

# 云南省旅游标准合同 云南省国内旅游组团合同(汇总5篇)

演讲比朗诵更自然，更自由，可以随着讲稿的内容而变化站位。一般说来，不要在演讲人前边安放讲桌，顶多安一个话筒，以增加音量和效果。大家想知道怎么样才能写得一篇好的演讲稿吗？下面是小编帮大家整理的优秀演讲稿模板范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 品质的演讲稿篇一

诸葛亮担心的是：聪明过早外露，容易自满自足，反而成不了大器。所以他给诸葛瞻起的名字叫做“思远”。他给外甥的信也说：“志当存高远。”这都表明他希望后代有远大的理想和志向。

他认为人要有才，就要刻苦学习，要学习就要有志气。还要心静，心不静就不能专心治学。生活太舒适了，也容易分散精力，立不了大志。生活俭朴才是涵养道德的主要条件。

可见，诸葛亮让子孙生活俭朴，是为了使他们更有出息，其眼光不能不说“超俗”远大！

诸葛亮小的时候，跟着隐居在襄阳城南的水镜先生学习兵法。水镜先生养了一只公鸡，公鸡一到晌午啼叫三声，水镜先生就下课了。诸葛亮听课听得很不过瘾。

后来，他想了一个办法，在裤子上缝了一个口袋，每天上学的时候就抓几把小米放在口袋里。当晌午快到时，他悄悄地朝窗外撒一把小米。公鸡见有黄灿灿的小米，顾不上啼叫，就啄食起来。刚刚啄完，诸葛亮又撒一把，直到把口袋里面的小米撒完。

“你没听见鸡才叫吗？”水镜先生说。

师娘是个聪明人，知道其中必有奥妙。

第二天快到晌午的时候，她悄悄地来到了院子里，只见那只花颈公鸡刚要伸长脖子叫唤，就有人从书房窗口撒出一把小米。她走上前，把事情看了个仔细，又悄悄地回家了。

这天水镜先生回来，师娘笑着说：“你这个当先生的，还不如小诸葛。”于是她把刚才看到的情况，一五一十地告诉了水镜先生。

水镜先生听后才一愣，又哈哈大笑起来，心想诸葛亮喂鸡求学，真是聪明过人，将来必定是盖世奇才。

诸葛亮经过刻苦学习，终于成为杰出的政治家和军事家，帮助刘备建立了蜀汉政权。

## 品质的演讲稿篇二

大家早上好，今天我演讲的题目是“诚信做人，诚信考试。”

自古以来，我们为人处世、与人交往，都要讲究诚信，何为诚信？诚，就是内诚于己，诚实无欺、诚实做人、诚实做事，实事求是；信，就是外信于人，有信用、讲信誉、守信义。我们校训所讲的“务本求实”意思就是致力于根本，讲求实际。诚信渗透于生活的各个层面，是为人处世的基本原则。

下面，我向大家分享一个小故事：

早年，尼泊尔的喜马拉雅山南麓很少有外国人涉足。一天，几位日本摄影师请当地一位少年代买啤酒，这位少年为之跑了3个多小时。第二天，那个少年又自告奋勇地再替他们买啤

酒。这次摄影师们给了他很多钱，但直到第三天下午那个少年还没回来。于是，摄影师们议论纷纷，都认为那个少年把钱骗走了。第三天夜里，那个少年却敲开了摄影师的门。原来，他在一个地方只购得4瓶啤酒，于是，他又翻了一座山，趟过一条河才购得另外6瓶，返回时摔坏了3瓶。他哭着拿着碎玻璃片，向摄影师交回零钱，在场的人无不动容。这个故事使许多外国人深受感动。后来，到这儿的游客就越来越多。

这个故事告诉我们的是：诚信给予我们的不仅是对自己道德的肯定更是他人的尊重。

诚信是做人的基础，而考试也离不开诚信。我们即将迎来的期中考试是对一个人阶段综合表现的衡量，它不仅能测试出我们对所学知识的掌握程度，也能测出我们在学习技巧和记忆力方面的有效度，使我们能客观地评估自己的学习质量，更溶入了我们的诚信原则与老师对我们的信任。

