工地开年工作计划表(精选10篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间表和资源分配。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来了解一下吧。

工地开年工作计划表篇一

一、协助项目经理及技术负责人对本工程的安全管理，对施工现场出现的安全问题负主要责任。

二、贯彻执行国家地方有关主管部门关于安全的方针政策、规范、制度的规定，坚持“安全预防为主”的方针。

三、认真检查督促施工现场的安全生产的劳动保护及各项安全规定的.落实。

四、参加施工方案中安全生产技术措施的条款拟定工作，检查督促条款的实施，负责安全措施标识的管理和使用，及时记录好安全台帐。

五、负责本工程的常规安全检查活动，并做好检查记录，协助落实奖惩措施，对违章现象进行制止，对一般事故做出处理和记录。

六、对进入施工现场的新工人进行安全教育及日常生产的安全教育工作。

七、参加对工伤事故的调查，分析处理总结、向项目经理上报等工作。

八、自觉遵守公司财务制度，加强自身廉正建设，杜绝本工

程的一切不正之风和腐败现象。

一、依据《建设工程安全管理条例》《建筑法》对现场进行施工安全管理。

二、接受工程科及项目负责人对现场安全的工作部署。

三、就施工安全问题向项目经理反映施工中的违法行为，对施工员的安全进行监督。

四、提醒及监督施工单位在土方开挖中注意保护地下设施及文物古迹。

五、协调监理单位安全员监督施工单位对开挖项目采取必要的维护措施。

六、涉及到各专业中的施工安全时，会同专业施工员对相应项目进行专项检查。

七、按照工程科对现场联合安全检查的部署，组织相应的协调工作。

八、对于施工现场的附属设施中，着重对场区道路通行情况、木材、搅拌、机加等加工场地的防火、漏电、人员防护等情况进行相应检查。

九、紧急情况下，可以对现场突发的安全事故采取现行处理，并同时向项目经理汇报。

1、贯彻执行国家劳动保护、安全生产的方针、政策、法规和规定，全面落实“安全第一、预防为主”的方针，认真抓好劳动保护、安全生产和消防工作。

2、调查研究生产中的不安全因素，提出改进意见，参与审查安全技术措施、计划，并对贯彻执行情况进行督促检查。

3、做好安全宣传教育和管理工作，协助制定并督促执行安全技术培训工作，参与有关施工安全组织设计和各种施工机械的安装、使用验收，监督和指导电器线路和个人防护用品的正确使用。

4、制止违章作业和违章指挥，发现重大隐患时，当安全与进度发生矛盾时，必须把安全放在首位，有权暂停作业，撤出人员，及时向上级主管领导报告，并提出改进意见和措施。

5、在施工现场发生重伤以上事故时，应赴现场组织抢救，保护现场，并及时上报事故情况，进行工伤事故统计、分析和报告，按“四不放过”原则参与事故调查处理。积极配合有关部门共同做好新工人，特殊作业工种工人的安全技术训练，考核和发证工作。

工地开年工作计划表篇二

一 、在领导重视下精心按排

1、本学期学校领导经过反复研究，决定让有经验的教师担任科学实验课。

2、学校每学期都将科学教学和实验室管理工作，纳入学校的工作计划，积极参与科学教研活动。

3、创建良好的实验环境。

4、建立有效的科学实验管理机制，教导主任抓科学教学与科技活动开展，抓教学时间、内容落实，校长、后勤主任抓实验室的建设和更新，为科学实验室教学做好服务工作。

二、建全制度，用好设备

用好实验室是实验教学的前提，充分发挥科学仪器设备的作

用，进一步完善管理制度，以保证科学实验教学与科技活动开展。

1、用好科学实验室，发挥设备作用。我们要求上课教师有效地发挥仪器作用以及现代化手段提高教学效益，课后为科技兴趣小组提供良好的活动环境，培养学生创新精神和实践能力。演示实验开出率达100％，分组实验开出率达100％，有力地促进了实验教学的顺利开展。

