

# 最新为成本控制工作总结 成本控制提案 改善管理(汇总9篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 为成本控制工作总结 成本控制提案改善管理篇一

工程项目成本控制管理制度提要：项目经理部应对施工过程中发生的、在项目经理部管理职责权限内能控制的各种消耗和费用进行成本控制。项目经理部承担的成本责任与风险应在“项目管理目标责任书”中明确。

### 一般规定

1.1 项目成本控制包括成本预测、计划、实施、核算、分析、考核、整理成本资料与编制成本报告。

1.2 项目经理部应对施工过程中发生的、在项目经理部管理职责权限内能控制的各种消耗和费用进行成本控制。项目经理部承担的成本责任与风险应在“项目管理目标责任书”中明确。

1.3 企业应建立和完善项目管理层作为成本控制中心的功能和机制，并为项目成本控制创造优化配置生产要素，实施动态管理的环境和条件。

1.4 项目经理部应建立以项目经理为中心的成木控制体系，按内部各岗位和作业层进行成本目标分解，明确各管理人员和作业层的成本责任、权限及相互关系。

1.5 成本控制应按下列程序进行：

企业进行项目成本预测。

项目经理部编制成本计划。

项目经理部实施成本计划。

项目经理部进行成本核算。

项目经理部进行成本分析并编制月度及项目的成本报编制成本资料并按规定存档。

## 成本计划

2.1 企业应按下列程序确定项目经理部的责任目标成本：在施工合同签订后，由企业根据合同造价、施工图和招标文件中的工程量清单，确定正常情况下的企业管理费、财务费用和制造成本。将正常情况下的制造成本确定为项目经理的可控成本，形成项目经理的责任目标成本。

2.2 ，应通过主持编制项目管理实施规划寻求降低成本的途径，组织编制施工预算，确定项目的计划目标成本。

2.3 项目经理部编制施工预算应符合下列规定：以施工方案和管理措施为依据，按照本企业的管理水平、消耗定额、作业效率等进行工料分析，根据市场价格信息，编制施工预算。当某些环节或分部分项工程施工条件尚不明确时，可按照类似工程施工经验或招标文件所提供的计量依据计算暂估费用。

施工预算应在工程开工前编制完成。

2.4 项目经理部进行目标成本分解应符合下列要求：，按工程部位进行项目成本分解，为分部分项工程成本核算提供依据。按成本项目进行成本分解，确定项目的人工费、材料费、机

械台班费、其他直接费和间接成本的构成，为施工生产要素的成本核算提供依据。

2.5 项目经理部应编制“目标成本控制措施表”，并将各分部分项工程成本控制目标和要求、各成本要素的控制目标和要求，落实到成本控制的责任者，并应对确定的成本控制措施、方法和时间进行检查和改善。

## 成本控制运行

103.1 项目经理部应坚持按照增收节支、全面控制、责权利相结合的原则，用目标管理方法对实际施工成本的发生过程进行有效控制。

3.2 项目经理部应根据计划目标成本的控制要求，做好施工采购策划，通过生产要素的优化配置、合理使用、动态管理，有效控制实际成本。

3.3 项目经理部应加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗。

工程项目成本控制管理制度提要：项目经理部应对施工过程中发生的、在项目经理部管理职责权限内能控制的各种消耗和费用进行成本控制。项目经理部承担的成本责任与风险应在“项目管理目标责任书”中明确。

更多精品来自 简历 项目经理部应加强施工调度，避免因施工计划不周和盲目调度造成窝工损失、机械利用率降低、物料积压等而使施工成本增加。

3.5 项目经理部应加强施工合同管理和施工索赔管理，证确运用施工合同条件和有关法规，及时进行索赔。

## 成本核算

4.1 项目经理部应根据财务制度和会计制度的有关规定，在企业职能部门的指导下，建立项目成本核算制，明确项目成本核算的原则、范围、程序、方法、内容、责任及要求，并设置核算台账，记录原始数据。

4.2 施工过程中项目成本的核算，宜以每月为一核算期，在月末进行。核算对象应按单位工程划分，并与施工项目管理责任目标成本的界定范围相一致。项目成本核算应坚持施工形象进度、施工产值统计、实际成本归集“三同步”的原则。施工产值及实际成本的归集，宜按照下列方法进行：应按照统计人员提供的当月完成工程量的价值及有关规定，扣减各项上缴税费后，作为当期工程结算收入。人工费应按照劳动管理人员提供的用工分析和受益对象进行账务处理，计入工程成本。材料费应根据当月项目材料消耗和实际价格，计算当期消耗，计入工程成本；周转材料应实行内部调配制，按照当月使用时间、数量、单价计算，计入工程成本。

机械使用费按照项目当月使用台班和单价计入工程成本。

其他直接费应根据有关核算资料进行账务处理，计入工程成本。间接成本应根据现场发生的间接成本项目的有关资料进行账务处理，计入工程成本。

4.3 项目成本核算应采取会计核算、统计核算和业务核算相结合的方法，并应做下列比较分析：实际成本与责任目标成本的比较分析。

实际成本与计划目标成本的比较分析。

4.4 项目经理部应在跟踪核算分析的基础上，编制月度项目成本报告，上报企业成本主管部门进行指导检查和考核。

5.1 项目经理部进行成本分析可采用下列方法：按照量价分离的原则，用对比法分析影响成本节超的主要因素。包括：实

际工程量与预算工程量的对比分析，实际消耗量与计划消耗量的对比分析，实际采用价格与计划价格的对比分析，各种费用实际发生额与计划支出额的对比分析。在确定施工项目成本各因素对计划成本影响的程度时，可采用连环替代法或差额计算法进行成本分析。

5.2 项目经理部应将成本分析的结果形成文件，为成本偏差的纠正与预防、成本控制方法的改进，制定降低成本措施、改进成本控制体系等提供依据。

5.3 项目成本考核应分层进行：企业对项目经理部进行成本管理考核；项目经理部对项目内部各岗位及各作业队进行成本管理考核。

5.4 项目成本考核内容应包括：计划目标成本完成情况考核，成本管理作业绩考核。

5.5 项目成本考核应按照下列要求进行：企业对施工项目经理部进行考核时，应以确定的责任目标成本为依据。项目经理部应以控制过程的考核为重点，控制过程的考核应与竣工考核相结合。

