

工程部部长个人工作体会 工程部部长岗位职责(汇总7篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

工程部部长个人工作体会 工程部部长岗位职责精选篇一

- 1、行政上受项目经理，技术业务上受总工程师领导和公司工程部的指导，主持经理部工程部的技术业务工作。
- 2、贯彻执行国家和铁道部颁布的技术政策，组织实施上级颁布的.规范、规程和有关施工技术的规章制度、命令指示等。
- 3、组织设计图纸、文件的会审，参加施工调查、技术交底，办理交接桩，进行测量复核。
- 4、掌握公司管段内的工程进度，施工方案。按照集团公司、公司有关施工组织设计的要求，组织编制管内综合实施性施工组织设计（或施工安排）和重点单项工程实施性的施工组织设计，并督促检查其贯彻情况。
- 5、定期主持召开部门会议，安排部署各职能人员工作任务，分析研究施工生产中存在的有关技术业务问题，解决所属单位提出的有关问题。
- 6、协调各专业工程师、项目队技术主管的日常业务工作，并督促各项业务工作进行情况。

- 7、进行上报资料及平时技术资料审核。
- 8、编制审查环保、防洪、防寒、抗震、防震的安全措施，并督促其贯彻执行。
- 9、协调好经理部各部门之间的配合工作，参与讨论和研究经理部年、季、月份施工计划，机械申请、技术教育、劳动保护计划和承包工程中有关施工方案、技术措施等。
- 10、经常深入现场，掌握本经理部施工范围内的施工进度及任务完成情况，了解现场各项目的运作情况、存在问题和薄弱环节，向经理部领导提出改进意见和措施建议，并积极联系有关部门予以解决，参加调度交班会，及时贯彻落实经理部领导交办的有关事宜。
- 11、对工区验工按技术交底和现场实际几何尺寸进行审核，建立验工台帐。
- 12、参加经理部年度、季度工程成本核算工作，并在控制成本上向领导提出合理化建议。
- 13、组织工程计划人员研究和改进新工艺，及时编写工法和总结，积极参与tqc活动，逐步推行和提高工程施工技术水平。
- 14、经常了解所属业务系统技术人员和职工的业务能力、工作效率、思想情况、家庭及本人的困难，在力所能及的情况下尽量帮助职工解决困难，做到“一岗两责”。

工程部部长个人工作体会 工程部部长岗位职责精选 篇二

- 1、认真贯彻执行国家有关技术政策和技术标准、规范、规程、细则及技术管理制度，协助总工及单位领导做好施工技术管

理及干部思想政治工作。

2、组织和领导技术人员认真审查设计文件、施工资料，抓好文明施工管理，按标准化作业组织施工，在总工指导下，组织技术人员编制本单位的. 施工组织设计和重点工程实施性施工组织设计及其技术组织措施，安全、质量、环保等措施，向下属单位进行技术交底工作。

