

# 最新工程竣工施工总结 工程竣工监理工作总结(精选9篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 工程竣工施工总结 工程竣工监理工作总结篇一

- 1、工程名称：商丘市商务中心区宋城路、中州路、睢阳南路、道路燃气管道工程项目。
- 2、工程规模：敷设天然气管道。
- 3、工程地点：商丘市商务中心区
- 4、工程计划工期□20xx年4月110日—20xx年5月10日
- 5、工程造价：约310万元

石嘴山市平罗—沙湖天然气管道供气工程，管道全长约

，管道设计压力为，输送介质为干天然气，沿线场地气候特征鲜明，属典型的温带大陆性气候，全年日照充足、降水量集中、蒸发强烈、空气干燥。沿途地形地貌变化不大，地势平坦，沿途主要为绿化带、耕地、荒地。

本工程包括：土方工程、聚乙烯燃气管道的连接、聚乙烯□pe□燃气管道与聚乙烯燃气管道的敷设、等主要分项工程。管道安装完毕须进行吹扫、强度试验、严密性试验，阀门安装前应做气密性试验。

## 工程竣工施工总结 工程竣工监理工作总结篇二

时光飞逝，不知不觉中又工作半年。本人一直在工程部担任施工员能将项目部布置的任务独立、有条不紊的完成，因此与部门上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这半年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，总结这上半年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好施工管理工作。

作为一名施工人员，我将工作定位为协助好施工负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成路基施工填筑同时，还协助施工负责人编制施工方案、施工交底，并负责工程资料的指导与编制，和同事一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全工作。喀伊项目在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这半年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向施工负责人、上级领导等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得施工资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要要进行复测以避免人为错误。

另外，拿施工交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按施工交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据几年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。

如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。对于劳务队，首先要做的就是工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

这上半年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。这上半年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。总之，在今后的的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。为xx的发展贡献自己的力量。

## 工程竣工施工总结 工程竣工监理工作总结篇三

吴起县头道川重点防洪堤防工程，位于吴起县城西约处的白石咀村。左岸拟建于白石咀村头已建堤防工程终点，终点位于杨城子村东头河岸高石崖处，全长。右岸起点位于枣树湾台河对岸高石崖与梯田交界处，终点位于杨城子村西头河对岸梯田与高石岸交界处。全长。枣树湾堤防加高加固工程：起点位于堤防加高加固工程区下游新建堤防与加高加固堤防高差处，终点位于堤防加固加高工程区上游头道川跨河大桥桥墩处，全长。本次堤防工程为重力斜仰式浆砌石挡土墙护岸，护岸顶宽。临水坡比1:，背水坡比1:，基础全部至于新鲜基岩面上。左岸堤身高度为，右岸堤身高度为。本工程主要工程量：依设计石方开挖万 $m^3$ ，本土方开挖万。土方回填万 $m^3$ ，砂砾石回填万 $m^3$ ，土方挖运万，浆砌石万 $m^3$ 。工程总投资2515万元。本工程于20xx年月日破土动工，经省、市及吴起县水利局的大力支持，施工单位合理的施工计划和先进的施工机械，截止现在已实现基础开挖约方 $m^3$ ，基础浆砌石14843方，浆砌块石挡墙方，机械压实土料8304方，挖基础砂砾料方，人工夯实土料方，机械运基础土57876方，全段工程从头到尾有序进行，已基本接近尾声。

受吴起县水务局的委托，我延安江河监理有限公司承接了吴起县头道川重点防洪工程的监理项目，对本次工程的所有建设内容进行全过程的监理。

公司按监理合同及业主要求派出4名监理人员于20xx年4月进驻施工现场，组建了吴起县头道川重点防洪工程的驻地监理部，为建设全方位服务。监理部实行总监理工程师负责制，监理部全面履行工程建设监理合同中确定的全部责任和义务。根据本工程的规模和特点，为确保工程进度、质量和投资目标的实现，监理部设总监理工程师1人，专业监理工程师2人，安全监理工程师1人。监理部组建后，在总监理工程师的统一组织和安排下，监理人员认真学习了水利工程建设监理法规、

监理工作程序、制度、监理人员职责，提高监理人员的素质及职业道德。在项目建设的各个阶段，依据有关的国家政策、法律、法规、标准、规范，建设单位与承建单位签订的项目建设合同、相关资料，建设单位与监理单位签订的监理合同对工程的质量、进度、投资、变更进行控制，对项目的合同和信息文档资料进行管理。定期召开监理例会，检查各项工作的完成情况，协调解决存在的问题；不定期的向建设单位提交阶段总结；及时把握项目存在的问题并提出监理建议；公平公正地协调处理项目实施中遇到的问题，确保了工程建设的质量和顺利进行。项目监理部全面履行了监理委托合同赋予的义务和责任，已基本完成了本工程的监理任务，监理工作控制目标达到合同要求。

