

最新重组团队说点啥合适 团队合作演讲稿 (优质8篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

重组团队说点啥合适篇一

大家好！今天我为大家演讲的题目就是：发扬团结协作精神，共创南屏美好希望。

所谓团队，是指一些才能互补、团结和谐并为负有共同责任的统一目标和标准而奉献的一群人。团队不仅强调个人的工作成果，更强调团队的整体业绩。

列夫·托尔斯泰曾说过：“个人离开社会不可能得到幸福，正如植物离开土地而被抛弃到荒漠里不可能生存一样。”叔本华也曾说过：“单个的人是软弱无力的，就像漂流的鲁宾逊一样，只有同别人在一起，他才能完成许多事业”。这充分说明了团结协作的重要性。

第一、要明确我们的目标。这一共同的目标是一种意境。我们应花费充分的时间、精力来讨论、制定我们共同的目标，并在这一过程中使我们每个人都能够深刻地理解团队的目标。以后不论遇到任何困难，这一共同目标都会为团队成员指明方向和方针。那我们共同的目标就是让校区各项工作尽快走上正轨，尽快让我们每一个老师都有课上。

第二、要充分信任同事，彼此建立和谐的信赖关系，营造良好的人际氛围。信任别人本身就是一种美德，在与同事相处

的时候，一定要给予充分的信任，同事的一句话，有时可使你跳出原来框架的束缚而变得豁然开朗，从而使问题迎刃而解。心理学家认为：如果我们能与同事、领导形成和谐的信赖关系，我们相处的气氛就会融洽，就会有助于形成相互尊重、相互理解的工作氛围。这将激发我们的工作热情，更好地发挥我们的聪明才智。对我们南屏校区的人来说，就是要理清工作思路，明确工作目标，完成工作任务。另外还要虚心向其他老师学习，彼此多交流，多协调，多沟通，互相帮助，共同提高，这样才能营造和谐、融洽的氛围，才能团结一致、齐心协力，共同把工作干好。

第三、要积极参加集体活动，增强团结协作精神。参加集体活动，可以增强我们的团结协作意识，进而产生协同效应；在遇到困难的时候，就能共同想办法、出主意，凝聚集体的力量，做到“三个臭皮匠，顶过诸葛亮”。我们想一下，当我们在工作中遇到困难，内心彷徨、犹豫不决的时候，我们最需要的是什么呢？需要的是同事之间发自内心的鼓励和帮助，它可以使我们充分展示自我，可以使我们感受到团队的巨大力量。

第四、要营造你追我赶，力争上游的工作氛围。没有流动的水就没有活力，缺少春风的大地就缺少生机。竞争是保持团队锐气的必要条件，它能促使我们在学习上更刻苦、工作上更努力、作风上更顽强，从而加快完善自我的步伐。我们提倡团队的协作精神和互补精神，就是要在目标一致的前提下团结起来，携手争一流。同时要避免恶性竞争，积极进行良性竞争，大家要心往一处想，劲往一处使，人人树立良好的形象。

最后还有就是我们自己在这个团队中，自己要多一点谦虚、多一点微笑、多一点宽容、多一点主动。试想一下，我们在这样和谐的氛围里工作和学习，心情还会不舒畅？工作效率还能不提高吗？同心山成玉，协力土变金。成功，需要克难攻坚的精神，更需要团结协作的合力。一个校区，如果组织

涣散、人心浮动，人人自行其是、集体一盘散沙，何来生机与活力？何有形象与成绩？在一个缺乏凝聚力的环境里，个人再有雄心壮志，再有聪明才智，再有丰富经验，也不可能得到很好的发挥！只有懂得团结协作的人，才会把团结协作当成自己应尽的责任，才能明白团结协作对自己、对别人、对整个集体的重大意义。

