

# 暑期教研培训心得体会教师(通用5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 业扩工作汇报 专业技术工作总结篇一

20年6月，我顺利完成了学业，从南通大学土木工程系毕业，并于同年应聘到南通建工集团股份有限公司工作。参加工作以来，我在无锡新区金融服务区汇融广场项目部从事施工管理工作。

毕业一年来，在完成工作的同时，使自己的专业知识有了一个更

大的实践和拓展空间，进一步锻炼和丰富了自己，增长了知识和经验，提高了自己的专业技术水平，各方面都得到了长足的进步。

在多年的工作实践中，自己深深认识到，只有政治上的坚定和思想上的清醒，才能保持良好的工作作风和忠于职守、爱岗敬业的勤奋精神。因此，在工作中，自己更注重不断地充实自己，提高自己的政治和理论素养。

一是抓好学习，尤其是理论学习，用正确的理论来指导工作，在学习中，自己一方面按照规定的学习制度参加集体学习，记好学习笔记和心得体会，还利用工作和业余时间抓好自学，注意拓宽学习面，提高自己的综合知识水平。

二是认真贯彻党的路线、方针、政策，坚持四项基本原则，贯彻上级的指示精神，以明确的思想意识来指导自己的行动，按照上级的安排部署，积极投身于各种活动。并积极向党组

织靠拢，在工作学习中认真实践全心全意为人民服务的宗旨，以科学的发展观看问题，在自己做设计项目时注重以人为本和环境的可持续发展。对自己严格要求，提高工作效能，恪守职业道德，注重保持良好的职业形象。正确对待个人的名利待遇，坚持扎实认真、兢兢业业、尽职尽责地工作态度，圆满完成各项工作任务。

从参加工作以来，自己的技术水平和业务能力得到很大的提高和加强。在工作实践中，自己常常认识到自己在学校里学到的专业理论还比较薄弱，因此，自己不断加强学习，虚心请教有专业特长的工程师和学者，不放过每一个学习和提高的机会，使自己的技术水平和能力不断加强。我所学的专业是土木工程专业，进入南通建工集团股份有限公司无锡分公司太科园金融服务区一标段工作后，主要从施工管理。通过这一年来的工作、学习与实践，自己的业务技术和专业知识得到很大的提高，让我了解到一切工程施工，技术和质检工作贯穿始终，在工作经验的积累中，逐步培养自己的预见性，方能起到技术先行的作风，建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。身为我公司的一员，有机会能在这样的条件下学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以公司的形象来约束自己，我们所有的言行要符合公司的一贯标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

1、缺乏沟通，不能充分利用资源在工作的过程中，由于对其

他专业比较陌生，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对自身专业认识不够，这都限制了自身的发展。

## 业扩工作汇报 专业技术工作总结篇二

下面是小编给大家分享的专业技术工作总结，希望对你有帮助。

本人于xx年7月正式参加工作，当时我被分配至原xxxx市xxx局xx室从事xx工作。工作伊始，我发现学校里学到的专业知识同实际工作有很大的不同和差距，为了尽快转变角色，适应工作的要求，我努力学习专业知识，努力提高自己的岗位技能，在短短的半年内，我通过自己的努力及同事的帮助，能比较熟练地进行较复杂的xxxx等日常事务工作。

在政治上，我对自己严格要求，积极参加各项政治活动，自觉学习政治理论，尤其注重对“三个代表”重要思想的学习，努力提高自己的政治理论修养，努力实践“三个代表”的重要思想，思想上行动上同党中央保持一致。具有较强的大局意识和组织观念，工作上以事业为重，不计个人得失，在新的岗位上摆正位置，把xxxx的事业、把广大人民群众的利益

放在首位，努力实践全心全意为人民服务的根本宗旨。在工作中做到公平公正、公道正派，具有较强的敬业精神和奉献精神，工作中吃苦耐劳，积极主动，作风踏实，不推诿扯皮，讲求效率。工作中注意调查研究，勤于思考，工作思路清晰，能把科研管理的一般理论同科研工作实际相结合，积极为本系统制订符合实际的科研发展目标和科研发展措施献计献策。在大是大非和原则面前做到毫不含糊，在xxx事业发展与改革中较好地发挥了一个干部应有的表率作用。

