

2023年中层干部竞聘动员会领导讲话(通用7篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

中层干部竞聘动员会领导讲话篇一

尊敬的各位评委、各位同志们，大家好！

我叫xx，今年22岁，毕业于...，于xx年xx月以优异的成绩被xx录用。自参加工作以来，在努力做好xx工作之外，同时兼任本单位财务工作。不断以爱岗敬业的精神和认真负责的态度对待自我的本质工作。以自我微小的贡献全身心投入xx县工作。我今日竞聘的岗位是...。

我认为这次竞岗对xx系统具有十分重要的意义。开展这次人事制度改革，实行公平竞争上岗，我坚决拥护并进取参加，期望经过竞职演讲展示自我，靠自身本事赢得领导和同志们的认可与信任。正所谓“能者上，庸者下”。我认为竞岗不是目的，它是一种驱动力，也是一种激发人积极向上的催化剂。竞岗激励了所有干部职工的思想和斗志，也使那些存有“不思进取，因循守旧”等落后思想的干部职工树立了正确的世界观、人生观、价值观。竞岗~~推动我工作本事的不断加强，竞岗~~更推动我良好职业道德地发挥。我将珍惜这次提高自我、锻炼自我的机会，进行自我推销。在此，感激各位领导给了我一个公平竞争、展示自我的舞台。也借此机会，特向对多年来一向给以关心帮忙的各位领导和同志们表示衷心地感激！

下头就“对所竞岗位的理解和认识”“自参加工作以来取得的成绩”和“竞岗过后的打算”三方面进行论述。

一、对所竞岗位的理解和认识

首先，谈谈我对财会的认识

财会会计管理又是一个十分重要的经济管理手段，社会经济生活中的各个领域都离不开会计。会计在对任何单位的经济管理中起到了十分重要的作用。在从事会计职务以来，充分发挥会计经济管理职能，刻苦钻研会计业务技能，努力学习会计业务知识，热爱会计工作，敬重会计职业，尽职尽责投入会计工作事业。时刻做到廉洁自律、客观公正、强化服务等职业道德准则。所以，在学习和工作中，应善于学习和掌握财务软件的应用与数据管理工作。充分发挥会计管理职能。

其次，谈谈我对xx的认识

作为一名xx[]一名xx工作者，就应当做到“干一行爱一行，干一行强一行。不断以“爱岗敬业、乐于奉献”的工作精神对待本质工作。坚决不能有“满足于现状、得过且过”的落后思想。年轻就是资本，年轻就是力量。应当利用这一有利优势，不断努力学习，强化技能，提高业务，使自我拥有更大的发展空间、和多元化的发展优势。以“吃苦在前、享受在后”的职业准则增强工作的进取性、主动性。把对艺术的崇高热爱和对职业的完美追求融入到工作实践中。

二、自参加工作以来取得的成绩

第一、在财会方面，曾参加了财政部门举办的会计从业培训。学习了(财经法规与会计职业道德)、(会计基础)、(会计电算化)等会计专业知识，并于xx年初考并顺利取得了会计从业资格证。在从事财务工作中，从未出现过经济问题，并积累了宝贵的财会经验。认真细心的记好现金帐、银行存款帐的收

入支出。使每一笔帐目清晰、明确，保证可靠的单位经济收支数据。先后三年参加财政局举办的年度单位情景录入，学习了dbcs系统应用，电子化处理了单位的财务报表与数据上报工作，为上级部门供给了详实可靠的数据依据。准确无误，分毫不差。每年的账目核对中，全部做到帐实相符、帐证相符、帐帐相符、帐表相符！

第二、我完成了云南省...x的学习，于xx年1月取得大学专科学历。提高了专业知识的同时，也使我拥有了优秀的政治理论思想。曾参加县级...x所在团体多次获得荣誉。多次深入到干河，新寨，八嘎等乡镇，组织过多支农民...并对其进行辅导，编排了多个群众喜爱的节目。不仅仅丰富了农村的文化生活，也锻炼了自身组织协调本事和编排创意本事。深入到农村，也了解了农村，吸纳了民间的丰富艺术文化，用舞蹈、曲调等多种文艺形式来表达对文化事业的无限热爱和完美追求。以创新思维突出和彰显砚山民间最独特的文化底蕴。