3、领导调度、试验、验工计价及测量工作。

4、组织技术人员对生产关键抓好科技推先工作，总结经验，不断提高。

5、参加安全质量检查和安全质量事故分析调查、处理，指导职能人员把好安全质量关。

6、协助总工抓好竣工验收工作，组织参与编制竣工文件，检查督促有关人员认真填写各施工原始记录，检查签证、工程日志。

7、指导技术人员做好变更设计，及施工中的索赔工作。

8、指定专人（或兼职人员）管好技术档案、图纸文件、仪器设备等。

9、指导初级技术人员的工作和学习，完成领导交办的其他工作。

工程部部长个人工作体会 工程部部长岗位职责精选 篇三

1、全面协助工程部部长开展各项工作。

2、协助工程部部长处理工程实施过程中的其他管理及技术问题

题。

3、负责公司投资开发项目全面管理，及相关职能部门的沟通协调工作。

4、负责工程招标文件、施工合同、工程成本、监督管理。

5、负责公司开发项目的施工质量、进度、安全和投资控制，全面推进工程建设。

6、负责施工过程中与设计、地勘等工程建设相关单位的沟通联系，对设计变更、技术洽商核定协助总工办完善处理意见，以及现场经济签证审核。

7、督促施工单位、现场甲方代表和监理人员进行图纸会审，并协助总工办进行技术交底。

8、负责审查监理公司的监理规划和监理细则及施工单位的施工组织设计和专项施工方案。

9、负责制订项目分阶段的进度计划及进度控制方案以及明确甲方代表的进度管理职责。

10、经常深入工地，定期向工程部部长汇报工程建设情况及存在问题的处理。

11、协助领导对工程质量、安全施工事故的`调查，处理意见和报告编制，做好施工索赔事项工作。

12、负责定期召开分管项目工程例会及施工单位上报工作联系单的问题处理。

13、负责审核施工单位在施工过程中完成量及工程款划拨和尾款的支付把关。

14、负责项目总体进度、质量、成本的控制管理和协调，并做好与公司各部门工作的沟通与协调。

15、负责组织分项工程的中间验收及竣工验收以及移交等工作。

16、完成工程部部长交办的其他工作。

工程部部长个人工作体会 工程部部长岗位职责精选 篇四

在2015年度安全工作中，我保证做到：

3、严格遵守道路交通法，不断强化交通安全意识，不发生交通事故；

5、工作中时刻保持安全责任心和自我安全意识，针对岗位特点及环境，增强自我保护能力，确保不发生工伤事故。

（1）积极主动的'接受公司、部门组织的消防、治安、交通等方面的安全教育和安全检查。

（2）不断提高安全意识，保持安全警觉性，及时发现并解决各种不安全隐患，杜绝各类事故的发生。

（3）遵纪酒店规章制度，争做酒店义务安保员。

如出现因未能遵守保证书中相关条款而发生事故的，按公司有关管理制度及规定进行相应处理。如公司发生被上级通报、处罚的重大责任事故，要追究相关责任人的责任。

本保证书一式两份，一份由公司留存，一份由保证人留存。

部门经理/主任（签章）： 保证人（签章）：

年 月 日 年 月 日

工程部部长个人工作体会 工程部部长岗位职责精选 篇五

大家好。

作为工程部部长，现在我就一年来的工作情况向大会进行述职，如有不当之处，请同志们提出宝贵意见，我将认真的听取，并表示非常的感谢。

20xx年，我担任工程副经理职务，负责工程部的部分工作。一年来，在上级公司的正确领导下，在工程部班子成员的积极努力和大力支持配合下，在广大干部职工的充分信任和拼搏敬业精神的鼓舞下，我在实际的工作中，敢于面对困难和挑战，较好地完成了工程部年初计定的工作目标。现将一年来工作的开展情况做如下汇报。

（一）注意总结过去工作的经验和不足，头脑清醒地确定好20xx年工程部整体工作思路。

降低工程造价上，使管理工作更直观更具体。由于管理工作的思路确定准确，对于指导工程处全年的生产经营工作起到了重要的作用，为顺利开展好全年工作打下了坚实的基础。

（二）突出管理工作主线，注重过程控制，狠抓工作的落实。

加强管理是企业生存和发展的永恒主题[]20xx年在认真贯彻集管理目标，并结合工程部工作的实际，在注重实际效果的基础上狠抓各项工作的落实。首先是在全公司狠抓围绕效益抓管理观念的确立和形成，使各个项目部的成本意识有了明显

的增强；二是进一步加大制度化建设的力度，通过整章建制，大胆对不尽合理，不够完善的制度进行改革和创新，进一步增强了各种制度的科学性、实用性和可操作性，有效地保证了施工生产和各项工作的顺利进行；三是突出管理基础工作的重要性，狠抓执行和操作过程的管理，加大对执行力的约束，使管理基础工作更加扎实；四是大胆推行和尝试各种不同形式的施工管理模式保证了集团公司精神在工程部的全面落实和推进，做到了政令畅通。

总结自己一年的工作，自己认为对待工作是认真负责的，在工作中时刻不忘企业和广大职工的利益，对自己的要求是严格的，不论在工作上，生活上和廉洁自律上，都能做到坚持原则，办事公道，出以公心，把精力都集中到工程部的工作上。回顾20xx年的工作，这都是和工程部人员共同努力，各部门同心协力支持分不开的。在此，我表示真诚的感谢。