各级成本考核应与进度、质量、安全等指标的完成情况相联系。

项目成本考核的结果应形成文件，为奖罚责任人提供依据。

生产经理岗位职责

生产经理岗位职责

一、组织建立和完善生产指挥系统，编制生产计划，检查生产工作，确保生产任务的完成。

二、根据生产运行计划，掌握生产进度，搞好各车间的协调，组织分配劳动力，平衡调度设备材料。

三、每周一次定期召开生产会，分析生产形势，提出解决问题的办法和措施。

四、根据生产需求，编制物资采购供应计划，并认真实施，及时联系解决生产缺口物资。

五、抓好设备管理，提出更新改造方案，定期组织维修保养，提高设备完好率和利用率。

六、负责生产中的技术和质量保证工作，发现问题及时组织解决和处理，重大问题直接报总经理。

1、在公司职能部门指导与项目经理的领导下，执行有关施工生产计划、指令、文件、并对信息进行反馈，组织编制周生产计划及材料需用计划并监督执行，负责文明施工、安全生产和施工环境的管理、控制。

2、负责土建、装饰施工管理全过程的人、机、料、法、环的总体协调，按照施工组织合理安排，保证均衡施工。

3、协助项目经理搞好特殊工种操作人员的培训，保证特殊工种人员持证上岗。

4、负责施工过程中的安全问题的处理。

5、负责对工程分承包方的管理和控制。

6、负责检查督促生产计划的完成情况。

7、负责组织召开生产会，碰头会。

8、组织人员对施工过程中的成品保护。

9、参与工伤事故的处理及分析。

10、参与不合格品的评审与处置，组织纠正和预防措施的实施。

11、组织收集顾客意见并组织对顾客意见的处理。生产经理岗位职责：

1、负责公司整体生产运作的统筹、规划、编制及生产系统的维护。

2、生产各部门的协调、考核、评估。

3、生产总计划的制订及审核、各部门生产计划的监督、指引、及落实跟进。

4、对各部门的问题点进行引导、分析、总结、评估及制订可行性报告，定期、向副总或总经理汇报。

5、对生产中各项数据（生产日报表、进度表（生产看板）、加班申请表、人员出勤记录、设备维护保养记录、设备的增减平衡记录、生产物料用料记录等）进行汇总、分析及评估；提供出准确、明晰的生产数据并进行每周、每月、每个季度的总结与建议，定期向副总或总经理汇报。为后续的现场生产工作提供详细、准确的具有参考及考核性资料。、对各个部门的物料用量正常或异常作评估；根据每款产品它的物料清单，用量、操作工艺及产品难易程度、生产损耗等作分析且作出便于生产实际操作的改善建议并上报公司决策层领导。

7、定期、定时对pmc外发及生产各部与业务、采购、工程、品质、行政进行各项沟通。

8、依据各部门的实际运作，建制各项提高生产效益（各项考

核措施、生产环境、现场管理技能等），节约生产成本的措施（人力（人工工时、人员利用）、物料、工艺、产品品质、时间、空间、设备等）

9、定期主持召开生产会议：生产调度会议、计划与目标会议、生产环境及安全会议、总结会议等，监督各部门早会及部门日常会议并对会议决议执行情况进行监督检查。

1、各项绩效指标的建制和岗位职责的优化

## 为成本控制工作总结 成本控制提案改善管理篇二

随着我国经济发展进入新常态时期，经济增速放缓，对企业来讲其面临的经营问题更为复杂和多变，降低成本成为企业实现盈利的重要途径。相较于显性的成本，隐形成本的产生更为复杂且更难统计，而且在实际经营中也没有成熟的解决方法。本文通过对隐形成本的阐述，分析产生原因和造成的影响，提出对应的控制对策，以实现企业利润长期增长的目标。

企业在发展过程中总会遇到成本管控的问题，其中隐形成本的存在使得运营成本居高不下，却又没有成熟的解决方案。隐形成本因为自身的因素不太容易被经营者所关注，但是对企业的长期危害确是深远的。如果对隐形成本及早关注，并能采取针对性措施加以改进，能最大程度的保证企业长期利润最大化，有利于企业的可持续发展。

企业在运营过程中总会遇到发展瓶颈问题，在一段时期内运营成本急剧上涨却无法找到明显的原因，很大程度上是因为隐形成本造成的，其隐藏在总成本当中，无法通过现有的财务核算手段进行检查和监督。由于隐形成本是由经营者有意或无意造成的，具有一定程度的迷惑性，它的本质是将来成本或转移成本，是成本在未来某时间或者是转嫁形态的总和，这使其具有潜在性、扩大性和爆发性的特点。隐形成本的存



在十分隐蔽，无法预知其不确定性并且在控制上存在盲点，如果不及时进行科学的预测和评估，再加上企业缺乏有效的监管体制，这可能使得企业远期成本剧增。在隐形成本的危害性上，其对企业的损害具有极大的放大效应，企业会因为对短期成本的控制而导致发生长期损失，而企业却无法对隐形成本的损害进行及时控制。随着企业长期经营积累的隐形成本越多，其累积的爆发力就越强，一旦企业发生经营困难，就会集中爆发，甚至导致企业倒闭，如果在平时的管理中没有将小问题妥善解决，就会衍生越来越多的隐形成本，其爆发时会让企业措手不及以致坐以待毙。

在实际运营中，隐形成本表现出多种多样的形式，几乎涉及到企业的组织、决策、运营、企业文化等各个环节，由于对其难以察觉而且无法指定特定的管控措施，这使得企业管理者难以对其量化、监督和考核。本文将企业中比较常见的隐形成本及形成原因分析如下。

### (1) 决策失灵。

决策是企业运营中最重要的一环，必须通过高层管理者进行指挥和协调，这需要管理者具备较高的管理素质，同时要结合实际维护自己的决策，如果决策失灵会造成企业经营的混乱，甚至会影响管理者在员工中的权威，这种决策失灵的情况产生的原因在于企业的激励机制不健全和管理者决策失误的情况。一方面，如果企业的内部激励机制不健全会严重损害员工积极性，管理者的决策得不到认真执行，上级对下级的约束力度不够，导致实际执行者相互推诿，或是片面追求短期绩效而忽视企业的长期利益和整体利益，同时内部激励不健全还会导致内部分配不均，不公平感会严重影响员工积极性，造成企业的内部成本急剧扩大，而且一旦造成破坏很难采取弥补措施。另一方面，管理层作出的缺乏科学性或者存在缺陷的决策，甚至在经营中连续决策失误，这会导致领导者权威失灵，最终会使得企业没有正确的发展战略，决策混乱将导致丧失发展良机，给企业带来巨大的隐形成本。

## (2) 信息失真。

企业组织内外部沟通顺畅是企业经营的必要保障，信息失真必然带来企业的沟通障碍，增加隐形成本。信息失真主要是经营信息在获取或传递过程中不能全面正确地反映实际情况，由此对企业的经营造成不必要的损失称为信息失真成本，这也是企业隐形成本的重要内容。信息失真的原因在于信息传递过程中的信息过度加工，如果存在利益冲突等因素，信息经手人会私自篡改信息，保留只对自己有利的信息，层层加工传递之后会影响组织正常沟通，增加隐形成本。同时现在企业面临复杂变化的经营环境，一旦信息失真必然会对企业前期获取信息花费的成本造成浪费，如果企业采用了这些信息将会造成更为严重的后果，这些都会造成企业成本的增加。

