

# 最新小学艺体教研活动 小学艺体教研组 工作计划(通用5篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间表和资源分配。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 生产计划工作总结篇一

- (1) 生产事故发生率为0;
- (2) 设备事故发生率为0;
- (3) 交通事故发生率为0;

安全生产科认真作好各种形式的安全检查，对发现的隐患，及时通知隐患所在部门，指出隐患所部位、内容及影响，并提出整改意见和整改期限。对于重大隐患，以书面形式下达《隐患整改通知书》，监督检查隐患整改，并对整改后工作进行检查验收，使公司的安全隐患整改率达100%。

安全生产科配合公司其它部门，坚持综合检查、专业检查、季节性检查和日常检查。对公司的关键装置和重点部位、库房、压力容器、管道、安全装置、消防设施、危险化学品运输车辆等进行专项安全检查；对夏季防暑降温、防雷电、防洪防汛、防食物中毒和冬季防火、防盗等工作坚持季节性检查；并深入生产现场，对班组、岗位员工的安全操作和交接班进行经常性检查；配合公司及上级相关部门组织的安全检查，做到安全检查制度化、标准化、经常化。

安全生产科是安全检查的监督部门，认真执行国家和上级有

关的法律法规、标准及其他要求，执行公司的各项安全规章制度和管理规定，坚持对各部门安全目标责任书执行情况并进行考核，对危险化学品的运输、押运安全每月进行检查考核，对车间从业人员执行公司各项规章和规定进行监督检查，对购买的原材料和劳防用品进行监督检查，对本公司的产品质量进行监督检查等，使安全监督检查合格率为100%。

坚持安全培训教育考核制度，对新进人员严格实行“三级”安全教育，使从业人员能熟练掌握岗位安全操作规程和工艺操作规程，并认真组织“安全生产月”活动和安全知识宣传，作好消防培训和消防演练，使从业人员掌握生产中的安全知识和应急救援知识。坚持劳防用品发放制度，配备适合安全生产的劳动防护用品，监督检查劳防用品的及时发放，并监督检查从业人员对劳防用品的正确佩戴情况，坚持公司职业健康管理制度，预防和减少事故和职业病的发生，保护从业人员的身体健康，从业人员受伤害小于5%。

20xx年1月10日

## 生产计划工作总结篇二

经20xx年12月25日公司总经理会议研究通过20xx年度安全生产工作计划。

加大安全生产管理力度，加大安全生产经费投入，加强安全生产隐患整治，确保职工生命、财产安全和公司安全生产全面发展。

1、建立健全安全生产机构，充实安全生产管理人员。

2、搞好安全“三级教育”，充实完善“三级教育”教材，推进安全生产五要素（安全文化、安全法制、安全责任、安全科技、安全投入），及特种作业人员取证、换证工作，坚持双证上岗制度。

- 3、搞好应急预案演练及预案内容的完善落实，使之具有可操作性。
- 4、完成和公司内部单位、各单位和职工个人的安全合同签订工作。
- 5、修改、完善、充实各级部门级个人责任制，以及公司的各项规章制度。
- 6、完成危险化学品的注册、重大危险源的申报登记、联网工作。
- 7、加强自管液氯钢瓶、托管液氯钢瓶的管理工作。
- 8、抓好压力容器的年检工作。
- 9、修改、完善公司各项安全奖惩制度。

各单位应牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，结合公司安全管理计划，制定出本单位20xx年的安全生产计划，报公司安全技术科备案，并搞好落实工作。

总经理签发：

年 月 日

## 生产计划工作总结篇三

20xx年是实施“”规划最重要的一年，也是我镇实施“工业立镇、富民强镇”战略关键之年。根据上级有关部门关于进一步加强安全生产工作的部署，我镇大力开展安全生产各项工作，保障人民群众生命财产安全，提出以下今年安全生产工作计划。

以邓小平理论、“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实

科学发展观，牢固树立科学发展、安全发展的理念，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，始终把保障人民群众生命财产安全放在首位。以全面贯彻实施《国务院关于坚持科学发展安全发展促进安全生产形势持续稳定好转的意见》（国发〔20xx〕40号）（以下简称国务院《意见》）和安全生产“”规划，深入贯彻《国务院关于加强企业安全生产工作的通知》（国发〔20xx〕23号）（以下简称国务院《通知》）为主线，以事故预防尤其是以较大以上事故预防为主攻方向，持续深入开展“安全生产年”活动，全面落实安全生产“三项行动”、“三项建设”，着力凝聚科学发展、安全发展共识和合力，着力落实企业主体和政府安全监管责任，着力加大安全生产执法和“打非”工作力度，着力深化重点行业领域安全专项整治和隐患排查治理，着力提升安全生产科学技术和支撑保障水平，切实加强应急管理和基层基础工作，有效防范和坚决遏制较大以上事故，全力推进各项安全生产工作，促进全县安全生产形势的持续稳定好转，为建设“四个”做出新的更大的贡献。

努力减少一般事故，遏制较大事故，杜绝重大事故，确保不突破市委下达的年度安全生产控制指标。亿元gdp事故死亡率0.18以下，工矿商贸企业十万从业人员事故死亡率2.8以下，道路交通万车死亡率3.1以下。

