

# 课题演讲稿(模板5篇)

要写好演讲稿，首先必须要了解听众对象，了解他们的心理、愿望和要求是什么，使演讲有针对性，能解决实际问题。那么演讲稿怎么写才恰当呢？以下是我帮大家整理的演讲稿模板范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

## 课题演讲稿篇一

使用正确的写作思路书写演讲稿会更加事半功倍。在学习、工作生活中，我们可以使用演讲稿的机会越来越多，那么，怎么去写演讲稿呢？下面是小编为大家整理的项目副经理竞聘演讲稿，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

各位领导、评委们：

你们好！

我叫××，是个工作认真，有责任心的一个人，今天很荣幸站在这里，参加石吉高速路面ap3标项目副经理（分管机务、材料、行政协调、安全）一职的竞聘。迎接挑战，这是公司领导 and 各位同仁给予我的机遇，借此机会我要向一直关心、支持我的各位领导和同事们表示衷心的感谢。

我1979年参加工作，1980年开始从事机械设备工作，1995年至今一直担任办公室主任，负责协调、综治、安全方面的工作，我自认为在这方面有一定的经验，但是并不代表我比别人多一份优势。之所以参加此次竞聘，是因为在人生的道路上，常常会有许多更高的目标等待着我们去攀登，常言说的好“人比山高，脚比路长”，只有不断地“挑战自我，超越自我”，才会到达成功的顶峰。

我认为我竞聘本职位具有以下优势：

第一：我在本岗位工作多年。曾在许多工地担任行政办公室主任，负责综治、安全、行政、协调等工作。因此对该岗位的工作比较熟悉，工作起来得心应手，“物尽天择，适者生存”。搞本行，工作有信心，有热情，会把工作搞的更好。

第三、我敢于和善于工作，具有胜任工作的组织能力和相应的专业知识，能独挡一面，独立和与单位的同志一道，完成上级交给的各项任务，使领导放心。我的工作理念是：诚实守信，敬岗爱业，刻苦认真，求真务实。讲话讲实话，办事半实事，工作求实效。

如何做好这个岗位上的.工作，我的工作思路是：“一个原则”、“两大主题”、“三个服从”，“五个做到”。

“一个原则”就是为项目部主要领导分忧，当好参谋助手，下为职工服务，做到有力配合，主动补台，并把它作为全部工作的出发点和落脚点。“两大主题”就是围绕协调与管理两大主题，突出项目建设的协调和办公室业务素质建设。“三个服从”是个性服从党性，感情服从原则，主观服从客观。做到服务不欠位，主动不越位，服从不偏位，融洽不空位。

“五个做到”是：一、服从主要领导安排，作好班子内部协调工作，营造民主团结的气氛，决策形成共识和默契，成为有活力、有凝聚力的战斗集体。经常深入施工现场，调查了解情况，善于听取各方面的意见，不断改进管理，持续提高，把自己的亲和力置身于团队的行列。为领导的正确决策出主意，想办法。二、知人善任。了解下属的德才学识、性格作风。作为项目副经理，必须针对各人特点，用其所长，避其所短。关心爱护部下，满足下级的心理和感情需要，积极帮助下属解决实际困难，努力营造愉快、宽容、理解和友好的氛围，在讲政治、讲正气、讲原则的前提下，适当地放松管理的“缰绳”，尊重人信赖人，给部下以平等的心理满足。三、不拘泥于局部利益，服从于公司、项目部集体利益，增

强把握事务的党性观念，严格执行政策，是非分明。四、发挥带头和示范作用，正直公平，坚持原则，严格履行组织所赋予的职责和义务，按制度办事，不循私情，不为个人利益所动，廉洁自律，使企业在有序规范经营中取得最大效益，让公司放心、让项目部领导放心，让全体职工放心。五、始终保持追求的信念，从理论和实践中学习，审视不足，保持心态，不懈进取，体现个人活力，更好为企业服务。

