

权力的演讲(汇总9篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

权力的演讲篇一

人，天生有一种对权力的冲动，尤其是在刚过自然状态之后。

这种冲动展现为两种角色；领导者与追随者。

领导者要有自信心和迅速决断的能力等。

追随者会迫切地需要领导者的产生，因为后者会给前者安全感，且领导者所需要的追随者，最好是乌合之众。

在权力的形成方面，作者主要讨论“治人形式”的权力，它分为：军队和警察的权力，宣传和权力和教育的权力。

治人形式的权力，按发展时期不同，又可分为传统的权力……

传统的权力分为僧侣的权力和国王的权力。

僧侣代表宗教，在中世纪之前，它高于王权；在之后，王权高于教权，但王权必须控制军队才能得以维持。

接着讨论权力的另外一种分类，即革命的权力，经济的权力和支配舆论的权力。

详不细写。

我想着重谈一下“权力所的信仰”这一章，但限于水平，实在看不懂罗素先生的意思，只好简单叙述评论。

罗谈到，由狂热的信仰所的权力的胜利往往是适合的，然而，人们却普遍认为，信仰的一致对于国家的强盛是必需的。

尽管如此，信仰的狂热最终要归于平静，安定的生活才是人们真正想要的。

在“权力与道德准则”一章中，罗谈到，“常言道，人们是受其想像力的统治；然而，更确切地说，他们是受他们想象力的弱点的统治”。

这一句特引起心里的触动。

人的想像力可以很丰富，但真正束缚自己的，也正是这些想像力，这些所隐藏在想像力背后的东西。

权力的演讲篇二

大家好！

每个人心中都有自己五彩缤纷的梦，都有自己的梦想。梦想好比是一盏指路的明灯，它会指引你到达成功的彼岸。假如我是科学家，我要设计一枝万能笔，这枝万能笔和一般的笔一样大小。万能笔不仅可以写铅笔字，还可以写钢笔字、彩色的字等等，只要按下相应的按钮即可。有了这样的万能笔，我们在画画的时候就不用经常换不同颜色的笔了。万能笔还可以在太空中使用，因为宇航员在太空失重的环境中不能像在地球上一样书写流畅，而这万能笔不怕，只要你按一下标有“太空适用”的按钮就可以像在地球上一样书写流畅了。

假如我是科学家，我要研究一种可以调节大小的衣服。处于生长期的小朋友可能遇到过这种事：去年妈妈给你买了件新

衣服，可是今年你却穿不进去了，好好的衣服就这样被丢掉了……这样多浪费啊！不过，如果你穿了这种可以调节大小的衣服，就不用担心衣服会变小了。这可以调节大小的衣服，衣领处有两个纽扣，你可不要小看它们，它们可是调节衣服大小的纽扣呢！只要你根据自己的身型进行调节，就可以穿上合适的衣服了。

我真想快点长大，让我插上理想的翅膀遨游在梦想的天堂，好把这些梦想全都实现！

谢谢。

权力的演讲篇三

我心潮澎湃，思绪万千！我要放声高歌：“祖国，我爱您！”

我们伟大的祖国“上下五千年，英雄万万千”。爱国主义在中华民族历史上就是巨大的精神力量，热爱祖国，为祖国献身的英雄深受我们的尊敬和爱戴。我们虽然还不能像那些勇敢的战士那样，用自己的生命在战场上保卫祖国。《小学生守则》第一条就有“热爱祖国”，做为小学生，我们到底该拿什么爱国？又该怎么爱国呢？在星期一升国旗仪式上，肃立敬礼是表现爱国的一种形式，更具体的爱国精神应该表现在我们的学习上：上课不说话，认真听讲，认真完成作业。

“热爱祖国”这不是一个只说不做的空词，要从生活中的一举一动做起：遵守公共秩序，在公共场所不乱放鞭炮，不喧哗；爱护公物，不乱涂乱画，爱护树木，绿化环境等等，这些都是爱国的具体行动。现在你一定知道了，爱国就是在我们所作的一点一滴中体现的，无论何时，无论何地，我们都应该把祖国放在自己的心中，做一个合格的小公民！