### （一）进一步落实安全生产责任

强化各级安全监管责任。切实履行安全生产属地监管职责。强化党政主要领导安全生产第一责任人的责任，按照安全生产“一岗双责”的原则，完善县安委会机构建设，落实乡镇人民政府、华侨经济管理区主要负责人的监管职责，组成部门正职领导任安委会成员的要求。实行严格的安全生产目标考核制度，切实把安全生产工作目标纳入政府及其部门绩效、企业业绩考核的重要内容，严格实行安全生产“一票否决”。将安全生产内容纳入地方经济社会发展总体规划，作为衡量地方经济发展、社会管理、文明建设成效的重要指标，重点

工程纳入政府投资规划。定期研究部署安全生产工作，及时解决安全生产重点难点问题。加强安全生产监督管理，推行安全生产网格化监管模式，创新安全社会化管理。

加强行业（部门）安全生产管理和监督职责。严格落实行业（部门）安全监管职责，健全完善安全生产综合监管与行业监管相结合的工作机制，强化安全生产监管部门对安全生产的综合监管，进一步落实行业管理部门的专业监管、行业管理和指导职责。不断探索创新与经济运行、社会管理相适应的安全监管模式，建立健全与企业信誉、项目核准、用地审批、证券融资、银行贷款等方面相挂钩的安全生产约束机制。

深化企业安全生产主体责任落实。强化企业法定代表人和实际控制人安全生产第一责任者的责任，加强履行安全生产职责情况的监督考核。通过严格安全生产行政许可、严格企业领导现场带班、实施分类指导重点监管、跟踪落实整改措施，以及警示约谈、黄牌警告、责任追究等，促使企业履行安全生产主体责任，建立自我约束、持续改进的企业安全生产长效机制。企业要全面落实安全生产承诺、述职制度和岗前安全确认、危险作业现场监护、岗前培训、持证上岗、隐患排查、风险定期分析等重要制度，强化企业技术负责人技术决策和指挥权，注重发挥注册安全工程师对企业安全状况诊断、评估、整改方面的作用。

加大安全生产监管执法力度。强化安全生产法律法规、方针政策、重大决策、重要部署、重点问题落实情况的监督检查。要完善严格执法与指导服务、现场执法与网络监控、全面检查与重点监管相结合的安全生产专项执法和联合执法机制。要进一步规范执法行为和执法程序，杜绝不作为、乱作为的行为发生；完善安全执法政务公开和群众投诉举报制度。按照“惩防并举、预防为主”的要求，要严格遵循执法程序，强化依法行政，切实做到严格执法、公正执法和廉洁执法。结合安全生产准入和落实“三同时”制度，要加强相关部门之间的协调配合，建立和完善各种联席会议制度和联合执法机制，

强化执法责任，完善执法手段，落实执法措施，进一步提高行政执法的针对性和实效性。做好20xx年全年安全生产执法工作计划。

## （二）深化重点行业领域安全专项整治

非煤矿山方面：100%的矿山企业要达到安全生产标准化等级。巩固和扩大矿山中深孔爆破、非电起爆、机械铲装、机械二次破碎、视频监控、尾矿干式堆排等安全技术措施的应用。新增安装视频监控系统采石场20家以上。严格矿山安全行政许可，按期完成延期换证。加强对从业人员的专业素质培训。加大对非法违法开采活动的打击力度。

危险化学品方面：严格落实凡是没有在划定的化工集中区的新申办涉及危险化学品生产、储存的建设项目一律按不符合安全条件不予许可从事生产经营的规定。督促采用危险工艺生产危险化学品以及涉及剧毒化学品、吸入性有毒有害气体等企业达到安全生产标准化二级以上水平，其他化工、医药生产企业达到三级以上水平。严格危险化学品行政许可。加强危险品运输安全监管。强化重点监管的危险工艺、重点监管的品种、重大危险源的安全监管。推进重大危险源自动化改造工作。加快推进城区内安全防护距离不足的危险化学品企业实施搬迁。进一步完善危险化学品联席会议制度，建立健全危险化学品安全监管长效机制。

烟花爆竹方面：巩固烟花爆竹批发企业达标成果，推广应用重点部位安全监控报警系统建立完善的烟花爆竹流向信息化管理系统。严厉打击非法生产经营烟花爆竹行为。

交通方面：大力宣传贯彻《道路交通安全“”规划》（安委办〔20xx〕50号）。开展“道路客运安全年”活动，深化平安畅通工程，推进客运车辆特别是长途客运车辆安全隐患专项整治，从严整治超载、超限、超速、非法载客和酒后、疲劳驾驶等违法违规行为。开展运输企业交通安全评估。加强事故多发

路段和公路危险路段综合治理。建立农村客运服务和安全管理体系。落实加强校车、电动车安全监管措施。深化渡口渡船、各类船舶特别是砂石船舶的安全专项整治，开展重点水域、船舶和时段以及重要基础设施安全综合治理以及落实大型水上活动的安全监管措施。开展现有港口、码头的安全现状评价。争取上级支持推动实施渡改桥工程。严厉查处农用船、自用船、渔船非法载客行为。