也许有些同学的考试成绩并不如意，希望通过不诚信的方式获取优异成绩赢得别人的赞许，但你却是否忘记了，以这般方式所获得结果是欺骗、虚伪和暂时的惬意，自己内心深处永远也无法拥有踏实和宁静，是对自己真实能力的否定。若将这样的行为养成习惯，通往成功的道路看似容易，实质上却在你的人生之路上放置了一块赫然地写着“不诚信”的绊脚石。因此即使自己的成绩不理想，也不要再在考试中采取不正当的竞争手段，我们应当做一个光明磊落的人。做一个诚信的人！赢则要赢得别人心服口服，即使输也要输的坦坦荡荡。

其实，要真正做到“诚信做人，诚信考试”并不难，在考场中自觉并严格遵守考场纪律，便是对自己的一种肯定。

在这次考试中，希望各位同学凭自己的辛勤汗水和真才实学，在考场上发挥出出色的水平。我们要以诚信考试为荣，以违纪作弊为耻。真正地将“务本求实”这一校训落实在我们生

活的方方面面是我们义不容辞的责任，最后真心期望同学们能用诚信品德向自己、向老师、向家长交上一份理想的答卷。

我的演讲完毕谢谢大家。

## 品质的演讲稿篇三

感激天地，感激命运，感激一切一切的所有，天地虽宽，道路坎坷，可是只要心中有爱，心存感恩，就会努力做好自我，花开花落也一样会珍惜。

感恩是进取向上的思考和谦卑的态度，它是自发性的行为。当一个人懂得感恩时，便会将感恩化做一种充满爱意的行动，实践于生活中。一颗感恩的心，就是一个和平的种子，因为感恩不是简单的报恩，它是一种职责、自立、自尊和追求一种阳光人生的精神境界！感恩是一种处世哲学，感恩是一种生活智慧，感恩更是学会做人，成就阳光人生的支点。从成长的角度来看，心理学家们普遍认同这样一个规律：心的改变，态度就跟着改变；态度的改变，习惯就跟着改变；习惯的改变，性格就跟着改变；性格的改变，人生就跟着改变，愿感恩的心改变我们的态度，愿诚恳的态度带动我们的习惯，愿良好的习惯升华我们的性格，愿健康的性格收获我们美丽的人生！

朋友相聚，酒甜歌美，情浓意深，我感恩上苍，给了我这么多的好朋友，我享受着朋友的温暖，生活的香醇，如歌的友情。走出家门，我走向自然。放眼花红草绿，莺飞燕舞，我感恩大自然的无尽完美，感恩上天的无私给予，感恩大地的宽容浩博。生活的每一天，我都充满着感恩情怀，我学会了宽容，学会了承接，学会了付出，懂得了回报。所以，每一天，我都有一个好心境，我幸福的生活着每一天。我懂得，学会了感恩，才会在生活中发现完美，用微笑去对待每一天，用微笑去对待世界，对待人生，对待朋友，对待困难。宽容和感动能够化腐朽为神奇，化冰峰为春暖，化干戈为玉帛。

学会感恩，我的一颗心永远被温暖笼罩，被甜美滋润，我的生活中没有冰雪，没有冲突，没有愤怒，没有战争，没有咒骂。

我感恩，感恩生活，感恩网络，感恩朋友，感恩大自然，每一天，我都以一颗感动的心去承接生活中的一切。

感恩，是人生的最大智慧；感恩，是人性的一大美德。常怀感恩之心，我们便能够无时无刻地感受到家庭的幸福和生活的欢乐。在感恩的世界里，我们还会时时提醒自我：滴水之恩，当涌泉相报！

## 品质的演讲稿篇四

“滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄，是非成败转头空，青山依旧在，几度夕阳红。白发雨樵江渚上，惯看秋月春风。一壶浊酒喜相逢，古今多少事，都付笑谈中。”每当我捧起三国演义，它的开头临江仙便浮现在了我的脑海之中。在这本名著中，我最喜欢的人物还是他。