## 1、质量控制

本工程共分为土方开挖、脊背回填、基槽开挖、基础浆砌石砌筑、墙体砌筑、排水管安装、排洪涵洞、下河车道等几个部分。在质量控制过程中，监理部编制出《提防工程监理规划》和《提防工程监理细则》。监理人员从施工人员、机械设备、施工方案、技术措施各个方面和施工准备，进场原材料检验与复检，施工的各个工序，都按监理细则全面进行控制。对于不合格的材料坚决不准进入施工现场，已进入现场的不合格原材料限期运出工地。并对责任人进行批评教育。对施工工艺过程，制定质量控制点，采取观察、现场检查、量测、试验等控制手段。督促施工单位按设计标准施工。运用巡查旁站、抽检验收方式对施工全过程进行全方位控制，消除隐患，避免质量事故的发生。若发现质量问题，严查严惩。在施工过程中坚持上道工序未经检查或验收不合格的不得进入下道工序的原则。对工程关键部位，如隐蔽工程验收、分部工程验收，实行了施工单位自检、监理部复检、质量监督部门指定现场专人检验的“三检”体制，确保工程按照设计要求和技术规范进行施工。在建设单位大力支持下，吴起县头道川重点防洪提防工程从开工到竣工无一起安全 and 质量事故的发生，良好的企业素质受到外界人士的一致好评。

## 2、进度控制

严格按照项目款支付程序进行项目款的支付，对承建单位提交的《项目款支付申请》进行严格的审查，严格对照合同相关的付款条款，对于符合合同规定的，再提交建设单位审批。经常检查项目款支付情况，对实际支付情况和计划支付情况进行分析比较，确保建设方的投资计划目标。

## 4、合同管理

协助建设单位拟定各合同的条款，参与合同的讨论和制定工作。项目开始时，监理人员认证学习，研究合同条款。在项目建设过程中，对合同确定的项目的质量、工期、成本等执行情况进行及时分析和跟踪管理，合同执行有偏差的，及时向建设单位报告，并向承建单位提出意见，要求改进，督促各方严格履行合同。

## 5、信息及文档管理

在整个项目建设的过程中，产生多种文件或文档，主要包括：

(1) 合同文件；

(2) 设计方案、实施方案；

(3) 原材料检验； (4) 过施工日志；

(5) 监理方产出的周报、月报、阶段总结报告、会议纪要、监理通知、监理建议等。

信息及文档管理贯穿整个工程实施的各个阶段。监理方对合同、设计方案等工程依据性文档及时归档并便查；对各方的产出的过程文档进行接收、审查并转发给相关各方，保证了各方的沟通和信息共享；及时要求承建单位提交工程的阶段

性成果文档，进行归档并及时提交建设单位；及时编制周报、总结报告、会议纪要等监理文档，提交建设单位并进行归档。总之，监理平时注意各类信息的收集、整理、归档并及时提交建设单位。保证信息的完整性，确保了系统建设各项活动的可追溯性。

## 6、组织协调

(3) 协调会：对于某项工作各方处理意见不一致时，组织召开协调会，对问题进行客观的分析和讨论，公平公正地做出科学客观的协调。整个工程监理方组织召开了26次工程监理例会，主持或参加了3次其它专题或协调会，发出监理通知45篇。监理的协调工作，为项目的成功实施扫清了一个又一个障碍，在关键时刻一次又一次推动了项目的进展，有效地促进了项目的成功。

各分项工程完工后分别组织了初步验收，各分项工程都实现了合同约定的建设内容，符合相关技术标准和质量要求，满足与设计相符的防洪需求。当然，部分还存在一些需要优化和完善的内容，希望承建单位在维护阶段能尽快给予解决和落实。

监理方在监理工作过程中，得到了县水利局领导的大力支持，监理工作取得了较好的效果。在此，本人谨代表延安江河监理有限公司项目监理组的所有成员向莅临我部检查指导工作的领导表示热烈的欢迎，对支持和配合参建本工程所有的成员表示衷心的感谢！

## 工程竣工施工总结 工程竣工监理工作总结篇四

众所周知，材料是公司运作的后勤保障，是关系到公司整个项目最后收益的重要环节，所以我很感谢公司和领导对我的信任，将我放在如此重要的岗位上，从事材料员工作，使我懂得了许多道理，也积累了一些过去从来没有的经验。了解

到一个材料员所具备的最基本素质就是要在具备良好的职业道德基础上，保持对公司的忠诚，不断提高自己在作业流程上的知识，在采购过程中我不仅要考虑到价格和质量因素，更要最大限度的节约成本，做到货比三家，还要了解供应链各个环节的操作，明确采购在各个环节中的不同特点，作用及意义。在工作中，我一直严格要求自己，认真及时做好领导布置的每一项任务。对专业和非专业不懂的问题，虚心向同事学习请教，不断提高充实自己，力争在本职岗位上为公司做出更大的贡献。同时努力学习专业知识，年初先后报学了施工员和取样员培训并拿到了相关证件。