在实际工作中，努力学会运用马克思主义的立场、观点和方法去分析、研究、解决问题，有一定的组织协调能力和科学决策水平。注意学习现代科研管理知识，较好地掌握了人文社科科研管理的一般规律。作为一名兼职的xxx管理工作者，能协助部门负责人做好职工的思想政治工作，为部门工作的有效开展提供了保障。在工作中既充分相信、放手使用分管的科级干部，又注意对他们进行培养，较好地发挥了他们的作用。

从参加工作以来，努力学习本专业的理论知识和专业技能，重视不断提高自己的业务水平和教学能力，并根据xxx管理工作的实际需要，通过业余时间以不同形式学习，努力提高自己的专业技术能力和水平。通过多年的努力，本人的专业技术和驾驭工作的能力得到了较大幅度的提高，为更好的完成各项工作任务奠定了坚实的基础。参加工作以来，多次被评为“全市xxx管理工作先进个人”等荣誉称号。

为了更好地适应当前的土地管理工作，在努力做好本职工作的同时。我十分注重继续再教育学习，多次参加各级部门组织的技术培训□ xx年6月，我参加了xxxx市首期高级秘书职业培训，并取得高级秘书专业资格证书。参加工作以来，我积极承担xxx管理的各项工作任务，能够做到兢兢业业，圆满完成组织交办的各项工作任务，从不为自己的私事影响正常工作，能够积极的参加机关组织的各项活动，由于工作出色，

多次受到局领导的肯定。

自参加工作以来，本人积极参与本系统的《xxxx市xxx管理“十五”计划》的编纂工作，先后在《黑龙江环境通报》《中国国土资源报》《安徽日报》《安徽土地》《xxxx报》等多家报刊杂志上发表专业论文、信息稿件20余篇次，其中《xxxx现状及其对策》论文已被收录于大型文献《发展之路文集》，并荣获论文评比二等奖，为做好xxx管理的宣传工作发挥了积极作用。

xx管理工作的力作、亮点不多，开拓创新不够，在科研上投入不够，科研管理的决策能力和水平有待提高，重大成果较少等。在今后的工作中，我一定更加努力学习，运用所学知识努力探索xx保护工作的基本规律，不断改进工作方法，提高工作效率，踏踏实实，任劳任怨，勤奋工作，成为一名合格的xxx管理专业技术人员。

拥护党的领导，胸怀祖国，热爱人民，遵守宪法和法律，认真贯彻党和国家的教育方针，忠诚于人民教育事业，遵守《中小学教师职业道德规范》，具有高尚的师德修养和良好的职业道德，牢固树立爱和责任意识，爱岗敬业，关爱学生，生活简朴，品质优良，积极向上，虚心学习，为人师表，教书育人；团结协作，服从组织安排，切实履行教师岗位职责和义务；身心健康；主动指导带动培养青年教师过关，逐步成为学科带头人和骨干教师；采取各种措施积极有效地对学生进行思想道德教育，积极引导学生健康成长，教书育人成果比较突出。

任现职以来《20xx年度考核为优秀，其他年度均为合格以上；20xx年被学校评为优秀班主任；20xx年5月我所担任的班级被评为20xx——20xx学年县级先进班集体，本人也被评为本年度县级先进德育工作者》20xx年6月，历时五年，我主持并完成了河北省教育科学规划20xx年度资助重点课题《学科教

学德育渗透管理研究》，期间20xx和20xx年度学校分别被评为邢台市平安和谐校园，在调查和研究过程中，为学校学科德育渗透管理研究和运用提供了很好的考核评价方法体系，为学校提高德育工作效率做出了积极努力，也为其他学校提供了借鉴。