尊敬的各位领导、各位评委、全体同仁们，竞争上岗有上有下、有进有退，上也好、下也好，一如既往；进也好、退也好，一片青心。如果这次竞聘不成功，我将无条件服从大局，不计较个人得失，尽职尽责、一如既往地做好各项本职工作。最后，让我们衷心祝愿公司、项目部的明天更加美好！公司的未来更加灿烂辉煌！

谢谢大家！

## 课题演讲稿篇二

你们好！

今天很荣幸参加墨玉城市花园的开工庆典仪式，我们为有机会参与墨玉县广大干部职工住房条件改造工程，有机会和祥汇房产一道建设墨玉县首个园林式住宅小区而感到由衷高兴。

墨玉城市花园建设周期为一年半[]20xx年4月26日项目第一期工程正式开工，项目一期的竣工日期为今年年底，项目二期工程开工日期为20xx年9月1日，项目二期的竣工日期为20xx年3月31日。

各位领导和来宾的光临显示了对墨玉城市花园建设的关怀和支持，更是对我们工作的鞭策。

目前，针对墨玉城市花园的工程建设，我们将切实执行与新疆祥汇房地产签订的建筑施工合同，集中人力、财力、物力确保高标准、高质量、高效率完成墨玉城市花园的建设任务。为将项目建设成为精品工程，我们对现场施工的各个环节均制订了科学、周密的施工计划和工作计划，广大工程技术人员及施工人员也将继续发扬吃苦耐劳的拼搏精神，确保施工安全和质量，为墨玉城市花园项目的安全、高效和高品质建设提供最有效保障。相信用不了多久，新潮、靓丽、时尚、大气的城市花园将以崭新的姿态呈现在墨玉人民面前！

最后，我衷心的祝愿各位领导、各位嘉宾身体健康，万事如意，新疆祥汇房产公司事业蒸蒸日上。谢谢！

### 课题演讲稿篇三

上午好！

首先，感谢有这个机会参加竞争上岗，也非常荣幸能够接受各位评委的检阅和评判。下面我将从四个方面进行汇报，希望得到各位评委的指教和支持。

我叫xx□xx年出生，20xx年毕业于华东交通大学，大学本科学历，路桥工程师，现任禅交建投公司综合办公室主任。

自20xx年参加工作以来，我先后在三家单位工作过，依次为施工单位中铁二局深圳分公司、禅城经济开发区、禅交建投公司，期间担任过广州的军区某国防工程路桥施工技术员、项目副总工程师；开发区道路、厂房规划报建审核办事员、园区道路建设业主代表。

业，按照部门分管领导的安排和要求，扎实地完成了各项工作，先后拟稿制定了禅交建投公司《计量支付及变更管理办法□□□bt项目管理办法》、《公路工程信用评价公示管理制度管理细则》。

第一、自身具备这一职位所必须的专业素质。自大学毕业以来，先后在施工企业、业主单位任职，一直从事路桥建设技术管理工作，期间担任过施工单位项目副总工程师，业主单位业主代表、计划合约部经理、综合办公室主任。平时很注重对专业知识的不断更新，同时掌握了相对应的专业实践知识及法律法规知识；工作中很注重实际工作能力的锻炼和提高。在担任禅交建投公司综合办公室主任期间，随着工作性质的转变，统筹及文字综合能力也得到了进一步的提高。

在禅交建投公司近7年的工作过程中，积累了较为丰富的工作经验和管理经验。

第一，始终以公司大局为重，尊重和服从公司及各上级部门的领导，积极主动沟通，既大胆工作，又不越权错位，积极创造和谐融洽的工作环境。

第二，认真研究公司各项规章制度，结合目前公司运作模式，对各类管理制度运作过程存在问题、困难进行收集汇总。提出改进措施方案，促使各项管理制度得以正常实施，从而提升公司管理水平。

第三，始终围绕公司项目推进建设以及发展目标方向，切实履行副总经理职责，抓好分管工作，与其他同事一道，为公司今后发展创造辉煌。

我的演讲结束，不妥之处敬请批评指正，谢谢！

## 课题演讲稿篇四

大家好！一年一度的公司年度总结会议又如约而至，我作为一名从事项目管理的普通项目经理，能代表公司优秀项目经理在这里发言，感到无比荣幸。感谢领导对我工作的肯定和褒奖；感谢同事们对我工作的支持和帮助！