采购人员必须做到腿勤、眼勤、嘴勤，熟悉市场行情，掌握市场动态。在采购具体材料前首先向供料单位索取产品合格证或出厂质量证明单，并对证明单上所列各种材料、质量、数量、规格认真审查，将证明单、合格证送交资料员，自己也留底备份，对于采购回来的材料分明别类的记好台账，定期进行汇总，对于有可能超预算的材料，及时与项目经理和施工员联系，看是什么原因造成超量。

在材料采购方面，小量的辅材和工具我都要求施工队提前写好材料申请单，自己开车跑建材批发市场，多家比对拿比较便宜、质量也可信的材料，对于量比较少的，我就直接自己装车拖回工地；自己车装不下的，就采取让卖家送货上门的方式，尽量不从零售点拿材料，减少资金流失；大批量的材料，在付款方面，尽量选择有资金周转能力的供货商，先发货后分部付款，把有限的资金用在刀刃上，间接性地降低成本，在这里我还要对公司同事们说声：“谢谢”，感谢他们将一些以前合作过的有信誉的供货商介绍给我，还有某些材料的底价信息，让我与供货商谈判时做到了心中有数，从而成功降低了成本。

严格材料采购流程，对于大批量的建筑主材进场前，我都会和项目经理碰头，提前联系多家供货商，到不同厂家去看材料的质量，了解厂家的供货能力，以及了解厂方和供货商的



要求，严格多方比对，综合评定，在材料质量、价格、付款方式、供货周期、有无税票等等方面，坚持“质量择优而选、价格择廉而买”的原则，再决定我们能接受的供货商，在此也要感谢公司领导x总和项目经理，在采购方面给我提出的重要指示和宝贵建议。

在制定合同方面，我也认真努力的去做好、做细，尤其是对于批量较大的材料，更是如此，通常都会先在网上看下别人相同材料采购的样本，看别人是怎么要求的，再根据我们自己的实际情况以及我们所要着重的一些供货细节，再据实做出一份可行的合同，以方便后期供货不出问题，以及规避一些不必要的风险和麻烦，给正常化建设施工打下良好基础，确保工程的顺利进行。

大宗材料和三材进场，我都会提前要求供货商同时出具材料的各种材质证明，合格证等等，并由现场施工员、工种施工员和监理共同验查材料质量，并建立台帐，然后直接出库给施工队，对于不合格，不符合质量要求的材料，坚决予以退回。报销发票时，按公司财务要求，发票、出入库单、材料明细和各种小票准备齐全、手续完备，先报项目经理审核而后由领导审批。同时，也在尽量回避材料商的吃请，每有材料商送货过来要请吃饭，我都尽量回避，因为我知道一旦吃了人家的，在材料审核上面，就不好说话了，和材料商搞好关系，我坚持在信誉上和他们建立关系，只要送过的材料没有问题，该按合同结算的，马上给人家做表上报请款，遇到付款有问题的时候，也是主动向他们说明原委，争取他们的理解，不丢公司形象，同时又能建立健康良好的合作关系。并建立合格材料商通信录，把信誉好的材料供货商记录在里面，方便以后采购联系。

总结，不但是要总结做的好的方面，同时也要总结存在的问题。认真反思，我自己在工作中也存在有一些做的不好的地方，也有很多地方马虎出有小问题的，下面我就把自己做的不好的地方，一一的列出来，以备下步改正，更好的工作。

## 1、工作的条理性不够清晰

由于有的事情是头一回接触的原因，对建筑方面的事情条理性不够，有时候没有分清主次和轻重缓急，尤其是同一时间段，不同工种交上来不同的材料申请的时候。

## 2、缺少工作经验，尤其是现场工作经验

虽然现在作为材料员的工作已经基本上手了，整体能力也已经有了显著提高，但是对于一些细节上还是缺乏认知，具体的做法上还是缺少了解，需要在以后的工作中加强学习。

## 3、缺少平时工作的知识总结

在工作总结上有了进步，也能经常性的记笔记，和做工作记录，但是不能坚持经常，不能做到天天记，在以后的工作中，此项也作为重点，只有经常的汇总反思才能让我更快的提高。

## 4、在学习建筑知识上，还做的远远不够

作为建筑相关的新人，我对于建筑各方面的知识学习的还远远的不够，经常是有什么不懂的，明知道图纸上面有标明，但还是为了省时间，直接就问同事了，这样虽然知道结果的速度快，但是长久下去，不是个好事，尤其是不利于自己成长，下步的努力方向就是要练成自己会看图自己会计算的能力。

20xx年是公司转型的一年□20xx年将是全新的一年，也是自我挑战的一年，我将努力在新的一年里将工作做到最好，为公司的发展尽一份力，让自己成为一名合格的优秀的员工。