2、建立完善的管理制度，抓过程检查，抓长效管理，让教师和学生按制度去做。开学初期将学生分好组并固定下来，以小组为单位进行实验教学。学生一进实验室，有序做好桌上的物品摆放，认真听讲，了解仪器性能和操作方法，按要求做好实验，做完后，搞好桌面的清点、整理、清洁工作，物品的收放。

3、实验教学是一个系统过程，教学时既要重过程，也应该注重结果，为此，我们在学期末结合学校教导处工作安排对四至六年级的学生进行实验能力考核，学生按要求完成一些基本的实验。

三、加强管理 ，妥善保管

1、加强科学实验室的档案管理，指导学生正确使用实验仪器设备，定期检查室用电线路，配有消防器材。学期初认真制定实验教学计划，学期中及时认真填写各种实验表册。凡教学业务、器材说明、技术资料记录本，工作计划和总结分门别内装订归档。实验器材的帐本有专门人记录和保管。

2、加强科学实验室卫生环境管理，规定每周星期三下午最后一节课清扫整理实验室，其余每节课后都进行简单清扫，保证室内清洁干净。

3、教师做好实验室物品管理，努力做到仪器存放系列化，保

管科学化，做到分类存放，贴有标签，做好仪器的防腐、防潮、防尘、防蛀工作。

四、拓展途径，兼顾其它

学校实验室工作与其它工作一样，同样是促进学生全面发展地一个主阵地。为促进学生的全面发展，培养学生创新精神和实践能力，我们还大力开展课外科技实践活动，为学生搭建一个提高实践操作能力的平台。

1、收集学生手工制作及小发明、小创作等自制教具 。

2、积极组织学生参加科技创新大赛，使学生的科技创新能力得到提高。

工地开年工作计划表篇三

一、指导思想

以全面实施《建设工程安全生产管理条例》安全质量年为主线，坚持“安全第一，预防为主”的方针，加强基础工作，强化监督管理，着眼于建立安全生产的长效机制和提高安全生产监管水平，努力控制和消除事故安全隐患，坚决杜绝四级以上伤亡事故的发生，实现施工生产安全，努力保障建筑安全生产形势的基本稳定。

二、工作目标

全面完成局里和其它上级管理部门下达的度建筑行业安全生产工作目标，减少和降低一般安全事故的发生;全面推行钢管脚手架;所有在建工程均达到安全文明施工的要求，争取50%以上的县级文明样板工地，20%以上市文明样板工地，省级文明达标工地2-3个。

三、工作重点

(一)进一步提高认识

深入学习贯彻常和^v^关于安全生产工作的一系列重要指示精神，以对人民生命健康和国家财产安全负责的精神，增强做好安全工作的使命感和责任感。要进一步提高安全生产意识和安全法制观念，牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，切实将安全生产工作做好。

(二)建立和推行施工现场安全生产保证体系

^v^已制订颁布施工现场安全生产管理的国家标准，并对施工企业实行《安全生产许可证》制度。施工现场安全保证体系是引导和督促企业安全生产实现规范化、科学化、标准化管理的有效途径，是实现企业安全生产的治本措施。，要把各公司建立和推行施工现场安全生产保证体系当作安全生产工作的 1 基础和中心来抓，体系要求以职责分明、体系完备、重点突出、封闭管理为原则，强调全过程控制，有序有效进行安全生产管理。

(三)强化安全生产责任落实，严格考核

1、继续开展安全生产目标责任管理，健全和完善安全生产岗位责任制，同时要把工作重点放在目标责任的考核上。

2、进一步规范安全生产资格审批后的现场督查、安全生产检查和行政处罚等行政行为，落实安全生产责任。

3、督促企业安全生产责任制的落实，做好安全生产的基础工作。要重点督促企业落实企业主要负责人和工程项目经理的安全责任制度，对于发生重大安全责任事故的，要吊销其个人执业资格和岗位证书，5年内不得重新申请，情节特别恶劣的，终身不得申请;落实应当具备的安全生产条件所必需的资