兄弟姐妹们，从现在开始，就让我们携起手来，继续团结一致、奋力拼搏，为争台州no.1校区！

重组团队说点啥合适篇二

团队精神 “一滴水只有融入大海才能生存，才能掀起滔天大浪。同样一个人，只有融入团队，才能更好的生存成长”
——摘自xxx厂宣传栏团结、务实、诚信、创新这是xx集团的企业精神。团结是排在第一位的，在庆祝建党90周年唱红歌时有这样一首歌“团结就是力量，这力量是铁，这力量是刚，比铁还硬，比刚还强。

”当特定的人们团结在一起围绕一个目标为之努力奋斗时就形成了一个团队。

团队就像金字塔，每个层面都是属于团队不可或缺的一部分，每个层面都发挥不同的作用。通过相互紧密协作的配合，形成一股强大的不断向前推进的动力。担当各种不同方面的分工，完成共同的业绩目标，使企业不断向前发展。这就是一个优秀的团队所具有的优势，也是每位团队成员在企业中能够充分发挥自己能力的所在。

说道团队精神就不得不提到一种千百年来臭名昭著的群居动物——狼。多少世纪以来，狼一直是所有野生生物中恶名的种类之一，它被人仇视，使人恐惧。我们始终对狼有着一种误解，一种流行千百年的仇恨。无论是在词典里面，例如狼心狗肺、狼子野心、狼狈为x□还是在童话当中“狼外

婆”“披着羊皮的狼”的形象，给人留、下根深蒂固的反面角色的印象。而狼却不如我们想象中的那样不堪，狼于其他动物相比，没有什么个体优势，在弱肉强食的动物世界里，它们懂得了团队的重要性。

狼在它们的意志中闪耀着人类所匮乏的精神——团队精神，它们借此发展壮大，大家都知道狼是过着的是群居生活，每一匹狼都要为狼群的繁荣与发展承担一份责任贡献一份力量。

狼群在狩猎的时候靠的是集体的力量，在成功捕猎过程的众多因素中，严密有序的集体组织和高效的团队协作是其中最明显和最重要的因素。每头狼都有自己的任务，任何狼都不能擅离职守。有些狼要做先锋，去骚扰猎物；跑得快的狼去围追或者到前面堵截；强壮的狼去猎杀强壮的猎物；弱小的狼去猎杀相对弱小的猎物密切的合作，齐心协力战胜比自己强的对手。

狼的这种战斗方式足以让任何猛兽汗颜。即使在强大的猛兽见到狼群也要退避三舍。正如海尔集团董事会主席张瑞敏所说的“狼的许多难以置信的做法值得借鉴。最值得称道的是战斗中的团队精神，协同作战，甚至不惜为了胜利粉身碎骨、以身殉职。我们人类必须多向狼族学习协作精神。狼与狼之间的默契配合成为狼成功的决定性因素。不管做任何事情，它们总能依靠团队的力量去完成。

”团队精神是企业真正核心竞争力的体现。现在，在日益激烈的市场经济竞争中，狼的这种依靠群体的力量来打败强大对手的现象正在被越来越多的人关注。越来越多的人向狼群学习狼的团结拼搏，和谐协作，共同发展的团队精神。而这种群体的力量正是我们所追求的团队精神的体现。同样，为了达到我们的目标，每个团体成员就要像狼一样团结协作，就是团队中的每个成员都应该清楚团队目标将个人的目标与团队的目标结合起来，明确个人的角色和个人在团队中的作用。团队的目标就是要创造出所能达到的利益，这也是团队

存在的意义。

自己的部分利益。大家分工合作，相互关心，以快速敏捷的运作有效地发挥角色所赋予的潜能是团队精神的具体表现。在一个团队中，所有的活动都要围绕一个共同的目标展开。但团队的各个部分甚至每一个人都是相对独立的，它们都有自己的目标和任务，都要独当一面。处在团队中的每一个员工也都不能以自我为中心，要意识到每个人有优点也有缺点世界上根本不存在完美的人，所以要尊重人和人之间的差异。要知道秀的团队，并不是秀的员工组成的、而是由各个成员团结协作，扬长避短来组建的。因为个人好比大海里面的一滴水一样，离开大海很快就会干涸消失了□xx集团为员工提供了施展自己才华的机会和舞台，提供了实现理想的机会。但作为xx集团的一员，我们一定要时刻铭记自己的职责和使命。