三、竞岗过后的打算：

假如竞岗成功，在财会方面，决不满足于现状，进取自学，提高会计职业素质与会计专业技能，向中级会计职业迈进。把财会工作中发生的每一笔帐目记得清晰、明确。保证单位可靠的经济收支数据。时刻加强对现代社会经济工作的了解与掌握，充分发挥财会所学，把理论与实践相结合，并处理好各种复杂的会计事务。使我的会计工作本事不断加强，努力争做一名业务强、本事精的财会工作者。以出色的工作表现和优异的工作成绩回报单位领导和同事。

在xx方面，踏踏实实做好本质工作，树立高度职责感和敬业精神。在今后的工作学习中，以求实创新的职业准则，尽心尽力地使xx与财会做到“两不误”。以刻苦钻研、进取进取的学习态度，积累更多宝贵的工作经验，从而到达最佳的工作实效。以无限的热情和对职业的热爱，认真对待领导交给

的各项工作。以自我的微薄力量，贡献于xx县xx事业。

假如竞岗失败，我决不气馁，决不向困难低头，我会继续努力，做一个永不言败的xx工作者。

最终，以三点工作思想来概括下一步工作：

一、虚心求教、团结互助、进取进娶勇于创新。

二、认真学习、掌握要领、提高技能、强化业务。

三、遵制守章、求真务实、爱岗敬业、尽职尽责。

综上所述。我相信，我有本事做好自我的本质工作。

中层干部竞聘动员会领导讲话篇二

您们好！

今天，感谢公司领导和评委再一次给我参加这次竞聘的机会。

xx年在公司办公室工作并担任过xxx主任□xx年xx月通过竞聘，聘任为xxxx职务。

今天，我本来不想参加竞聘的，因为我相信别人能把xx管理工作搞好。但是，我自信：凭自己多年业务工作能力和管理工作，我能把xxxx部工作搞得更好。因此，我竞聘xxxx部主任。

紧密围绕公司改革、发展和稳定大局。树立人才强企和大教育、大培训的观念，以稳定队伍为基础，以提高素质和能力为重点，以重视绩效、强化激励为手段。紧紧抓住培养、吸引和用好人才三个环节，加强员工队伍建设。建立健全适应现代企业管理制度要求的、富有竞争激励的新型薪酬管理体

系和适应市场经济要求的职工社会保险体系，为公司的发展提供可靠的人才支持和智力支持。

(一)、今后工作的重点：

- 1、编制人事开发规划；
- 2、加强人事管理制度建设；
- 3、研究劳动组织管理的新形式；

(二)、具体措施和做法：

1、推进二个创新，开创人事人才工作新模式

一是创新工作理念：要打破传统的“用人必养”观念，树立起“不求所有，但求所用”的人才理念；树立用适当的待遇留住人才、吸引人才的理念。

二是创新工作方法：要把企业需求作为工作的出发点，重新编制人才规划，确定人才、智力的需求重点。把引得进、留得住人才作为工作的眼点，加强人才载体建设，探索建立公司引进、稳定高素质人才的激励机制，让各类人才在企业都有所作为。

2、合理配置人才，优化人员结构

认真分析公司目前人才总量、结构、配置需求等现状，本着适应企业自身发展需要、提高企业员工整体素质和适当进行人才储备的原则。做出符合实际的需求计划，严把人员进口关，建立竞争型的吸引、使用配置用人管理机制，科学合理的配置人才。研究人事代理和聘用制管理模式，探索新的用工方式，实行“新人新办法”。进一步完善劳动合同管理办法，规范企业用工行为。

3、加大人事开发力度，全面提升员工素质

步推行员工培训制度，把岗位工作要求与培训标准结合起来，变被动培训为主动培训。从制度上引导和约束员工变“要我培训”到“我要培训”，使公司成为全员终身培训、终身学习的学习型企业。按照“重点干部重点培训，优秀人才加强培训，紧缺人才抓紧培训，一线生产人员经常培训”的原则，抓好管理人员、专业技术人员和技能人员三支队伍的培训。以多层次、多方面、多形式培训，全面提高员工的素质和能力。