他受刘备三顾茅庐之恩，出山帮助刘备；他在后来大大小小的战役中，总是能利用敌人的弱点出奇制胜；他三气周瑜，六出祁山，七擒孟获，司马面前摆空城，威震八方；他知恩图报，鞠躬尽瘁，足智多谋，神机妙算，料事如神。看到这儿，你应该知道他是谁了吧？没错！他就是家喻户晓，大名鼎鼎——诸葛亮！

在三国演义众多的故事中，最令我惊叹的还是草船借箭了。

那是，曹操在公元208年秋天率兵30万席卷江东，直逼东吴，孙权与刘备便联合起来，组成了孙刘联军。周瑜在与刘备派遣的诸葛亮多次接触下，自知比不过诸葛亮，转而起来嫉妒之心，便想设计陷害诸葛亮。

诸葛亮利用曹操多疑的性格特点，料定曹操在大雾之中必然不敢轻出。果不奇然，曹操真的没有出兵，而是在岸边向这些“不速之客”放箭，结果可想而知，诸葛亮成功的向曹操“借”到了十万多只箭，不仅挫败了周瑜的阴谋，而且还为孙刘联军提供了大量的装备，巩固了后方的军事力量，这就是历史上最著名的草船借箭。着实让人钦佩啊！

在生活中，我们不也可以像诸葛亮灵活多变吗？

记得在我小学三年级的时候，我正在做一道“鸡兔同笼”的奥数题，怎么做也做不出来，没办法，我只能去请教老师了。老师看了看题目对我说“做题不能从单方面去想，要从多个角度去看。”回到教室，仔细地读题，换另外一种思维方式，终于做出来了！

再看诸葛亮，他灵活多变，足智多谋，总能找到对方的弱点，全归功于他不拘一格，善于思考的好品质！无论是学习还是在生活中，只要我们不停地思考和寻找，就一定能找到那扇开启大门的金钥匙！

## 品质的演讲稿篇五

诸葛亮担心的是：聪明过早外露，容易自满自足，反而成不了大器。所以他给诸葛瞻起的名字叫做“思远”。他给外甥的信也说：“志当存高远。”这都表明他希望后代有远大的理想和志向。

他认为人要有才，就要刻苦学习，要学习就要有志气。还要心静，心不静就不能专心治学。生活太舒适了，也容易分散精力，立不了大志。生活俭朴才是涵养道德的主要条件。

可见，诸葛亮让子孙生活俭朴，是为了使他们更有出息，其眼光不能不说“超俗”远大！

诸葛亮小的时候，跟着隐居在襄阳城南的水镜先生学习兵法。水镜先生养了一只公鸡，公鸡一到晌午啼叫三声，水镜先生就下课了。诸葛亮听课听得很不过瘾。

后来，他想了一个办法，在裤子上缝了一个口袋，每天上学的时候就抓几把小米放在口袋里。当晌午快到时，他悄悄地朝窗外撒一把小米。公鸡见有黄灿灿的小米，顾不上啼叫，就啄食起来。刚刚啄完，诸葛亮又撒一把，直到把口袋里面的小米撒完。

“你没听见鸡才叫吗？”水镜先生说。

师娘是个聪明人，知道其中必有奥妙。

第二天快到晌午的时候，她悄悄地来到了院子里，只见那只花颈公鸡刚要伸长脖子叫唤，就有人从书房窗口撒出一把小米。她走上前，把事情看了个仔细，又悄悄地回家了。

这天水镜先生回来，师娘笑着说：“你这个当先生的，还不如小诸葛。”于是她把刚才看到的情况，一五一十地告诉了水镜先生。

水镜先生听后果，又哈哈大笑起来，心想诸葛亮喂鸡求学，真是聪明过人，将来必定是盖世奇才。

诸葛亮经过刻苦学习，终于成为杰出的政治家和军事家，帮助刘备建立了蜀汉政权。

## 品质的演讲稿篇六

大家好，我是xx班的xx[]今天我演讲的题目是：诚信，世界的通行证。

时间过得真快，一转眼间，半个学期过去了，在本周，回澜

初中又将迎来期中考试。众所周知，学习并不是为了考试。但考试，却是对同学们一个阶段的学习的检验。所以，诚信，显得尤为重要。

诚信，是做人的基本原则，是人与人之间交流的重要保障。有句话讲到：“对人以诚信，人不欺我。对事以诚信，事无不成。”校园，是学知识的地方，是学做人的地方，是塑造人类灵魂的地方。因此培养诚实守信的品质就应该从校园做起，我们青少年是祖国未来的栋梁，是注定要“齐家，治国，平天下”的。因此请大家从我做起，从身边做起，从小事做起，做到“言必行，行必果”，做一个讲诚信、受人信任的人。