亲爱的老师、同学们：

大家好！

今天我要演讲的内容是“我爱祖国”。

“起来，不愿做奴隶的人们……”每当雄壮的国歌在我耳边响起，鲜艳的国旗在我面前缓缓上升时，作为一名中国人，我总是感到无比自豪！

有多少人身在异国，心却留在遥远的祖国而奉献了他们的一生；有多少人手中的笔写下了一句句赞颂祖国的诗句……那是因为他们无论在何时，无论在何地，心中都有一个神圣的名字，那就是“中国”！

我们在星光灿烂下倾听时代的钟声，我们在漫长的夜里等待新的一天。多少次，我们心潮澎湃；多少次，我们辗转反侧；那是为了等待不同寻常的一天——新中国的诞生！

亲爱的同学们，染个我们把真情捧出来，把赤诚捧出来。化作长城上的一块砖，化作长江里的一多浪花，化作昆仑山上的一朵白云，为了祖国美好的明天，努力吧！

我爱祖国，也爱祖国的大自然的风景。

我不仅爱祖国的山河大地，就是一草一木，一花一石，一砖一瓦，我也感到亲切，感到值得我留恋和爱抚。

且不要去说什么俄罗斯的森林，英吉利的海，芬兰的湖泊，印度尼西亚的岛了。咱们中国自有壮丽伟大的.自然图景。

我爱我们祖国的土地！狂风曾来扫荡过它，冰雹曾来打击过它，霜雪曾来封锁过它，大火曾来烧灼过它，大雨曾来冲刷过它，异族奴隶主的铁骑曾来践踏过它，帝国主义的炮弹曾来轰击过它。不过，尽管受了这些磨难，它还是默默地存在着。一到了春天，它又苏醒过来，满怀信心地表现出盎然的生意和

万卉争荣的景色。

祖国的山对我们总是有情的。我们对它们每唱一首歌，它们都总是作出同样响亮而又热情的回响。

我爱祖国的劳动人民，是他们开辟荒野，种出粮食，挑来河水或井水把我哺育长大。

我怀念我的母亲。她用她的乳汁喂养我，她用大巴掌抚摩我的头。直到今天，我的身上还能感到她怀里的体温。

我爱祖国的文化。有时我朗读中国诗歌中的名句，体会到其中最细微的感情，捉摸到其中耐人寻味的思想，想像到其中优美的图景，感触到其中铿锵的节奏、婉转悠扬的韵律，领略到其中言外的神韵。当我读到得意的时候，就不觉反复吟哦，悠然神往。当它触动到我心灵的襞褶的深处时，我就不觉流下了眼泪。

我爱祖国的语言。它的每一个词每一个字，都同我的生活血肉相连，同我的心尖一起跳跃。

从最简单的一句话中，我可以联想到一长串的人物的画廊，联想到一系列的山川、树林、村舍、田野、池塘、湖泊。

我曾经远离祖国几年。那些日子，我对祖国真的说不出有多么的怀念。这怀念是痛苦又是幸福。痛苦，是远离了祖国的同志、祖国的山川风物；幸福，是有这样伟大的祖国供我怀念。

祖国的大自然经常改变它的装束。春天，它穿起了万紫千红的艳装；夏天，它披着青葱轻俏的夏衣；秋天，它穿着金红色的庄严的礼服；冬天，它换上了朴素的雪白长袍。大自然的季节的变换，促使着新生事物的成长。

2. 逐梦路上演讲稿爱国篇

3. 九一八事变演讲稿400字
4. 2017最新我爱祖国演讲稿大全
5. 保护地球的演讲稿400字
6. 关于安全的演讲稿400字范文
7. 保护森林的演讲稿400字
8. 筑梦路上演讲稿400字
9. 班长优秀发言稿400字

权力的演讲篇四

《政府的权力 依法行使》教案（新人教版必修二）

对教材的理解：本框题的理论性比较强，政治术语较多，学生单纯的接受起来比较枯燥，而这一框题又恰恰是本单元的重点和难点，因此在处理的过程中主要遵循从学生生活的体验入手，激发学生的兴趣；注重情境的创设，用视频《迟到的环保风暴》贯穿全课，使学生在观察与体验中理解依法行政的必要性与重要性，从而理解政府审慎行使权力，科学民主决策的科学性。

教学处理：

首先让我们了解一下法律的规定：《全面推进依法行政实施纲要》根据依法行政的基本原理，规定了6项依法行政的基本要求，即合法行政、合理行政、程序正当、高效便民、诚实守信、权责统一。（屏显）那么这24个字的具体内容是什么呢？请大家阅读课本44页最上方框中的内容来理解。注意标示其中的关键词，会帮助你快速理解的。