4、加强自身建设，塑造人事劳动管理部门的新形象

人事劳动管理工作关系到企业稳定、员工的切身利益，各级人事管理人员要主动适应电力体制改革要求，切实转变观念，增强服务意识；要经常深入实际，加强作风建设和廉政建设；要加强学习、联系实际、善于思考，不断研究人事开发与管理工作新思路、新举措，树立人事管理部门的新形象，建设一支业务熟、作风硬、能力强的人事管理队伍。

今天，我站在演讲台上，也许有的人认为我对管理工作，没有经验。对此，我不想否认。我相信，在今后xx工作中，我能和各位很好地合作，有信心有能力把工作搞好。若我竞不上管理岗位，也不要灰心，不论在何岗位工作都能尽自己的能力做好。

谢谢大家！

中层干部竞聘动员会领导讲话篇三

大家好！“我不能选择出生的时代，但可以用生命的灿烂为时代增光添彩；我不能决定生命的长度，但可以用加倍的奉献拓展生命的宽度。”这是我送给自己的一句座右铭，我很喜欢这句话，也常用来勉励自己。

我叫。今天在这里展示自我，我倍感荣幸。我的中层竞聘演讲竞聘的是办公室正科长。我今年*岁，中共党员，学历，毕业于xx大学专业。我任办公室副科长已8年，主要是承担公文传递、党建、干部文体活动的组织协调等工作，并协助科长搞好全科工作。

一、我具有较高的政治素质。始终能够树立正确的人生观，社会观和价值观，在行动上与党组保持高度一致。经过这些年的锻炼，我的思想体系逐步走向成熟，素质得到大幅度提升。

二、我吃苦耐劳，踏实肯干，具有独立处理问题的应变能力和较强的分析综合能力。在工作中，我兢兢业业，不怕苦不怕累，八年如一日地当好科长的助手。工作中，我对遇到的问题从不逃避不推诿，总是认真分析、仔细探索，努力完成。

三、我熟悉岗位工作流程。有文秘基础，善于写作宣传，撰写过多篇演讲稿和新闻通讯稿件，并获得过新闻宣传奖项。

四、我具亲和力，有团队精神。工作多年来，我都能与同事友好相处，对领导部门员工能够团结、友爱、互助，能够与大家一起营造和谐有序的工作氛围。

一、加强自身修养。内圣方能外王。要不断在认认真真学习上有新进步，在堂堂正正做人上有新境界，在踏踏实实做事上有新成效，在清正廉洁上有新形象。

二、多向领导汇报，搞好与兄弟科室的协作配合。要经常向主管领导请示，了解领导要求，琢磨领导思路，把工作的主动性与针对性、实效性统一起来。要虚心向兄弟科室学习，多交流，多协调，互相帮助，共同提高竞聘报告的水平。

三、以立足本职为先导，加大协助服务力度。我将努力提高管理水平，完善各项规章制度，根据局总体要求及年度工作

计划，制定相关工作开展的具体措施，保证各项工作有条不紊地开展。

四、以科学有效的做好日常事务工作为主线，全面提高内外协调的力度，形成科学规范效应。在分管工作范围内，我将切实履行指导、协调、监督、服务等职能，努力开拓创新，积极调动全体办公室人员的工作积极性和创造性，使办公室形成一个团结协作的战斗集体。

五、全面加强各项工作的管理力度，形成质量化效应。我将以“科学化、专业化、精细化”管理为目标，推行员工与和生产业绩挂钩考核，细化、量化指标，使每项考核指标都落到实处，确保我局绩效成绩及干部员工的利益不受损失，形成质量化效应，利于中层领导竞聘演讲稿的成功。

六、加强管理。办公室工作面宽事杂，只有加强管理才能保证工作宽而不推、杂而有序。我将会加强管理，努力创造一个团结和谐、自觉勤勉、有所作为、利于进步的好环境，充分调动大家的积极性和创造性，使办公室成为一个团结协作的战斗集体。

各位领导、各位评委、各位同事，竞争不是争权夺利，而是一种责任，一种奉献，更是我们对社会的一种承诺，我有幸处于竞争的年代，感到无比自豪，相信这次的竞聘演讲，会让我更加成熟。