金投入;落实安全生产管理机构的设立并配备与企业经营规模相适应的、具备有关专业技术职称的专职安全管理人员。

4、加强自身力量的建设，建立一支廉洁高效的安全监督员队伍。在新的一年，我们一是要求所有站里工作人员加强自学，迅速提高业务水平;二是积极参加各种业务培训班，及时吸纳新知识;三是加强横向联系，认真学习周边市、县的先进经验。

(四)进一步加强安全生产监督管理

1、认真组织开展建筑安全生产大检查，检查要有针对性。要通过检查来提高企业的安全生产管理水平和施工现场的安全防护水平，促进企业创建安全文明工地。

2、加大企业伤亡事故的经济责任，加大安全生产的经济处罚力度，促进安全生产工作。

3、根据《安全生产法》的要求，组织开展建筑企业法人、项目经理、安全员任职资格考核，以使建筑业企业主要安全责任人具备相应的安全生产知识和管理决策能力。

4、继续大力开展安全生产专项治理。，要重点抓好文明施工、模板工程、高处坠、起重机械拆装等专项治理，要根据我区实际制定具体方案和措施，突出重点，分类监管。要督促企业制定专项治理措施，措施要落实工程项目。

(五)认真做好安全生产培训教育工作

各企业要重点突出对施工现场一线操作人员安全知识的培训和对企业负责人、项目经理和安全管理人员的培训工作，三类人员要做到100%经考试合格执证上岗。认真、扎实做好“安全生产月”活动期间的安全宣传教育工作，抓好法定节日和“两会” 期间的安全检查，今后凡“五一”、“十一”、“元旦”、“春节”各施工企业必须对在建工程进行

自查并将自查结果报告局安全监管站。努力营造全社会关注安全，关爱生命的良好氛围。

(六)进一步规范事故管理

1、要高度重视事故管理工作每起事故都要按照规定及时上报、调查、处理和结案，依法查处事故瞒报、谎报和拖延不报的有关责任人。要认真做好建设行业安全事故的季报和年报工作。要加大事故的处理工作力度，坚持“四不放过”原则，严肃追究事故责任单位和责任人的责任。

2、要建立建筑行业诚信制度，对发生事故的责任单位和个人在结案处理后，要在当地媒体予以公开曝光。同时要建立企业主要负责人和项目负责人不良业绩记录，并作为企业资质年检、主要负责人任职资格考核和工程项目招标投标的重要依据。

工地开年工作计划表篇四

境外承包工程的安全管理不仅涵盖施工现场生产安全管理，还包括营地基地建设，不仅要关注员工的身体健康，还要关注职工的心理健康。一个施工项目的工程人员通常不仅包括中方员工，还有当地雇员和其他国籍的人员，每天必须处理和应对来自不同国家和地区的不同文化习俗和做法，使安全管理的内容更加宽泛复杂，加大了管理难度。

境外施工远离母国和公司总部，在人员、技术、设备、物资等资源的支持保障上经常受到各种主客观因素的影响。我国境外工程承包的主要市场多在发展中国家和第三世界国家，道路交通、通讯、医疗卫生、安全设施相对落后。水泥、玻璃等建材项目施工地点又多在郊外，所需资源往往不能及时到位。上述情况决定了境外承包工程的安全管理成本大大超过了国内施工。

境外工程一旦发生安全生产事故，不仅仅是工程和设备毁损、人员身心伤害，还直接影响到公司形象和以后的工程投标。发生特别重大的事故，如2005年赞比亚炸药厂爆炸事件，如果处理不当，可能造成恶劣的政治影响。

工地开年工作计划表篇五

工程部的组织构架即要做到精简，又要适应工程项目建设的需求。目前人员配置为工程部主管1人，土建工程师1人，这样的人员配置，应对目前公司的工程，是合理的。但这不符合公司的工程开工建设需要，还应注入新鲜血液，增加和培养管理人员，建议招聘水电工程师1人，预算员1人，内业资料员1人，共3人。