建筑施工方面：推行施工现场视频监控管理措施。加强工程招投标、资质审批、施工许可、现场作业等环节安全监管，淘汰不符合安全生产条件的建筑企业和施工工艺、技术及装备。监督建设工程参建各方落实安全生产主体责任，重点排查治理起重机、吊罐、脚手架和桥梁等设施设备存在的安全隐患。建立建筑工程安全生产信息动态数据库和建筑施工企业、从业人员安全生产信用体系，完善失信惩戒制度。以铁路、公路、水利等重点工程及桥梁、隧道等危险性较大项目为重点，建立完善设计、施工阶段安全风险评估制度。认真整治借用资质和挂靠、违法分包转包、以包代管，以及严重忽视安全生产、赶工期抢进度等建筑施工领域的突出问题。

消防方面：推进构筑社会消防安全“防火墙”工程，建立“清剿火患”的长效机制。实施消防安全专项治理行动，以易燃易爆单位、人员密集和“三合一”场所（企业员工宿舍与生产作业、物资存放的场所相通连）、高层建筑、地下空间及城中村、城乡结合部为重点，集中整治重大火灾隐患。

冶金、机械等其它行业方面：加强冶金机械等工贸其它企业的安全监管，开展冶金煤气、受限空间作业、高温液态金属吊运等安全专项整治，严防燃气爆炸、人员中毒窒息、钢水包倾覆等事故。加强煤气输送、储存、使用等危险区域连续监测监控。

加强铁路、电力、特种设备、民爆炸物品、农业机械、旅游、教育等行业（领域）的安全监管，及时排查整治安全隐患，

严防各类事故发生。

### （三）着力打击非法违法行为

严厉打击非法违法生产经营和建设行为。要依法严厉打击无证无照生产经营和建设、不具备安全生产条件擅自生产以及关闭取缔后擅自恢复生产等非法违法行为。加强对工业园区、重点建设项目的安全监察力度和频度，搞好日常执法、重点执法和跟踪执法，健全完善联合执法机制。强化各级特别是乡镇“打非治违”工作职责，落实停产整顿、关闭取缔、依法处罚和依法严肃追究法律责任“四个一律”措施。完善非法违法生产单位实施黑名单制度。按照“四不放过”和“科学严谨、依法依规、实事求是、注重实效”的原则和要求，认真做好事故调查工作，及时公开事故调查有关事项，接受社会监督。认真执行事故查处挂牌督办和非法违法、瞒报谎报事故查处跟踪督办制度，对发生较大以上事故、事故多发或事故隐患较多的地方或单位及时发出警示通报，实施约见警示等。

### （四）加强安全生产基层基础工作

严格安全生产准入条件。认真落实建设项目安全设施、职业卫生设施“三同时”制度。按照“坚持标准、严格程序、严格审查”的要求，严格行政许可、审批。做好许可证到期换证工作。严格落实特种作业人员持证上岗、生产经营单位主要负责人、安全管理人员培训考核和注册安全工程师、安全评价人员、特种设备作业人员、职业安全健康监督员执业资格制度，做好生产经营单位主要负责人、安全管理人员再教育工作。

进一步推进安全生产标准化工作。在巩有达标等级的基础上，推进企业安全达标升级。根据国家安全监管总局相关文件精神，完成市委市政府下达的年度标准化创建任务。规模以上冶金等工贸企业安全生产标准化创建率达100%，且80%以上达三级以上。加强安全标准化分级考核评价，将评价结果向银行、证券、保险、担保等主管部门通报，作为企业信用评级



的重要参考依据。贯彻落实好《xx市加快推进社会信用体系建设实施方案》（柳政办〔20xx〕25号）和工伤保险缴费浮动制度。强化班组安全建设，推广“白国周班组管理法”，继续评选安全生产先进班组和优秀班组长，树立安全标准化示范班组，推动专业和企业达标。

加强职业病危害防治工作。加强监管队伍建设，县安监局要建立职业健康监管科室，安排专人开展职业健康监管工作，建立健全职业危害因素的种类、危害程度、接触危害作业人数监管数据库。深化粉尘与高毒物质危害等专项治理工作；做好建设项目职业卫生“三同时”的备案、审核、审查和竣工验收。认真贯彻新修订的《职业病防治法》，加强相关法律法规以及职业病危害预防知识的宣传。建立健全职业病防治协作机制。“三同时”审查率达65%以上，规模以上企业职业危害申报率达100%，木质家具制造等企业职业危害申报率达100%，其他用人单位职业危害申报率达到80%以上，工作场所职业危害因素监测率达到70%以上，粉尘、高毒物品等主要危害因素监测合格率达到80%以上，工作场所职业危害告知率和警示标识设置率达到80%以上，接触职业危害作业人员职业健康体检率达到60%以上。力争创建1个以上市级职业卫生先进企业。

加强安全监管信息化建设。完善辖区生产经营单位数据库的建设，逐步建立适时反映企业隐患排查治理和安全生产状况、便于实施政府动态监管的综合信息网络。依托“金安”工程，完善危险化学品、易制毒化学品、烟花爆竹安全生产基础管理数据库以及重点监管危险化学品、重点危险工艺、重大危险源基础信息管理数据库。

