

# 竞聘班组长的工作思路 工程副总竞聘岗位工作计划(优质5篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。计划书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇计划呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

## 竞聘班组长的工作思路 工程副总竞聘岗位工作计划 篇一

大家好！

我叫xx今年39岁，\*党员，本科学历，土建工程师，一级项目经理，二级建造师。现任重庆分公司xxx

著名英国剧作家萧伯纳曾说过，在这个世界上，取得成功的人是那些努力寻找机会的人，如果找不到机会，他们就去创造机会。今天我正是为了创造机会而来。今天竞聘的岗位是重庆分公司副经理。

我毕业于xx学校工民建专业，期间学习和掌握了扎实的建筑理论，这为我毕业后从事建筑行业的工作奠定了扎实的理论基础。参加工作后，我参加了多次培训班。工作之余，我还加强了国家有关建筑方面的政策、法律法规的学习，使自己驾驭国家产业政策的能力得到了进一步的加强。通过一系列的学习及在实践中的应用与总结，使我掌握了较为扎实的理论知识，这为我做好工作提供了强有力的保障。

弹指一挥间，我在七冶公司工作已经18个年头了。在这18年里，有5年是在七冶筑炉队，由一般技术员到安装公司计划科副科长，然后到项目付经理；有5年是在筑炉公司担任副经理；

有2年是在建设公司机关安质处工作。应该说，不同的工作岗位锻炼了我不同的能力，积累了丰富的工作经验。在项目部从事具体的施工使我积累了丰富的施工经验，在公司机关工作的两年使自己积累了丰富的管理经验，而在筑炉公司工作的5年间，则使自己对从施工准备到施工结束全过程是有了一个较为深入的了解和掌握。其中，我参与过诸如xx等大项目，使自己积累了丰富的实践经验。18个春夏秋冬，18次花开花落，这18年的不同工作经历，使我亲眼目睹了\*建筑市场的风风雨雨、潮起潮落，也使我从多个层面对建筑行业有了较为深刻的认识，积累了丰富的工作经验。所有这些，为我做好分公司副经理奠定了坚实的基础。

参加工作18年来，特别是在二级公司机关和建设公司机关工作的工作经历，使我对公司的管理方式、经营模式和经营理念，对公司的人员，机械设备情况有比较全面的了解。另外，本人专业是工民建专业，但是参加工作后主要是从事的安装工程的施工管理，由于重庆分公司是个综合性的公司，即承接土建任务，也承接安装任务，对将来重庆分公司的管理也将有一定帮助。

二十一世纪管理界最时髦的一个名词是“沟通”。一个管理者必须具备良好的沟通能力。我的性格较外向，为人谦和，做事得体，具有较强的语言表达能力，擅长与各种各样的人沟通。多年的实践，特别是多年的管理工作岗位培养了我较强的沟通、组织、协调能力。此外，我为人随和，乐观，善解人意，具有较强的亲和力，这对于做好工作也是大有裨益的。

第一，真诚讲团结，协助经理搞好管理。

多年的工作经验告诉我，同志之间，理解、支持和友谊比什么都重要。在团结方面，我要当好经理的助手，摆正自己的位置，服从领导的安排。我将严格执行总公司的各项有关规定，积极配合经理管理好分公司。我将结合分管的工作，开

展调查研究，总结点滴经验，做好信息反馈，向经理和总公司提出合理化建议和设想。在工作范围内，我将切实履行指导、协调、监督、服务等职能。在生活中，多关心、理解和支持同事，在工作中，互相支持配合，团结他们一起完成总公司下达的各项工作任务。

第二，加强一体化管理，提高综合管理水\*。

管理界有句名言：管理也是生产力。重庆分公司作为一个具有？名员工的大分公司，管理就显得格外重要。为此，我将积极协助经理做好分公司的管理。首先，搞好施工中的一体化管理体系管理，提高施工的一体化管理体系保证能力，对施工过程中的工程一体化管理体系担当起领导的责任；其次，做好会议管理，我将根据项目进展情况，组织召开公司生产工作会议，总结推广先进施工经验，并就施工生产中存在的问题向公司提出修改意见；再次，走管理法制化的道路，根据重庆分公司目前的规模，我认为光靠人管是不行的，必须在分公司内部形成一整套的现代化的管理制度，要按照企业的规章制度法制化办事。