2、加强内部互相沟通和交流，提升部门战斗力

要提高部门人心的凝聚力，要力抓部门团队建设，力求更人性化管理，公司领导要及时了解工程师的思想动态和困难，多与工程师沟通、多体贴工程师的难处，及时要做好大家的思想工作。

分工合作，加强内部沟通、营造良好工作氛围，鼓励和提倡发表不同看法，发扬团结协作精神，明确部门目标和个人工作目标，有计划、有条理的开展工作，能够以公司目标为导向，妥善处理好部门工作和岗位工作中的矛盾。

3、发扬团结协作精神，强化服务思想，提高服务水平。工程部要树立园区建设所有建设者是“一家人”的思想，要加强与公司其他部门、施工单位（各个层次）、监理单位、地方政府以及部门内部的沟通和交流，发挥工程师的人格魅力，熟悉同事的特点、能力和适应性，经常与同事沟通交流，创造良好的工作氛围。要求大家树立全局观念，树立服务于施工的思想，强调敬业精神和吃苦耐劳精神，把整个园区建设看成是一个大团队作战，统一思想、统一认识、统一目标、

统一行动。

工程师要围绕“保验收”的大目标，以服务施工的思想，工作上处理问题要及时，不拖拉。涉及到其他部门、需要我们牵头的要积极配合，把工作做到前面。

在20xx要继续强化每一位工程师严格管理、热情服务

的意识，避免等、靠、拖的消极工作态度，视工程为己任，加强自我认知，严格要求自我，追求完美，以身作则，树立良好的职业形象；保持良好的工作心态和服务意识，工作认真细致、敬业务实，敢于承担责任。

积极主动，认真负责，优质高效地完成上级交给的工作任务，遇到问题及时请示汇报，发现问题及时反馈改进，工作落实跟踪及时、到位，上传下达迅速、准确。积极跟踪落实各自的工作任务并及时反馈，强化责任感、事业心，发挥每个人的能力，限度地体现各自的人生价值。

1□20xx□园区各专业工程建设全面铺开，全体人员要加强各专业知识的学习，各工程师之间互相学习，提高业务素养，做一个综合能力强，合格的甲方工程师。争取公司领导的支持，组织到其他优秀的园区参观、学习。

2、制定工程部制度及岗位责任制，明确各岗位职责。

3、参与施工图纸会审工作。

4、主持施工方案、总进度计划、质量控制计划的编制工作，以及工程项目划分、见证计划的审批工作。对各项质量目标进行细化、量化分析，有针对性编制各个工程项目的质量控制计划并监督实施。

5、工程项目管理部人员自身要认真学习相关国家标准、地方

标准、公司管理手册内容及各相关施工质量规范，严格现场管理，对重要部位、关键技术、控制难度大、影响大、经验欠缺的施工内容及新材料、新工艺、新技术、新设备列为质量控制点，实行重点控制，发现偏差及时纠偏。

6、定期对项目部的质量、安全、进度等情况进行检查。

工地开年工作计划表篇六

一、加强宣教工作，开展职业、道德培训

（一）单位领导要提高认识，加强安全教育工作。成立领导小组，定期对职工开展安全教育、素质教育，普及安全生产的法律、法规和安全生产知识，切实提高广大干部、职工的安全生产意识，将各项安全措施具体落实到实处。

（二）加强领导队伍建设。抓好地区建筑施工单位负责人和安全远队伍建设，适时组织工地项目经理和安全员参加《建筑法》、《北京市建设工程施工现场管理办法》、《北京市市政工程安全操作规程》、《安全生产法》的培训学习。

（三）各单位要开展丰富多彩的宣传活动，要以报刊、板报、横幅、讲座、知识问答等多种形式对施工人员宣传、普及安全生产知识，各单位要对新入场的施工人员强化对现场、对本工种的的岗前培训工作，特种工要做到持证上岗。