说到诚信考试，近年来，国家重视诚信，在会考、高考之前都要签订《诚信协议书》，就是要求考生们在考试过程中遵守诚信这一做人最根本的原则，通过自己的努力，考出真实成绩。其实，考试不仅仅是为了检验知识，更重要的是检测诚信。诚信考试是大家的基本准则，如果失去了诚信，就等于失去了迈向成功的通行证。

希望大家都做到诚实守信，自尊自爱，不弄虚作假。诚实考试，诚实答题，做一个讲诚信的人！让诚信这道灿烂的阳光点燃我们的心灵，照亮我们的人生。

我的演讲完毕，谢谢大家。

## 品质的演讲稿篇七

这个标题，也许有点“老生常谈”了，因为现在人人都在讲质量，提倡提高质量意识，真可谓质量意识“遍地开花”，那么今天我也讲讲我们焊接人，对质量的“心动”与行动吧！

大家不常说“质量是企业之本，质量是企业是生命”，而信誉是建立企业形象的关键。先辈们用他们“敬业报国，追求



卓越”的企业精神，让我们的企业，走过了艰辛而光辉的58年的历程，今天，我作为火二的后代，作为火二的一员，作为电力建设的一线技术人员，让我有种建设信誉企业强烈的使命感与责任感！

记得日本一位企业家土光敏夫曾说过这样一句话，“没有沉不了的船，没有倒闭不了的企业，一切取决于人的努力。”作为电力安装事业企业，安装过程，质量控制，环环相扣，每个细微环节都需要员工认真敬业的工作，稍有不甚，就会造成事故隐患。尤其作为我们焊接这种特种作业，如果技术工作不细心，不到位，造成现场用错焊材或焊接质量出现问题，即而有可能导致运行过程中爆管、甚至危及运行人员生命安全，所以，作为焊接队唯一的技术人员，我毅然要求自己做到“技术立足，统筹协调”。有句老话：言必行，行必果！为了做到这点，无论多么具体而繁锁的小事，我都会锲而不舍落实到底！所以不管在办公室、现场、资料室的三者之间往返多少次，我要求自己前进的步伐不能停止！因为我知道给现场施工提供准确可靠的技术保障，是我刻不容缓的使命！所以尽管工程初期，让我忙的不易乐乎，但是为了保证焊口质量，我会义无反顾的坚持下去！

当然，质量保证光靠某个人的力量是远远不够的，需要大家共同努力！在施工中我们焊接队提倡创精品工程的理念，倡导团结合作、忘我奉献的工作作风，强调增强内部凝聚力！为提高技术素质，对新焊工，我们在施工中采取一师带一徒形式进行施焊，并受到良好的效益；我们的田队也拿出了，当年焊培教练的劲头，每道焊口他都要亲临现场，指点江山一二。

我想说：知必言，言必行，行必果，是我的工作理念，更是我们焊接全体员工的工作理念！质量意识在我的心中，更在我们焊接全体人员的心中！我们渴望着、并努力着用自己的双手，打造出山西永济大地上的火二精品工程。

所以，从2月25日开焊第一道焊口以来，我们的11名焊工师傅，通过精心施工，已完成5905道焊口。且焊口合格率也在稳步上升，当然成绩的取得离不开各级领导的大力支持。工程刚刚开始，任重道远，焊接全体员工将一如继往，以饱满的热情，以优质的质量，投入到永济2#机组的建设中去！同时，我们相信在公司及永济项目部各级领导的带领下，在焊接，锅炉，汽机等各队团结一致的努力拼搏下，达标创优，争创鲁班奖的总目标一定能够实现！