## 工程竣工施工总结 工程竣工监理工作总结篇五

总结是在某一时期、某一项目或某些工作告一段落或者全部完成后进行回顾检查、分析评价，从而得出教训和一些规律性认识的一种书面材料，它可以帮助我们寻找学习和工作中的规律，不如立即行动起来写一份总结吧。总结怎么写才是正确的呢？以下是小编为大家整理的建筑工程竣工监理工作总结，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

本工程为丰县职教中心学生实验楼，建筑面积为7500平方米，设计年限为50年，结构安全等级为二级，抗震设防烈度为6级。该工程位于职教中心学校院内，框架结构五层C30砼，框架结构抗震等级为四级。砌体施工质量控制等级为b级，耐火等级为二级，墙体砌筑为m5混合砂浆，地面为水磨石面层，铝合金窗，内墙混合砂浆，外墙水泥砂浆，屋面为保温刚性屋面。

监理公司根据有关现行法律、法规、标准文件、强制性条文标准实行对本工程的监理工作，已完成设计图纸及有关变更的全部内容，已把完成的实验楼资料，已交付给甲方作为备案处理，对施工验收提出的有关的问题已监督施工单位进行了整改处理。

本工程从开工到竣工，结合本工程的具体情况，依据监理规划编制监理细则，根据细则对工程有效的控制，认真审阅图纸，根据施工单位的组织设计，安排组织施工，监理单位制定了现场质量和安全管理制度，提出了施工单位的责任心，对进场的材料进行检查验收，送检合格后再使用，杜绝了不合格的材料，对工程质量有了保证，在施工过程中要求施工单位在自检合格的情况下报监理验收，在此期间监理人员执行平行检验制度，对不符合要求的分项检验批，提前提出及时整改，在验收检查时，时效得到了提高，确保了工程质量，在安全方面要求施工单位提前预告，不存在有安全隐患。

2. 竣工验收监理发言稿
4. 工程竣工典礼致辞
5. 监理项目工作总结
6. 监理工作总结
7. 监理工作总结
8. 监理项目部工作总结

## 工程竣工施工总结 工程竣工监理工作总结篇六

20xx年1月5日，在经历了一个多学期的`紧张的学习之后，临近期末之时，作为土木工程概论课程的最后一节课，我们土木工程学院土木114班进行了建筑工地实习活动。实习对于我来说还是比较陌生的，因为作为学生我们长期都只能在学校里学习，未能与社会进行很好的接触，而这次的实习机会，便能真正的检测我们对于现有知识的掌握情况，也为将来我们大学毕业之后能在真正的实际工作打好坚实的基础。

我们这次是以班级为单位，分点进行参观的。在进入工地之前，每个人都被严格要求带上安全帽，并不得擅自在参观实习过程中解开安全帽，这边体现了这份工作的危险性以及严苛性!这次我们参观的是一类建于市郊的安置房，也就是所谓的住宅房。其内部结构我们较为熟悉，也更便于我们的学习。

我们首先如右图所示的楼梯爬上楼层进行参观的。我们可以很清楚的看见，此类楼梯为简单的钢筋混凝土楼梯。并且此类楼梯可能为小型预制件装配的施工方法。其制造特点是运输安装简便，造价较低。能大量的缩短工期时间，方便工作人员作业。并且由于只是施工楼梯，楼梯的宽度较小，旁边用脚手架相互连接，当做扶手来用，起保护作用，可见，在

施工现场，很多施工设备都是可以建筑施工人员的聪明智慧下发挥很多种不同作用的。

当我们上至三楼，发现整层楼的所有结构力学上用来正在整栋楼框架的墙柱都已浇筑完成，但很明显，外部的装饰墙，门框结构还并未浇筑，所以外部都用脚手架给围住了，以防发生安全事故。所以我知道了，一栋楼房的建设光是混凝土的浇筑都是要分很多步骤的，先是首例墙，再是装饰用墙。而外部分装饰用墙，是最后通过空心砖来砌上去的。

往上看，就能发现楼顶是由许许多多的梁构成的。这幅图就能清楚地发现，有主梁和次梁。主梁指的是在上部结构中，承载各种和在并将其传递至墩台的梁。听班主任介绍，主梁一般是连接于两根柱之间的，也就是搁置于框架柱子上的。而次梁就是搁置在主梁上的。由于主梁是主要的受力构件，所以自重之类的数据都必要经过严格的计算才能得出的。并且主梁除承受自重外，主要承受由次梁传来的集中荷载。为简化计算，主梁自重可折算成集中荷载计算。主梁是重要构件，通常按弹性理论计算，不考虑塑性内力重分布。而次梁主要起传递荷载的作用。次梁的钢筋伸入主梁的长度只要满足锚固长度的要求即可。