一是思想解放的不够，工作中求稳的成份占的多，对经营机制、管理模式的探索和实践步子不够大。

二是在加强学习方面自己还存在一定的差距，特别是存在工作一忙起来，对政治理论方面的学习相对少一些。今后应按照建设学习型班子的要求大力加强。

三是对工程处的管理工作抓的还存在不到位问题。全处管理工作的开展还不够均衡，项目之间的管理效果存在差异。

四是自己的性格比较直率，工作力求快节奏，特别是在工作压力大，面对困难多的情况下，导致存在急躁问题比较严重。

一是要继续坚持“以人为本，以法治企，以德兴企”的企业发展方针，大力加强工程处领导班子建设，加强职工队伍建设，塑造企业的团队精神。

二是要加强对企业发展长远战略的研究工作，要利用好企业

优势，不断扩展企业的生存和发展空间，特别是要抓住工程处在海外项目的持续优势，争取实现更大的扩张和延伸。三是在管理体制、经营机制方面争取有较大的突破，要把围绕效益抓管理的问题真正落实到工程处全年的整个管理过程中，要坚决地追求效益的最大化。

四是要继续加大施工生产和经营工作的力度。在施工生产上，要重点突出质量、进度、效益、安全。要突出打造企业的品牌，树立企业形象。在对外经营上，要千方百计地满足施工生产任务的需要，力争在新的施工领域有更大突破。

五是要抓好工程处两个文明建设的同步协调发展，加快企业文化建设的步伐，进一步营造积极、健康、向上的企业文化氛围，激励干部职工的拼搏进取精神，使工程处产生更大的凝聚力和向心力。

同志们：在上级公司的正确领导下，在工程处党政班子的共同努力下，在全处职工的支持下，我和班子其他成员都有决心，一定会把工程处的工作做的更好，不辜负干部职工的厚望。

以上述职，如有不当之处，请广大职工提出宝贵意见。谢谢！

工程部部长个人工作体会 工程部部长岗位职责精选 篇六

96年9月至97年担负分公司10kv配电线路(含电容器)10kv用户站继电保护定值整定工作，由于分公司原来没有整定人员，但自从开展工作以来建立了继电保护整定档案资料，如系统阻抗表、分线路阻抗图、系统站定值单汇总(分线路)用户站定值单汇总(分线路)，并将定值单用微机打印以规范管理，还包括各重新整定定值的计算依据和计算过程，形成较为完善的定值整定计算的管理资料。近两年时间内完成新建贯庄35kv变电站出线定值整定工作和审核工作。未出现误整定

现象，且通过对系统短路容量的计算为配电线路开关等设备的选择提供了依据。97年底由于机构设置变化，指导初级技术人员开展定值整定工作并顺利完成工作交接。

96年至98年9月，作为分公司线损专责人主要开展了以下工作：完成了线损统计计算的微机化工作，应用线损计算统计程序输入表码，自动生成线损报表，并对母线平衡加以分析，主持完成理论线损计算工作，利用理论线损计算程序，准备线损参数图，编制线损拓补网络节点，输入微机，完成35kv□10kv线路理论线损计算工作，为线损分析、降损技术措施的采用提供了理论依据，编制“ ”降损规划，96-98各年度降损实施计划，月度、季度、年度的线损分析，积极采取技术措施降低线损，完成贯庄、大毕庄等35kv站10kv电容器投入工作，完成迂回线路、过负荷、供电半径大、小导线等线路的切改、改造工作，98年关于无功降损节电的论文获市电力企协论文三等奖，荣获市电力公司线损管理工作第二名。参与华北电力集团在天津市电力公司试点，733#线路降损示范工程的改造工作并撰写论文。

98年3月至98年11月，作为专业负责人，参与编制《东丽区1998-20xx年电网发展规划及20xx年远景设想》工作，该规划涉及如下内容：电网规划编制原则、东丽区概况、东丽区经济发展论述、电网现状、电网存在问题、依据经济发展状况负荷预测□35kv及以上电网发展规划□10kv配网规划、投资估算、预期社会经济效益□20xx年远景设想等几大部分。为电网的建设与改造提供了依据，较好地指导了电网的建设与改造工作，并将规划利用微机制成演示片加以演示，获得了市电力公司专业部室的好评。