## 品质的演讲稿篇八

本文目录

1. 品质演讲稿范文
2. 品质与企业--质量意识演讲稿
3. 企业产品质量演讲稿
4. 竞聘品质管理部经理演讲稿

尊敬的领导、评委，亲爱的员工们：

大家上午好！

我是xx车间的员工。今天，我的竞选目标是食品检验员。

实不相瞒，对这一职位，我是垂涎已久。因此，今天，我不是凑凑热闹，而是有备而来。我自信，我的竞争优势是无人能比的。

从小，我就喜欢美食。长大后，就学着做各种各样的饭菜。上初中后，每次的生物、化学考试，我的成绩总是名列前茅。只因为一点：我对食品感兴趣。

因此，在xx年高考毕业后，我毅然而然地选择了自己喜爱的

专业，到郑州科技学院，学习“食品加工”。

三年来，我认真学习、刻苦努力，在专业课考试和实验操作测评中，均取得了非常优异的成绩，得到了任课老师和辅导员的好评。而且，我在实验操作测评中表现出来的全神贯注和一丝不苟精神，受到了院领导的交口称赞。

xx年暑假，我一直在天津市伊利集团实业有限公司实习。整整两个月，我学到了很多知识，积累了大量的操作经验：不仅对配料、制作等方面有所了解，还亲自参加制作；并且在质量检测方面也投入了大量的时间。

两个月中，我得到了车间主任数十次的表扬。到最后返校离开时，车间主任非常不愿我离去。

“父母在，不远游，游必有方”，由于父母年纪已高，我决定就在河南本地工作。所以，尽管天津市伊利集团实业有限公司的车间主任，多次劝说，让我还到那里工作；我依然没有去，而选择了中国著名企业——我们双汇集团。

食品质量的最后把关，全在质检员手中；因此，质检员的“质量”决定了产品的质量。而产品的质量，又决定了公司的效益。公司的效益又决定了公司的命运。因此，质检员的责任重大，选择一个富有能力、工作认真的质检员则显得尤为重要。

我是一个不很聪明，但非常认真、一丝不苟，又善于学习的人。尤其是做自己爱做的事情，我会全身心投入其中。这一点，我的专业课老师、院领导，还有实习期间的车间主任都给予了充分的肯定。

最后，也是最重要的，那就是我的激情，我品德和我的能力。我富有工作激情；信奉诚信、正派的做人宗旨，能够与人团结、共同做事；而且具有良好的食品质量检验能力。

当然，我也有不足之处：我的经验不够丰富。如果能大家能给我这个机会，我一定像以前一样，全身心投入到工作中，并以其他优秀的员工为榜样，不断请教、不断学习，争取早日成为一名优秀的员工，为我们公司的发展，作出自己应有的贡献。

今天，天气这么热，大家还都来捧场，这使我非常感动。无论我竞聘是否成功，我都要向各位领导、评委，和在座的兄弟姐妹们表示深深的谢意！

（鞠躬）“谢谢！”

各位领导，各位评委，各位同事，古人说：“不可/以一时之得意，而自夸其能；亦不可/以一时之失意，而自坠其志。”竞争上岗，有上有下；无论上，还是下，我都将以这句话自勉，一如既往地平凡的工作岗位上，努力工作。

谢谢大家！

品质演讲稿范文[2] | 返回目录

各位领导，各位同事，大家好！

很荣幸能站在这里，我今天演讲的题么是——品质与企业。

品质是企业的根本，企业是我们成长的保护伞。

充满无限生机的一年已经悄悄流逝了一小半。

xx对于我们长城人来说，是一个不平凡的一年，因为我们的长城天津分公司将在这一年起步腾飞！首先，我要先感谢我们的长城公司让我有机会成为其中的一员。在日常工作中成长，在长城学习中进步，更在与领导沟通中收获！

今年，同样是我们长城汽车天津分公司充满挑战、机遇与压力的一年。也是我们长城兄弟姐妹们非常重要的一年。

大家都知道，我们的天津分公司要在今年正式投产，我们的产品要打入市场进军国际，我们要打造世界级大品牌，将我们的公司发展成世界级大公司。然而，想实现这些的基础是什么？——是我们生产出来的产品的品质！