在楼层的交界处，我发现了宽约100mm的空隙，询问老师后才知道，这叫做防震缝，是为地震区设计多层砖混结构房屋，为防止地震使房屋破坏，应用防震缝将房屋分成若干形体简单、结构刚度均匀的独立部分。为减轻或防止相邻结构单元由地震作用引起的碰撞而预先设置的间隙。它把整栋楼分成了若干个独立单元，能使得地震发生时，减缓房屋的扭转并改善结构的抗震性能。

而在这层楼中间部分发现了一个比较奇怪的结构，它外部由脚手架封住，向内看去，是直接通向一楼的。这应该就是安装电梯用的井道也就是电梯井。电梯井在建筑上的构造是由井道机房地坑门洞机房孔洞外乎孔洞等构成的。国家要求，

凡是普通住宅建筑高于6层的，必须安装电梯。

在参观过程中，我发现楼顶有一块用毛竹制成的板垫着的一块未浇筑的部分。这应该是为了在施工中防止现浇钢筋混凝土结构由于温度、收缩不均可能产生的有害裂缝，按照设计或施工规范要求，在基础底板、墙、梁相应位置留设临时施工缝，叫做后浇带。它能解决浇筑混凝土时常出现的沉降差问题。还能减缓因为温度导致混凝土收缩的影响。因此，后浇带主要分为沉降后浇带和温度后浇带这两种。

筋则在底部起联系作用。还有这些管子，也是为之后给排水方面的线路安装做准备的，还有电线的管道，都是事先就已经放置好了的。

从楼房上下来之后，我同样发现了许多重要的施工构件。比如说此图，就是还未浇筑混凝土的钢筋部分。可见，主要的受力筋和架立筋已经由钢箍给锁牢了。外部直径较大的便是主要受力用的受力筋，上面一圈一圈的是钢箍，他能承受一部分斜拉应力，并固定受力筋的位置。

由于是高层建筑，材料的运输不是很方便，所以，塔吊的出现便能很好地解决这一问题。塔吊，又名塔式起重机，用来吊是公用的钢筋，木，脚手架等施工原材料。并且塔吊原则上是不得吊人的，只能吊材料。但现实生活中，许多工地都没能遵守这一原则，导致经常出现由于荷载过大发生的施工人员安全事故，造成了极大的损失。

最后，我们应该向无数为了城市建设而奉献的民工们说声感谢，没有他们的辛勤汗水，也就没有城市的快速发展。

通过这次耗时一个多小时的实习参观，使得我对于在课堂上学习到的知识加深了印象。所谓实践是检验真理的唯一，通过实地探访，让我了解到了许多真正的建筑结构。而这样的实习对于我们这样的学生来说是十分有必要的，我们要通过

不断的接触中才能更好地提供自己的专业知识。这样我们才能更好地在社会上找到属于自己的一方之地。

## 工程竣工施工总结 工程竣工监理工作总结篇七

竣  
工  
工  
作  
总  
结

编制人：赵霖昊 审核人：刘合义

河南建基工程管理有限公司 舞钢市农业综合开发项目监理部

2014年01月20日

### 一、工程概况

#### （一）工程基本情况

舞钢市2013年农业综合开发土地治理项目属市重点项目，我监理公司舞钢市农业综合开发扶贫办公室的委托，于2013年9月30日进入项目区，对该项目工程施工阶段的质量、进度、投资、安全实施全过程、全方位监理，至2013年12月30日工程全部完工。

#### （二）工程位置与建设规模

项目区位于舞钢市尚店镇建设覆盖周边韩洼村、温楼村、平河村、丁庄村；总建筑面积8000亩。工程包含有排灌站配套工程、管道埋设工程、桥涵工程、坑塘工程、喷灌工程、机耕路工程。其中排灌站配套工程含电机一座、配电柜1组；管道埋设分为3个标段，各16000米；桥涵工程有平板桥12座、路边涵120座；坑塘工程包含坑塘两座；喷灌工程埋设管道35700米；机耕路工程新修砂砾石路9900米。

六标段：河南宏信建筑工程有限公司

七标段：河南平工建筑有限公司

为优质保量完成本项目工程监理任务，在项目开工初期，我部根据建设工程管理工作程序及上级部门批准的有关的规定，针对项目工程进度、质量和投资制定了本项目监理工作制度。

#### （1）材料及设备进场报验制度

a□材料进场须具备出厂证明、材质化验单、合格证书或质保证书。经监理工程师审核或按规定要求取样试验合格后才能在工程上使用。

b□质量不合格的材料、构配件拒收。

#### （2）隐蔽工程和单元工程工序质量验收制度

a□隐蔽工程和工序工程完工后，在施工单位自检自评基础上，报监理工程师进行检查验收，验收合格，监理工程师签字认可。不合格的工程，由施工单位限期整改。

b□未经验收确认的隐蔽工程及工序工程，若施工单位自行隐蔽或进入下道工序施工，监理单位不予计量或下达“停工通知”。



### （3）单位、分部、单元工程验收制度

a□根据工程施工需要，可实施中间验收，在施工单位先进行自检，提出中间交工报告后，监理工程师进行系统检查，必要时作测量和抽样试验，进行中间验收。

b□单位工程验收，在单元、分部工程验收评定基础上，根据质量保证资料和观感质量评定，监理工程师对所验收工程签署验收意见。必须在单元工程验收后再通知建设单位对工程量进行验收，由建设单位组织相关单位对各标段工程质量进行评定。