二、严格管理，加大施工监管力度

（一）结合本单位实际情况，对外地务工人员居住区，深入开展“四防”工作，即：防火、防电、防煤气中毒、防食物中毒，切实加强外地民工生活保障及安全保障。单位针对“四防”工作的要开展自查，同时做到检查有力度，对查出的问题有整改措施。

（二）针对地区建筑施工单位内部管理不平衡的状况，加大对工地的管理力度，实行责任制管理，今年继续和施工工地签订《安全生产责任书》，明确责任，根据责任书完成情况，给予表彰或处罚。

（三）严格执法程序，进一步规范建筑工地管理。劳动保障监察组将加大执法力度，加强对建筑工地的监督和管理；加大对工程中违法和违规行为的查处力度；查处工程建设过程中不执行工程建设强制性标准的行为及违法分包等行为。严格规范地区建筑工地管理，确保一方平安。

（四）积极开展建筑施工单位大检查。为使各项工作落到实处，街道将与区建委、区劳动局监察执法大队联合开展检查。对检查出的不安全隐患，依法进行处罚，将责任落实到人。对安全管理不善的施工现场通过新闻媒体进行曝光，（五）各单位领导要高度重视节假日或重大节日的领导带班制度，责任到人，保证地区无重大和一般事故发生。

工地开年工作计划表篇七

各省、自治区、直辖市人民政府□^v^各部委、各直属机构:

一、落实个人防护措施，降低感染风险

1.严格个人防护。引导公众科学佩戴口罩，在公共交通工具、电梯等密闭场所要求全程佩戴口罩。注意勤洗手，咳嗽、打喷嚏时注意遮挡。

2.减少人员聚集。保持1米以上的社交距离。提倡家庭私人聚会聚餐等控制在10人以下，做好个人防护，有流感等症状尽量不参加。尽量不前往人员聚集场所尤其是密闭场所。

3.加强通风消毒。室内经常开窗通风,保持空气流通。交通运输场站和交通工具节日期间要增加通风、消毒等措施频次，

引导减少交通工具内人员走动和聚集。

4.做好重点人群疫苗接种。对感染高风险人员，维持城市运转的关键岗位人员等，实施新冠病毒疫苗接种。

5.“五有”。各社会单位、企业特别是乡镇（街道）、村（社区）做到“五有”，即：有疫情防控指南，有防控管理制度和责任人，有适量防护物资储备，有属地医疗卫生力量指导支持，有隔离场所和转运安排准备等措施。

三、落实行业防控责任，减少人员流动和聚集

7.引导错峰出行和线上消费。优化调整学校寒假放假、春季开学时间，错峰安排春季学期开学返校，同时做好节假日留校学生的管理服务。引导务工人员等在条件允许情况下留在务工地过年，指导督促用人单位依法依规做好加班工资支付和调休等工作，引导务工人员错峰返乡返岗。加强民政服务机构、监所等重点场所疫情防控，妥善处理群众接老人回家过节等情况。引导电商企业为群众采购提供便利，倡导采取线上线下结合的方式进行消费，疏解采购年货可能导致的人群聚集。

8.严控交通客流。科学组织售票和加强乘车管理，严格控制超员率。科学合理安排航班，避免旅客滞留和聚集。落实飞机、列车、长途客车、重点水域水路客运等交通运输工具的实名购票、对号入座。做好进站（机场）、候车（机、船）等站区空间快速测温和客流引导。加快推动“健康码”全国一码通行，提高人员通行效率，避免因扫码查验等引起人员聚集。

工地开年工作计划表篇八

2017年的工作开展情况：

一、以创建国家卫生城为契机，全力做好环境卫生综合整治工作

按照国家级卫生城的要求，为了使广大居民长期有一个安逸、舒适、整洁的生产、生活环境。为此，我居专门成立环境卫生综合整治领导小组，明确了相关人员的职责，将目标任务进行细化分解，居委会工作人员包保、定组，强化责任，加强考核制度。同时，我们利用大量的靠牌、横幅、宣传栏、宣传车□led电子显示屏等多种形式进行全面宣传，使创建国家卫生城工作人人皆知、家喻户晓。