企业未来的走向在于品牌。一流的品牌，尤其是世界级的大品牌，质量一流是其中不可缺少的条件之一。

企业就像一台机器，是有成千上万个功能各不相同的零部件配合而成的，一台机器的正常运行的效果取决于每一个零部件是否正常的将功能发挥出来，配合是否准确到位。而我们，就是其中的一个小小的零部件。我们关心整个企业的发展，而我们现在所要做的是发挥我们这个零部件的作用、并且配合好周围齿轮的正常运行。

质量在我心中——表明质量是人控制的。现在我就冲“人的责任心”来论述我的这个观点。我认为：不管在什么情况下，人的因素是第一位，人是管理机器的主体，人决定质量，而非机器决定质量。质量也是一种责任心的培养。实际上，我们都知道，产品质量是我们每一个职员干出来的，而不是质检员检出来的！因此，我们应该提高我们自身的业务素质，把产品质量深入到我们的心中。严把质量关，从现在做起，从我做起，我们要树立“我就是质检员，产品在我这里验收不合格，就不能流到下一道工序”的观念。举个例子：上班了，我接班后继续生产，产品质量出现问题，经分析是上一个班留下的产品，不是我生产出来的担责任应该是我，我应该承担，没什么呢？因为我没有检查啊！假如我检查了，就会将不合格的产品按程序处理。这是我的工作没有做到位。

质量在我心中，强调的是人的责任。如果发生了质量问题我们推开，那么，企业这么生存？这是一个态度问题。拒绝承

担个人的责任是一个一犯的错误。

推卸这人是不可取的。而我现在从“人的责任心”这个角度来论述质量在我心中，就是培养和总结我的质量意识和责任意识。每个人都要为质量工作负责，但是，不要把质量问题推给别人，因为：质量在我心中。

一个企业无论它的产品广告有多漂亮，包装有多华丽，但是，如果没有质量，那么这个企业的生命将会是短暂的，因为他没有用自己的质量和信誉来奉献给消费者和顾客，很可能会损害消费者的利益，那么消费者自然就会放弃他。企业要省发展下去，首先必须以产品或工作的质量取胜，以高质量的产品树立起社会上的信誉。

总之，质量是企业之本，质量是企业的生命。我们只有把讲究质量放在我们的工作和整个企业工作的第一位，把它作为企业的生命来抓，一丝不苟，精益求精，始终保持优质高效，只有这样，我们的保护伞才能在猛烈的暴雨中立于不败不倒的境地，我们才能在保护伞下 学习、奋进与发展。

质差异共同对标，

量多少共同稳抓；

意注重共同奋进，

识发展共同努力。

我的演讲到此结束，谢谢！

覃建利

xx.4.24

## 品质演讲稿范文（3） | 返回目录

全国质量管理奖这项企业管理的桂冠，不仅是关系到公司的长久发展，更是消费者对我公司产品信赖的一种认可，以质量为第一位，只有保证了质量，我公司的产品才会在市场上有充足的市场占有率，才会在同业竞争中处于有理地位，我们的品牌才会更加响亮，我们的产品才会真正的国际化，才不愧为国际品牌，才会增加公司的销售利润，同时也会增加我们每位国酒工人的收入，公司的兴衰，关系到我们每个员工的切身利益，我们国酒人人有责。我也只有做好我的本职工作，兢兢业业，才能为推动国酒又好又快、更好更快发展作出我应有的贡献。

## 品质演讲稿范文（4） | 返回目录

各位评委、在座同事，大家好：

首先，我觉得公司开展此次部门经理岗位竞聘活动，是一个发现人才，优化组织，提升管理水平，从而最终提升公司战斗力的非常好的举措。美国为什么富裕强大，因为美国领导人优秀；美国领导人为什么优秀，因为美国领导人是竞聘上岗。