### （4）设计变更处理制度

a□细微设计变更：施工单位提出申请并做出变更方案和工程增减预算，报监理工程师现场核实，提出监理意见，会同建设单位签署后交施工单位组织实施。

b□一般设计变更：由提出单位提交申请，设计单位做出变更方案和工程增减预算，经监理工程师核实，报建设单位向省厅土地整理中心申请批复，待批复后交施工单位组织实施。

c□重大设计变更：由建设单位、设计单位、监理单位和施工单位专题研究，提出设计变更方案及制定相应保证措施，并编制好工程增减预算向省级主管单位申请审批，待批复后交施工单位组织实施。

### （5）工程计量制度

施工单位根据完成情况提交工程量报告，监理工程师按规定要求，根据设计图纸，现场测定和计量核实。

a□未经监理工程师质量验收或验收不合格的工程项目，其工程量不予计量。

b□施工单位超出设计图纸又没有变更而增加的工程量以及自身原因造成返工的工程量，不予计算工程量。

## 二、监理工作成效

在舞钢市农开办以及舞钢市尚店镇政府等有关单位的支持下，项目监理部圆满的完成了本项目的监理工作，工程质量安全控制、工期控制、投资控制等方面都取得了良好的效果。工程实施过程的每个环节、每个工序都得到有效控制，符合设计文件、合同和施工规范的要求，工程的各个单元和分部工程都达到合格标准，工程资料详细、真实、规范。工程监理档案资料按期移交。我们在工程协调方面的工作也得到业主的充分肯定。

本项目由土地平整工程、农田水利工程、田间道路工程、其他工程等单项工程组成。规划设计方案合理，改造后的工程外观美观大方，能与当地的人文景观协调融合。工程达到了改造农田水利及生产的目的，又达到了美化环境的效果。

本项目施工任务完成后，达到了如下目标：

- 1、通过工程、生物等措施，改造了现有中低产田为高产稳产田，提高了耕地质量和土地利用率，增加耕地收益，满足国家粮食安全的需要。
- 2、配套完善了田间道路系统，方便农民出行和田间作业，满足规模化经营和机械化作业的要求，并为今后实施农业机械化生产创造了条件。
- 3、合理配备农田防护林，防止水土流失，改善农村生态环境，增加可持续发展性。

## 三、对其它各参建单位的评价

各施工单位对业主及监理部在现场指出的问题能认真听取意见，并采取相应的有效措施，内业资料与施工进度基本同步；舞钢市农开办以及尚店镇领导高度重视，对工程质量要求很高，经常到工地现场检查工作，及时协调各方关系，使本工程项目能顺利推进；设计单位能及时按要求参加工程服务，实事求是的完成设计变更；特别是项目建设管理办公室时刻以工程为重，深入工地现场，及时解决实际问题，且领导有方、工作作风雷厉风行，使得本项目能建成为地方政府高兴、农民欢迎的“德政工程”。

#### 四、监理工作体会及建议

1、领导重视、加强管理是关键。土地整理项目全部是野外作业，受交通环境、气候、季节的限制较大，并涉及千家万户的土地、青苗作物等，工作难度较大，需要一个统一的强有力的领导班子以及各监管部门和施工单位密切配合，工程才能顺利进行。在项目建设过程中，舞钢市农开办以及尚店镇领导高度重视，多次召开专题会议研究工作，并亲自到现场办公、督查工作，并就工程设计、施工组织、施工监管、施工协调、工期安排、资金组织、资料报送、检查验收准备、工程实施等分别制定了一套较为完善的方案，建立健全一套规范的工作、管理、监督制度，凝聚了相关部门的协作力量，使项目实施的各项工作有章可循，使建设任务得以顺利完成。

2、做好设计是根本。前期规划设计应广泛征求当地村民意见，规划设计内容应详细化，与施工现场的实际地形和情况要相吻合，以免在施工时发生多次的变更或变更量太大，影响了工期，也可以尽量避免开工后与施工方的矛盾并严格控制工程投资。设计是施工的指令性文件，是项目实施过程中各方开展工作的基础，若变更过多，势必导致各参建单位意见难于统一，管理难度加大。建议在工程招标前应组织有关单位的相关人员对初步设计文件进行仔细核对，重点是施工的可能性、与现场的符合性、协调的难度、预算的准确性等方面。只有在施工时变更越少，则管理难度越小，投资控制越到位，