## (3) 消极影响成本。

如果企业规模过大，内部结构较为复杂，部门负责人之间矛盾交织，基层经营单元为了自己部门的局部利益，会把自身的时间和精力放在人际关系的维护上，特别是与上级领导的联络上，如果各部门都按照自身利益去与管理层沟通从而影响管理层的决策就会产生消极影响成本。它产生的原因首先在于信息不充分，信息失真会造成管理层和员工的沟通障碍，勤奋敬业的员工可能得不到应有的回报，而钻营奉承的人却能获取不恰当收益，这种情况必然造成员工不公平感提升，负面情绪增长使得工作效率难以提升。另外，企业是作为一个整体存在于市场上的，但是企业内部组织却不会直接参与市场竞争，这就存在部门利益和企业利益不一致甚至冲突的情况，这会导致消极影响成本的增加。

## (4) 企业文化失灵。

企业文化存在于企业经营的方方面面，是企业长期实践经营的过程中逐步建立起来的与自身发展相适应的行为规范，它影响了企业员工的价值观、企业的经营理念 and 战略规划，

它是企业发展的灵魂力量。如果企业仅仅重视实际利益，注重表面的形式而忽略企业文化自身的内涵，这会导致企业员工失去认同感，认为企业唯利是图以致丧失对企业发展的信心，企业也会失去对员工的号召力、凝聚力，直接影响企业员工的稳定性，影响企业人力资源建设，给企业长期发展造成不可估量的损失。

隐形成本已经成为现代企业成本管控建设中必不可少的一环，隐形成本涉及企业经营的方方面面，企业若想获得持续发展必然尽力降低隐形成本造成的损失，通过采取有效措施将其防患于未然。

### 3.1 优化决策机制

科学的决策机制在于优秀的决策者和有效的决策程序，有效决策落实还需强化相应的公司管理制度。首先，决策机制是否科学在于管理者具备较强的决策能力和决策水平，需要根据企业内外部环境的变化，按照科学的决策程序实事求是地对企业现状、市场信息、行业趋势等作出客观准确地判断。其次，要引入高效先进的管理方法，制定科学的决策程序，通过企业和专业化机构合作构建科学决策体系。在此基础上要完善公司内部制约机制，通过管理制度明确每个员工的权、责、利等内容，从基层开始减少相互推诿、敷衍塞责的状况，使公司的有效决策得以执行。

### 3.2 完善内控制度

企业通过建立完善有效的内部控制制度，减少信息失真的影响。企业通过完善和强化内控制度，将运营任务和利益相分离，建立有效的信息传递机制，拓展信息获取渠道，将信息获取和处理单独作为一项任务来考核，使决策者能及时获得真实信息。完善本企业的信息化建设，减少信息传递过程中的人为干扰因素，最大限度降低信息失真的可能。

### 3.3加强人力资源建设

企业通过现代人力资源建设，通过科学的岗位设置和合理有效的考核激励机制逐步完善企业与员工共同发展的机制。在岗位设置过程中坚持科学合理的原则，避免重复设岗、一岗多人等现象。企业在公平合理的基础上制定工作考核体系以激发员工的积极性和能动性，通过薪酬福利的完善使得员工的价值得以实现。企业在以人为本的原则上，尊重知识和人才，通过培训体系的建设不断更新员工的知识和技能，同时注重高素质人才的引入，通过竞聘等方式促使内部人才流动，对人才结构实行动态化管理，通过优化组合稳定员工队伍。

### 3.4建设高水平的企业文化

优秀的企业文化不仅仅是体现在企业的宣传和口号上，而是对自身价值观的深度提炼，通过利益共同体的建设来团结员工、供应商、客户等利益相关者，因此在企业文化建设中，要注意提炼自身有特色的内容，重视内涵建设，通过管理者以身作则和公司的先进榜样形成良好的工作氛围，带动企业文化的重塑和发展。通过企业文化的建设来增强员工的责任感和使命感，培养员工的主人翁意识，使公司成为员工自我发展和自我成就的平台。

隐形成本贯穿了企业经营的全过程，对其有效管控是企业可持续发展的必要内容。企业必须将对隐形成本的管控纳入到长期战略中来，通过各种措施将隐形成本控制企业可接受范围内。

[1]张鹏飞. 论成本控制方法[j].品牌,20xx(12).

## 为成本控制工作总结 成本控制提案改善管理篇三

1. 负责成本核算和成本分析工作，执行并优化成本核算流程，保证成本报表数据的及时准确。

2. 参与成本管理体系的完善工作，包括成本相关业务数据的收集、加工、分析和方法改善等，持续提升成本管理工作水平。
3. 参与制定医疗服务成本考核指标，发掘成本控制点、确定成本控制方法。
4. 提供和跟进成本指标完成情况，参与医院成本控制，考核业务部门指标完成情况。
5. 深入医院经营各个环节，控漏、堵漏、节支、降耗，提高医院财务管理水平。
6. 定期和不定期对库存进行盘点，医院固定资产管理，保证账实相符。

## **为成本控制工作总结 成本控制提案改善管理篇四**

近几年来随着中国市场经济的快速发展，中国的钢铁行业竞争越来越激烈，钢铁市场上出现了产能过剩，钢铁材料价格不断走低的现象，很多企业都出现了亏损大于盈利的局面。因此为了在激烈的市场竞争中能够立于不败之地，对企业进行物流成本的管理具有十分重要意义。本文将对目前中国钢铁企业的物流成本管理现状进行分析，并在这些问题的基础上提出一些控制措施。

改革开放以来，由于中国市场处于一个发展的阶段，百废待兴，国家建设以及社会发展面临着极大的需求，所以钢铁行业面临到了一个巨大的机遇。但是随着近几年来，国家经济发展脚步的放缓，钢铁企业的不断增多，钢铁市场出现了产能过剩的现象。市场上供大于求，导致钢铁产品的价格不断的降低，产品效益越来越低下。在激烈的市场竞争中，一个良好企业想要得到发展，关系到方方面面，其中就设计到企业管理的优化。对于企业管理的优化可以降低企业的管理成

本，同时通过合理科学的手段去降低生产成本。

物流成本管理也就是企业在进行管理活动的时候，既能够保证物流原计划的有效实施，又能够让企业的物力、人力以及财力等得到充分的利用，避免资源的消耗，从而达到物流资源的节约，物流成本的降低，进而提高企业的经济效益。虽然物流成本管理并不像生产一样，能够产生出具有实质性的产品效益，但是从企业经营管理的角度来看，物流成本管理是一种增值服务活动。钢铁企业正是运用这种管理理念，从而加速自身物流体系的升级发展，提高自己的物流运转能力，降低自己的物流成本，提升自身的产品在国际竞争中的巨大优势。