96年3月至现在参加了军粮城、驯海路35kv变电站主变增容工作，军粮城、驯海路、小马场更换10kv真空开关工作，参加了贯庄35kv变电站(96年底送电)、东丽湖35kv变电站(98年12月送电)、小马场35kv变电站(99年11月送电)，易地新建

工作，新建大毕庄35kv变电站(99年12月送电□20xx年4月带负荷)、先锋路35kv变电站(20xx年8月送电)。目前作为专业负责开展么六桥110kv变电站全过程建设工作，参加了厂化线等5条35kv线路大修改造工作，主持了农网10kv线路改造工程，在工作中逐步熟悉设备和工作程序，完成工程项目的立项、编制变电站建设及输电线路改造的可行性报告，参与变电站委托设计，参加设计审核工作，参加工程质量验收及资料整理工作，制定工程网络计划图，工程流程图，所有建设改造工程均质量合格，提高了供电能力，满足经济运行的需要，降低线损，提高供电可靠性和电能质量，满足了经济发展对电力的要求，取得了较好的经济和社会效益。

参加制定专业管理制度，包括内容是：供电设备检修管理制度；技改、大修工程管理办法；固定资产管理办法实施细则；供电设备缺陷管理制度；运行分析制度；外委工程管理规定；生产例会制度；线路和变电站检修检查制度；技术进步管理及奖励办法；科技进步及合理化建议管理制度；计算机管理办法、计算机系统操作规程。技术监督管理与考核实施细则；主持制定供电营业所配电管理基本制度汇编。参加制定生产管理标准，内容是：电压和无功管理标准；线损管理标准；经济活动分析管理标准；设备全过程管理标准；主持制定专业管理责任制：线路运行专业工作管理网及各级人员责任制；变压器专业工作管理网及各级人员责任制；防污闪工作管理责任制；防雷工作管理责任制；电缆运行专业工作管理网及各级人员责任制；变压器反措实施细则。主持制定工程项目法人(经理)负责制实施细则及管理办法；城乡电网改造工程招投标管理办法(试行)；城乡电网改造工程质量管理暂行办法等。

积极开展季节性工作，安排布置年度的重要节日保电工作、重大政治活动保电安排、防汛渡夏工作，各季节反污工作安排。这些工作的开展，有力地促进了电网安全稳定运行。

96年至今，在工作中尽可能采用计算机应用于管理工作之中，提高工作效率和管理水平。一是应用固定资产统计应用程序，完成全局固定资产输机工作，完成固定资产的新增、变更、报废、计提折旧等项工作。二是应用天津市技改统计程序完成技术改造(含重措、一般技措项目)的统计分析工作。三是作为专业负责完成分公司地理信息系统的开发应用工作，组织完成配电线路参数、运行数据的录入工作，形成线路数据库，并用autocad绘制分公司地理图，在地理图上标注线路的实际走向，所有线路参数信息都能够在地理图上的线路上查询的出，该项成果获天津市电力公司科技进步三等奖。五是完成配电线路加装自动重合器(112#线路)试点工作，形成故障的自动判断障离，提高了供电可靠性，为配电线路自动化进行了有益尝试。四是20xx年9月主持完成分公司web网页浏览工作，制定分公司“十五”科技规划及年度科技计划，制定科技管理办法，发挥了青年科技人员应发挥的作用。

另外，在96年7月至98年3月间利用定额进行分公司业扩工程、城网改造工程的电气施工预算的编制审核工作。

总之，在这几年来的专业技术工作中，自己利用所学的专业知识在生产实践中做了一些实际工作，具备了一定的技术工作能力，但是仍存在着一些不足，在今后的的工作中，自己要加强学习、克服缺点，力争自己专业技术水平能够不断提高。

工程部部长个人工作体会 工程部部长岗位职责精选 篇七

作为项目技术负责人，我深知岗位责任重于泰山、工程质量高于一切。在xx住宅小区项目中以项目经理为核心，把建好#xx#楼作为重心，紧密配合项目经理、施工员、安全员等，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、合理安排各项工作计划。在前期施工测量中，经过细致严密的