有句话是这样说的“不要以为你什么都行，离开团队，你可能一事无成；也不要以为你什么都不行，有了团队，你也许什么都行。

”团队精神是企业精神的重要内涵，是企业不懈追求的永恒理念。建立起优秀的金泥文化、金泥精神。以团结为基础，继续发扬艰苦奋斗、吃苦耐劳的xx人精神，相信在一个优秀的领导团队带领下的xx集团这个团队必将会大放光芒。

谢谢大家，我的演讲完毕。

重组团队说点啥合适篇三

大家好！

从一开始，我所在的小队就面临着很多困难：平均年龄偏大，身体素质不好，队员人心不齐，团队如一盘散沙……因此，我们自嘲地把自己的团队命名为“夕阳红”。尽管如此，我们还是全心投入和参与进去，逐渐发现团队的弱点，克服种

种困难，加强沟通和配合，在勇敢地挑战自我的同时，齐心协力完成了每一个项目。

在大脚霸游戏中，我们的脚连在一起，形成了相互牵制，队员走路的速度不一，掌握不好节奏，我们走得很艰难。任何一个队员出错，整个队伍就无法前进一步。我们从最初的相互埋怨猜疑，到后来意识到完成这个项目，心要往一处想，劲要往一处使。我们试着挽起手臂，形成一个整体，大家大声喊着节奏，慢慢有了默契，尽量做到步伐一致，尽管艰难，却坚持走到了终点。在我们的理解里，拓展训练不求第一，只要这个小队的每个人能够全心投入，完成每一个项目，就已经是莫大的成功！

而逃生墙项目的完成，让我看到了团队中每个人潜能的激发与一个集体工作中需要的默契与牺牲。最初，对于70个人要在不能说话的情况下全部爬过4米2高的逃生墙，我是持怀疑态度的，我甚至觉得，一个人要翻越这面墙都是不可能的。当时抱有我这样的想法的人可能不在少数。在迟疑中，我们按照教练教的方法开始行动，但因为队伍中有人违反了规则，不仅被教练叫停重来，还让总队长代我们受罚。天下着细雨，我们的心情变得很沉重，不由自主地流出了眼泪。第二次，大家仿佛都有了默契，搭人梯、拉人的，还有做防护墙的，大家牢牢记住了规则，不再说话、鼓掌、嬉笑，全神贯注于我们要共同完成的事情上，迅速行动起来。最初上去的10个人倾尽全力拉下面的同事，搭人梯的同事忍受着肩膀和腿的疼痛，大家心里只有一个想法：我们乘坐的船要沉了，必须在规定时间内帮助全部队员翻越逃生墙！

这个过程当中，折射出来的就是牺牲与配合。一个团队中，必然有人在默默地牺牲，但是这份付出全体队员都看在眼里，记在心里。个体的成功不是团队的成功，只有全体顺利翻越才是真正的胜利，所以我们必须集思广益，用最有效率、最恰当的方式，让最后一位同事也翻过去，为了这个目标，每个人都付出了自己的努力。项目完成后，教练宣布我们只用

了预计时间的四分之一，在那一刻，大家终于品尝到了胜利的喜悦。

从拓展训练中，我也意识到，每个人从出生以来无时无刻不是在团队中成长，自己是这个集体中的一员，首先要充分发挥潜能，尽力做好自己的工作，加强配合，发挥自己的创新能力。第二，团队的发展才是真正的发展。遇到一个问题时，必须集中整个团队的智慧，形成一个统一的计划，然后按照计划去实施，及时调整方法与策略，去做到最好。第三，决不轻言放弃，增强勇气和毅力，相信自己能做到。第四是学会换位思考，站在对方的角度，替他人着想，换一个角度思考，多一份理解，多一份关爱。