随着国际市场钢铁行业的竞争越来越激烈，钢铁企业的物流成本管理已经成为一种趋势。但是由于我国钢铁企业的物流管理起步较晚，仍然处于一种摸索阶段，在进行物流管理方面，仍然存在着各种各样的问题，物流管理上跟发达国家的钢铁企业相比，仍有较大的差距。目前我国钢铁企业在进行物流管理时，存在的管理问题有以下几个方面。首先是物流的相关会计核算方法不够准确。在进行物流成本管理时，会计核算方法是最核心的内容之一。它是做好一个企业物流管理的重要环节。但是由于中国工业起步较晚，在企业管理方面仍然存在许多问题，因此很多钢铁企业在进行物流会计核算上，存在许多方面的困难，而这一困难给企业的物流管理带来了巨大的不良影响。钢铁企业之间没有按照统一的标准来进行物流成本的核算。由于不同企业之间对物流成本管理的理解不同，在进行成本核算的时候，采用的方法也不同，因此无法将不同企业之间的物流成本管理进行对比，无法衡量两者之间的一个物流绩效，进而不能对企业之间物流进行统一的管理。其次就是钢铁企业在进行物流成本管理时，专业化程度不高，因此导致整个企业的物流体系布局不够合理，搭建不够完善，在进行物流规划的时候，缺乏战略性的眼光。钢铁企业的周围环境在不断地变化，以前的用地逐步被征用为建房用地，用地成本提高，环境污染严重，加上同行业之

间竞争激烈，企业彼此之间不进行任何交易和业务交流，钢铁市场对于物流资源难以进行整合，无法形成一定规模的物流市场。最后就是缺乏专业的物流管理人才。钢铁企业在进行物流成本管理时，管理的核心主体正是专业的物流人才。这些人才是整个物流行业发展的关键。但是目前在钢铁物流行业从业的人员普遍专业素质都比较底下，高学历高知识的从业人员很少。参与市场运营的基本都不是专业的科班出身。同时钢铁行业的交易还处于传统的交易模式，这钢铁企业大多处于电话联系、手工操作、人工装卸较低层次的运作阶段，绝大数钢铁企业是靠纸为媒介来传递信息，还不满足物流信息要在相关企业进行广泛的交换、在相关交易者之间进行网络连接的现代物流系统要求。

首先是对于钢铁企业的物流成本管理进行一体化推进，将物流成本管理每一个环节都互相结合起来，对不同的资源进行充分的利用，全面的提高物流管理的效率性以及安全性，消除各个环节之间的障碍，推进物流体系的一体化进程。在物流一体化成本管理模式下，企业可以从物流全局的角度进行成本分析，有利于降低物流成本，而且还有利于实现生产、销售和物流部门之间的沟通和协调，提高经济效益。其次是对钢铁企业物流成本管理的供应链进行完善，通过当代先进的科学技术和方法，对于整个企业物流供应链不断的进行完善，提高企业配置信息、物资、资金和人力资源的效率，将企业与客户、供应商、生产商和分销商整合成一个有机合作经营体，达到不断提高产业综合竞争力的目的。从整个市场发展需求为出发点，提出互利共赢的发展目标。最后就是建立钢铁电子商务平台。电子商务能够解决钢铁物流公司管理不够规范化的问题。面对近几年来物流公司在运输过程中资源整合力度不够，资源无法有效协调，各个环节缺乏充分联系的问题，电子商务都能够有效进行解决，同时提高物流公司的竞争力。

根据目前中国钢铁行业的一个现状，仅仅靠压低生产成本，对于企业经济效益的提高十分有限。但是物流成本的控制给

企业的发展带来了巨大的利润空间，因此钢铁企业要加强自己物流成本管理的控制。

## 为成本控制工作总结 成本控制提案改善管理篇五

摘要：在工程项目相关工作进行的过程中，为了可以使得经济效益水平得到一定程度的提升，是需要对工程项目成本采取控制措施的，但是现阶段我国工程项目成本控制领域中尚且存在一定的问题，笔者依据实际工作经验及相关文献资料的记载，对现阶段我国工程项目成本控制领域当中存在的问题进行分析，并在此基础之上提出了工程项目成本控制领域中应当采取的措施，希望以后相关的工作人员对这个问题进行分析时起到一定程度的借鉴性作用，并在我国社会经济发展进程向前推进的过程中做出一定的贡献。

关键词：加强；工程项目；成本控制；措施

自从出现金融危机以来，在我国范围内实施了一系列的扩大内需的政策，在此基础之上工程项目建设领域中的资金投入力度也呈现出来一种不断提升的趋势。现阶段我国范围之内投入建设的工程项目不断的提升，规模不断的扩大，在此基础之上自然也就对工程项目建设工期以及成本控制提出更高的要求。但是因为相较于传统性的制造业来说，建设工程项目具有波及范围大、投资资金多等相关问题的，因此在建设工程项目领域中采取加强的成本控制措施，对于建设工程项目来说是特别重要的。之所以在建设工程项目领域中采取加强成本控制的措施，就是为了能够对工程项目的质量做出一定程度的保证，从而也就可以在此基础上对施工单位的经济效益水平做出一定程度的保证，现阶段我国范围之内投入建设的工程项目，工期一般情况之下都是会被压缩在一个比较紧张的范围之内，并且在施工相关工作进行的过程中需要使用到的技术的种类也是比较多的，所以针对建设工程项目成本控制措施提出的要求是比较高的。在建设工程项目领域当中实施成本控制的措施，是在对工程项目的工期和质量进



行综合考虑之后，对项目发挥出来的经济效益水平做出一定程度的保证，与此同时也可以使得企业的综合竞争力水平得到一定程度的提升。另外一个层面之上，成本管理措施其实也是可以在项目的顺利施行做出一定程度的保证的，现阶段我国范围之内投入建设的工程项目的建设周期一般情况之下都是比较短的，并且在施工过程中使用到的材料的种类是比较多的，项目施工相关工作进行的过程中涉及到的消耗资金数量最多的其实就是材料，一般情况之下都是可以在整体资金消耗中占据60%以上的，甚至在某些情况之下是可以达到80%，在实施成本控制措施的基础上，可以在将工期作为实际依据的情况之下开展科学合理的调配和调度工作，自此基础之上自然也就可以对材料的合理使用以及资金的合理分配做出一定程度的保证了。