了解了依法行政的具体要求，现在就让我们一起走进生活，感受威海市政府的依法行政。

请思考行为一□xx年2月2日山东省威海市发布了高区文化路上档升级改造工程政府采购公开招标公告变更公告；2月3日威海市发布了观光电梯竞争性谈判采购公告，进行政府采购，以节省财政开支，促进城市发展。

行为三□xx年12月22日财政部等五部门公布了取消公路养路费、航道养护费、公路运输管理费、公路客货运附加费、水路运输管理费、水运客货运附加费。

行为四：从xx年3月1日起，威海市市交警二大队分别在张村镇、孙家疃镇、威高集团、市教育局等地设立审车点，方便广大群众办理摩托车年审业务，摩托车拥有量较多的企事业单位和村居可单独向交警部门预约上门审车时间。

一个城管执法人员发现几名小摊贩占道贩卖日用品，小李：同情小摊贩谋生艰难，不予理睬；小张：没收这些小摊贩的商品。

.....

大家采取了非常一致的方式：“劝”，既依法解决了占道经营的问题，也保护了小商贩的权益，真正做到了合法、合理行政。如果我们国家的城管执法人员都能象大家这样以民为本，我们的社会将会更加和谐。（按照法律规定，在市容监管中，除违禁物品外，行政机关不得扣押经营者的商品。）

在工作中，我们的行政机关如果做到了依法行政的具体要求，就一定能够依法行政，提高行政管理水平吗？不能。

情景感悟二：资料一：我国的环境影响评价法是xx年出台的，

作为一部针对具体建设项目的环评法律，不能适应区域性、流域性开发的整体性环境影响评价。现在，由于缺少规划环评的法规，无法从流域乃至更大的区域内进行通盘考虑，这也是我国西南区域密集开发水电步伐无法阻挡的一个重要原因。

资料二：这次被叫停的水电站，都拿到了相关部门的“准生证”。项目审批制度不完善，使得许多存在重大环境隐患或在环境保护方面存在重大争议的项目，从最初的立项、规划到上马，在进行审批时往往能得到政府相关部门的批准，而拥有环评审批权限的环保部门则成了最后的把关者。

结合大家的分析，老师进行了归纳：请看大屏幕

略

只有做到这些，我们的政府才能真正实现为人民服务的宗旨，让人民生活得更加幸福、更有尊严，让我们的社会更加公正、和谐。

设问：但是在我们的现实生活中，总是有《迟到的环保风暴》这样的悲剧发生。怎样才能让这样的悲剧不再重复？请总理告诉我们：强化行政问责，对失职渎职、不作为和乱作为的，要严肃追究责任。加强对行政权力运行的监督，创造条件让人民监督政府，同时充分发挥新闻舆论的监督作用，让权力在阳光下运行。（视频播放）

为了让这样的悲剧不再重复，我们不仅要强化行政问责制度，让权力在阳光下运行。更重要的是我们的政府必须审慎行使权力，做到科学、民主决策。

（屏幕显示）这次被叫停的龙开口水电站位于云南省鹤庆县。

如果你是鹤庆县的县长，为了拉动当地经济发展，你会以牺

牲环境为代价支持兴建水电站吗？如果不会，你将通过哪些方式进行科学、民主决策，来确立本县的发展方向？（有的同学已经开始准备了，别急，提醒一下：你去过鹤庆？了解鹤庆吗？在做任何决策之前，我们都应该了解当地实际情况。）

屏幕呈现鹤庆的图片。（略）

了解了鹤庆的资源，让我们开始决策吧！

提示：在进行决策的过程中，可以参照课本45页方框中s市政府的做法。

（每一个小组为一个智囊团，讨论，然后推荐一名县长，交流你们的决策过程，比一下哪个小组的决策过程更能促进鹤庆的全面、协调、可持续发展）准备时间3分钟，阐述时间不超过2分钟。师：特别提醒□xx年的两会已经结束了，人大代表和政协委员们都顺利返乡了，我们可以……邀请他们参加我们的决策过程，因为他们会带来更多的信息，会更好的促进鹤庆县的发展。