中层干部竞聘动员会领导讲话篇四

本人xx年毕业于信阳师范学院。一我的人生态度和工作历程我出生于一个贫穷的小山村，严酷的自然条件，艰难的生存状况磨练我坚毅的性格，多年的学习历程培育了我自信达观的生活态度。中学时代的我血气方刚，也曾踌躇满志地写下马恩列毛前辈英，我辈岂能断其功的诗句。大学时代接触的中国古代隐士哲学，让我觉得帝王将相，贩夫走卒，也不过

最终一丘土而已。而近几年的工作历程又让我明白了小隐隐于野，中隐隐于市，大隐隐于朝的中层正职竞聘演讲稿道理。

一直以来，我做人的原则是：立上等品，做中等事，亨下等福。做事的原则是：岂能尽如人意，但求无愧我心，待人交友的原则是：水至清则无鱼，人至察则无友。处世的方法是：讷于言而敏于行。六年来，我一直工作在第一线，是我对教学对学生的热爱，是学生对我的理解依赖和依恋让我一步步地坚定着自己的信念。

20xx年，我校第三届中师招生加试时，我于无意间在艺体楼栏杆上看到这样的一句话：崔中喜是一个好老师。霎那间，一种满足感责任感充盈于心间。20xx年元旦，我路过我曾任过一年班主任的00级中师班时，被学生拉进了教室，就在我想对她们说几句祝福的话时，我看到了几个学生眼中闪动的泪光。03年秋季开学，由于各种原因，机关中层竞聘演讲稿高中三年级面临着合班和教师大换班。领导把合班后的艺术班交给了我。这个班人数多，合班前两个班主任的管理风格不同，学生们对合班抵触情绪很大，而且又面临着要分流出一部分人到幼师班中去。情况复杂。我当时的感觉是临危受命。但01级的同学们对我说，老师没事，我们支持你，你应该也能够做出更大的成绩。最后在领导和同志们的支持与帮助下，我们学校的第一届普高毕业生取得了良好的升学成绩。

04年，受领导的信任，我又接了一个新班。一年来，这个班从班风学生思想状况生活习惯到学习成绩都取得了长足的发展。一路走来，我的心血和汗水，不仅浇灌了我心灵的幸福之花，也得到了领导和同事们的肯定。20xx年20xx年两次被评为校市级优秀班银行中层竞聘演讲稿主任。20xx年被市局评为文明老师。20xx年被市局评为高考优秀教师。在小学教师岗位培训的这两年工作中，我以高度的责任感宽广的视野渊博的学识和扎实的理论功底给大多数的小学老师留下了深刻的印象，为自己获得了儒的评语。

我认为，我最大的优势是坚持了六年的一线教学工作，最大的财富是班主任工作的经验和师生间相互理解与彼此尊重的感情。我最大的优点是踏实认真和勇于任事，最大的缺点是心肠太软脸皮太薄。二我对中层工作的认识与对将来的准备对于中层领导干部的工作，我至今还记得在原二中学生会工作时，时任政教主任的孔礼战老师说过的一句话：我不过是学校领导的一条狗我想这话的意思是说，中层干部是领导意图的落实者，领导决策的执行者。但我认为，人和动物毕竟是不同的还应该是领导决策的信息源和领导失误的补救者。作为离群众最近的干部，他更应该是群众正当利益的代表者。同时，我还认为，要做好一个中层干部，必须对职务权力和个人威信的关系有正确的认识。个人威信的提高有助于正确使用和扩张职务权力。但职务权力的扩张并不能代表个人威信的增长相反，职务权力的滥用会一步步消蚀个人的威信。失去个人威信的职务权力将变得苍白无力。古人云：立德立言立功，我们现在讲要先做人后做事，都包含了这个道理。以德服人和以势压人两者的区别就在于群众对领导的接受方式和职业发挥作用的途径是不同的。