使得制度建设深化程度呈现出来一种不断提升的趋势，使得物资采购控制措施真正意义上得到贯彻落实，企业在实际工作的过程中是一定编制出来物资采购管理机制的，并且在物质采购机制贯彻落实的过程中施行实时的监督管理，应当尽量在招标领域中施行集中采购措施，以此为基础达成降低采购成本这一个目标就显得较为容易。针对地方材料采购工作来说，在实际工作的过程中是应当对货源展开广泛的联系工作的，在对质量、价格以及运输距离展开综合分析的基础之上也就可以将渠道和价格确定下来了，以免在采购工作进行的过程中出现一种甚至是十几种材料交由一个供货商展开供货工作，在此基础之上供货商就会形成垄断，在此基础之上出现材料价格提升问题的几率也就会显得比较高。针对采购完毕的材料是应当施行极为严格的把关工作的，需要站在施工材料的质量以及数量层面之上施行严格的控制措施，既是需要对施工材料的质量做出一定程度的保证的，也是需要对于施工材料的数量做出一定程度的保证的，以免因为材料的质量问题二使得材料出现退场抑或是二次进场这样的问题，与此同时在材料把关工作进行的过程中，也是需要注意到实际数量和入库数量之间的差异性这个问题的，以免在人为因素的影响之下，使得施工单位承担不必要的损失。使得全体

施工人员的节约意识水平得到一定程度的提升，在此基础上对材料的消耗问题形成有效的控制。严格的将领料制度控制在既定的范围之内，在施工相关工作进行的过程中使得组织管理得到密切的管理落实，在此基础之上也就可以对各个施工环节当中形成的损耗问题形成有效的控制了，与此同时也是可以将因为材料使用失误而引发的材料浪费问题出现的几率控制在既定的范围当中。科学合理的针对位于市场现场中的材料展开布置工作，以免在实际施工的过程中出现二次搬运问题，在此基础之上自然也就可以将材料的不必要消耗问题控制在既定的范围之内了。

### 3. 结语

总而言之，成本控制措施在实际实施的过程中需要全员、全过程都参与到其中，从事建设工程施工相关工作的企业在实际工作的过程中只有不断的探寻崭新的项目管理措施，使得各种类型的管理措施可以在工程项目建设相关工作进行的过程中得以融合，在此基础上自然也就可以将工程项目成本控制在既定的范围之内了，逐步实现成本管理整体优化这样一个目标，在此基础上才可以使得企业的整体竞争力水平得到一定程度的提升，最终也就可以使得工程项目发挥出来应有的社会效益和经济效益了。

参考文献：

## 为成本控制工作总结 成本控制提案改善管理篇六

- 1，办公楼用灯由行政处指定专人负责. 冬季晚上5:30开早上7:00关. 夏季晚上7:30开, 早上6:00关. 电脑, 饮水机, 打印机在晚上下班时必须关闭, 减少待机能耗。
- 2，灯泡大功率变小功率，统一用节能的，两根灯管换成一根。
- 3，电价分时间段收费，在生产上进行协调降低成本。早上

4, 夏季空调温度最好不要超过24度。

## 二, 削减购买物品和服务的数量

1, 减少打印机的数目, 两个或者三个部门可以合用一个, 比如三楼引水机就是多个部门合用一个。

2, 不采购多余功能的设备, 功能越多, 价格越贵, 比如传真机主要是发传真, 计算机是处理文档, 上网收集资料, 不需要过大的内存。

3, 饮水机, 电脑, 一个办公室一个电脑足以, 提高房间一台电脑的利用率. 少几个没关系, 不会影响生产。不知多少由电脑产生的报告, 其实如果算上开机, 输入数据的时间, 并不比用手工做节约时间。搞好计算机的管理, 不要上瘾。那样的话, 这钱花起来没数! 车间无用的电脑, 办公用品, 维修工具统一管理, 谁用谁借。

## 三, 日常办公用品的控制

1, 以旧换新制度。复印机采取租赁制度。8分/张, 买一台要6000元。用到两三年后已低价买入。为解决各部门使用复印机量大、维修、管理费用高的问题, 奇瑞汽车公司就是采用租赁复印机的方式来统一管理, 整个集团公司日常成本降低。尽量减少非正式文件的复印, 纸张要学会两面用。

2, 固定一家百货文具用品店, 建立长期供应关系, 得到优惠折扣。关于办公设备和家具, 只要去找, 在公司的某个地方, 肯定会发现一些很好的, 没有用过的家具。让有价值的浮出水面; 比如四楼有两个空房间里的沙发, 柜子, 还有办公桌。

3, 削减日常开销: 为了让员工养成成本意识, 最好建立《流程与成本控制sop手册》。手册从原材料、电、水、印刷用品、劳保用品、电话、办公用品、设备和其他易耗品方面提出控

制成本的方法。百安居预算只能对金额可以量化的部分进行明确的控制，但是如何实施，以及那些难以金额化的部分怎么降低成本呢？的标准操作规范(sop)将如何节俭用制度固化下来取得了良好的效果。一套成型的操作流程和控制手册在百安居被使用，该手册从电能、水、印刷用品、劳保用品、电话、办公用品、设备和商店易耗品八个方面提出控制成本的方法。比如将用电的节俭规定到了以分钟为单位，如用电时间控制点从7:00到23:30，依据营业、配送、春夏秋冬季和当地的日照情况划分为18个时间段，相隔最长的7个小时，相隔最短的仅有两分钟。

#### 四，手机话费：

手机话费节省：手机双卡，一个房间一个电话，并且对电话费进行量化，主要实行节约有奖制度，过量警告，然后惩罚。如果需要联系某个人，依据事情的紧要程度，首先考虑口头传递，其次考虑内线联系，然后是小灵通和固定电话0.22元/分，全球通手机0.4元/分。

#### 五，公司废品的有效利用.

废料分为三种：1，自己公司仍可利用；2，自己不能利用，购买者可以利用，甚至是购买者的原材料；3，完全不能利用，绝对废品。

金属废品分类：铁，锌，铝，不锈钢等等，归类以不同的价格卖掉，别以为金属里只有废铁。奇瑞公司废料的分类利用：每年加工剩下的钢材的边角余料高达3000多吨，奇瑞人并没有把它当废物一卖了之。他们用变废为宝的思路对废钢铁大做文章。如果笼统把钢材的边角余料当废料卖，一吨最多卖600多元。但他们把边角余料进行分门别类整理，能再利用的就利用起来，不能再利用的实行分类定价，公开招标，最高的可卖到2700元一吨。为废料利用、降低成本找到了一条可行的捷径。

公司滞销品处理，有价格的废旧品，几年前没有用完的存货，整理成目录，方便查阅，考虑重新利用。常用原材料的外包装与厂家协商卖回原厂；废水回收同时节省了水电和处理成本。产品的包装箱和包装袋供应商或者客户进行协商，进行低价回收重复利用。