在我们成功挑战每一个项目的背后，自始至终都是我们所有队员共同努力的结果。我们是一个整体，只有相互信赖、互相支持，做好自己应该做好的每一步，才能将我们的集体打造成一个富有战斗力、执行力的团队。

通过这次拓展训练活动，让我对团队的个人意识和个人在团队中的作用感悟至深。如果将从活动中感悟到的道理运用在今后的工作中，相信我们的明天会更美好，我们的团队会越来越强大与完美！

重组团队说点啥合适篇四

大家好！挥手告别硕果累累的20xx☺笑脸迎接希望满满的20xx☺值此辞旧迎新之际，我谨代表我的团队向各自在岗位上辛勤劳动，爱岗敬业的全体工作人员表示衷心的感谢。因为我们团队能取得今天的业绩也是大家共同协助和支持的成果。

很荣幸，这次我们的团队能够被公司评为销售优秀团队，这是领导和全体同仁对我们的信任及肯定。这一段时间，我们克服种种的困难，不仅圆满的完成了公司的预计指标，而且

在大家的共同努力下，团队素质，销售能力也有了相当大的提升。

相信大家应该也明白，要想占领更多的市场、取得更好的销售业绩，就必须要有了一支英勇善战、虎狼之师的销售团队。但不论是销售还是管理首当其冲的就是团队精神。团队精神是一个老生常谈的话题，没有一个企业市场营销方面的书籍不讲团队精神，也没有一个企业的营销队伍不强调团队精神。无数事实证明，营销工作成功的企业，其营销人员都有一种为集体而战的荣誉感和自豪感。正是这种荣誉感和自豪感，支配着营销人员为营销目标奋斗着，进而实现企业的总体战略目标。做好这一点我们归纳总结了一下几个方面。

一、相互包容，有容乃大

俗话说：牙齿还有咬着舌头的时候。在一个单位共事难免有发生矛盾和误会的时候，这就需要我们有一种相互体谅、相互包容的胸怀。特别是对一些非原则的问题不要斤斤计较，以牙还牙。中国有句老话：“天下事，何时了；有些事，不了了；一定了，不得了。”意思是说一些鸡毛蒜皮的事就得以难得糊涂为座右铭。真计较起来既影响工作，又影响感情，没有任何价值。所以作为一个团队的一份子，我们就应该学会相互体谅和包容，才更好的在和谐的氛围中贡献自己的绵薄之力。

二、学海无涯，虚心求教

“活到老，学到老”，学无止境，作为销售团队的一份子在这销售的过程中本生就是一个不断学习的过程，从新员工到老员工都在不断地学习，虚心求教。而且对于新的销售员来说能够快速的成长起来，不断地学习是最直接的途径，也是最实在的老师。所以只有老员工耐心的引导，新员工虚心求教、勤恳的观察、学习相关的销售技巧，才能够不断地充实自己，使自己的业务能力得到提高，当然这个过程也是大家

相互学习的一个过程。

三、适才适能，奖罚得当

“三十六行行行出状元”每个人都有自身的优点和才能，有的人销售能力强，也有的人协调能力好等等。所以要想使自己的团队成为一个战无不胜、攻无不克的钢铁团队。就必须合理的支配和最大限度的发挥每个成员的才能，各施其责才能更加有条不紊的为团队做出贡献。当然在这个过程中还必须要做到奖罚得当，表现好的、进步快的会受到奖励，表现比较欠缺的也许会受到批评。受奖励的会更加努力，而受批评的正所谓知耻而后勇，不断地发现自身的不足和需要去改进的地方，只有这样，我们的团队才能真正成为钢铁团队，才能不断为公司创造更多的价值。

四、优势互补，团结协作

团队的建设需要大伙之间相互的帮扶、取长补短、团结协作。每个团队都没有绝对完美，也没有绝对缺陷。只有不断发挥团队自身的优势，去弥补团队存在的不足，才能使整个团队能力得到提升。只有大家相互帮助，同事之间的相互信任，团结协作，才能使整个团队的素质、销售能力得到提升。木桶效应大家都知道。伴随着团队素质、销售能力的提升，各成员自身的能力也会得到提升，从而促进我们整个团队更大步的迈向新的台阶。