任职以来，我在做好本职工作的同时，积极参加各种继续教育，业务能力，理论水平得到很大提高。我潜心钻研青少年的有关教育心理理论，苦练基本功；为更好地适应工作对象，订阅了大量的相关书籍资料，撰写了大量读书笔记，从各种媒体网络认真学习、吸纳别人的先进经验。为的是更好地服务于教育教学，进而提高学生的学习成绩和综合素质。参加了各级各种培训活动□20xx年6月学习并取得了河北省中小学教师综合教育技术应用能力培训合格证书；20xx年10月河北省教育科学“ ”规划20xx年度课题研修班骨干教师培训；参加学习并取得了20xx年—20xx年河北省中小学幼儿园教师全员远程教育培训合格证书；20xx年7月主持完成了《小组合作学习在初中思品课上的探索》校本研修任务，并撰写了完整的校本研修总结报告；积极参加外出学习和听课活动，在学校的统一协调安排下，先后到杜郎口中学、邢台一中、威县人才中学、邢台二中、衡水中学、石家庄43中等学校进行听课交流、考察学习。取了长补了短，增长了见识，学到先进教学方法和教学理念，促进了专业成长，提高了课堂效益。

作为一名中共党员，我始终坚持把坚定正确的政治方向放在首位，全面贯彻党的教育方针，忠诚人民的教育事业，有良好的师德风范和教师素养，遵纪守法，教书育人，为人师表，率先垂范。

任现职以来，在学生思想政治教育方面积累了丰富的管理经验，有突出的专长。我所教班级，班风、学风优良，作为班主任，一直坚持“育人德为首”原则，以本班作为实验班，把自己主持的省级德育课题有机地运用到本班级的管理中，

成人、成才并举。严于律己，厚爱、尊重学生，用自己真诚无私感染学生。在工作中，用丰富的班级管理经验，独到的管理方法管理班级，形成了优秀的班级团队，并取得了歌咏比赛、征文比赛、感动四中人物、优秀班集体、先进班集体等多项荣誉，得到了学校和老师高度评价。

特别注重学生的个性发展，重视培养良好的心理素质和创新、实践能力，擅于用“跟踪管理法”培优辅差，取得了突出的成绩，常规考核和学习成绩一直名列前茅。荣获20xx年度优秀班级，本人被评为优秀班主任；荣获20xx年度□20xx年度荣获统测成绩二等奖；荣获20xx——20xx学年县级先进班集体，本人也被评为本年度县级先进德育工作者。5名同学被评为县级三好学生和优秀班干部，3名同学被评为“感动四中”人物。

### (一)业务上精益求精，做学科的带头人

作为一级教师，经常运用普通话进行教学。熟悉并掌握了本学科各阶段的教学内容及相关要求，能胜任各阶段的教育教学工作，达到并完成了教学工作量360个课时以上。在教学过程中，认真备课、专心讲课、精心批阅、耐心辅导、细心考核；积极参加教科研活动和校本研修；经常听课调研、跟踪培训、现场指导、专业咨询，发挥了教师的“组织者、促进者、研究者”的作用，在与教师的交流和研讨中及时发现问题、解决问题，形成自己的一套“跟踪教学法”，促进课程目标的实现，及时总结并交流教学经验。任现职以来，独著并发表论文5篇，其中3篇获奖；主持并完成了省级资助重点课题一项、市级立项课题一项、校本研修一项；学生学习成长得到良好发展，违纪行为明显减少；教学成绩一直站在全县第一平台并有所提高。

(二)发挥一级教师的业务优势，严谨治学，加强专业引领，培养指导青年教师取得了显著成绩。

作为一级教师，我把教学中心放在学科组、放在教师中、放

在课堂上，充分发挥学科带头人的传帮带作用。培养指导二三级青年教师取得了显著成绩。指导青年教师刘春初三政治过关课、公开课等，该教师荣获内丘县优质课评比二等奖，成为骨干教师；指导青年教师李娟初二政治课过关课、示范课、观摩课，该教师荣获邢台市优质课评比一等奖，成为骨干教师。充分发挥了一级教师的专业引领作用，对学科组、年级组、教研组以及中青年教师产生了深刻影响，对本学科、外学科以及对学校整体教学水平的提高，增了砖添了瓦。