听了各位县长的决策过程，我特别佩服大家，因为大家的眼光特别独到，都是立足于鹤庆县的资源来发展鹤庆，充分尊重了人民的意见，真正做到了科学、民主决策。相信大家在今后的工作岗位上会有更出色的表现。（怎样做到依法行政，这是本节课的第三个知识点，也是我们的重点和难点知识。）

课程进行到这里，相信大家对依法行政有了更多的理解和思考，让我们再次走进生活，感悟依法行政。

最后，我为大家准备了一个研究性学习的课题：拟定执法建议

请结合本节课所学知识以及金沙江流域的地质特点、经济社

会发展的现实，写一份执法建议给中华人民共和国环境保护部。

通讯地址：北京市西城区西直门南小街115号

邮编：100035

请大家完成后，直接邮寄到中华人民共和国环境保护部。

权力的演讲篇五

大家好！

理想，一个多么美妙动听的词语。每个人的理想都有所不同，每个人都拥有属于自己的理想，关键是看你自己要怎样来实现这个梦想。

我的理想就是当一名律师。每当我在电视上看到那些衣着端庄的律师们，在法庭上振振有词地替受害者洗清冤屈时，我心中的敬佩感油然而生。我多么希望在不久的将来，我也能像那些叔叔阿姨们那样，站在庄严的法庭上，用自己丰富的法律知识来替受害者申张正义，让害人者得到应有的惩罚。

现在成为一名出色的律师，已成为我的崇高理想。但是，我知道光凭想象是没用的，必须付诸于实际行动。为了实现我的理想，我已经暗暗下定决心：从现在开始，勤奋学习，用我的辛勤和汗水，使我的理想不再是梦。

我的演讲讲完了，谢谢大家。

权力的演讲篇六

首先要有良好的心态

教师经常会面对“调皮”的学生、成绩“差”的学生、性格“怪僻”的学生，在工作中会遇到许多困难，尤其是考试后班级学生的成绩不理想，更糟糕的是考了年组的最后一名等等这些情况能让人有好心态吗？有这样一个故事：欧洲两个商人到非洲去推销皮鞋，甲商人到非洲后看到，由于天气炎热，非洲人都习惯于打赤脚，非常失望。长叹一声：“非洲人都打赤脚，怎么会买皮鞋穿呢？”于是放弃了推销计划，沮丧而归。乙商人到非洲后，看到非洲人都打着赤脚，高兴万分，惊呼：“非洲人没有穿鞋，这市场好大啊！”于是乙商人在非洲安营扎寨，大做皮鞋广告宣传，引导非洲人穿皮鞋，买皮鞋，最后发大财而回。同样是非洲市场，同样面对习惯于打赤脚的非洲人，为什么甲商人失败，乙商人成功呢？从表面上看，他们好象只是一念之差，实质上，这两个商人有着消极心态和积极心态的根本差别。商人的成功与否，好的心态能起重要作用。我想，教师的工作特别需要有积极的心态。教师要有个良好的心态，这谁都知道，但怎么有个良好的心态呢？教师应该怎样对待这些事情呢？我们要向上述故事中的乙商人学习，用积极的心态去对待那些看似“困难”的事物，往往能从劣势条件中找到优势因素，从而获得好的成效。

面对“差生”或“差班”，如果我们忽视他，用抱怨的心态去对待，他们可能成为真正的差生差班。如果我们用积极的心态去对待他，我们就能看到许多闪光点。我们工作一天，有的说：“今天我累坏了。”有的说：“忙了一天，我真有收获。”也许这便是两种不同心态的表白。知足常乐。要做一名好老师，但不要苛求自己的成绩非要超过别人。要做一名好班主任，但不要苛求自己的班级非要年级第一，那样你累学生更累。处处以他人作为竞争对象使得自己经常处于紧张状态。只要孩子们有进步，你就知足吧，知足常乐。有了健康的身体和乐观的心态，我们就是一个成功者。

其次要养成良好的习惯

“习惯”两个字，对我们大家来说是再熟悉不过了。“好习惯、坏习惯”是我们常常挂在嘴边的。从小到大，“好习惯、坏习惯”一直伴着我长大、步入中年，从不经意去留住好习惯，去掉坏习惯，我们总是抱怨为什么自己不能成功，而却不知是很多的坏习惯阻碍了通往成功的路。习惯是一种顽强的巨大的力量，它可以主宰人生。”可见，习惯对一个人有着巨大的影响。学生的各种习惯是在有意或无意之中多次重复而产生的，许多有益的好习惯，往往比坏习惯更难形成。我们的教师，要注意培养学生的各种良好习惯，因为形成良好习惯，将使人受益终生。