## 一、XXXXX项目部制度的建立

多年来公司一贯精神就是“建一项工程，树一座丰碑”，我项目部便是本着这样的精神，以严格管理为方法，树立良好信誉为目标，以求最终占领XX市场而产生的，在一进入涟水，我就制定出一系列的项目部内部管理条例，分工明细，岗位责任到人。使每位员工都能明确自己在项目管理中的重要性。本着谁实施谁负责的原则，出现问题决不放过，按章办事。我项目部现有栋号长7人，每个栋号长配备一套完整的项目班子，总项目部另有水电总质检员，土建总质检员各一名，各人在岗位上各司其职，由于我们坚持了制度到位，措施得力，所以有效地保证了工程按质按量、顺利进行，同时也出色地完成了各项控制指标。在建好制度的同时，我在工作中充分尊重员工的个人意见，经常开展换位思考活动，鼓励大家发挥自己的聪明才智，多提一些合理性的建议。这个方法提升了大家的凝聚力，树立良好的团队精神。通过制度建立来明确责任，通过换位思考来提升凝聚力，我让业主和周边群众亲眼目睹了一位特级资质建筑企业项目经理以诚待人、严于律己、言行一致、信守承诺的风范，为公司赢得了信誉。

## 二、项目管理的四大目标

（一）、进度控制：我们小区到现在为止分3期开工总计20栋。由于7个栋号实行经济独立核算，这在一定程度上使总体进度控制变的困难。我们通过7个栋号的例会，交流，沟通，先由各个栋号自己汇报进度计划，然后由总项目部进行总体调控，强制各个栋号更改不满足小区整体进度的计划，以满足甲方对整个小区的开发计划。在这过程中，我们总项目部的协调作用起到了很大作用，例如某一个栋号在缺乏资金浇筑混凝土时，总项目部便积极主动到甲方申请付款，积极同混凝土公司协商，有时甚至提供一部分资金用以救急。某一个栋号由于其他原因缺少人手时，另一个栋号的工人能积极帮忙···正因为有这样的积极管理行为，才使我们的总体进度得到保障。到目前为止有5栋主体验收完毕，4栋准备主体

验收，二期的4栋已完成一层封顶，3期的7栋至车库层封顶。

（二）、质量控制：我们在狠抓进度的同时，质量更是抓的更严。我们项目部的对工程的进度质量效益进行评价时，第一标准是质量，当与经济效益、进度冲突时我们把质量放在首位。例如今年冬天由于气温太低，在粉刷这一块，我们只要是低于0度时坚决不予施工，这在进度上损失了工期，经济上班组窝工，但我们坚持质量至上，我们要做好工程，打响品牌。我们在开工的20栋楼上，所有的楼层钢筋验收，基础验收，主体验收没有一次不合格和返工。几乎在每次钢筋验收时，质检站领导都夸奖我们的钢筋可以作为榜样在涟水做示范推广。在所有的工程中符合创优条件的，我们都进行了申报。

（三）、经济效益：在做好进度和质量的同时，我们还重视了经济效益，由于刚进涟水，我们的临时设施投入较大，这对我们的盈利提出了很大困难，我们通过各个施工员在现场提醒与监督减少工程材料的浪费，材料员队收发材料的监管，杜绝材料的丢失，我们还在现场安装摄像头，防止工程材料被盗窃。在对内管理上，我们加强对每一个栋号的领导，提醒他们在水电等必需品上要节约。

（四）、安全管理：在某种程度上安全就是进度、质量和经济效益。我们总项目部设立一名总安全员，在总项目部成立的那天开会时，我就向所有栋号长，施工员、材料员交待□xxxxx工程的所有的大小事宜，一切都要给安全让步，我们的目标就是没有安全事故就是经济效益就是社会效益。所以我们xxxxx到现在为止安全0事故，连小的安全问题都没有，正是由于我们的理念和实际行动才有这么好的实际成绩。