为了使环境卫生整治工作能得到长效管理，我居在2017年新添封闭式垃圾桶100多个;新建封闭式垃圾房4个;新配垃圾清运车6辆;在各组新配备专职保洁员10名负责各组的长效保洁2017年全居共投入近70余万元，用于环境卫生综合整治和社会公益事业，切底改变了我居的“脏、乱、差”现象。

结合“五城同创”工作，我居在：“夏、秋”两季秸秆禁烧工作^v^安排36名巡防队员以及六辆秸秆禁烧宣传车，对辖区内进行24小时不间断巡查，确保夏收、秋收期间“不着一把火、不冒一处烟、不污一条河”的整体目标，为社区居民创造了整洁、优美的环境。

二、信访稳定工作

为了给百姓一个明白，还干部一个清白。我居对社区、小区的“党务、政务、财务”采取“一月一公开、一季度一公开”形式，让我居“党务、政务、财务”公开化、透明化，让大家明白，使干部自觉接受群众监督。通过“党的群众路线教育实践活动”工作的开展，让我们了解了居民家庭的实际困难、疾苦和需求，更好的为群众做好事、做实事，为居民解决困难、真正的做到和谐发展的工作目标。

三、重点工程服务工作

今年，我们把重点工程服务列入了社区工作的重要议程，为此，我居认真做好拆迁、征地以及土地流转等方面的工作。目前，我居处于农园开发建设的前沿阵地，重点工程建设项目有农园新村农贸市场建设、武器装备库项目、金沙江路扩建、西入口道路铺设、农园新村小区三期工程建设等。在一组武器装备库征地项目时，根据《江苏省征地补偿和被征地农民社会保障办法》93号令规定，被征地农民的安置补偿采取刚性入保，开始的时候，群众不认可，工作进展很慢。居民普遍反映征地价格低和存在挑肥拣瘦问题，他们无法接受，对此，我居采取分片包干、挨家挨户宣传、做了大量的工作，向他们耐心说服，解释政策，做他们的思想工作，群众从不理解到接受，目前征地款项已全部发放到群众手中。对于我居境内开发的项目推进，不管有多难，我居两委班子成员从没有丝毫的畏难情绪，对于其他各个项目遇到的问题，我们及时向农园党工委领导汇报，争取早发现、早上报、早处理，及时有效地把存在问题及矛盾化解在萌芽状态，确保各项工程顺利开展。

四、计划生育工作

目前，随着我居征地、拆迁、社会事业的建设、发展步伐的不断加快，育龄人员日渐频繁，人户分离人员增多使计划生育工作难度加大，部分重点人员散居在外或长期外出打工，有可能将被漏管，成为违法生育的隐患。我居在排查期间，认真核对现有户籍在册育龄人口，对情况不明的对象进行电话或上门核实。对计生重点怀疑对象派专人分工监管，并积极配合镇计生办做好超生对象的思想工作，按计划生育政策对超生对象社会抚养费征收到位，在农园计生办的具体指导下，较好地完成了上级下达的各项工作任务。我居计生积极宣传计划生育的各项方针政策，动员和组织居民群众进行自我教育、自我管理、自自觉实行计划生育，协作搞好每一次计划生育妇检工作。目前，我居共有育龄妇女450人，参检率达98%以上，节育完成率达98%以上。

五、党建工作

我居党总支认真扎实地抓好基层党组织建设。利用党支部大会和民主生活会形式，对我居党员干部进行“反腐倡廉”教育，使广大党员干部时刻做到自觉、自省、自警、自励，自觉抵制拜金主义、个人主义和享乐主义，严于律己、乐于助人。遵守党纪党规严格按照法律办事，自觉接受组织和人民群众的监督，认真遵守廉政纪律，使党员干部队伍保持良好的社会形象和健康向上的精神风貌，在工作中坚决杜绝“吃、拿、卡、要”的腐败现象，永葆^v^员的青春，切合实际地为基层和群众更好的服务。