五、挥手过去，再创辉煌

新年伊始，所有的成就和辉煌只属于过去，在过去一年的时间里，我们也认识到自己自身的不足，也看到了彼此间的差距，并且还有很多方面需要虚心地向大家学习。辞旧迎新，新的一年我们还会更加努力，我也相信在大家的共同努力下，我们团队还会带给大家一个新的希望，一个新的奇迹。

最后，衷心祝愿在座各位在新的一年里身体健康，心想事成，工作再接再厉，我们大家携手共创辉煌！

谢谢！

重组团队说点啥合适篇五

新的一年即将到来，时光的车轮又留下了一道深深的印痕，今天我们相聚在这里，新一轮的太阳已然冉冉升起，让我们用心感受真情，释放你的激情！各位优秀的伙伴们，大家早上好！

你们昨天睡的好吗？吃早餐了吗？刷牙了吗？洗脸了吗？开个玩笑，新的一天，祝大家旗开得胜，保单大开，保费越做越超爽。现在开始报数！

销售一部……营业三部，谢谢。

好，真是精神抖擞士气高，看到大家，我们对未来充满信心。今天团队中的每一个伙伴都是我们最亲密的战友，我们每天一起拼搏在展业的第一线，我们是不可分割的一个整体。此刻，我想请大家静心的听一个小故事。

是啊，一条小小的蓝丝带为什么会有这么大的魔力呢？因为它是一个信念的力量：我们看到自己的价值，我们接受自己，关爱自己，其实，我们不仅要关爱自己，更要关爱他人，关爱我们的伙伴，关爱我们的客户，现在，就让我们把爱的蓝丝带传递出去，请给你的伙伴带上这条蓝丝带，让我们彼此的关爱永恒。

从今往后，让我们相信彼此的爱，相信自己，相信美好的明天，现在请伙伴们呈体操队形散开。销售团队早会主持词。一起跳《相信自己》。

好，一曲《相信自己》让我们越跳越精神，现在我们一起看一下最近又发生了哪些焦点新闻。

以上是今天的新闻资讯，下面让我们聚焦一下我部的焦点话题——业绩通报。

这是截止到昨日为止的团队保费业绩，大家请看，从这张业绩表中我们发现做的最好的是哪个团队？对，销售一部，他们的累计保费是，昨日业绩，我们给他们热烈的掌声表示祝贺。这支团队都是清一色的娘子军，她们不仅提供了优秀的后勤保障服务，还成为本周展业的冠军团队，确实非常不容易，别看她们平时都窝在家里不出门，可保费照样做的样样红，这里面不仅仅有她们付出的努力，更是她们智慧的结晶，让我们再给这支出色的内勤团队以热烈的掌声。

重组团队说点啥合适篇六

尊敬的领导、老师们：大家好！

这次演讲仅仅围绕主题，倡导老师之间的团结互助、谅解与宽容，促进老师之间的和谐，努力营造理解与尊重、支持与合作的和谐氛围，使所有教职员工都能在信任和关爱中，体验生活的美好和人生的幸福，形成人心思进、团结和谐、共促发展的良好氛围。

我们从不同的角度考虑自己对和谐教育的理解，并从平凡的人生来诠释自己对和谐教育的内涵；深深的理解自己所从事工作的特殊性，理解和谐的价值和意义。我们不仅用自己的智慧和汗水付诸教育生涯，更用自己的整个生命做依托。

通过这次所写既丰富了教师们的文化生活，切实增强了广大教师的责任意识，发挥出了较高的水平，展现出了自己的最佳风采，还充分反映了我校教师良好的风貌。

我们相信,通过这次演讲稿的书写,老师们收获的不仅仅是鼓舞与激励,更是对教育工作的一次深刻感悟。

重组团队说点啥合适篇七

上午好!