### (三)注重方法，掌握学情，做到思想新、方法新、效率高

首先依据最早是由美国实验心理学家卡尔·霍夫兰于1946年最先提出，并由德弗勒在1970年作了某些修正而形成的“个人差异论”来指导学生，研究学生。配合运用调查法、实验法、行动研究法等对学生学习、生活、个人成长进行长期跟踪指导和帮扶，依据个人差异论等理论，及时清楚学生的兴趣、爱好、需要、价值观、态度等，防止在受教育时遭到受教育者的回避和拒绝。教师要善于了解、利用来自学生的经验、态度、立场等，并从尊重学生的角度来进行传播知识和技能活动。这样就能有效地提高受教育者的学识水平和综合素质的提高。

其次是依据构建主义理论来指导学生，研究学生。对于学生来说，他们都有对世界的知觉理解和思考的方式。也可以把它看作是心理活动的框架或组织结构。图式是认知结构的起点和核心，或者说是人类认识事物的基础。因此，图式的形成和变化是认知发展的实质。这就要求教师要善于发现和研究学生的心理图式，进而根据已经掌握的图式特点和图式结构，及时进行有效地教育教学，以期达到预期的教学效果。

在教学中结合“个人差异论”、依据构建主义理论的基本原理，紧密联系现实教学的实际情况，认真对照新课标，践行新理念，注重方法，掌握学情，做到思想新、方法新、效率高。20xx年10月荣获20xx—20xx学年县统测二等奖；20xx



年9月荣获20xx——20xx学年县统测二等奖、优秀班主任;20xx年5月荣获20xx——20xx学年县先进班集体和县先进德育工作者;5名同学被评为县级三好学生和优秀班干部,3名同学被评为“感动四中”人物。

(一)主持并完成了省级资助重点课题《学科教学德育渗透管理研究》

20xx年6月,历时五年,主持并完成了河北省教育科学规划20xx年度资助重点课题《学科教学德育渗透管理研究》的研究任务。评审组专家认为,该课题结合学校和学生的实际情况,开展学科教学德育渗透管理研究,探究出了一套在学科教学中进行德育渗透管理的考核与评价体系,发表了相关成果,具有很强的现实性和针对性,有一定的研究价值。本课题研究取得了较为明显的过程效益,在五年的研究期间□20xx和20xx年度学校分别为邢台市平安和谐校园;本课题对教师专业成长,学校德育管理和教育科研的发展等产生了积极影响,有一定的借鉴意义和应用价值。

(二)主持并完成了市级立项课题《普通高中教育互补式办学模式的研究》

20xx年12月,历时近两年,主持并完成了邢台市教育科学规划20xx年度课题《普通高中教育互补式办学模式的研究》的研究任务。评审组专家认为,本课题探索出了普通高中教育互补式办学新模式,解决了学生和社会对普通高中教育需求多样化问题的新途径等,达到了预期的研究目标、取得了研究的预期效果。本课题填补了邢台市普通高中教育办学模式上的一项空白。同时给同类学校提高了可供借鉴的办学之路。此前本人独著的有关互补式办学论文《突出办学体制创新精心打造优质农村高中新形象》在河北省《中小学教育与管理》□20xx年7月总第182期发表,产生了一定影响,此论文20xx年7月荣获“河北省第十二届优秀教育科研、教学实验

成果二等奖□20xx年把本篇论文提升为市级立项课题并结题，本课题对教师专业成长，学校德育管理和教育科研的发展等产生了积极影响，有一定的借鉴意义和应用价值。

(三)主持并完成了校本研修《小组合作学习在初中思品课上的探索》

220xx年7月，用一年多时间主持完成了《小组合作学习在初中思品课上的探索》校本研修任务，并撰写了完整的校本研修总结报告。研究总结出了开展小组合作学习的多种有效性策略。对小组合作学习的教学习惯及发展、教学素养及智慧、教学尺度及扩展、教学调控及引导、教学主体及转变、教学评价及方式与论文研究及影响等方面进行了有益的探索，对提高课堂小组合作学习效果、推进教学改革、促进教师专业成长、推进素质教育以及提高教育质量起到了一定的作用。