第一、竞聘这个岗位，其它人都是空谈，都是画饼，只有我在本公司有实实在在的品质管理工作经验可资各位评委参考，各位评委都是与我朝夕相处的同事，对我的工作最为了解，以前的工作作得如何，我不敢妄言好坏，各评委心中自有一杆秤，大家回顾一下，自然好坏分明，忠奸立现，若认可就投一张赞成票，若不满意就投一张反对票。我的工作经历，是你们投票最好的依据。这就叫实事胜于雄辩，完全不需要我来多费口舌。但是，当有评委要投反对票的时候，我要提醒一下，那就是当你把这张票投给别人的时候，一定要考虑到，让一个没有品质经理工作经历的人去担当这个职位，公司要承担很大的未知风险，还要重新支付培养成本，因此，

我想那些有眼光的、对公司负责的评委，还是会将这神圣的一票投向我的。

第二、连任已是一种世界潮流，大家看看今天的美国总统、英国首相、中国领导人，哪一个不是正在连任或将要连任的？为了保持政策的连续性和稳定性，选民们往往会作出这样的选择。所以说，连任是方向和潮流，孙中山讲，世界大势，浩浩荡荡，顺之者畅，逆之者亡，希望各位评委要顺应潮流，与时俱进，不要逆天行事，作出错误的判断。

第三、在公司自有品牌的产品将要上市的当口，在我们提出的“金品质工程”正要实施的前夜，我们还要强调稳定的一面，如果此时作出大的调整，势必会对新品上市及金品质工程的实施产生一些不良影响，增加一些不可控的因素，所以我奉劝各位评委还要持一些迁就的心看待这个问题，就是说，不是万不得已，还是不要轻易换我的好，就像是要换华国锋，也不要马上就换，要保证一种平稳过渡。也或者说，磨还未卸，不急杀驴。

第四、公司成立不到三年，我已经是第三任品质经理，如果频繁更换，势必对继任者造成很大的心理压力，必不能安心工作，时常处于位几不保、人人自危的恐惧状态，怎么可能作好品质？现在品质不好，自有品质经理控制不力的责任，更有研发经理、工程经理、生产经理研发、生产的责任，老板要组织调整，应多考虑这些经理的调整，不要总把矛头指向品质经理。

## 一、 加强来料尤其是关键原材料的品质把关

1、 自6月份起，对不符合特采程序规定的不合格来料，以及超出质量目标规定的特采率（小于10%）的不合格物料，一律不再同意办理特采手续。

2、 发现对所供应材料没有质量保证能力的不合格供应商，



品质将按照相关规定坚决要求相关部门对其予以淘汰。

3、 不见封样不收货，封样与规格书不符不收样品。按样品收货后出现问题，应追究相关封样人的责任。

4、 提升检验人员的责任心与检验水平，降低误判率，降低上线不良率，从而降低由此造成的品质事故。

二、 对关键原材料加大品质辅导力度。

1、 对供应商制程进行定期稽查，检讨其加工过程是否存在变异。

2、 要求我司产品的操作员须保证经过培训持证上岗。

3、 要求我司产品的关键工序的作业员、检验员要能保证员工稳定并定员作业，出现变动时须知会我司。

4、 必要时与供应商成立qcc小组处理专项不良。

5、 必要时派驻qe□pe□rd到供应商处驻厂处理品质异常。

6、 对关键原材料的品质情况品质经理作到实时掌握，每天定时听取qe报告，重大问题及时向上层反馈。

三、 加强新产品及新材料试产评审的品质把关

1、 跟踪新产品及新材料试产，对在试产过程中和实验中所发现的不符合情况在技术部门或采购部门没有给出经验证的有效的解决办法或合理的解释前，品质部将不同意新产品或新材料的量产。达不到要求不罢休。

2、 新产品的验证需更加细化、科学，出现问题进行科学分析，作到既防止小题大做，又要能够防微杜渐，既不冤枉良

品，也不放过不良。对问题的危害性作出客观的判断。

#### 四、 加强成品出货的品质把关

1、 制程中发现问题，即时发现即时纠正，不能即时纠正的，立即停止生产进行纠正。直到有有效纠正措施以后方可允许恢复生产。同时督促预防措施制定实施。

2、 成品检验中发现问题，除对检验批返工以外，还要分析问题发生的根本原因，若经分析认为此不良存在不稳定因素且有较大隐患，可就此问题进行连座，需对相关批次全部返工处理，直到问题消除方可出货。