第三，做好项目施工管理，做到四控四管。

目前建筑安装行业项目的规模越来越大，外部环境竞争激烈，中标价格越来越低，工程的管理越来越复杂。此外，民营资本加入到竞争体系里面来加大了项目控制和管理的难度。为此，我认为，重庆分公司应该以项目管理为核心，来加强企业的管理。具体来讲，就是根据建设工程的施工项目管理规程实行四控四管。四控是指控制进度、成本、质量、安全，四管就是合同管理、现场管理、信息管理、生产管理，以进度为主线，以合同为约束，以成本为控制。

第四，强化现场安全文明施工管理。

我之所以将现场安全文明施工管理单独作为一项重要措施来

讲，是因为我认为，安全文明施工不仅体现着企业的形象，更直接关系到职工的身心健康和生命，安全文明施工必须摆到我们工作的重要议事日程。为此，我将采取如下措施：首先，把好安全文明施工关，严格控制各种习惯性违章，实现现场安全文明施工的具体目标。其次，狠抓制度和措施的完善，着手建立健全一系列安全文明施工管理制度和措施。再次，狠抓安全文明施工职责的落实与监督，搞好施工现场管理和安全、文明施工，对工程项目一体化管理体系状况进行监督检查；第四，组织重大质量、安全事故调查和分析，审定处理措施方案，并督促措施方案的实施，负责调查和处理业主投诉事件。

各位领导，各位评委，古希腊哲人说：“给我一个支撑点，我会把地球撬起”，这是对生活的自信；而我现在要说：“给我一个机会，我会干出我的风采！”，这是我对生活的热爱和对事业的无尽追求。我也深深地知道：此次竞聘意味着有一部分人会成功，而另一部分人会落选。对此我将以平常心来面对。此次竞聘，无论成功失败，我都将以此为新的起点，更加努力工作，勤奋学习，迎难而上，把自己的全部智慧与精力奉献给我们七冶公司！奉献给我所至爱的事业！

我的演讲完毕，谢谢大家！

## **竞聘班组长的工作思路 工程副总竞聘岗位工作计划 篇二**

职务名称：销售代表、经理

人员数量：15人

职位职责：

1、联络客户，与客户建立良好的关系；

- 2、通过持续与客户的沟通，发现并确定客户的需求；
- 3、提供培训建议，为客户提出培训方案；
- 4、维护客户关系，定期服务重点客户，为客户提供后续的课程服务；
- 5、维护已有客户，跟踪回访客户，促成签单；
- 6、学习拓展业务技巧和公司的相关政策规定。

任职资格：

- 1、语言表达能力强，善于与人交流，思维敏捷；
- 2、有理想，有目标，有上进心，吃苦耐劳；
- 3、大专及其以上学历，男女均可；
- 4、有无经验均可（有销售经验的优先）。

工作性质：全职

1、 时间□20xx年4月3号到20xx年5月20号

2、 渠道

（1） 现场招聘（如校园招聘、人才市场招聘）

## **竞聘班组长的工作思路 工程副总竞聘岗位工作计划 篇三**

1、围绕“爱国、敬业、诚信、友善”四个方面组织主题活动，引导学生践行社会主义核心价值观，培养学生的优秀品质。

3、与德育处密切合作，更好的发挥团委的德育教育功能。

二、主要工作常规工作：

团员管理、升旗仪式、午休管理和社团活动四个方面。

团员的管理包括团员的培养和团员的评价两个部分。通过我校团校定期开展团课，不断的提高团员的思想，帮助团员保持较强的荣誉感和责任心。通过对团员在班级中的表现和参加团的活动的情况对团员及时的作出客观的评价，引导团员在班级中用自己的正能量感染其他学生，起到榜样示范作用，营造积极向上的学习氛围。

2) 升旗仪式的思路是规范升旗仪式形式，精选国旗讲话内容。

升旗仪式是进行爱国主义教育的重要途径，是展示师生精神风貌的窗口，也是对学生进行德育教育的有效形式。首先要带领学生学习《国旗法》，让学生怀着尊敬的心情参加升旗仪式；其次要抓住升旗仪式这一重要的教育契机，选取有代表性和感染力的讲话内容来引导和帮助学生，起到德育教育的目的。

3) 午休管理的思路是班级自我管理为主，团委评价管理为辅。

学生根据个人情况的需要选择在家午休或在校午休。在校午休需要由家长向学校提出书面申请，经学校同意后方可留校午休。午休管理按照我校学生午休管理办法由午休自律委员会评价反馈。