## 为成本控制工作总结 成本控制提案改善管理篇七

11年的12月21日，我很荣幸地参加了中西部地区高中数学骨干教师培训学习。培训的内容丰富多彩，培训的方式多种多样，既有专家的报告，又有特级教师的核心理念，还有视频观摩研讨。为期十天的培训，我感觉每天都是充实的，因为每天都要面对不同风格的讲师，每天都能听到不同类型的讲座，每天都能感受到思想火花的冲击。在培训中，我进一步认识了新课程的发展方向和目标，反思了自己以往在工作中的不足。作为一名中青年教师，我深知自己在教学上是幼稚而不成熟的，在教学过程中还存在太多的问题，但是，经过一段时间的学习，我相信我还是有收获的。一些对教育教学工作很有见解的专家以鲜活的案例和丰富的知识内涵，给了我具体的操作指导，使我的教育观念进一步得到了更新，真是受益匪浅。在千万教师中，能参加这样的培训，我想我是幸运的、是幸福的。

现将学习培训情况总结于后，呈请上级领导审阅，不当之处恳请批评指正。

### 一、学习收获：

此次培训学习广西师范大学领导非常重视，从授课人员安排来看：安排的大学教师全是教授级别的老师，中学全是全省以及全国知名的特级和优秀教师。从授课时间任务来看：时间紧任务重，但是广西师范大学的领导、老师（特别是班主任彭刚老师和生活秘书叶蓓蓓老师）特别尽职，安排具体，服务

到位，一些细节工作落实得好，如我们的住宿安排，组织班级学员的交流活动等，大家比较满意，评价很高，数学学院范院长多次来教师看望关照我们，我们从心底非常感谢。

此次培训课程设置合理，促进了教师素质的提高。此次培训以讲座和观摩教学，互动讨论相结合的方式进行，互为促进，相得益彰。

首先是让我们进一步加深了对高中数学新课改的转变观念的重要性的认识，特别是人教数学教材主编章建跃教授《高中数学新课程理念及实验教材编写意图解读》和南宁二中徐华老师《数学课能走多远——高中数学有效教学的技能与艺术案例分析》及广西师范大学唐剑岚博士《高中数学有效教学的技能与艺术案例分析——课件设计与应用》三次讲座，让我受益匪浅。

其次，广西师范大学的教授们及邀请的大牌数学教育家的各个专题讲座让我们进一步理解了高中数学新课程改革的理念和要求，强调-教师学习的重要性，分析了新课程背景下的高中数学课堂教学方式方法、讲解了数学教育心理学及其在高中数学教学中的应用，中学数学学生探究性思维培养方法对策，数学教学与多媒体技术等等。

第三，增进学员之间的交流，加深了友谊与感情，特别是关于高中参与教育教学科研的体会的探讨，班主任管理中的感悟与体会的交流，促进了大家的进步与提高。

## 二、学习体会

通过近两周多的学习培训，感悟良多。

首先是广西师范大学老师的敬业精神，令人敬佩，为我们上课的每一位老师都是精心准备，深入浅出，尽心尽职，特别是唐剑岚教授为了准备上课素材，开班后每天只睡过5个小

时(他带的研究生与我聊天时聊到),体现了一种高尚的职业操守和精湛的业务水平,对促进教师专业发展起了极其重要的作用。

其次,我们的教学观念有所改变,教学思想有所更新。

1、倡导探究学习,培养学生的探究能力和深入思考的能力。这是一个漫长而艰巨的工程,需要各方面共同的努力。首先需要大力转变观念,下大工夫改变长期以来习惯了的单纯接受学习的方式,大力开展探究学习,让学生在这样学习中增强探究兴趣,养成探究意识和习惯。二是要了解探究学习,逐步熟悉探究学习并掌握探究学习的方法。探究学习是开放性的,有的问题可能还没有现成的答案,可以鼓励学生去寻找答案;有的问题可能别人已经有所了解、有了某种科研成果,但是教师可以不把已有的答案提供给学生,而让学生自己去探索,不管探索的结果跟别人相同还是不同,最有价值的是探索的过程。学生在这样的学习中,体验探究过程,摸索探究方法。这种学习注重的不仅仅是问题的答案,而且还有发现问题、解决问题的过程和方法。

参加了这次国家级的培训,意味着我们将带着新课程理念、新课程方法率先走进课堂,同时也意味着带着新课程理念、新课程方法率先和影响周围的其他教师。虽然我们有时也会充满困难、挫折或困惑,但是在实践中我们会有更多的新经验、新发现以及新的飞跃。

三、下步工作打算:

回校后正值学校期末,从该期后半期开始我将要把所学到的知识运用到自己的工作中,真正起到引领作用和示范作用,我要把我学到的理论讲解给我们组的教师,用学到的探究性教学、有效教学的艺术风范去感染其他老师,促进所有的数学教师的专业发展。

有了这样的一次培训使我受益非浅，使我认识到在今后的教学中要不断进行总结，形成一定的理论知识，这样对我们的教育和教学工作会产生更大的促进作用。

#### 四、一点建议

此次培训安排的学员听示范课次数太少，某些课理论充分但案例较少，可否在今后的类似培训中适当安排，这有助于学员学习的积极性的提高和理论可操纵的更深层次的认识。最后再次希望举办单位能多组织专家到我们基层高中进行高中数学课堂教学观摩指导等活动。

这次培训内容丰富，学术水平高，充溢着对新课程理念的深刻阐释，充满了教育智慧，使我们开阔了眼界。虽不能说通过短短几天的培训就会立竿见影，但却也有许多顿悟。身为老师，要把握新课改的动态、要了解新理念的内涵、要掌握学生的认知发展规律，要在教学实践中不断地学习，不断地反思，不断地研究，厚实自己的底蕴，以适应社会发展的需要，适应教育改革的步伐。在今后的教育教学实践中，我将静下心来采他山之玉，纳百家之长，慢慢地走，慢慢地教，在教中学，在教中研，在教和研中走出自己的一路风采，求得师生的共同发展，求得教学质量的稳步提高。在这里，我突然感到自己身上的压力变大了。要想不被淘汰出局，要想最终成为一名合格的骨干教师，就要不断更新自己，努力提高自身的业务素质、理论水平、教育科研能力、课堂教学能力等。这就需要今后自己付出更多的时间和精力，努力学习各种教育理论，勇于到课堂中去实践，相信只要通过自己不懈的努力，一定会有所收获，有所感悟。

## 为成本控制工作总结 成本控制提案改善管理篇八

伴随着通信领域的不断发展，市场竞争也越来越激烈。通信企业只有对成本进行高效、科学的管理，才可以提升自身的



市场竞争能力，是自己立于不败之地，才能促进通信行业的发展，进而推动全社会科技的进步。

### 1.1 折旧成本较高

折旧成本是通信工程生产运营过程中比重最大的成本。通信工程需要依靠一套覆盖面广的通信网络，所以固定资产在通信工程中占有相当大的比重，折旧费成为了公司成本中最重要的部分，达到了成本管理的50%，属于当期不可控成本，需要较长的周期才能够实现成本控制，本期工程成本控制是对后期折旧费用或者利润的控制，折旧成本的控制是一种战略性的成本控制。