1、在20xx年《中国教师报》“好校长”大讨论中，本人独著的文章《好校长是四维空间体》发表在20xx年5月27日《中国教师报》教育家周刊13版。得到了学校领导、教师及同行高度评价，提升了同事们对教育科研的浓厚兴趣和爱好，对教育教学有着很大的鼓励和帮扶作用。

6、由于教育科研成果突出□20xx年6月，在组织和开展群众性教育科研活动中成绩突出，被评为河北省教育学会20xx——20xx年度先进个人；这是本年度内丘县唯一获此殊荣的教师。

(一)要向先进看齐，努力成为专家型、教育科研型教师。进一步提高业务水平、发挥好业务长项，更好地为教师发展服务、为学生发展服务、为学校发展服务。

(二)要向新课改看齐，及时接受新鲜事物，向新理念要出路，向新教改要效益。集思广益，精益求精，努力成为教学改革的促进派和引领者，提高教育质量，培养更多更优质的社会

主义建设者和接班人。

综合以上专业技术工作综述，对照20xx年关于高级教师职称评定的文件，从政治思想表现，学历、资历条件，计算机条件以及专业理论知识，专业技术工作能力条件，业绩成果，论文论著条件等方面，本人已经达到了申报高级教师应具备的各项条件。恳请各位领导、专家评委，审核批任。

## 业扩工作汇报 专业技术工作总结篇三

### 一、思想方面

1、加强思想政治学习，不断更新思想理念，进取参加学校组织的各项活动及自学相关的知识，经过学习，使我增强了作为人民教师的职责感和使命感及搞好教书育人工作的进取性和主动性。

2、严格按《中小学教师职业道德规范》和学校的规章制度要求自我，树立良好形象，在学生中起言传身教的作用，进取完成上属的各项工作，尽忠本职工作，具有高度的事业心和职责感。

3、友善待人，对全体学生一视同仁，关心体贴，言教身教并重。与家长能热情、礼貌、真诚地交流学生的情景。

### 二、教学方面

1、扎实工作，认真完成教学任务。以培养学生创新本事和实践本事为重点，认真落实教学常规及教学改革措施，深化课堂教学改革，大力推进素质教育，使所任班级的教学质量有了明显的提高。

2、进取进行新教材、新教法、新教育思想的学习、与运用实

践。现正值教学改革的新时期，本学期，我进取参加学校组织的各种教研教改的活动，把学习的方法应用到实践中来。本学期学校搞了教师公开课，我也进取的参加。在整个公开课的活动中，我学会了许多，在以后工作和学习中去我将会更加进取、主动。

3、在我带的地理课上，将“人地关系”作为学习地理知识的主要线索，注重列举的问题和地理事物，尽可能启发学生运用身边的“人地关系”材料，使学生实实在在认识掌握地理知识的重要性。另外，还从地理学科中与其它学科相互联系，相互渗透的角度举例，思想汇报专题引导学生正确认识掌握地理基础知识与学好其它学科的关系，从而改善了教学方法，收到了较好的效果。

4、地图训练抓本事。学生地理成绩的优劣，在很大程度上取决于学生对地理图表的理解、分析、运用本事的高低。在这学期的教学中，我在上课的时候经常在黑板上绘画相关的地理信息或示意图，从一开始我就给学生强调地图的重要性，也在不断的教学中培养他们读图分析本事。教学中我善于指导学生掌握基本的地图知识，重点掌握最基本的地图阅读和使用方法，培养学生的图像思维本事，掌握读图技巧，将所学知识落实到地图上。熟练地掌握图文转换方法，逐步建立地理事物和地理现象的相互联系，完成对地理事物的准确定位，鼓励学生识记世界地区和国家的名称和位置。