六、存在问题

1、两委班子成员，有待于加强团结，只有团结才能出凝聚力和战斗力。

2、党员干部有待于对相关的法律、法规、政策和自身业务知识的学习，努力提高自身的整体素质，才能更好地服务于民。

3、及时走访居民、贴近群众，更好地为民办好事办实事做的还不够，同时还应该挖掘我居的有限资源，切实增加集体经济收入。

4、对于农园新村小区党支部整体工作抓得还不够好，还未成立业主委员会和业主议事会。

工作计划

一、以宿迁市“五城同创”工作为契机，进一步完善和加大环境卫生综合整治长效管理机制，加大对农园新村小区的管理和投入力度，确保整体工作顺利完成。

三、加大对计划生育工作宣传，杜绝计划外生育现象，关心

和爱护妇女儿童，积极做好育龄妇女“三查一治”工作，继续做好育龄妇女季度妇检工作，确保参检率和节育率，加大对社会抚养会的征收工作，确保完成上级下达的各项工作任务。

四、更好地做好社区服务工作，结合“党的群众路线教育实践活动”的整体工作要求，严格执行“党务、政务、财务”三公开制度，真正地做到让居民参与议事、让居民参与社区管理把任何事情做到“公开、公平、公正”，使广大居组干部更好地了解群众，为群众解决困难，为他们“做好事、做实事”。

五、认真扎实抓好基层党组织建设，为党组织输入年轻新的生命。筑牢腐败和道德底线，使广大党员干部能真正的全心全意为人民服务。坚持从严治党方针，加强对党员干部的管理，坚持“三会一课”制度。

工地开年工作计划表篇九

科学的安排雨期施工项目，保持施工的均衡性和连续性。

充分利用投入到本工程项目中的施工机械和设备，扩大机械化施工范围，提高项目机械化施工程度；不断改善劳动条件，努力提高劳动生产率。

努力采用先进施工技术、科学合理的施工方案；严格控制工程质量；确保安全施工。

详见《施工总进度计划表》。

本工程具有工期紧、工程量大、主体施工程序多等特点，针对以上这些特点的客观存在，需要我们运用科学的、先进的方法编制施工总进度计划，对资源进行合理地配置，并能够落实各项保证工程进度的措施。

1、3、1细化进度计划，以节点目标保工期目标

1、3、2合理进行资源配置

对劳动力资源的优化配置是保证项目进度计划实现的前提；加强现场材料管理，建立健全材料管理岗位责任制是项目进度计划实现的最主要途径；重视对施工机械设备的管理优化，保证设备在使用中处于良好状态，减少闲置、损坏，提高使用效率及生产率水平是实现进度目标的根本保证。

（1）项目施工中劳动力的`合理配置，应根据控制性进度计划和特征项目进行，配足技术工种与劳动力，实行连续施工，保证阶段目标的实现。施工项目的劳动力，关健在使用，使用的关键在提高效率，提高效率的关键是如何调动员工的积极性，调动积极性的最好办法是加强思想素质教育工作和利用行为科学，从劳动力个人的需要和行为的关系观点出发，进行必要的激励。

（2）切实安排好材料采购、供应工作，满足工程需要。施工中的材料可分为主要大宗材料、地方材料及其他材料等。按照监理单位批准的总进度计划表，编制各单位工程的分部、分项工程进度计划，根据季度和月（旬）作业计划，备足构成工程实体的各种主要材料；同时，要根据工程进度要求，加大脚手架钢管、扣件和模板等周转材料的投入。

（3）工程施工的机械设备，既是固定资产，又是生产手段。除按施工需用量计划及时配置到位外，还应紧抓机械设备管理的有效环节，重视保养和维修。设备使用的关键是提高机械效率，提高机械效率必须提高利用率和完好率，我们将狠抓机械设备的管理，落实使用、维护、保养责任制，确保在本工程中配备的各种机械设备始终处于良好的工作状态。