#### （五）进一步推进安全保障能力建设

推进“科技”，提升技术支撑能力。企业要完善危险工艺生产装置自动控制、报警和安全联锁系统。道路运输领域要采用卫星定位动态监控和联网联控。所有运输危险品专用车辆，

旅游包车和三类以上的班线客车要安装使用具有行驶记录功能的卫星定位装置，建立利用监控平台进行应急救援和事故调查的机制。继续做好重大危险源建立“五可”监控系统工作，加强重大危险源动态管理，完善重大危险源分级监控制度。

加强安全生产中介服务机构监管。进一步规范中介服务市场秩序，规范中介服务机构行为，促进中介服务机构提高服务质量，保障服务对象的合法权益。

加大安全生产投入。贯彻落实安全生产标本兼治各项政策措施，充分运用安全生产的财政、税收、信贷等经济政策，引导和带动企业加大安全生产投入。企业在年度财务预算中要确保必要的安全投入，提足用好安全生产费用。落实工伤保险制度，积极稳妥推行安全生产责任保险制度，发挥保险机制的预防和促进作用。

加强安全生产应急救援管理。继续完善安全生产应急管理互联互通信息网络与基础数据库建设。建立健全企业、政府对事故灾难的预防预警和应急处置机制。结合实际，整合应急资源，依托大型企业、公安消防等救援力量，加强应急救援队伍建设。高危企业、人员密集场所、中小学校等，要定期开展预案演练和培训，提高对突发事故的应急处置、自救互救能力。提升事故医疗救治能力。完善应急预案评审备案工作。

加强安全监管队伍建设。加强各级监管队伍建设，尤其是工业园区和乡镇安全监管队伍建设，使之与经济发展相适应。完善委托执法制度。加强安全监管监察人员培训，充分利用业余学习、选送参训、委托培养、视频讲座、岗位练兵等多种方法途径，不断提高专业技能和业务水平。全面提升履职能力。

## （六）积极推进宣教培训及安全文化建设

加强安全生产宣传教育。组织开展好第十二个“安全生产月”活动。坚持正确的舆论导向，加大安全生产宣传和舆论监督力度。大力宣传贯彻落实国家、自治区关于加强安全生产工作的方针政策和决策部署，加大对国务院《意见》、《通知》、安全生产“”规划和自治区政府12号文件宣传力度。要设立永久性安全生产公益宣传标语牌。电视广播报纸要大力开展安全生产宣传报道。继续深入开展“安康杯”竞赛、“青年安全示范岗”等活动，推动企业安全生产主体责任、属地管理责任和“一岗双责”的落实，增强责任感、紧迫感和使命感，提高工作的积极性、主动性和创造性。

加强各类安全培训。企业要认真做好“三项岗位”、企业全员培训和再教育工作，重点强化高危行业和中小企业一线员工安全培训，提高培训的针对性、实用性，健全培训档案。加强对企业班组长安全培训工作的监督指导，确保每年轮训一遍。完善农民工向产业工人转化过程中的安全教育培训，把农民工和外包施工企业人员纳入安全培训范围，统筹安排、分类指导。对新进、转岗或使用新工艺、新技术、新材料、新设备的员工要严格按照有关规定，开展岗前“三级”安全教育培训。建立职业安全健康监督员队伍，实现重点企业至少有1名具备资格的监督员；加强培训安全生产督导员。搞好换届后乡镇、村（社区）分管领导的安全培训。要把安全生产相关法律法规纳入全民普法计划，把普及安全知识教育纳入中小学教学计划并加强实施考核。

推进安全文化建设。充分利用电视、广播、报纸、网络等多种形式和手段普及安全常识，增强全社会“科学发展、安全发展”意识。开展安全生产、应急避险和职业健康知识进企业、进学校、进乡村、进社区、进家庭活动，努力提升全民安全素质。大力开展安全社区创建工作，推进国家级、自治区级工业园区的安全社区建设，全面推进乡镇开展创建自治区级或国家级安全社区工作。

## （七）强化组织领导

进一步健全完善政府统一领导、部门依法监管、企业全面负责、群众参与监督、全社会广泛支持的安全生产工作格局，形成各方面齐抓共管的合力。建立健全安全生产、职业健康监管体系。把安全生产考核控制指标纳入经济社会发展考核评价指标体系，加大各级领导干部政绩业绩考核中安全生产的权重和考核力度。把安全生产工作纳入社会主义精神文明和党风廉政建设、社会管理体系之中。完善安全生产奖惩制度，对成效显著的单位和个人要以适当形式予以表扬和奖励，对违法违规、失职渎职的，依法严格追究责任。搞好安全生产政务公开。落实安全生产新闻发布制度，完善隐患、事故举报奖励制度。支持工会、共青团、妇联等群众组织动员广大职工开展群众性安全生产监督和隐患排查，落实职工岗位安全责任，推进群防群治。