各位领导、各位同仁，长期的工作实践让我深深体会到人无信不立、企业无信不生。一个项目做的好坏，直接影响到公司的社会效益和经济效益。我们这些基层工作的项目经理在取得了一点点微不足道的成绩时，要戒骄戒躁，应清醒的看

到自己的不足。我时时刻刻都在告诫自己，在以后的工作中还要更加严格要求自己，提高自己，不断丰富自己，取长补短，为公司的做大做强，贡献出自己的力量。

我的发言到此结束，谢谢大家！

## 课题演讲稿篇五

大家好。

今天我怀着满腔的热情来参加这次项目经理的竞聘。决定参加这次竞聘前，也曾度德量力，思虑再三。参加这次竞聘，是因为一方面；我对公司推行项目经理竞聘上岗机制的由衷拥护和信任；另一方面；通过这次竞聘来锻炼提高自己。感谢公司领导为我们创造了这次公平竞争的机会。同时借此机会感谢公司领导及同事们在工作中对我的关心和支持！

- 1、项目经理是项目合同履约的负责人，代表公司处理执行合同中的一切重大事宜。
- 2、是项目计划的制定和执行的监督人：为达到项目预定的目标，需要事前制定周全的计划使项目全体成员围绕共同的目标按照科学的方法协调一致将项目做好做细。
- 3、是项目组织的指挥员：项目管理涉及众多的部门、专业、人员和环节，是一项系统工程。为了提高项目管理的工作效率并节省项目的管理费用，进行良好的组织和分工，充分发挥每个成员的作用。
- 4、是项目协调工作的纽带：项目的建设成功不仅依靠我们施工单位的工作，还需要业主、分包单位的协作配合以及地方政府、社会各方面的指导与支持。项目经理是协调各方面关系使之相互紧密协作配合的桥梁与纽带。



5、是项目控制的中心：项目工期、工程质量、安全及工程造价的控制是项目投资效益的重要因素，也是项目考核的主要指标。项目经理必须千方百计的进行项目的进度、质量、安全、费用进行综合控制。

作为项目经理岗位，工作纷繁杂乱并且综合协调的任务量重，做好这项工作必须要有一定项目管理能力的人来担任。多年来，我在公司这个大家庭里，通过前辈的教导和同龄人的帮助，使我从一名初入社会的学生逐渐成长起来，并能够真正成为城建大家庭的一员。在这几年里通过不断实践与学习使我的业务技术水平和管理水平有了很大的提高，我缺乏经验，这是事实，但我相信，只要大家给予真诚的支持和帮助，凭着自身的勤奋努力，谦虚好学，加之多年从事技术管理和施工管理工作的经验，我有信心一定有能力胜任这一工作。

1、克服麻痹大意思想，保证工程全过程的安全管理。建立健全安全生产的组织措施和技术措施，认真贯彻落实安全生产检查，确保施工安全。

2、加强工程项目的技术、质量管理。强化质量体系运行管理，严格做好质量通病的防治，抓细过程质量控制。

3、成本控制方面。按时进行项目成本统计分析，及时做出成本风险预测，不断优化方案，杜绝不合理费用的发生，严格落实工程变更及工程签证文件的书面确认工作，有效控制工程费用。

4、加强内控实行碰头会，强化项目内部沟通控制，每天在规定的时间内对工程当天及当前需解决的问题进行明确。加快解决问题的速度，增加项目的沟通力和执行力。

5、强化工程承包服务意识。本着务实合作的态度与项目各方进行沟通合作，确保有一个良好的外部施工环境，明确承包义务与权利，杜绝推委和扯皮现象的发生。提高公司的信誉

度与美誉度。

总之“安全与质量并举、信誉与效益并存”是项目管理的宗旨。如果我能竞聘成功我将珍惜机会，用心、用情、用心干好工作，如不成功我将一如既往在以后的岗位上尽心、尽力、尽职尽责。无论如何我都将“以诚待人，用心做事”。

我的竞聘陈述完毕！

谢谢大家。