最后注意和家长沟通

家长是教师教育活动的合作者。身为老师，很多时候都要和家长交流，共同探讨如何使孩子成长得更好。但好多的家长不愿意和老师主动交流。在她们的印象中被老师请到学校来，是因为学生犯了错误，是来接受老师的批评的。在《跟苏霍姆林斯基学当班主任》这本书中，苏霍姆林斯基认为家长和老师的交流是一项十分细腻的、敏感的工作，如果掌握不好时机和谈话的方式、谈话的内容，就很有可能起到相反的效果，对孩子的教育反而不利。

权力的演讲篇七

忽视战略、执行不力是中国许多短命企业的致命原因。平衡计分卡可以说是解决战略及其执行的一种绩效管理工具。本文通过湖北hy公司导入平衡计分卡项目的成功案例，介绍企业成功导入平衡计分卡的实战经验。

战术制胜的时代已经远去，战略制胜的时代正在到来。研究显示，美国约70%的企业的败因在于战略没有被有效执行。据统计，世界500强企业的平均寿命是40年，而具有20年寿命的中国企业已经剩下不多了。从中国民营企业来看，2004年的平均寿命是5年，2005年的平均寿命是3.8年，2006年下降

到2.9年。中国民营企业何以如此“短命”？缺乏战略和战略执行不力是两大重要原因。战略执行不仅成为投资者研判企业价值中的最重要的非财务因素，同时也成为困扰中外企业管理者的疑难问题。由罗伯特·卡普兰教授和戴维·诺顿博士首创的平衡计分卡(简称bsc)正是一种帮助企业有效执行或校正战略的绩效管理工具。它从财务、顾客、内部流程和学习成长四个层面建立公司的战略目标，并将战略目标落实成考核指标和具体的行动计划，从而实现企业战略制定与战略执行的有效匹配。

hy公司推行平衡计分卡的背景

hy公司是一家由三家公司于2003年合并而成的国有企业，公司定位是集科、工、贸一体化的高科技公司，总部位于湖北襄樊，共有职工6000余名，旗下有10个分、子公司，营业收入为25亿元。该公司发展迅猛，其战略目标是到2017年营业收入达到100亿元。公司成立以来，遵循航空为本、多元发展的原则，在航空防护救生 / 空降空投 / 环控制冷领域取得了卓越的成绩，并拥有70多项专利和技术，最近还通过资本运作战略，涉足了矿业、原材料加工等行业。伴随公司的快速成长，管理滑坡的现象开始出现，并引起了高层的警觉。他们发现：第一，内部管理出现混乱，各种资源特别是人力资源及管理无法与外部扩张配套，导致工程项目的质量、进度控制难度加大，矛盾日益突出；第二，公司决策的意图和目标得不到有效执行。为了实现百亿目标，公司的高层领导团队时时绷紧神经，如履薄冰，而普通员工表现得比较散漫，缺乏责任心和危机意识，干劲不足。为此，经公司领导层慎重考虑，决定引入平衡计分卡。

hy公司导入bsc的步骤与要领

1、实施步骤

2007年9月，由14位副总和外部顾问团队组成bsc项目小组，

着手开展bsc在hy公司的导入工作。项目小组结合公司管理现状与问题，结合长期咨询服务的经验制定了导入计划，并分三个阶段实施。

第一阶段：总部推进阶段(2007年9月至10月)

(1) 公司战略明晰和公司级bsc的制定。首先，明确公司的使命、愿景和战略。项目组运用各种战略分析工具(包括swot分析法、波特的五力模型、价值链分析法等)对外部环境和内部资源进行了审视，梳理和制定公司的总体发展战略、业务经营战略和职能配套战略，并确定远期和近期的战略目标。该规划与公司的高层领导进行了反复沟通，达成一致意见后，在各职能部门和各分子公司层面进行了深入宣传贯彻。然后，按照战略规划，将各的战略重点和工作目标形成一系列的kpi指标，对应于平衡计分卡的四个维度，各项指标都有相应的责任部门和责任公司，这样就形成了公司级平衡计分卡。