## 生产计划工作总结篇四

您好！

1. 在征得您同意的前提下，从公司档案处调阅有关公司远景、发展战略、管理理念、企业文化、公司的主营业务、内部管理流程、组织结构等的相关文件资料。

了解了公司的基本情况后，我还需要了解人事主管这个职位在公司的组织框架结构中的位置及职能职位序列中所处的位置，以及职能。

1. 根据您对我工作的职能、职责的要求，并就其中的相关职责、权力、工作汇报关系、沟通方式等和您进行沟通。

2. 了解下属的职位说明书，并就下属职位说明书中相关要求和其日常工作方面进行充分的沟通和指导。

3. 查阅相关制度和工作流程，进一步明确自己在工作中的主要职责。

在了解了公司的远景和发展战略等基本情况、深入领会了自己的工作职责的基础上，对自己的工作进行定位，按照人事主管职位对公司的重要程度来明确工作重点，并就这些工作重点制定工作计划方案和备选方案。

1、开展日常工作，在不是很清楚了解公司整体运作现行状况的时候，少说多做。

2、就行政主管工作范围内工作中，某些环节发现的问题，按照轻重缓急进行分等，对最重要的、需要迅速解决的问题拟定提案，和领导进行沟通，征得您的同意。

3、完善公司各个管理规章制度，确保公司大小事务都能按章处理与执行。

4、在每周总结的工作日志中，详细填写每天的工作情况，交至上级领导查阅并指示。

5、在了解下属其各自职位的前提下，明确其各自的工作任务。

6、详细查看下属的工作日志情况，审阅下属的工作计划，发现问题及时与该员工沟通，审阅报告报备领导，听取您对报告的指导意见。

7、每月底总结本月工作情况，并做成报告形式，并提交给领导审阅，充分听您其对工作的各项指导意见。

8、日常工作当中，如发现问题，想办法先解决问题，解决问题后再汇报上级领导；如不能解决，或需要上级领导帮助，则当场及时汇报领导指示。

9、对日常工作计划实施过程中出现的各种问题进行反馈，及时调整修改，记录下属员工在工作计划实施中的工作表现，并向领导汇报。

10、提出新的日常工作计划方案与制度改善，并形成书面报告提交给领导审阅，批准。

11、在实施上述工作计划的过程中，我所负责的各项日常工作以及其下属负责的日常工作都会照常进行。

人事工作在公司内部属于一项服务支援性工作，对主要的业务流程提供人事规划、招聘配置、培训开发、薪酬管理、绩效管理、员工关系管理等方面的支持，保障主要业务流程顺利进行，实现公司的保值增值。

1. 注重和上级领导的沟通，深入了解上级领导对自己各项工作的看法，让上级领导对自己的工作多多提出意见，让自身工作中尽量少犯错误、不犯错误。

2. 注重和公司内部其他部门的沟通，充分听取各部门对人事部门各项工作的意见，有则改之，无则加勉。

1. 对以上的各项工作计划按照先后顺序进行工作总结，并提交给领导审阅，充分听您其对工作的各项指导意见。

2. 按各项工作计划的具体进度审阅下属的工作计划，审阅报告报备领导，听取您对报告的指导意见。

以上是我做为作为公司行政人事主管后，将要开展的工作计划，如有不周之处，敬请领导您多多指正提出宝贵建议，谢谢！

此致

敬礼

## 生产计划工作总结篇五

20xx年，xx县安监局深入开展“打非治违”“安全生产大检查”等专项行动，夯实安全生产基层基础，安全生产工作成效明显，1至9月发生生产经营性安全生产事故6起、死亡6人，未发生较大及以上安全生产事故，全县安全生产形势总体稳定。

一是加强安监队伍建设。强力推进安监队伍建设，3个安监片区执法中队，多扶执法中队已建成并全面开展监管执法工作。探索实行监管股室负责人兼任执法大队长模式，进一步强化安监执法工作。强化对乡镇、部门安办的业务培训指导，努力提升安办工作人员业务水平，对乡镇安办主任、安全生产“十条线”监管部门安办主任进行了为期1天的专题业务培训，提升了基层安全监管能力和水平。

二是落实安全生产责任。召开全县安全生产专题会议3次，安委会成员单位会议2次，“十条线”会议3次，对安全生产存在的重点、难点问题进行专题研究和部署，专题宣贯学习《地方党政领导干部安全生产责任制规定》；印发了《20xx年安全生产工作重点任务》；召开了20xx年度汛期安全工作、消防安全工作会。县安委会组织3个督查组，每季度对全县44个乡镇安全生产工作进行督导督查，对安全工作开展不力的11个乡镇进行了通报，并扣减20xx年度相应安全生产目标考核分值。

三是开展安全生产专项整治行动。按照国省市统一安排部署，县安委会印发了《关于持续开展安全生产专项整治行动的通知》，至年底，围绕道路交通、建筑施工、烟花爆竹、消防安全、人员密集场所等九大重点行业开展专项整治，针对生产安全事故易发多发的重点行业领域、重点时段和重点区域，研判安全风险、制定管控措施、排查治理隐患，有效防范各类事故，确保全县安全生产形势持续稳定好转。全县各乡镇、

安全生产监管部门组织安全检查组246个，暗访暗查组61个，检查企事业单位865家，打击非法违法行为631起，整治违规违章行为538起，排查一般隐患1159处，已整改1070处，投入隐患整改资金152.29万元。