从一开始,我所在的小队就面临着很多困难:平均年龄偏大,身体素质不好,队员人心不齐,团队如一盘散沙;因此,我们自嘲地把自己的团队命名为“夕阳红”。尽管如此,我们还是全心投入和参与进去,逐渐的发现团队的弱点,克服种种的困难,加强沟通和配合,在勇敢地挑战自我的同时,齐心协力完成了每一个项目。

在大脚霸游戏中,我们的脚连在一起,形成了相互牵制,队员走路的速度不一,掌握不好节奏,我们走得很艰难。任何一个队员出错,整个队伍就无法前进一步。我们从最初的相互埋怨猜疑,到后来意识到完成这个项目,心要往一处想,劲要往一处使。我们试着挽起手臂,形成一个整体,各位大声喊着节奏,慢慢有了默契,尽量做到步伐一致,尽管艰难,却坚持走到了终点。

第一,只要这个小队的每个人能够全心投入,完成每一个项目,就已经是莫大的成功!

而逃生墙项目的完成,让我看到了团队中每个人潜能的激发和一个集体工作中需要的默契和牺牲。最初,对于70个人要在不能说话的情况下全部爬过4米2高的逃生墙,我是持怀疑态度的,我甚至觉得,一个人要翻越这面墙都是不可能的。当时抱有我这样的想法的人可能不在少数。在迟疑中,我们按照教练教的方法开始行动,但是因为队伍中有人违反了规则,不但被教练叫停重来,还让总队长代我们受罚。天下着细雨,我们的心情变得很沉重,不由自主地流出了眼泪。

第二次，各位仿佛都有了默契，搭人梯、拉人的，还有做防护墙的，各位牢牢的记住了规则，不再说话、鼓掌、嬉笑，全神贯注于我们要共同完成的事情上，迅速行动起来。最初上去的10个人倾尽全力拉下面的同事，搭人梯的同事忍受着肩膀和腿的疼痛，各位的心里只有一个想法：我们乘坐的船要沉了，必须在规定时间内帮助全部队员翻越逃生墙！

这个过程中，折射出来的就是牺牲和配合。一个团队中，必然有人在默默地牺牲，但这份付出全体队员都看在眼里，记在心里。个体的成功不是团队的成功，只有全体顺利翻越才是真正的胜利，所以我们必须集思广益，用最有效率、最恰当的方式，让最后一位同事也翻过去，为了这个目标，每个人都付出了自己的努力。项目完成后，教练宣布我们只用了预计时间的四分之一，在那一刻，各位终于品尝到了胜利的喜悦。

从拓展训练中，我也意识到，每个人从出生以来无时无刻不是在团队中成长，自己是这个集体中的一员，首先要充分发挥潜能，尽全力做好自己的工作，加强配合，发挥自己的创新能力。

第二，团队的发展才是真正的发展。遇到一个问题时，必须集中整个团队的智慧，形成一个统一的计划，然后按照计划去实施，及时调整方法和策略，去完成到最好。

第三，决不轻言放弃，增强勇气和毅力，相信自己能做到的。

第四是学会换位思考，站在对方的角度，替他人着想，换一个角度思考，多一份理解，多一份关爱。

重组团队说点啥合适篇八

所谓团队精神，简单来说就是大局意识、协作精神和服务精神的集中体现，团队精神演讲稿。团队精神的基础是尊重个

人的兴趣和成就。核心是协同合作，最高境界是全体成员的向心力、凝聚力，反映的是个体利益和整体利益的统一，并进而保证组织的高效率运转。团队精神的形式并不要求团队成员牺牲自我，相反，挥洒个性、表现特长保证了成员共同完成任务目标，而明确的协作意愿和协作方式则产生了真正的内心动力。团队精神是组织文化的一部分，良好的管理可以通过合适的组织形态将每个人安排至合适的岗位，充分发挥集体的潜能。如果没有正确的管理文化，没有良好的从业心态和奉献精神，就不会有团队精神。

简单的说, 团队是一种精神, 是一种力量, 是现代社会中不可缺少的!