5、在教学过程中，指导学生阅读课文，分析归纳出“看书、听讲、用图、动手、动脑”等。

方法和要求，并可利用“地理学习”图向学生介绍地理学习的形式。针对中学生的特点，要求应简明具体而又切实可行。并经常督促检查，养成学生很好的学习习惯。

再次，认真组织开展复习、测验、考试组织课外活动等。侧重于教会学生了解地理知识在生产建设中的作用，主要体此

刻农业、工业及其联系纽带——交通运输业等方面。在掌握好地理知识的同时，将地理知识与通信、邮电、贸易、旅游等第三产业联系起来进行学习，如：培养学生多种兴趣爱好，多阅读课外书籍，多关注身边的地理知识，不断扩宽知识面，为教学资料注入新鲜血液。

6、完善作业批改，作业布置精练，有针对性，层次性。为了做到这一点，我常在网上找资料进行筛选，力求做一题就代表一类题的效果。作业、试卷及时批改，认真分析并记录，将出现的问题分类总结，透彻讲评，对有关情景及时改善教学方法，做到有在放矢。错题要求订正。

7、坚持参加教学研讨活动，经常向经验丰富的教师请教并常在一齐讨论教学问题，不断汲取他人宝贵的经验，提高自我的教学水平。多次听其他教师公开课，包括校内、校外的。自我执教的公开课得到了学校领导与同事的肯定，同时，理解他们提出的宝贵提议并调整今日努力的方向和方法。

### 三、其他方面

1、在这一年中，为了提升自我的本事，我进取参加了市科研课题《xxxxxx教学模式探究》。

2、过去的一年里，我担任高二x班的班主任，我总是虚心努力学习班级管理经验，认真管理好班级，多次被评为礼貌班。进取向老班主任学习、向年轻人学习，向杂志学习，获得间接经验，应用到实践中，然后在实践中加以改善，让间接的经验贴合本班的实际；遇见事情勤动脑筋，思考对策，分析原因和影响，制定有效的解决方法，并且加以总结；付出真心，真情关爱学生。

这就是我在地理教学方面的些许认识和做法，我相信地理知识取之不尽，地理资源用之不竭。在今后的工作中，我会用我全部的智慧，打造自我的地理教学一方蔚蓝的天空。

## 业扩工作汇报 专业技术工作总结篇四

xx年至xx年即在四川岷江大桥工地重点负责直径1.8m的大孔径钻孔桩施工的技术工作。并直接参与了加筋土路堤施工、双导梁架梁和20m后张法预应力梁的施工。三年中，由于自己的积极工作，为大桥的顺利完工做出了应有的贡献。特别是当1.5t重的钻头因突发洪水而被塌孔埋在孔内16m深处时，没有因此而变更设计，而是采取了一套特殊的处理方法，终于将钻头打捞上来，受到了业主的高度称赞。加筋土路堤施工中，我们发现了采取不同的设计理论就会有不同的设计结果，后经与设计单位联系，结合现场实际情况，重新进行了检算，部分管段的路堤内减少了大量的拉带数量，为企业增加了效益。岷江大桥被业主评为优质工程和优秀管理奖。由于本人的积极工作，90年被破格晋升为工程师。

在济南北环二期工程中，我任九队技术主管，直接参与了铁道部科研项目16msrc型钢梁的施工，积累了大量的资料和经验。特别是在济南东站(原北关站)站场改造中，设计要求在保证既有线通车的条件下，对既有桥墩台进行加高并撤换部分梁体，这是一项十分艰巨的工程。由于施组编制的合理，现场组织有力，即保证了安全质量，也保证了工期，创出了较好的经济效益。

在胶黄铁路胶州大桥施工中，我对墩帽模板采取了特殊设计，利用墩身上的预留螺栓建立工作平台，不设地面支撑，而且砣内不设一根拉筋，减少了劳动强度，提高了工作效率，增加了砣的表面光洁度。

菏日复线施工中，身为总工程师，主持了全标段58.4km包括180座桥涵工程、路基工程、轨道工程、给排水工程、房建工程、通信信号工程、电力工程等全面的技术工作，主持编写了全标段的实施性施工组织设计和三个站场改造，三处换边的过渡方案的制定。