因此，如果我有幸再一次得到领导的肯定和同事们的支持的话，我将从以下几个方面做起：1坚持第一线工银行中层竞聘演讲稿作。第一线的班级管理和学科教学始终是一个教师的根本。也是一个领导干部扎根实践，了解群众团结群众，从而遵从规律不断进步和真正代表群众利益的有效途径。同时我将做到坚持理论学习不放松，不断学习先进的教学和管理经验，做到德才兼备与时俱进。2在科室工作中，宏观掌控，具体分解，合理分工，目标明确，做到人人有事做，事事有人做。以制度化管理结全人性化管理，克服制度化的僵化和人性化的泛温情主义，做到以科学的制度规范人，以宽广的胸怀尊重人，以无私的态度感化人，以真诚的情感温暖人。使人人满负荷，事事争荣光。3在学校领导和同事之间，中层干部最难做人。我的态度是。无论何时何地何事，立场要坚定，态度要鲜明，杜绝两面派，不做墙头草。以学校的发展为立场，对上做好信息源，建议者执行者和补救者。按照既

定方针办，按照现行制度办，坚决执行校长会议决议，不推诿不扯皮。以绝大多数群众的正当利益为立场，敢于坚持，适时建议，对下做好代表者。在领导意图和群众要求之间出现分歧时，分清主次和轻重缓急，既讲原则，又求方法，力争能够协调关系，缩小差距。当然，我也做好了风箱中老鼠的心理准备，我会坦然面对两面来风。好了，今天的演说就要结束了。

今天，我是欲将此心托明月，但如是奈何明月照沟渠的结果。工作也仍将是我的本份。谢谢各位领导的耐心。

中层干部竞聘动员会领导讲话篇五

我名叫×××，性别：男，1971年出生，现年34岁，学历：硕士。1991年至1995年在成都气象学院读大学□xx年至xx年在职攻读西安交通大学计算机硕士。1995年毕业分配于乐山一职中任教，1995年至1996年在学校生产实习处工作，1996年至1999年担任99届计算机班班主任，1999年至xx年担任计算机专业部主任□xx年至xx年担任学校教务主任□xx年至今担任学校校长助理兼教务主任。

(一)、扎扎实实抓教学管理，规范和完善学校课堂教学。

2、建立教学管理反馈机制，确保管理信息畅通。建立了“四制二会(四制：每日记载制、每周反馈制、每月汇总制、每月考核制，二会：半期、期终学生和教师座谈会”)和“一通报(每周不定期地对教师上课情况、实验室情况、教室规范情况、“三无”学生情况进行抽查，对抽查情况进行通报)”的教学检查督促机制，及时、准确了解学校教学情况，对存在的问题，及时沟通，加以解决，确保管理到位，针对性和时效性更强。

3、狠抓课堂教学补充，增强学生综合能力。一抓活动，丰富学生课余生活。一是在学生中成立了朝华文学、蓝球、计算

机、管理、导游等近20个学习型协会(或社团组织),引导学生自主参与管理,充分行使管理权力,锻炼学生能力,丰富课余生活;二是每年组织春、秋两季运动会,鼓励学生积极参与,提高学生身体素质。二抓培训,提高学生技能。利用学校计算机等现有教学资源,在中午、下午放学、晚自习、星期六、星期天等课余时间,有组织、有计划地对学生进行计算机、旅游、家电等培训,抢占学生课余时间,提高学生技能。三抓竞赛,加强学生竞争意识。一是组织校内各种比赛和技能汇报表演,为学生搭建竞争平台,让学生在比赛中锻炼自己,在表演中树立自信;二是积极组织学生参加市内、省内的各种比赛,扩充学生视野,提高竞争意识。

4、创新管理形式,完善教学管理。一是每期编写教学管理指导手册,校级、中层、专业部主任、教研组长人手一册,用于指导全期教学工作,做到了计划明确、任务落实,各项工作有的放矢。二是编写了教师工作手册,教师人手一本,对每位教师教学管理更加到位。三是组织全校文化课、专业课教师编写了寒暑假作业,让学生寒暑假有事可做。四是要求学生毕业前要完成毕业设计(或大型作业),弥补了我校教学管理中的一项空白。