四是开展安全隐患大排查大整治。编制隐患排查标准清单1179条，排查上报隐患1555条，已整改1541条，一般隐患整改率为99.1%。县安委会发出隐患整改指令3份，安监局出现现场检查记录37份。安监局对全县12家烟花爆竹生产企业全覆盖检查，发现隐患14处，责令现场整改。县安委会对10处重大安全隐患挂牌督办，对市挂牌的刀尖河1艘临时性拉拉渡水上运输安全隐患□xx县常林乡西射路道路安全隐患2处重大安全隐患按照“五落实”要求落实整改责任，一月一通报整治进度，确保按期完成整治。

五是狠抓汛期安全生产工作。县安委会专题召开了20xx年度汛期安全工作会议，印发了《关于持续开展安全生产专项整治行动的通知》《关于抓好汛期安全生产工作的通知》。5月22日，县政府主要领导亲自带队调研检查防汛减灾工作，要求坚决确保汛期安全稳定。安监局印发了《关于开展非煤矿山汛期安全检查工作方案》、《关于开展烟花爆竹和危化品汛期安全检查工作方案》等重点行业检查方案，对烟花爆竹、非煤矿山、加油站汛期安全工作作了安排部署，全部拉网检查一次。汛期安监局会同交运局、海事处对金源乡和鸣龙镇渡船汛期安全进行了现场检查，由于鸣龙镇渡改桥不符合实际，根据实际情况制定了土地流转群众不在渡河耕种解决方案，并就汛期渡船安全管理提出了具体工作要求。

六是深入强化烟花爆竹专项整治行动。3月26日，李桥乡麒麟鞭炮厂机械装混药工房发生燃爆事故，县安监局立即聘请2位专家，成立2个检查组，对12家烟花爆竹生产企业的15条生产线、15台装混药机进行专项检查，查出安全隐患57条，现场下达限期整改指令书12份，对问题较为严重的麒麟厂、环宇厂立即责令停产整改。5月25日，巴中、南充两地公安、安监、



市监部门联合执法，在xx县红旗烟花爆竹有限公司查获大量假冒其他厂家品牌的鞭炮商标、包装及已装箱成品。此案发生后，市安监局高度重视，xx县在市安监局的指导下，采取一系列整改整治措施，从重从快依法处理，共刑事拘留和取保候审了8人，共打掉了非法生产印制窝点2个，通过对红旗厂假冒伪劣商标案的处理，xx县严厉打击了假冒注册商标生产者、联络者、非法印刷纸箱者、非法印刷商标者、商标模型提供者。5月25日责令该公司停产整顿，市、县安监局验收同意后才能复产；5月30日召开全县烟花爆竹生产企业警示会，以案说法，以红旗厂假冒商标案为案例教育各企业进一步落实安全生产责任制，依法生产、依法经营；开展了为期一个月“防假冒、防伪劣、保安全”专项整治行动。

七是广泛宣教营造氛围。深入开展第17个“全国安全生产月”活动，通过电视讲话、播出警示片、安全短信提示、宣传车流动宣传、安全知识“进农村、进学校、进企业、进社区、进家庭”等形式，大力宣传安全生产知识和法律法规。“安全生产咨询日”发放各种宣传资料5000余份。编制印发《安全知识手册》30000册，涵盖交通、居家、消防、水电气使用等，向乡镇、企业发放。组织对烟花爆竹、非煤矿山、危化品、客运车辆驾驶人员、“三主一员”等行业从业人员进行安全教育培训3300余人次，干部、群众安全生产意识、安全防范能力进一步加强，企业安全生产文化、安全诚信建设进一步完善，安全生产氛围更加浓厚。

坚决杜绝较大及以上事故，减少一般事故，降低事故总量，全面完成市下达的安全生产目标任务。

1. 落实安全生产“三个责任”。进一步落实“党政同责”规定、部门监管职责、企业主体责任“三个责任”。
2. 强力推进隐患排查治理体系建设。企业落实安全隐患排查、登记、上报、监控、整改、评价、销号、统计、检查、考核等全过程的闭环管理。

3. 每月开展一次行业大检查。抓好道路交通、建筑施工、危险化学品企业和易燃易爆物品、烟花爆竹、人员密集场所消防、学校、特种设备、城镇燃气、旅游景点、水上交通、民爆物品和防爆、森林防火等重点行业安全监管，防范安全生产事故发生。每季度组织开展一次安全生产督查，建立督查隐患台账。

4. 切实强化安全生产基础工作。抓好宣传教育和培训，继续推行安全生产标准化建设，持续开展职业卫生工作，深入推进安全社区建设。安全生产信息(应急)中心监控平台与高危企业联网监控。

5. 持续深化依法治安。严肃查处各类安全生产非法违法行为和事故。开展烟花爆竹、职业卫生、隐患排查治理、高危行应急预案等专项执法。

## 生产计划工作总结篇六

即将过去的一年里公司经历了比较大的起伏，在新的市场形势和经营环境中，公司的发展充满着更多的挑战。在行业市场持续疲软、产品利润逐步微利化的情况下，除了推出新产品增加新的利润点和加大营销力度外，如何优化公司内部管理也是摆在我们面前亟待解决的问题之一。