4) 社团活动的思路是丰富校园文化生活，服务学生智力发展。社团活动的开展固定时间、固定场地、固定人员，按照我校社团章程有计划的开展。

2、主题活动：根据重大节假日等教育契机分别开展“春风送

暖，春雨助力”主题教育活动、“心连心、手牵手”传递正能量主题活动、“扬五四精神，展青春风采”专题教育活动、“志在六月，有你有我”专题服务活动四个主题教育活动。

#### 1) “春风送暖，春雨助力”主题教育活动（三月份）

由入团积极分子组成我校志愿者服务队，在学校内开展“弯腰，低低手，净校园”志愿者服务活动；由团委向全体师生发出倡议，在我校或与贫苦地区的学校开展“一支笔、一本书、一句话”爱心助困活动；团委与德育处合作组织开展“雷锋精神伴我行”手抄报评比活动。

#### 2) “心连心、手牵手”传递正能量主题活动。（四月份）

由各班级民主推荐在学习生活等各方面表现突出，具有积极向上的影响力的学生，并把事迹整理成文字材料，在全校范围内开展“我们身边的榜样”主题演讲活动和“正能量”评选活动；借助思想品德课的平台组织开展“细节决定成败”与“成大事者不拘小节”辩论赛，在辩论中发现好习惯的重要性。

#### 3) “扬五四精神，展青春风采”专题教育活动。（五月份）

五四青年节是广大团员青年和中学生的重大节日，是德育教育的重要契机。所以我校计划在五月份开展“五月的花海”歌唱比赛（班级为单位参赛）、“青春风景线”校园展览活动（团委策划）、“青春无悔”宣誓活动（全体入团积极分子）。

#### 4) “志在六月，有你有我”专题服务活动（六月份）

六月份，初四将迎来人生中第一次重要的选择：中考，初三的学生也将面临历史、地理、生物三课的学业水平检测。所以团委决定开展“坚持到底，勇攀高峰”倡议、宣誓活动和

考前心理疏导讲座，帮助学生坚定信念，轻松应考，取得优异的成绩。

3、完成上级团委和学校布置的其他活动。

三、主要措施：

1、提前做好详细的方案，按照方案有序开展，避免因准备不充分影响活动效果。

2、调动班主任和学生的积极主动性，参与到活动中来。

3、活动评价以鼓励为主，通过激励性评价让学生找到自信。

4、加强活动的宣传和反思总结，找到成功的经验。

## **竞聘班组长的工作思路 工程副总竞聘岗位工作计划 篇四**

公司从20\_\_年10月份起受到金融风暴一定影响后，公司订单数量有一定减少，但影响并不太大，另有一部分工人辞职，为完善公司用人机制，根据各车间填写的《人员增补/需求表》，人力资源部结合公司目前的发展状况，认真审核、分析，现制订20\_\_年招聘工作计划。

第一、需要招聘人数及工种

装配区

第二、招聘要求及条件

第三、招聘时间及方式

2、招聘途径及费用：

江西德林锦绣前程招聘大会全年11场 \_\_\_\_元

江南都市报 \_\_\_\_元

\_\_\_\_公司人力资源部

\_\_\_\_年\_月\_日

## 竞聘班组长的工作思路 工程副总竞聘岗位工作计划 篇五

大家好!我叫xxx□今年xx岁，现任xx分公司的党委副书记，今天打算竞聘的岗位是xx分公司经理。

同志们，咱们都是公交人，公交人开车讲认认真真，公交人做事讲实实在在!作为有着xx年从业经历的公交人，这份认真、这份实在也深深地融入了我的血液，我的工作原则是“说到不如做到”!所以，下面我将以严细的态度，务实的精神，从经营业绩目标和工作措施、方法两方面，把如果竞聘成功，我对xx分公司整体工作的设想呈现给大家，接受大家的审视和评价。

一，任期内各项经营业绩目标：

公共交通常被形容为“城市的血液”，在人们的工作和生活中，发挥着越来越重要的作用。公共交通事业发展的水平如何，不但关系着城市的形象和发展，更影响着人们的日常生活，所以，它是一项社会效益和经济效益并重的事业。我要带领全体员工，牢固树立服务公众，回报社会的信念，努力以我们出色的工作，为大家的出行提供便利和舒适。同时，我们还要认真落实总公司的各项工作计划，圆满完成各项工作任务，为促进公司整体业绩和形象的提升，贡献我们的力量。