部署，积极展开轴线复测、施工放样、轴线控制网建立等技术准备工作，做好测量技术交底记录资料，确保后续工程顺利进行。测量过程中，及时发现测量偏差的问题所在，通过分析讨论，多方测量复核，以保证测量工作的准确性。

严格遵照监理要求，认真执行建筑施工规范。做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报批监理，保证方案到位、计划得体、施工连续。科学合理地计划安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全，坚决杜绝“偷工减料”及“三违”现象。对于不合格工程，坚决整改重做。

贯彻执行公司上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于xx住宅小区建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范。配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，加强对在基础施工中轴线、标高、重要工序、关键工作的指导和管理工作的，确保在建工程的施工安全和施工质量。

加强与监理方的沟通交流，认真执行建筑工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

全面细致地审核施工图纸，做到施工前的“三个及时”，及时发现施工图中存在的问题和不合理情况，及时提交建设方进行变更处理，及时报告监理方、建设方确认并相应增减工程量和造价。

在熟悉施工图纸的基础上，明白设计意图，掌握工程特点和难点，确定技术难题，拟定解决方案；并组织计量人员详细

核算工程数量，编制工程量清单，并对照设计方提供的工程数量，及时发现问题，做好工程签证工作。

根据监理方的要求，认真组织编写施工日、周、月报，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保工程如期完成。

认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案，负责制定确保工程安全、质量的技术实施方案、施工组织设计以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系。

1、思想的转变：要做好自己的工作，首先要知道自己的本职工作与岗位职责，端正态度，踏踏实实的做好每一件事，做好事前规划、事中检查监督、事后验收总结。千方百计为各项工作创造施工便利条件，不能等、靠，今日事今日毕，避免拖拉。

2、计划的重要性：在做每一项工作之前，应提前对该项工作进行分析，制定切实可行的施工计划。理清头绪、分清主次，做好劳动力、材料、施工机具的需求计划。对比各种施工计划的优劣，选取最经济适用的计划进行施工。以避免杂乱无章，减少施工费用增加，缩短工期，创造更多的经济效益。

3、施工现场的合理性：施工现场的布置必须考虑便于施工，包括材料的堆放区位置，施工机械的安装位置，运输通道的设置等。避免由于布置不合理而造成施工困难，材料周转时额外增加人工费用。

4、材料节约：项目部最终的施工目的在于盈利，我们能做的一是通过技术手段，二就是减少浪费，节约材料。现今物价普遍较高，小到一根扎丝，一枚铁钉，大到一块砖，一片瓦，都是我们节约的对象。积少成多，这样做不仅可以减少施工垃圾，更重要的是减少了人工清理及垃圾转运费用，还节省

了材料，成本相应下降，利润空间也就相应增加了。

5、安全生产：安全生产事关个人幸福，企业发展。应提前做好危险源的识别，深入开展安全教育，使安全生产深入民心。对重点部位进行重点监控，确保有人施工有人管，无人施工有人查。做好临边洞口的防护工作。对违规操作人员坚决予以严惩，长抓共管，形成长效机制。

从事施工管理工作多年，深深感受到工作的繁忙，责任的重大。大事、小事压在身上，往往重视了这头，却轻视了那头，有点头轻脚重，没能全方位地进行系统地工作。

1、安排工作落实不到位，往往始于安排而疏乎检查落实。

2、工作安排与检查验收不同步，致使有些施工环节验收不合格，造成返工。

3、“三检”制度落实不到位。

4、文明施工落实不到位，楼层及现场剩余材料堆放凌乱，码放不整齐，清理不及时。

以上问题虽不能影响工程质量验收，但把“查找不足赶先进，立足根本争先进”作为工作方针的自己，总觉得自己做的还不够，在今后的工作中自己将努力做到更好。

回眸，展望，我将总结经验，改正缺点，忘掉成绩，找出工作中的不足，以便在今后的工作中加以克服。认真学习好规范、标准及相关法律法规，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，树立更高的目标，为xxxx公司的全面发展而努力！