“不改革则弊端永远存在”，但改革必然是艰辛和痛苦的过程。摆在我们面前的是同样的问题：如何开始新一轮的工作？我认为我们要改革但不能大变，革新不是完全否定过去，至少我认为80%的要保持并应更坚决地落到实处做到更好，还有20%需要我们去革新，用新观点新思维去思考所面临的新问题。

### 一、推进5s工作

主要是针对各作业区、以及仓库的现场定置和目视化管理。

具体方式为：

1. 通过培训5s方面的知识，让全体人员都建立起基本概念和认识；
4. 组织定期检查，对于存在的问题坚决进行曝光和公布，而对做得好的要表扬。

## 二、培训教育

互协作又相关牵制的原则，公司流程的执行、效率的提高、运行的稳定才能得到保障。14年，将尽量多组织一些部门间的沟通协调会，让普通员工直接参与，面对面沟通，增进相关了解，以减少公司内耗。

## 三、工艺品质方面

1. 优化装配和接线的外观工艺质量，树立榜样和样板，逐步改善现有的一部分落后的作业习惯。需和质检部配合完成。
2. 坚持做好品质计件工时工作，品质问题责任到人，好的奖，差的和错的罚。提高员工的品质意识和对质量的重视，让每一个人都有品质危机意识，都切身地感受到品质是企业的生存之本也是个人的生存之本。

产品质量对于企业的重要性不言而喻，质量将最终决定市场、效益和企业的发展。质量光靠一个部门是不够的，需要品质、技术、生产其他相关部门和领导共同关注和密切配合才能真正得到保障。

## 四、成本控制方面

1. 制定年度的设备维修保养计划和成本预算，根据预算来控制费用支出。

质检负责人每月进行的仪器、设备使用保养状况的检查和监督，督促使用部门将仪器和设备的维护和保养落实到人、责任到人。过去的这项工作基本是流于形式，“坏了再修，没坏不管它”的方式不能再持续下去，今后要实实在在的做好管理和控制。

在帐的可用物资逐步应用到后续的合同工程当中去。严格控制非定额物资的采购申报和审批，减少不必要的库存发生。

根据质检的统计整理，通过在完工工程分析会上同质检、技术和车间的讨论，来减少问题的发生几率，从而降低由于错误导致的成本增加。

5. 优化计件工时标准，以员工实际完成的定额金额为基础，根据同行业企业的计件工时工资水平做参考，结合本公司的实际情况，适度降低一些柜型的计件工时工资，在一定程度上减少工时成本。

6. 制定定额类物料（铜排、铜线节约或超耗的奖励和处罚方法，提高员工对物料的节约意识。

7. 对在生产过程中造成废次品损失的，根据损失金额的大小，相应进行一定比例的现金处罚。目的是以正负激励的方式建立成本意识。

8. 完善车间个人工具台账，对于不正当地使用造成工具损坏，或因保存不善造成工具丢失的，按一定比例处罚。

## 五、加强管理（管理创造效益：

理的书藉，开拓管理思路，更新管理理念；向公司其他优秀管理人员多沟通和多交流管理心得，取人之长为己用；再就是结合本公司实际情况，尝试将一些管理方法应用日常实际工作当中去，摸索更适合本公司本部门的管理方法。因为管

理不在于知，而在于行；要让管理创造效益就不能有无为而智的惰性思想。

过程就是统一思想的过程，让大家都建立起一种管理的意识，加强执行能力，带动一个团队共同提高才是作为管理者更应该花心思的事。

3. 针对生产工作中出现的突发紧急事件，加强组织协调各相关部门的及时参与，深入现场了解问题本质，必要时组织临时碰头会商议解决。

4. 针对生产中的出现的错误或失误，发现一起就处理一起。如若是方式方法上存在漏洞，则及时在流程制度上查漏补缺，具体依据流程为：调查—分析—批评教育—完善制度—制定标准和规范或流程—监督执行。

## 生产计划工作总结篇七

1、完成春节期间各部门备用物资的采购；

2、完成六楼广告霓虹灯、废品和泔水回收的合同拟定及签订；

6、完成歌舞剧院房屋租赁合同的付款审批手续；

9、初步完善物资价格库的信息，以熟悉掌握采购物资价格动态；

11、完成pa保洁设备的市场调查及招标邀请；

12、完成锅炉保养合同的谈判；

13、督促各部门按时提交3月份采购计划，以利于降低、控制采购成本。

- 1、你是如何做采购的？
- 2、你觉得做一位采购人员应具有什么样的素质？你具备这样的素质么
- 3、你是怎么开发供应商的？
- 4、供应商经常会延迟交货，你是怎么处理的？
- 5、你是怎么管理供应商的？
- 6、怎么降低成本？
- 9、一位良好的采购人员应该怎样处理插急单的客户呢？
- 10、某些厂商不仅交货延迟，还态度极差，你是如何看待和处理的呢？