3、 成品出货后发现问题，必要时须将所有问题机召回处理。

五、 实验室及实验手段的建立健全。实验是对原材料及成品品质检验、验证的重要手段，要充分发挥实验室的功效，须加强工厂实验室的建立，添置必要的设备，继续科学化实验手段，力争能对来料及成品作出充分全面的实验验证，使问题能够暴露在进料前、出货前。

六、 加强对数据统计分析手法的应用，提高对原材料与产品的品质管制水平，更加方便地掌握控制重点、分析原因。

七、 积极配合销售与售后服务部门作好市场投诉的处理，作好此产品销售后的服务品质。

八、 作好质量保证体系建立、品质意识培训教育工作，使品质从根本上具有保证力，具有稳定性，能够真正作到预防的作用，换言之，要逐步建立公司大品质管理。

以上八点，将是未来具体工作中的重点，也算是我的竞聘承诺，请评委认真考虑。

同时，大家也要认识到，这次品质部改名为品质管理部，是一种认识上的提升，我们很多人认为品管部是技术部门，实际上是不对的，品管部更重要的是一个管理部门，其最主要或者说更重要的职责就是建立、实施、保持品质保证体系，而不仅仅是一个检验机构。品管部经理则是一个位高权重，责任重大的岗位，唯其重要，因而对这个岗位也提出了很高的要求与挑战。本着对公司长远发展负责的态度，我也将我所发现的自己的一些缺点暴露给各位评委，以使大家能够客观地对我进行打分。

我随手拣到四个缺点，分述如下：

一、缺乏影响力。品质管理者应具有相当的影响力，能够上影响到公司上层，下影响到公司全员，要产生这种影响力，除了自己的专业性与典范力，最主要的还是要有好的沟通能力，高超的沟通水平与技巧，但是我在这方面比较欠缺，自身的性格弱点有时成为沟通的障碍，未能使这种沟通畅通进行，从而导致缺乏影响力。

二、遇事容易发懵，反应能力差，容易被唬住，不能作到处变不惊，临危不慌的状态，缺乏管理者必要的素质。比如：以前我曾给杨总打电话，说现在困难很多，压力很大，想退位让贤，杨总就骂我：你这是一个男人说的话吗？我一下就懵了，许多准备好的理由堵在喉咙，一句也说不出，但放下电话我就反应过来，董建华不也辞职吗，媒体也没有见到说他不是男人的报道。

三、立场不够坚定，态度不够明确，遇事顾头顾尾，患得患失，不能当机立断，不能力排众议，总是心肠太软，把所有问题都自己扛，有时在严肃的问题面前不够严肃，有时拣了芝麻丢了西瓜，这些都是品质管理之大敌，我自己都有一种恨铁不成钢的痛心。

四、有时有些尖酸刻薄，不够尊重同事，不够体谅别人，我

伤害了你，还一笑而过，这哪里是一个经理，分明就是一个睚眦必报的莽夫。

最后，我希望其它同事能够积极勇敢地应聘这个岗位，从此次竞聘活动的报名来看，竞聘此岗位的人是最多的，这说明有几点，1、说明我以前工作没作好，竞争力最弱，别人赌胜的把握比较大；2、说明品质管理工作并非我讲得那么难，随便什么人都可以作的；3、公司里还是藏龙卧虎，更多人才有待挖掘和发现。在前面，我表达了自己想连任的迫切期望，其实，我也迫切希望能够退位让贤。品质管理是个瓷器活，要的是金刚钻，我是个老钻头，金刚的成分也有些不足，从公司长远利益计，我们需要一个更好的金刚钻来作这个瓷器活，也即是需要一个更加专业、善于沟通、性格强势、大局观好的人来担此重任。若能如此，则是公司之幸，是股东之幸，是我之幸。

人生要经历很多的痛苦，今天站在这么多人面前献丑，对我来说，确实是一件痛苦的事情，我希望自己是痛苦并收获着！

多多献丑，谢谢大家！