工期和质量越好保证，也才能发挥投资的最大效益。

3、搞好协调是基础。土地整理是涉农项目，且都执行零补偿原则，协调难度相当大。一旦处理不当，将在群众中造成负面影响，使项目建设推进困难。建议抓好三点是关键，一是积极争取到项目区主要领导的重视；二是全面主动深入做好项目的宣传；三是建立各方配合的协调工作良好的机制。

4、严格管理是保证。虽然土地整理项目施工技术难度并不大，但施工条件不好、施工点多面广，所以施工单位必须规范化管理，施工组织要科学合理，在施工中必须听从业主和监理意见并要落实好，要科学管理。在工程施工过程中，必须要督促施工单位落实“三检制”，要从根本上杜绝质量事故的发生，施工单位还必须树立主动的质量控制概念，这样才能确保工程质量。

5、项目建设完成后，建议当地政府应加强农田和工程水利设施的使用和管护措施，以保证后期使用过程中能有效发挥其功能，能持续利用，并可以以此为契机带动农业产业结构的调整和优化，全面推动农业经济的高速发展。

总之，本项目工程投资较大，工期相对较紧，同时点多面广，施工环境均为露天作业，山区气候条件特殊，生活及工作条件较困难，项目监理部人员克服困难，圆满的完成了委托监理合同规定的任务，工程监理严格按照“四控制、两管理、一协调”要求开展工作，全面履行监理职责，取得了良好成效。通过本工程项目的监理工作，我们与业主单位建立了良好的工作关系，取得了业主的信任和好评。在此我们谨向所有对监理工作给予关心、支持和帮助的各级领导、各参建单位表示诚挚的谢意。

河南建基工程管理有限公司

舞钢市农业综合开发项目监理部 2014年1月20日

# 工程竣工施工总结 工程竣工监理工作总结篇八

## 1、 项目背景

## 2、 项目建设历程

受××的委托，××公司承接了××工程的监理项目，对××工程的所有建设内容进行全过程的监理。

项目监理合同签订后，我公司立即组建了监理组进驻用户现场，在总监理工程师的统一组织和安排下，按照监理程序开展监理工作。在项目建设的各个阶段，依据信息系统过程监理有关国家政策、法律、法规、标准、规范，信息技术国家标准，建设单位与承建单位签订的项目建设合同、相关资料，建设单位与监理单位签订的监理合同对工程的质量、进度、投资、变更进行控制，对项目的合同和信息文档资料进行管理。定期召开监理例会，检查各项工作的完成情况，协调解决存在的问题；不定期的向用户提交阶段总结；及时把握项目存在的问题并提出监理建议；公平公正地协调处理项目实施中遇到的问题，确保了工程建设的质量和顺利进行。项目监理部全面履行了监理委托合同赋予的义务和责任，圆满完成了本工程的监理任务，监理工作控制目标达到合同要求。

工程质量控制是监理工作的一项重要内容。我们始终以施工及验收规范，质量验收及评审标准为依据，督促承建单位实现合同约定的质量目标。

硬件及系统集成方面，协调各方讨论制定《系统集成方案》和《系统实施方案》，并组织进行评审，直至通过。在项目实施过程中，始终以此为依据，检查各供货商的施工规范和技术目标实现情况，各供货商设备安装调试完成后，组织进行初步验收，系统集成实施完成后组织进行最终验收。系统集成严格按照实施方案进行实施，基本达到设计方案的要求，目前系统运行比较稳定。

软件开发方面以《需求分析报告》和《系统设计报告》等为依据，督促软件开发商全面实现用户的需求。组织对项目的阶段性成果进行评审，评审通过后方可进入下一个阶段。不通过的通知开发商进行整改，直至评审通过。编码开发完成后督促开发商进行内部测试并提交测试报告。之后还组织最终用户进行确认测试，对于不符合需求和设计的内容及存在的问题要求开发商进行修改和调整。劳动保障一体化应用软件覆盖了所有相关的业务内容，并充分考虑了业务发展的方向。目前系统运行总体情况比较好。

××卡系统建设方面，审查××卡结构的设计是否符合××。根据需求对卡结构进行扩充，多次组织召开协调会，讨论卡结构的合理性和应用方面的接口和技术实现，组织对卡的管理和应用进行联调测试。实现了××卡和××卡的复合及联动支付；实现了××。实现了××的管理。目前卡系统运行良好，卡的应用情况也比较好。

机房场地建设方面严格审查承建单位的质量管理体系，检查分包单位的资质(如消防系统)，严格审查承建单位的《施工组织设计》并提出合理化建议，实行了严格的材料、设备、配件的报验制度，要求施工单位填写《报验单》报监理部审核，不符合要求或不合格的产品坚决不允许用。在施工过程中我们实行巡回检查、旁站监理及平行检查等多种手段。每完成一个分项工程，都要求施工单位先进行自检，自检合格后再报监理部签认，符合要求后才能进行下一道工序施工。对于隐蔽工程更是要检查合格收才能封闭。经过多种有效的措施和严格的管理，机房场地建设通过了综合性的评审。