## 生产计划工作总结篇八

安全小组活动每月不少于2次，每次活动时间不少于1课时。安全小组活动应有负责人，有计划、有内容、有记录。企业负责人每月至少参加一次安全小组，基层单位负责人及其管理人员每月至少参加两次安全小组。

### 1、开展安全学习和培训

班组应采用多种形式和方法，提高全体班组成员对安全生产方针的认识，增强贯彻安全生产方针的责任感，将安全生产思想教育与安全技术培训相结合，提高班组成员的安全生产技能，增强自我保护和相互保险的能力。

### 2、组织班组危险预测活动

在组长的领导下进行团队工作中的风险预测。活动的目的是控制人为失误，提高员工的安全意识和安全技术素质，落实安全操作规程和岗位责任制，提前发现风险因素，制定预防措施，并重点实施。要求所有成员都参加活动，组长对讨论的话题做好前期准备，以便在活动中做好认识和引导性发言，调动员工的积极性，充分发挥集体智慧，给所有团队成员表达意见的机会，让大家在活动中受到教育。

3、班组长应结合当前具体的生产(维修)任务和工作环境，详细布置安全注意事项并指定负责人。

#### 4. 组织隐患排查治理

组长组织现场事故隐患的调查处理，发现隐患及时整改。车间主任每天对安全生产情况进行检查验收，检查验收结果作为绩效工资考核的依据。

## 生产计划工作总结篇九

xxx年是采油厂实现“十二五”目标的收官之年，也是企业步入内涵式发展轨道的开局之年。国际油价持续走低，转型升级压力巨大；两降两保任务艰巨，提质增效迫在眉睫；面对新的形势任务和内涵式发展要求，为全力保障我站xxxx年持续高效运行，全面提升综合管控能力，特制订本年度生产经营计划。

以集团公司一届五次职代会精神为指导，深入贯彻落实油田、采油厂二届五次职代会精神，深刻认识当前发展形势，紧紧围绕原油处理中心任务，以“管理升级、运行提效”为总目标，以党建文化工程为统领，持续强化“三基”工作，稳步推进安全标准化建设，全面优化成本管控措施，切实发挥党建引领职能，努力提高站点顺应发展要求和推动内涵式发展的能力和水平，保障各项生产经营任务顺利完成。

标准化建设，提升安全风险管控能力，实现安全环保“双零”目标；推行全面预算管理，提高成本管控水平，保证处理成本在计划线内运行；持续深化党建文化管理工程，创新党群工作思路，提高全员综合素质和工作绩效。

围绕企业发展形势和既定工作思路，为保障各项目标任务的顺利完成，我站xxxx年的主要工作措施概括为“五提一降两促进”，即提升系统运行效率、提升成本管控质量、提高安全风险防控能力、提高设备健康水平、提升全员综合素质；降低生产成本投入；促进作风改进、促进管理升级。

（一）强化生产组织，提升系统运行效率。结合采油厂机构整合调整和“四定”工作要求，全面梳理岗位职能，合理分配岗位编制，提高工作运行整体质量。

三是不断完善岗位工作流程，细化岗位工作职责，加强节点管理措施，强化节点运行标准建设，细化节点管理监管和考核体系建设，不断提高节点管理质量，打造一支“履职尽责、执行有效、运行规范”的干部职工队伍。

（二）狠抓降本增效，提升成本管控质量。树立成本观念和“过紧日子”的思想，大力开展“全员节支、全程降本”活动，严格控制成本费用，营造“管控有效、节支有方”的管理新格局。

二是开展“我为降本献一策”主题讨论活动，汲取全员智慧，研究制定降本增效新策略。大力开展“修旧利废、设备内修”活动，开发一批节能降耗项目课题，力争取得显著成效。

三是加强材料和资产管理，健全材料出入库账目，建立岗位固定资产和易耗物资登记台账，严格执行材料申报审批工作流程，规范材料领用环节监管，对岗位生产材料和后勤物资消耗量进行定期公示，探索低值易耗物资定额管理，降低材料消耗费用。



四是制定“节电、节油”具体措施，降低公共费用支出，严控车辆油耗和维修费用，压缩办公印刷费用，加强成本基础管理，使生产成本始终在计划线内运行。

能力，不断提高本质安全水平。

一是矢志不渝地抓好安全教育培训，坚持定期召开安全环保专题会议，定期开展消防安全、业务技能专题培训，认真开展安全警示教育，组织开展内容丰富的“安全生产月”活动，切实提高全员的安全意识，强化全员安全管理能力。

二是抓紧抓实安全隐患排查治理，严格落实安全隐患“三级”检查制度，将岗位层面的hse检查和管理层面的hse巡查相结合，形成互促互进、相互制约的安全监管机制，落实隐患整改责任，提高发现隐患和整改隐患的能力。

三是加强安全基础管理，对存在隐患的区域和设备设施进行技改维修，对生产运行中发现的“三违”现象进行严肃问责。

四是提高应急处置能力，适时修订各类应急预案，提高预案的可操性和实用性；加强应急物资储备管理，定期对应急设施进行试运行，保证各类应急设备设备的完好性和可靠性；采取定期组织消防演练和不定期突击演练的方式，提高处置突发事件的能力。