组织了由区绿化办工程技术技术人员为主的工程技术监理班子。要求从地形改造、沟系开挖、放样定点、树种规格质量、定植技术标准，到绿地平整绿地内线沟系摆布等每道工序有人验收和监管，不符合质量要求的，坚决要求调整到位。按国家2.5%的监理费标准，一年来，节省财政资金250万元。

3、把好工程验收关。

成立了由绿办、林业站以及各镇抽调的有关人员组成的绿化验收小组，对绿化苗木的品种、数量、规格的记录清点和土方工程的测量丈量做到准确和正确。双方签字后工程验收原始资料交由专人保管，任何人不得更改。工程造价核算，都使用复印件，并由原始资料保管员审核签字后定案。通过这种交叉监督的方式，有效地保证验收了资料的正确无误。

4、把好工程资料关。

建立健全了有效的工程资料收集、整理、保管、交接责任制度、工程验收原始资料交叉监督制度、以及隐蔽工程验收、现场施工签证等方面的制约机制，通过这些制度的实施，尽可能减少了操作过程中存在的漏洞，对规避风险，保护人员起到了积极作用。列入审计项目计划的工程项目，都按照审计机关的要求，如实提供项目勘察、设计、施工、监理、合同书、中标书、施工图、设计变更和施工签证等资料。结算定案根据审计结果进行调整。在档案管理中配备了档案管理员，建立了管理制度，做到了当年档案当年归档、入卷，认真按照档案管理的要求管理，项目竣工资料完整。

5、把好养护管理关。

对已完成的绿化工程，采用竞标养护方式，落实绿化的长效管理，确保绿化成效。实行定期打分制度，严格督促工程队在管护期内认真管护，并把综合得分高低与养护款挂钩，促

使工程队切实加强管护，提高树木的成活率和保存率。

6、把好工程审计关。

通过这些制度的实施，规范了操作行为，做到责任明确，奖罚分明，使绿化各项工作走上了规范化道路。由于管理力度的加大、管理制度的不断完善，对提高全区绿化管理水平，起到了良好效果。

绿化办、林业站工作是对外展示形象的窗口，07年又是我们林业绿化条线上的非常之年，因此加强政治业务学习，强化服务意识，提高林业站队伍素质具有十分重要意义，因此我们把强化队伍素质建设放在林业站工作的首要位置。

一是加强政治理论学习。认真学习十七大精神，紧贴林业建设中心任务，以权力观教育为重点，坚持惩防并举和注重预防的要求，进一步加强思想道德和组织纪律教育。站内干部职工，做到工作更主动、队伍素质的提高收到明显的效果，凝聚力、战斗力也得到显著提升。切实做到了工作勤勤恳恳，任劳任怨。作风正派、扎实进取的精神风貌为林业站重新树立了良好形象。

二是加强法律、法规知识学习。加强对《森林法》、《森林法实施条例》、《xx市城市绿化条例》、《行政许可法》等有关法律、法规和规章的学习，提高专业知识和业务技能，使站内人员人人遵章守纪、熟悉法律、精通业务。以法律、法规来规范自己的行动，警钟长鸣。

三是加强制度建设。从细节方面严格要求约束工作人员不得越“雷池”一步。加强绿化养护制度、绿化土方验收制度、苗圃基地进出库制度、苗木搬迁制度、绿化工程监理制度。通过这些制度的实施，规范了全体干部职工的行为，做到责任明确，奖罚分明，实现了用好的制度管理人、教育人、规范人。