### 1.2 网络运维成本较高

通信工程的正常运行和网络系统的正常运行息息相关，工程需要支付网络维护、水电费等网络运行必需的费用，才能够保证运行网络的正常工作状态，这些费用的多少和网络规模和建设水平、质量有关，网络运维的成本和折旧成本同样是固定资产支出，但是当期工程成本管理工作同样会对其产生影响。

### 1.3 成本支出和当期对应利润关系不大

电信业务经营模式属于长期投资回报，工程折旧、网络运维、水电费、营销、管理、财务等都不能直接界定为通信服务直接成本，和提供通信服务获得的当期回报之间无明显的比例关系。

### 2.1 抓好投标过程控制

在低价的通信建筑市场环境中，投标阶段就应该考虑如何规避效益风险，为成本控制创造条件。审慎选择投标项目，充分考虑项目的可靠性和可行性，及时进行风险预测和评估，

要坚持“有所为和有所不为”的原则，能投则投、不利不投，杜绝亏损标。对于那些垫资项目及业主信誉度较低的项目一定要根据自身情况慎重选择。要精心编制标书，防止由于低级错误造成不中标或者一中标就是亏损标。

## 2.2 加强材料领用管理

首先，在材料的采购方面，经办人要依据施工预算按需采购，提高节约意识，多方收集材料供应商的相关信息，采购时要做到“货比三家”、“货真价实”，从项目的源头上控制成本。其次，在材料使用上要执行限额领料制度，各作业班组依据施工预算对材料分期、分批领用，属于工程变更的，须有工程变更证明材料方可领用；第三要提高库房管理水平，建立健全工程材料台帐，定期盘点（以月为周期），做到帐目完整清晰、帐物相符，同时对材料使用的实际情况要随时跟踪、定期核对，及时发现并纠正异常情况，杜绝材料浪费现象。另外，须加强现场材料管理，现场材料要合理堆放，妥善保管，避免因风吹、日晒、雨淋而造成的损坏变质，坚持余料回收制度。

在项目施工进度的合适节点（如完成80%），对材料进行盘点和回收，做到工完、料尽、场地清。只有将工程材料的控制要贯穿整个项目，才能有效地降低材料成本费用。

## 2.3 严格合同管理

所谓“计在先行，谋定而后动”，要加强成本管控，必须先从认真分析梳理合同、细化管理做起。项目上场初期，紧紧抓住实际施工图认真研究分析合同单价，找出项目的保本和盈利点及可能存在的风险点，及时组织相关人员，结合现场及劳务单价，材料价格，设备租赁价格，核实实际工程成本，预测项目的预期收益，同时要加强过程控制，在工程项目和工程数量的变更上，对需要争取或规避的相关内容要周密筹划，此外，在外部劳务合同方面在充分进行市场摸底的基础

上签订合同，确保合同内容处于盈利预期之中，在工程计量方面，项目严格加强管理，对工程量的核定，原则上不超实际图，使工程进行过程中始终控制在合同内。

## 2.4 抓好施工过程控制

要把施工方案和责任成本测算紧密挂钩，组织技术、材料、预算合同等人员对施工方案进行优化。在施工过程中对人工、材料、机械进行全面控制，在材料费的控制上，根据施工程序、工程形象进度及施工预算签发限额领料卡，并尽可能实现零库存，减少搬运；在人工费控制上，实行有计划配置，减少窝工现象；健全安全质量控制体系，落实逐级负责制，杜绝安全质量事故的发生，防止因安全质量问题给企业造成经济效益和社会效益的双流失。

## 2.5 做好安全质量工作

加强安全质量管理要着眼于预防安全质量事故的发生。要通过强化安全培训、制定安全施工管理办法、落实安全生产责任制等，减少事故的发生次数或安全“零事故”发生。事故发生次数减少，就相应减少了事故处理费用，最后体现于项目直接经济效益的增加，事故减少也相应减少了停工损失费用，表现为项目间接经济效益的增加。

## 2.6 加强员工管理，提高内部管控能力

企业的重要资源就是人才，其也是企业最有创造价值的资源，要想从根本上确保企业的成本控制，就要大力发掘人才。因此在通信工程项目中，应该形成一个系统的内部控制，预防作为首要任务，并辅以控制。使用先进企业的经验，做好内部控制体系的建设。不但可以使员工操作规范，还可以增加考核力度，完善的评价体系，提高员工的责任感。

## 2.7 提高成本核算和财务管理水平

不断提高企业管理水平，将财务部门和业务部门结合起来，在核算的基础上，改变传统的记账方式转化为信息化的方式，把营销活动的开展纳入到业务支撑系统中便于进行营销费用的管理，实现业务支撑内容和企业核算系统对接，弱化核算职责，固化业务核算，进行前端业务分析和规范，并将其纳入到支撑模块中，实现财务核算的信息化管理。

总而言之，通信工程项目建设，成本管理工作是计划建设的整个过程进行管理，并通过科学的管理和成本控制模式，有效降低项目总成本，缩短项目周期，提高施工效率，更好的保证项目的整体质量。

## 为成本控制工作总结 成本控制提案改善管理篇九

工程项目成本管理是施工企业管理的基础和重点。随着我国社会主义市场经济的发展，市场竞争机制日益走向成熟，加强施工企业的成本管理，节支增效，提高市场竞争力，将成为大多数施工企业盈利的主要途径和长期经营战略。加强建筑工程施工成本管理的关键在于建立责权利相结合的项目成本管理机制，做好事前计划、事中控制和事后分析。

### 一、当前工程项目成本管理中存在的主要问题

（一）缺乏责权利相结合的奖惩机制。成本管理体系中项目经理在成本管理及项目效益方面对施工企业总经理负责，各业务部门主管及管理人员都需有相应的责任、权利及利益分配等相配套的管理制度加以约束和激励。而现行的施工项目成本管理体系，有些项目部简单地将项目成本管理的责任归于成本管理主管或包工头，没有形成完善的成本管理体系。例如一些工程项目，因设计变更不规范或质量问题导致返工，造成直接经济损失，因职责分工不明确，找不到直接责任人，使项目成本增加或蒙受损失，而真正的责任人却逃脱了应有的惩罚。又如有的项目技术人员提出经济可行的施工方案，为项目部节省了支出，但他不是成本主管，得不到奖励，挫