在洮赵新河大桥板式墩身模板设计中，采用技术手段，砼内不设一根拉筋，增加了外观美，也为创建精品工程创造了必要的条件。针对全标段46座顶进涵桥的施工，分别采取了不同的施工方案，从技术角度来保证施工始终处于最佳控制状态。

菏日复线五处管段只有一孔12m梁和一孔8m梁需现场预制，制作一套模板成本很高，我就四处打听，终于在兰烟线兄弟单位找到了同型号模板，为企业节约了资金。

在胶新线潍河二号特大桥26#~30#墩明挖基础施工中，由于遇到了表层为3~4米厚的中砂层，下部为砂岩，且地下水极其丰富的老河床，地质条件较为复杂，使施工一再受阻。该种条件下钢板桩因进不了砂岩而无能为力；大开挖、草袋围堰又因地下水极其丰富，砂层淤积而无法开挖，砼沉井又因基础尺寸过大而无法实施。最后通过试验采用了利用现有的长12.5m的i50工字钢围堰下沉的施工方法，最大限度地加快了施工进度，降低了成本，保证了工程质量。

## **业扩工作汇报 专业技术工作总结篇五**

本人自1999年毕业后，先后工作于杭州国通信息系统有限公司、台州中泰置业有限公司及台州万邦置业有限公司，在这十余年的工作历程中，我从一个学生逐步成长为有一定技术基础和管理能力专业技术人员。

项目管理主要分为项目的前期阶段、项目的实施阶段、项目的运行阶段。在项目的实施阶段又分为设计阶段、施工阶段、试运行阶段。这里，我们主要讨论项目的施工管理，项目施工阶段的管理主要包括质量控制、进度控制、投资的控制以及合同管理和安全文明施工的管理等五方面内容，下面我将通过自己近几年的工作体会对上述五方面的内容作一些简单的论述。

百年大计、质量为本，质量是一个项目好坏的根本指标，所以在施工过程中，项目质量的好与差，直接反映出管理的好与差，我们必须调动一切资源、想尽一切办法，严格按照施工规范、施工规程进行施工管理，其中以下的工作是特别不能够放松的。

1、作为业主，组织举行第一次工地例会，在会议上提出施工质量必须达到设计、规范要求，并提出质量控制方面应注意的相关事宜；在会议上跟参建的各方有个初步的认识和沟通，使大家明白项目要达到什么样的要求。

2、工程施工前，要求承包商完善和健全质量保证体系，包括项目经理、技术负责人在内的质检、资料、施工员等“五大员”必须到位，要求承包商对每一道工序的检验，加强自检职能，经自检合格后才能通知监理工程师确认，确保每道环节都能到位。

3、审核材料取样、送检计划，督促监理单位和施工单位严格按照计划执行，工程检测材料均送有相应资质的检测公司。保证送检的钢筋原材料、砼同条件、标养等试件均为合格。

4、严把材料进场质量关，做为工程质量控制切入口，对进场材料认真核对产品合格证、质保单，并对材料外观质量检查，抽取适当组数送检。对相关材料的壁厚、管径等进行严格检查，发现与设计图纸、规范不符，立即要求施工单位退场，不得在工地现场使用。

5、加强对现场隐蔽工程验收检查、平行检查、现场巡视等工作，发现问题立即以口头及书面形式通知施工单位进行整改，对相关整改问题跟踪检查，直到整改完毕。

6、做好工地现场的实测实量工作，在主体施工中，对施工单位报送的检验批次，分项评定资料到现场对照检查，得出实际的数据，对超出偏差的部位，要求整改。



7、在装饰施工中，对进场的材料检查生产厂家、厚度、规格、型号，不符合要求的给予清退。并进行留档工作。

1、根据施工现场的进度问题，严格要求施工单位根据最后确定的竣工日期、合理安排，加大对现场劳动力、设备、资金的投入，使施工单位能够清醒认识工期的紧迫程度，从公司到项目部都引起重视。