团队精神的作用

1. 目标导向功能

团队精神的培养，使店内员工齐心协力，拧成一股绳，朝着一个目标努力，对单个营业员来说，团队要达到的目标即是自己所努力的方向，团队整体的目标顺势分解成各个小目标，在每个员工身上得到落实。

2. 凝聚功能

任何组织群体都需要一种凝聚力，传统的管理方法是通过组织系统自上而下的行政指令，淡化了个人感情和社会心理等方面的需求，而团队精神则通过对群体意识的培养，通过员工在长期的实践中形成的习惯、信仰、动机、兴趣等文化心理，来沟通人们的思想，引导人们产生共同的使命感、归属感和认同感，反过来逐渐强化团队精神，产生一种强大的凝聚力。

3. 激励功能

团队精神要靠员工自觉地要求进步，力争与团队中最优秀的员工看齐。通过员工之间正常的竞争可以实现激励功能，而且这种激励不是单纯停留在物质的基础上，还能得到团队的认可，获得团队中其他员工的尊敬。

4. 控制功能

员工的个体行为需要控制，群体行为也需要协调。团队精神所产生的控制功能，是通过团队内部所形成的一种观念的力量、氛围的影响，去约束规范，控制职工的个体行为。这种控制不是自上而下的硬性强制力量，而是由硬性控制向软性内化控制；由控制职工行为，转向控制职工的意识；由控制职工的短期行为，转向对其价值观和长期目标的控制。因此，这种控制更为持久有意义，而且容易深入人心。

打造团队精神

1、营造相互信任的组织氛围

有一家知名银行，其管理者特别放权给自己的中层雇员，一个月尽管去花钱营销，团队精神演讲稿《团队精神演讲稿》。有人担心那些人会乱花钱，可事实上，员工并没有乱花钱，反而维护了许多客户，其业绩成为业内的一面旗帜。相比之下，有些管理者，把钱看得很严，生怕别人乱花钱，自己却大手大脚，结果员工在暗中也想尽一切办法谋一己私利。还有一家经营环保材料的合资企业，总经理的办公室跟普通员工的一样，都在一个开放的大厅中，每个普通雇员站起来都能看见总经理在做什么。员工出去购买日常办公用品时，除了正常报销之外，公司还额外付给一些辛苦费，这个举措杜绝了员工弄虚做假的心思。在这两个案例中，我们可以体会到相互信任的对于组织中每个成员的影响，尤其会增加雇员对组织的情感认可。而从情感上相互信任，是一个组织最坚实的合作基础，能给雇员一种安全感，雇员才可能真正认同公司，把公司当成自己的，并以之作为个人发展的舞台。

2、态度并不能决定一切

刘备是个非常注重态度的人，三顾茅庐请孔明，与关羽和张飞结成死党，关系很铁，但最后却是一个失败者。曹操不管态度，唯人是举，成就大业。因为赢得利润不仅仅靠态度，更要依靠才能。那些重视态度的管理者一般都是权威感非常重的人，一旦有人挑战自己的权威，内心就不太舒服。所以，认为态度决定一切的管理者，首先要反思一下自己的用人态度，在评估一个人的能力时，是不是仅仅考虑了自己的情感需要而没有顾及雇员的？是不是觉得自己的权威受到了人才的挑战不能从内心接受。

3、在组织内慎用惩罚

从心理学的角度，如果要改变一个人的行为，有两种手段：惩罚和激励。惩罚导致行为退缩，是消极的，被动的，法律的内在机制就是惩罚。激励是积极的、主动的，能持续提高效率。适度的惩罚有积极意义，过度惩罚是无效的，滥用惩罚的企业肯定不能长久。惩罚是对雇员的否定，一个经常被否定的雇员，有多少工作热情也会荡然无存。雇主的激励和肯定有利于增加雇员对企业的正面认同，而雇主对于雇员的频繁否定会让雇员觉得自己对企业没有用，进而雇员也会否定企业。

4、建立有效的沟通机制