伤了技术人员的积极性，不利于项目技术开发，也就不利于工程项目的成本管理与控制。

（二）缺乏可操作的工程成本控制依据。产品成本的控制要依据一定的标准来进行。工程作为施工企业的产品，由于其结构、规模和施工环境各不相同，各工程成本之间缺乏可比性。因此，如何针对单体工程项目制定出可操作的工程目标成本十分关键。很多施工企业对于工程目标成本的制定过于简单化和表面化，有些施工企业只是简单地按照经验确定一个目标成本，而忽略了该工程的现场环境、施工条件以及工期的要求，项目经理部又将这一目标成本按照工程成本的构成即人工费、材料费、施工机械费、间接费用等按同比例套算，而不管这些成本项目到底有多大的利润空间。在项目成本管理措施方面，有的只有简单的规章制度，具体由谁去做，怎么做，做到什么程度没有具体措施。这样的目标成本由于没有与实际施工程序结合起来，可操作性差，起不到控制作用，更无法分析成本差异产生的原因。

（三）成本管理认识上的误区。成本管理是一个全员全过程的管理，目标成本要通过施工生产组织和实施过程来实现。成本管理的主体是施工组织和直接生产人员，而不是成本核算人员。长期以来，一些施工企业项目部与各部门间缺乏横向沟通。即在项目施工中，技术部门只负责技术和质量；计划部门只按工程进度计价，不管质量是否合格；物资部门只负责材料的采购及进场点验。表面上看似乎职责分明，其实唯独没有成本管理责任。如果生产组织人员为了赶工期而盲目增加施工人员和设备，必然会导致窝工现象发生而增加人工费，如果技术人员对现场情况不了解，必然会导致材料二次搬运费的增加；如果技术人员为了保证工程质量，采用了可行但不经济的技术措施，必然会使成本增大。因此成本核算人员只是成本管理的组织者，而不是成本管理的主体，不走出这个认识上的误区，就不可能搞好工程成本管理。

## 二、工程项目成本管理措施

（一）事前计划准备。在项目开工前，项目经理部应做好前期准备工作，选定先进的施工方案，选择合理的材料商和供应商，制定每期的项目成本计划，做到心中有数。

1. 制定施工方案和技术组织措施。施工方案主要包括：施工方法的确定、施工机具的选择、施工顺序的安排和流水施工的组织。施工方案不同，工期就不同，所需机具也不同。因此，施工方案的择优选择是施工企业降低工程成本的主要途径。制定施工方案要以合同工期和业主要求为依据，联系项目的规模、性质、复杂程度、现场等因素综合考虑。可以同时制订几个施工方案，互相比对，从中优选最合理、最经济的方案。同时拟定经济可行的技术组织措施，列入施工组织设计之中。为保证技术组织措施的落实并取得预期效果，工程技术人员、材料员、现场管理人员应明确分工，形成落实技术组织措施的一条龙管理。

2. 组织签订分包合同与材料合同。分包合同及材料合同应通过公开招标投标的方式，由公司经理组织经营、工程、材料和财务部门有关人员与项目经理一道，同分包商就合同价格和合同条款进行协商讨论，经过双方反复磋商，最后由公司经理签订正式分包合同和材料合同。招标投标工作应本着公平公正的原则进行，招标评标工作由招标领导小组全体成员参加，不搞一人说了算，并且必须有层层审批手续。同时，还应建立分包商和材料商档案，以选择最合理的分包商与材料商，从而达到控制支出的目的。

3. 做好项目成本计划。成本计划是项目实施之前所做的成本管理准备活动，是项目管理系统运行的基础和先决条件，是根据内部承包合同确定的目标成本。公司应根据施工设计和生产要素的配置等情况，按施工进度计划，确定每个项目月、季成本计划和项目总成本计划，计算出保本点和目标利润，作为控制施工过程生产成本的依据，使项目经理部人员及施工人员无论在工程进行到何种进度，都能事前清楚掌握自己的目标成本，以便采取相应手段控制成本。

（二）事中跟踪控制。在项目施工过程中，按照所选的技术方案，严格按照成本计划实施和控制，包括对材料费的控制、人工消耗的控制和现场管理费用控制等内容。

定额和施工进度编制材料计划，并确定材料的进出场时间。因为如果进场太早，就会早付款给材料商，增加公司贷款利息，还可能增加二次搬运费，有些易受潮的材料更可能因堆放太久导致不能使用，需重新订货，增加成本；若材料进场太晚，不但影响进度，还可能造成误期罚款或增加赶工费。其次应把好材料领用关和投料关，降低材料损耗率。材料的损耗由于品种、数量、铺设的位置不同，其损耗也不一样。为了降低损耗，项目经理应组织工程师和造价工程师，根据现场实际情况与分包商确定合理损耗率，由其包干使用，节约双方分成，超额扣工程款，这样让每一个分包商或施工人员在材料用量上都与其经济利益挂钩，降低整个工程的材料成本。

2. 节约现场管理费。施工项目现场管理费包括临时设施费和现场经费两项内容，两项费用的收益是根据项目施工任务的大小核定的。但是，它的支出却并不与项目工程量的大小成正比变化，它的支出主要由项目部自己来支配。对于现场经费的管理，应抓好如下工作：一是人员的精简；二是工程程序及工程质量的管理，一项工程，在具体实施中往往受时间、条件的限制而不能按期顺利进行，这就要求合理调度，循序渐进；三是促进管理水平不断提高，减少管理费用支出。

（三）事后分析总结。事后分析不是马后炮，而是下一个循环周期的开始，是成本控制工作的继续。在坚持每月每季度综合分析的基础上，可采取回头看的方法，及时检查、分析、修正、补充，以达到控制成本和提高效益的目标。

1. 突出考核分析重点。根据项目部制定的考核制度，对成本管理责任部门、相关科室、责任人员及施工作业队进行考核。考核的重点是完成工作量、材料、人工费及机械使用费四大

指标，根据考核结果决定奖罚和任免，体现奖优罚劣的原则。

2. 及时进行竣工总成本结算。工程完工后，项目经理部将转向新的项目，应组织有关人员及时清理现场的剩余材料和机械，辞退不需要的人员，支付应付的费用，以防止工程竣工后，继续发生包括管理费在内的各种费用。同时由于参加施工人员的调离，各种成本资料容易丢失，因此，应根据施工过程中的成本结算进度等，做好竣工总成本的结算，并根据其结果，评价项目的成本管理工作，总结其得与失，及时对项目经理及有关人员进行奖罚。

3、责任成本管理要坚持以人为本。要教育全体员工树立主人翁意识，不断提高员工爱岗敬业精神，增强企业的凝聚力。必须转换经营机制，增强全体员工的成本意识、责任意识和忧患意识。要紧密联系工程进展实际，规范责任成本管理制度，合理配置资金，调动各方面节约施工的积极性。