(2) 部门级平衡计分卡设计。由于将公司战略目标和计分卡分解到部门的目标和计分卡难度相当大，尤其是横行协同问题难以操作，在实际操作中分为五个环节：一是部门职能战略定位。操作方法是，在部门职能基础上，对准和承接公司战略和愿景，规划部门的发展，并确定远期(5年)和近期()的工作任务与目标；同时要保证公司战略目标合理分解至各部门。二是战略示意图设计。操作方法是，组织各部门员工放飞思想，运用头脑风暴法和关键成功因素法进行部门职能贡献价值定位(显性与隐性)、客户定位、流程定位和学习与成长定位，确定平衡计分卡四个构面的工作目标。此步操作以客户分析为中心，确定各类客户的需求(客户构面)：如何满足客户的需求?(流程层面)需要哪些能力来执行、建立与优化流程?(学习成长层面)；同时要做到全员参与进行四个构面目标的充分讨论。三是战略地图设计。操作方法是，在战略示意图的基础上依据“20/80原则”进行行动聚焦，筛选掉非关键的、与目标实现关联度不强的部门。运用的方法是swot分析

法和鱼骨头分析法。对于精选出的每个目标寻找前因和后果，将所有目标形成因果关系链条，并用箭头标识。不要忘记，战略地图是部门工作的备忘录，同时要与公司战略地图相对应。四是部门平衡计分卡设计。操作方法是，将战略地图四个层面中的指标作为kpi指标。再对每一项kpi指标进行考核定义确定考核的方式和维度，再确定四个构面间及各构面内部的权重，确定各指标的目标值和警戒值；同时要突出量化，特别是对公司kpi指标的承接。五是部门行动方案。操作方法是，针对每一项kpi指标的目标值都要指定责任人和行动方案，同时要做到责任到人。

第二阶段：分公司试点阶段(2007年11月至12月)

项目组和领导进行了深入沟通，确定汽车零部件分公司作为试点单位。该分公司是一个自主经营的利润中心，每年需要完成总部下达的经济指标，试点时期尚处于亏损状态，分公司领导也把改善经营的希望寄托于该项目上。项目组对试点作了周密的安排。借鉴总部的做法，先梳理和明确分公司的发展战略规划，然后依次设计分公司级、分公司部门级的平衡计分卡。在部门平衡计分卡的基础上，将部门的四个构面的kpi指标按照岗位职责分解到部门内的各个岗位，由岗位上的员工担任责任人。这样就形成了分公司的目标体系□kpi指标体系和责任体系，将分公司的战略落实到每个员工的工作行动中。其余的9个分子公司都按照汽车零部件公司的做法，设计好子公司内部的三个层级的平衡计分卡。

第三阶段：全公司推进阶段(2008年1月至2月)

为了防止公司战略与各分、子公司和各部门的链接出现纵向战略脱节，我们采取了以下措施。第一步，总公司高层领导和项目组把各分、子公司领导以及47个部门召集到一起，宣讲集团的发展战略重点和战略目标，并反复研讨。以此提高子公司对集团战略的理解、支持和承接。第二步，建立平衡

计分卡战略实施管理架构，以达到公司战略横向和纵向的平衡与协同。第三步，每个子公司以总公司的平衡计分卡为指导方针，明确子公司的战略重点，在项目组的指导下修正各自的平衡计分卡。第四步，集团收到所有子公司提交的平衡计分卡后，再次完善集团层面的平衡计分卡，使集团战略和子公司战略真正达到协调统一。

第四阶段：跟踪辅导阶段(2008年3月至6月)

平衡计分卡需要在推行中不断改进，外部专家顾问团队对hy公司进行了跟踪辅导，对包括kpi指标及其目标值、警戒值的修订、员工的观念培训□bsc项目推行问题进行了有效解决。