2、利用每周组织各施工单位召开现场监理例会的机会，协调解决对施工进度产生影响的各种因素，并根据进度计划确定本周应该完成的工作量。

3、在计划工期产生较大偏离，关键工序、节点无法按计划完成时，要求施工单位及时调整施工计划，审批后实施。

4、动用经济手段，对符合质量要求、符合建筑规程的项目，如果提前完成的，进行奖励，反之，则进行一定的处罚，以提高施工企业的积极性。

1、合同签定前认真收集、整理、阅读类似工程的相关合同及其具体的条款，结合管理项目的具体情况，努力形成一个完整的合同体系，并在补充协议及专用条款上进行详细的说明。

2、合同签定过程中，要针对每一具体合同，积极与合同相关方进行谈判、磋商，在不损害己方根本利益的前提下，进行适当的妥协，以求尽快签定各方能够接受的合同，并针对各方有疑义的条款进行细致的解释及认真的修正。

3、合同执行过程中，严格按照合同条款进行管理。对于发生的违反合同条款的事情，进行分析、讨论。是不是合同实施的客观条件起了根本性的变化还是由于合同相关方因为一己之私利而恶意违反合同。如果是因为合同实施的客观条件起了根本性的变化，就应该及时会同合同各相关方通过协商，补签各方都能够接受的补充协议。如果是因为对方因一己之

私利而恶意违反合同，就必须进行严正的交涉，直至进行司法程序。

1、合理确定定额基价，实行有效的动态管理，正确反映市场行情；政府实行宏观调控；承发包双方共同承担风险，实行静动态相结合的管理模式。

2、努力避免发生三超现象（结算超预算、预算超概算、概算超投资估算）严重等问题，因为项目的施工阶段是把工程设想转换成实物的重要阶段，在这个阶段有大量的财物投入，所以必须严格按图施工，不作轻易的变更。如果在施工过程中工程量清单、预算定额中无法找到的发生变化的材料单价，根据施工单位上报的价格，根据信息价或到市场调查，确定补偿给施工单位合理的价格，使工程的建设成本得以有效的控制。

要把安全生产、文明施工工作放在首要位置，时刻牢记其重要性，并严格督促施工单位按照安全生产法律、法规做好安全文明施工工作，对重要部位、环节存在安全生产隐患时，立即指出整改坚决不予放过，直到施工单位消除安全隐患为止，确保“零”伤亡安全生产目标的实现。

1、根据工程特点，结合现场实际情况，在工地开工前必须要求施工单位编制《安全文明施工细则》，要求监理单位编制《安全文明施工监理细则》，并对该细则进行审核，以便在日常工作中对照检查、实施。

2、坚持每天对工地安全生产、文明施工进行检查，特别是对机械设备、安全用电、“三宝、四口、五临边”防护等重要部位的安全检查，对出现的安全隐患“物的状态，人的行为”不符合要求立即予以指出，要求施工单位立即进行整改。并按照检查的情况对施工单位进行考核。

3、定期检查施工单位的安全台帐，特别对“三级”教育工作，

班组施工安全交底工作等内容进行检查，对存在不足之处及时提出，保障现场施工的正常进行。

又会加快进度。进度、质量与投资三个目标是一个系统，工程管理就是要解决好三者的矛盾，既要进度快，又要投资省、质量好。在这里特别要注意的事情是，当项目投资、施工进度跟工程的质量不能够协调统一的时候，必须在保证质量的前提下来调整其他两项内容。

项目施工阶段的管理内容非常博大，涉及到的问题也远远不是上述内容能够概括的，我们应当在工程的实践过程中，不断的积累素材，不断的将理论的知识应用到现实的管理中去，不断的去总结经验与教训，分析理论与实际的磨合点在哪里，不断的摸索出新的管理方法与手段，使我们对项目的管理有更加深刻的认识与感悟。在以后的项目管理中可以不断的提高自己的管理能力。还有需要加大同业中的交流，在交流中，使自己不成熟的观点成熟起来，为项目的管理和建设贡献一点微薄的力量。