具体说来，在经济效益指标方面，我们要达到：行车里程实现xxxx万公里；营运收入实现xxxx万元；成本控制在xx万元；涉及油料涨价等因素的超成本计划支出控制在xx万元；最终实现利润xxxx万元。在优质服务指标方面，我们要做到：车厢服务合格率达到xx%□车辆整洁合格率达到xx%□乘客投诉率降到xxx□在安全运营指标方面，我们的行车责任事故考核指标为x起/百万公里；同时要将事故发生数量控制在x起以下，有责死亡事故控制在x起以下。

作为分公司经理，我要把研究如何去做，如何做的更好作为自己的工作重点，以严格的管理，提升整体工作业绩。向管理要效益，以管理促发展。我要制定严格的规章制度，把分公司的所有工作进行条分缕析的规定和说明，并做到责任到人，建立激励与约束机制，奖惩分明，不留漏洞，使分公司全体员工明确各自的工作任务、职责以及完不成工作应承担的责任，建立起有序，顺畅的工作秩序，为实现分公司工作的良性运转，实现经济效益和社会效益最大化的目标，奠定坚实的基础。

物理学上的“万有引力定理”告诉我们，要想增加吸引力，就得增加自身质量。作为城市的“窗口”行业，公共交通事业必须要树立起服务社会的理念，公交员工必须要时刻牢记，“乘客的需要就是公交人的追求”承诺，以发自内心的真诚，打造优质服务品牌。为此，我要充分整合内部资源，完善服务功能，积极落实总公司的各项便民服务措施，使我们的服务更加人性化，真正使乘客体会到舒适感和亲切感。同时，我还要组织以规范化服务为主要内容的业务技能培训和和服务质量跟踪考核工作，奖优罚劣；另外，我还要统一规范营运车辆行车标志和车厢服务标志，进一步美化车容车貌，使我们的服务更加到位，更加完美。

公交工作不比其他，稍微的疏忽和大意就有可能导致人间悲剧的发生。“高高兴兴上班，平平安安回家”是我们的期盼，

实现安全运营是我们的目标，为此，我将坚持“预防为主，安全第一”的工作方针，建立安全行车目标管理责任制，按期对线路和车组的安全工作进行检查考核，严格执行“四不放过”的原则，加大对违章行驶和责任事故的稽查处罚力度。而且，尤为重要的是，要重视做好安全防范工作，坚持从源头控制，通过组织“交通安全知识”演讲和竞赛等多种形式的活动，使安全的意识深入人心，使员工真正实现从“要我安全”到“我要安全”的转变。

我们国家有句古话，叫“工欲善其事，必先利其器”。同样，要搞好公交运营工作，做好车辆的维护与保养，不让车辆“带病”运营也至关重要。为此，我要落实好车辆维修和例保制度，严格配件更换品质级别要求，加强过程检验和维修质量控制，并严格按实际运营里程考核低保台次，规范“三滤”和润滑油的使用级别，从各环节保证将优质的车辆投入运营。

有一个比喻是这样说的，一盆散沙磕不破一个鸡蛋，而一枚石子可以轻而易举地把鸡蛋打破，说的就是众人一心，其利断金的道理。我必须明确，只有发挥团队的集体力量，才能创造骄人的业绩。所以建设一支充满关爱的和谐团队，将是我的工作重点。公交一线员工经常要起早贪黑，工作很辛苦。作为分公司的经理，我要注重以人为本，特别要发挥女同志心思缜密，善于换位思考的优势，实行人性化管理，平时多和大家交流、沟通，带着深厚的感情做工作，心系一线职工，重视搞好职工生产和生活保障，充分解决好一线职工就餐、饮水、休息等问题。特别是在暑期和冬季运营期间，要千方百计做好防暑降温和防寒保暖工作，免除大家的后顾之忧，为营运生产提供最有效的保证。

在工作中，我要积极鼓励大家具有“敢为天下先的勇气”，大力倡导在工作中不断创新的精神！我们都知道，创新使人类一步步走向文明，创新是民族进步的不朽灵魂，更是时代发展的激昂旋律。在城市公交事业迅猛发展的今天，我们更要

有创新的思想，不断适应社会和市场的需要，寻找新的工作模式，探索更有效的服务方法，使创新成为不落的风帆，引领着城市交通事业的航船，破浪远航！

尊敬的各位领导、同志们，“既然选择了远方，便只顾风雨兼程；既然目标是地平线，留给世界的只能是背影！”这就是我的坚定信念和对自己的根本要求。虽然在工作中可能我不是最优秀的，但我会做最努力的。请大家信任我、支持我、考验我！

我的演讲完毕，谢谢大家！