2、实施要领

第一，成功实施bsc的最重要的一条是高层领导的决心、支持和推动。第二，培训与宣传贯彻。首先在项目伊始，要在全公司宣传改革的意图和平衡计分卡的相关知识，包括采用各种媒体、标语，宣传册方式营造bsc项目的氛围；其次，根据项目的推进阶段要对各个层次的员工进行沟通、演练和培训。第三，采取bsc项目考核制度。依据47个部门和9个分、子公司在bsc项目参与的积极性、责任心及成果对其进行奖惩。第四，二级部门要签署协议bsc项目协议，协议中包括目标和kpi指标的合理性和实行考核的意见等要项。第五，保证纵向的目标战略协同和横向的部门、个人协同。

hy导入bsc的配套措施

1、建立浮动薪酬的绩效激励系统

部门和个人形成的平衡计分卡指标体系，最终必须通过绩效考核体系加以实施落实，才能实现其蕴藏的价值□hy公司目前实行的是岗位薪酬，不利于激发员工积极性。而按照权责利

一致的管理原则，在明确了职权和职责之后，还需要建立绩效薪酬制度，将工作绩效与员工的薪酬挂钩。经过公司内部员工调研和充分沟通，最终确定了员工的实得薪酬由岗位基本薪酬、岗位职级薪酬和绩效考核薪酬三部分构成，其中岗位基本薪酬，参照当地的基本生活标准，占比30%；岗位职级薪酬，依各考核调整，占比30%；绩效考核薪酬，实行月度持续考核，依据月度考核，占比40%。通过绩效激励系统的实施，有效调动员工的积极性。

2、在公司、部门和个人层面建立能力发展模型

依据公司战略目标制定各个层面的能力模型，为员工学习和成长计划提供依据，从而为财务、客户和流程层面的目标的实现提供强有力的保障。同时为公司后备人才培养和员工的招聘与引进提供依据。这是导入平衡计分卡之后需要做的重要工作。

3、建立绩效和薪酬管理的it系统

bsc本质上是一种量化考核工具，其目标值和指标值的来源既可以是经验值也可以是行业标准，数据采集和处理比较繁琐，为了减少行政性事务和降低推行的难度，需要有效的it系统来及时跟踪公司、部门和员工三个层面的绩效，让高层管理人员可以适时对平衡计分卡作适当调整以实现既定业绩目标。

借助平衡计分卡这一管理工具，企业不仅可以实现短期利益和长期可持续发展的平衡、内部和外部的平衡、有形资产和无形资产的平衡、结果与过程的平衡，而且可以提高战略意识和提升战略执行力，从而促进中国企业整体战略管理水平和意识的提高。

责任编辑 丛 容

权力的演讲篇八

大家下午好！

首先，我非常地感谢校组织给了我一个锻炼自己的机会，我也未能参加这次演讲比赛感到无比地自豪。今天，我所要演讲的题目是“我的大学”。

起先，我想谈谈自我来到大学之后的感触与想法。

刚进入大学我们都参加了军训，那对于我来说是第一次带着苦涩与汗水的美好留恋，军训，让我明白了什么事团结与不懈，它在我的大学生活中平添了几分自信与勇气。伴随着社团的招新与一项项层出不穷的比赛，使原本就对大学充满无限崇高理想和五笔美好憧憬的我，对大学也就有了更进一步的定义。

斗转星移，岁月如梭，回首间，恍如昨日的一幕却已相隔半年之久，时光总在人们不经意间悄悄溜走。如今，站在这里，我更加地知道我的大学拉开帷幕已经很久了。

大学，梦想萌芽的地方，它可以是学习的殿堂，也可以是放纵的温床，关键是看自己如何珍惜这个积累和锻炼的机会。大学，我要用我的热情去营造，他是竞争的舞台，是明天起跳的踏板。我的大学，我将用绚烂的红色激情去面对一切的挑战，用理性来灌溉我的梦想。

首先，规划好自己的人生。

大学生活的本质也是见人见智的，但有些内容却是公认的，那就是掌握好专业知识，做好职业规划。大学——人生的黄金时代，纵然有迷惘的时候，纵然有失落的时候，但积极向上乃是生活的主旋律。合理规划好人生最美好的时光，把握自己，创造辉煌。大学里，应该有两件事是主导我们大学生

涯。一个就是学习，另一个就是社会工作，或者称是课余生活。大一的选择可能就决定了整个大学生活的轨迹，不管是充实地度过大学生活好事为了走好人生的每一步，一个明确的计划正确的规划尤为重要。前路总是充满着机遇与变数，若是能够及早的做好充分的思想准备，应付起来应该会更加的从容淡定。大学，时值风华正茂，可谓寸阴寸金，浪费不得。凡是预则立不预则废，提前为自己的未来勾画蓝图，有意识有重点的培养自己，终会踏实成稳。