(二)、与时俱进抓教学改革,提高学校办学质量。

(三)、认认真真抓教学研究,增强学校发展后劲。

围绕学校教学改革,大兴教研之风:一是组织开展了“说议听评”课,教师参与率98%以上;二是开展了评“优质课”的活动,近三年有21名教师获奖。三是进行了赛课活动。完成了语文、政治、数学、体育、计算机、旅游、计经管、艺术、电子专业教研组的赛课工作,近80名教师参与,参与率95%。四是制订教学改革实施方案。专业教研组和语文、英语、数学、政治教研组在学校“从做开始、先会后懂”的教学指导思想下,紧紧围绕“改革”开展教研,分别酝酿和拟定了各自实施方案。五是积极推广“礼仪广播操”。以“礼仪广播

操”为载体，将学生礼仪礼貌、形体、健身等融于体育教学之中，形成了具有我校特色的体育教学。

(四)、积极主动抓对外工作，树立学校优良形象。

发挥我校“国重”辐射效应，充分利用“再就业培训基地”、“旅游职业教育培训基地”两大牌子的优势，树学校优良形象：一是与大众实训基地进行了很好的教学衔接，圆满完成了04、05、06届汽修专业学生教学实习。二是与市就业局、市劳动局密切联系，进行了计算机、市场营销、创业等短期培训，培训下岗职工近3000人。三是与市人事局、市财政局、市旅游局一道组织了近80场成人考试，考生近5.5万人次。四是与市教育局一并组织和策划了“乐山市第三、第四届职教风采技能大赛”，全市30所职业学校参加。五是与市体育局、市棋协一道组织实施了“乐山市第十届青少年棋类大赛”，全市近50所中小学校参加。通过我校严密的组织，教职员工认真、严谨的工作态度，赢得了社会的广泛赞誉。

中层干部竞聘动员会领导讲话篇六

大家好！我校实行中层干部竞争上岗，是学校发展的一件大事，作为xx小学的一员，能参加这一活动我感到十分高兴。这不仅是一个展示自我的舞台，同时也是一次锻炼、学习、提高的机会。本人竞争的职位是教务处主任，感谢给我这样的一次机会，同时恳请各位领导、评委老师指教。

1、作为一名党员教师，在思想上本人积极参加政治学习，关心国家大事，服从工作需要，严格遵守学校各项规章制度，待人诚恳，做事扎实，富有团结协作的精神，热爱关心学生，严格遵守师德规范要求，为人师表，教书育人。有较高的政治思想素质。

2、在业务方面：本人重视自身业务素质的提高。在工作同时，本人坚持参加学习，参加教育部门组织的各类培训和提高学

历的学习，先后获得全国计算机应用一级证书、普通话水平二级甲等证书、信息技术应用中级证书等，通过不断学习，提高自身的理论水平和业务素质。

经过自身努力和领导同事的热心帮助，本人的业务能力有较大的提高。任教期间能较出色地完成教育、教学任务。

（……荣誉）。

3、具有一定的教务主任工作经验。本人曾担任，初步了解教导主任的各项工作，具备一定的组织、协调、管理能力。实行新课程以来，本人积极投身课程改革，认真学习课程改革的有关理论，积极参与学校课题研究工作等，担任学校课改研究小组组长，获得一定的工作经验。

1、虚心学习，进一步提高自身的理论水平和业务素质，尽快熟悉岗位，圆满完成各项工作。

2、探索和健全学校教学管理的各项制度。课程改革对教学管理提出了新的要求，改革不合理的管理制度对于促进学校课程改革实验的深入开展十分重要。改革一些与新课程不相适应的教学管理制度，促进学校教学管理走上规范化、科学化轨道。

3、促进教师的专业成长。教师是学校教育、教学质量提高的根本。建设一支高素质的教师队伍，是提高学校教育教学质量的重要保证。首先采取措施鼓励教师参加提高学历的学习和各类培训；同时扎实做好校本培训，促进教师形成新的教育理念；进一步完善教师发展性评价实施细则，使之成为促进教师专业成长的评价体系。

4、加强处室建设，形成合力。教导处工作千头万绪，只有一个强有力的集体，才能使工作做到有条不紊。加强处室建设，做到各岗位既明确职责任务，又团结协作，同时充分发挥各教研组、备课组的作用，形成合力，促进学校教育、教学工