要求从工程一开始就制定《项目总进度计划》；各分项工程开始时制定《分项工程进度计划》；在项目建设过程中，各分项工程按工程的不同阶段制定《阶段工作计划》；各分项工程互相制约和关联的，还组织各方一起制定《协调工作计划》。对于每个工作计划，监理方都会进行严格的审查，并提出合理化的建议，在保证工程质量的前提下，加快工作进度。在

项目建设过程中，监理方严格督促计划的落实情况，当发现有严重偏差时，立即组织相关各方分析原因、研究措施，实时纠正。对于在保证质量的前提下实在不能按时完成的，协调各方重新调整工作计划。在进度控制的过程中，确保“质量优先”的原则。在监理方有力的措施下，工程的进度得到了有效的控制，社会保险系统和卡系统建设××启动，××全部成功上线，历经近一年半时间；××成功上线，历经近一年半时间。项目的进度较预期目标有延后，但是这有其客观的原因：整个工程包涵的内容比较多，涉及到的承建商及有关单位比较多，制定项目总体计划时对工程建设的难度和复杂都考虑不够，对其相互间的制约等影响等项目实施进度的不确定因素估计不足。虽然，项目的总体进度有所延迟，但这都是在项目建设过程中及时预见并经各方客观分析，为了保证工程的质量而一致认可的。较国内同行业其它城市的建设情况来看，该项目建设的进度还是得到有效控制的。

严格按照项目款支付程序进行项目款的支付，对承建单位提交的《项目款支付申请》进行严格的审查，严格对照合同相关的付款条款，对于符合合同规定的，再提交用户审批。经常检查项目款支付情况，对实际支付情况和计划支付情况进行分析比较，确保建设方的投资计划目标。

协助建设单位拟定各合同的条款，参与合同的讨论和制定工作。项目开始时，监理人员认证学习，研究合同条款。在项目建设过程中，对合同确定的项目的质量、工期、成本等执行情况进行及时分析和跟踪管理，合同执行有偏差的，及时向建设单位报告，并向承建单位提出意见，要求改进，督促各方严格履行合同。

在整个项目建设的过程中，产生多种文件或文档，主要包括：(1)合同文件；(2)设计方案、实施方案；(3)产品文档；(4)过程中产生的各类文档；(5)监理方产出的周报、月报、阶段总结报告、会议纪要、监理通知、监理建议等。信息及文档管理贯穿整个工程实施的各个阶段。监理方对合同、设计方案等

工程依据性文档及时归档并便查;对各方的产出的过程文档进行接收、审查并转发给相关各方,保证了各方的沟通和信息共享;及时要求承建单位提交工程的阶段性成果文档,进行归档并及时提交用户;验收时要求整理提交最终的产品性文档;及时编制周报、总结报告、会议纪要等监理文档,提交用户并进行归档。总之,监理平时注意各类信息的收集、整理、归档并及时提交用户。保证信息的完整性,确保了系统建设各项活动的可追溯性。

(3)协调会:对于某项工作各方处理意见不一致时,组织召开协调会,对问题进行客观的分析和讨论,公平公正地做出科学客观的协调。整个工程监理方组织召开了91次工程监理例会,主持或参加了353次其它专题或协调会,发出监理通知113篇。监理的协调工作,为项目的成功实施扫清了一个又一个障碍,在关键时刻一次又一次推动了项目的进展,有效地促进了项目的成功。

各分项工程完工后分别组织了验收,各分项工程都实现了合同约定的建设内容,符合相关技术标准和要求,系统使用情况良好,满足用户的实际需求。当然,应用软件部分还存在一些需要优化和完善的内容,希望承建单位在系统的维护阶段能尽快给予解决和落实。

监理方在监理工作过程中,得到了××局领导的大力支持,各承建单位的相互协作和配合。在此,本人谨代表××项目监理组的所有成员对你们的支持和配合表示衷心的感谢。

## **工程竣工施工总结 工程竣工监理工作总结篇九**

时光飞逝,不知不觉中又工作一年.本人一直在工程部担任施工员能将项目部布置的任务独立、有条不紊的完成,因此与部门上下管理人员相处融洽深获信任.回忆在这一年年的施工员工作当中既忙碌着也收获着,总结这一年来工作中的经验、教训,有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理



工作。

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成路基施工填筑同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和同事一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全生产工作。喀伊项目在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、上级领导等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要进行复测以避免人为错误。

另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据几年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。对于劳务队，首先要做的就是工人在进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

这一年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。这一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

总之，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。为x局的发展贡献自己的力量。