1、3、3施工技术及质量管理上的保证

运用可靠的、合理的、先进的施工技术，避免出现质量问题甚至质量事故是进度得以实现的基本要求。充分体现我公司的施工技术水平，运用我们先进的模板支撑技术、钢筋施工技术、工程测量技术和质量控制及组织管理技术等，确保工程建设优质高效地进行。

对本工程的各施工技术特别是重点施工技术须做专项施工组织设计，确保分项的顺利施工。

在模板施工技术上采用钢模配合木模的模板组合，不仅可保证施工的质量，同时也由于工人在操作上的熟练程度，使得模板的支设速度有了保证。

在钢筋加工制作上采用方便可靠的闪光对焊、搭接焊等常规连接技术使钢筋的绑扎成型加快了速度。

采用质量可靠的泵送砼施工技术，节约了施工场地，加快了浇筑速度。

总之多种技术的有机合成，体现在本工程中不仅确保了工程的施工质量，同时也为加快施工进度提供保证。

1、3、4施工计划组织与管理上的保证

我公司将尽快组织施工人员进场施工，成立项目管理机构，调配施工机械进场，缩短筹备周期。

采用先进的信息化施工管理技术，对施工进度实行动态管理，确保工期处于受控状态。

由公司主要负责人主持召开的每二周一次的项目经理部会议，对本工程施工进度、资金、物资、设备总调度和平衡，解决施工过程中的各类矛盾和问题，使该工程顺利进行。

项目经理部用周计划控制分部分项工程进度，按计划要求，每周召开一次生产调度会，及时解决劳动力、施工材料、设备调度问题，确保工程按计划实施。

发挥我公司施工管理的优势，组织各作业队，平面上区域流水作业，立体交叉施工，确保工期目标实现。

1、3、5管理机制上的保证

我公司在长期的施工实践中摸索出了一条适合自身特点的一套管理激励机制，有完善的保障制度和奖励机制，可以充分调动管理人员及作业人员的积极性、灵活性和创造性。这样的管理机制使公司上下凝成一气，形成极具有战斗力的施工队伍。

工地开年工作计划表篇十

一、人力资源准备及人事变动。

、营销部。江西组和新开发组的业务主管物色和变动，成立广东市场拓展2组。需储备业务主管3名，业务助理3名。

、山东办事处组建。办事处经理1名，业务员1名，常务助理1名兼财务。

成品仓。专业仓管1名（负责车辆调度、面料出库、装卸工管理，库房安全管控）；熟悉面料的库管1名（负责面料入库、库容整理，库存盘点，积压商品处理，卫生管理）

安全保卫。专业保安3名，（负责安全保卫工作，夜间巡查，消防安全，出入登记，厂区卫生监督，安保制度落实监督，水电表等管理）。

二、公司档案室建立，保密制度建设和推行。

三、办事处管理办法创建和实施，加强远程管理。

四、加快推进电子商务建设，力争在20xx年度上半年初步打造好电子商务。

五、建立健全公司人事制度，劳动合同的签订，员工意外伤害保险的购买，工龄工资核算，核心员工的三险一金购买。

六、员工培训机制建立，员工手册修订，各工作岗位职责修订和实施。

七、建立工作监督机制和末尾淘汰制，对所有员工的日常工作情况进行全程跟踪和评估，不符合岗位职责的员工经过短时间的调整未能得到改善的，一律给予调岗或辞退。

八、加强财务制度建设，合理调度资金流，有效降低运营成本，提高回款率，全面提升公司的抗风险能力。

九、推进设计开发部工作进程，力争在20xx年5-6月份开一次秋装面料订货会。

十、加强绩效考核力度，打造一支强有力的营销队伍，确保每月的销售计划按时按量完成。

十一、积极开发新市场，确保每月增加2名新客户，争取到20xx年6月份之前，广东2组，浙江片区、四川片区业务小组初步组建成型。

十二、建立品管部，全面提升面料生产品质（很重要），减少面料的非正常损耗，提高客户满意度。

福建新同兴针纺织有限公司

20xx年1月26日