作的协调发展。

虽然我深知教务处主任这一职位的挑战性，但是我愿意接受这一挑战，我有信心经过自己的努力，把工作做好。参与学校的发展的这一重大进程是一名党员教师的责任，如果没有竞争到这一岗位，我也将一如既往地扎实工作，关注xx小学的发展，共同为xx小学更美好的明天贡献自己的一份力量。我的发言完了，谢谢各位。

中层干部竞聘动员会领导讲话篇七

首先感谢大家的信任和支持，给我这个机会参加演讲。我叫xx，现年33岁，中共党员，本科毕业，中级职称。96年参加工作，02年调入汉中，先后担任教研组长，奥赛班班主任老师，04年担任教务主任，06年兼任年级主任至今。

我今天竞聘的岗位是年级主任或教务主任。我知道教学工作是学校的中心工作，教务处、年级组是负责学校教学管理、研究工作的职能部门。在学校教学和科研质量的提高上应起关键的督导作用。

我之所以竞聘这个职位，是因为我具有以下四个优势：

（一）有较为扎实的专业知识。从教十二年来。先后两次获得市优质课比武第一名，荣获省优质课比武二等奖，论文《谈谈课堂教学的探究性提问》获省一等奖，《浅谈课堂教学设计》获市一等奖，《天体运动问题的解题策略》被《中学生学习报》刊用，并参与编写《高中同步三维整合方案》系列书。01年、03年、06年、07年被授予高考备考先进教师称号，04年被授予市优秀教师荣誉称号，05年被授予第二十二届全国中学生物理竞赛优秀指导教师，07年12月被评为市第五届高中物理学科带头人。由于成绩突出，02年成为第一届市教育学会中学物理专业委员会会员同时加入省物理学会，并连续担任第二、三届市教育学会中学物理专业委员会常务

理事，是05——07年度《中国教育学刊》学术研究员。

（二）有较为丰富的实践经验。几年的教学管理工作，使我深知教务处、年级组地位、作用、职责、任务和工作规范，明白教务处、年级组工作人员所必备的素质和要求，悟出了一些搞好教务处、年级工作的方法策略，也取得了一定的成绩。如：组织市物理教学大赛、联合组织学校多届凤凰杯教学比武，作为考务助理两次组织高考考务工作，身为年级主任和各位同仁一道取得07年高考辉煌等等。

（三）有较高的思想觉悟和较强的工作能力。作为一名党员，不断地加强个人修养和党性修养，积极参加政治学习，关心国家大事，服从工作需要，严格遵守学校各项规章制度，言行与学校党总支保持高度一致，富有团结协作的精神，更是以“明明白白做人，实实在在做事”为信条。经过多年学习和锻炼，自己的组织协调能力、判断分析能力、领导部署能力都有了很大提高，能够胜任教务处和年级组的工作。

（四）有较好的年龄优势。我正值而立之年，身体健康，精力旺盛，敬业精神强，能够以校为家，全身心地投入到自己所热爱的工作中去。

（一）规范：我将认真落实岗位目标责任制，同时充分发挥各班主任老师、教研备课组组长的作用，以制度化管理结合人性化管理，克服制度化的僵化和人性化的泛温情主义，做到以科学的制度规范人，以宽广的胸怀尊重人，以无私的态度感化人，以真诚的情感温暖人。科学规范地做好教务处、年级组工作。

（二）落实：以学校的发展为重，对上做好建议者、执行者和补救者；对下做好代表者。坚决贯彻上级精神、落实学校决策、执行校长会议决议，做到人人有事做，事事有人做。讲原则、求方法、促和谐、抓落实。

（三）创新：学校的不断发展和新课程改革对教学管理提出了新的要求。我将在学校委会领导下，改革一些不相适应的教学管理制度，创造教学管理的新思路和年级管理的新特色。

（四）表率：第一线的班级管理和学科教学始终是一个教师的根本。也是一个中层干部扎根实践，了解、团结教师，从而开展工作的有效途径。我将坚持第一线工作，坚持学习先进的教学经验，作好表率作用，和广大教师一起在促进自身的发展中圆满完成学校各项工作。

领导、老师们，我有信心、有决心搞好学校教务处、年级组工作，我愿与大家共借08奥运的祥云火炬，同乘我校今年高考又创新高的东风，齐迎汉中辉煌灿烂的明天。谢谢大家！