

# 电厂中层述职述廉报告 电厂实习工作总结 (精选8篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 电厂中层述职述廉报告 电厂实习工作总结篇一

在学校老师的精心安排下，我们先后来到了大唐电厂与二电厂，北岳职业技术学院实习。其实，就像电厂的师傅们所讲，这短短的参观也就仅仅是参观而已，谈不上实习，但是就当作参观，也未必不可，而且对我们也会有很大的帮助。从小到大一直是与课本打交道，这次能直接学习课本以外的知识，当然是不能错过，而且要好好的把握。

虽然只经过短短的参观认识，但是经过各电厂的介绍得知，在新中国成立之后的半个世纪中，中国的电力工业取得了迅速的发展，平均每年以10%以上的速度在增长，到20xx年12月底，全国装机容量以突破5亿千瓦，无论在装机容量还是在发电量上都跃居世界第二位，仅次于美国。特别是进入上个世纪90年代以来，我国的电力平均每年新增装机容量超过17gw，使长期严重缺电的局面得到了基本缓解，国民经济和社会发展对电力的需求得到了基本满足。但是，我们目前还存在一些问题，首先是全国发电设备平均年利用小时逐年下降。其次是我国的人均用电水平低，远远落后于发达国家，大约是加拿大的1/20，美国的1/4，法国的1/8，全国至今还有上千万人没有用上电，而且近几年中国电力供需十分紧张，不少地区拉闸限电，可见，电力的发展还远远不够。

第一次来到的就是大唐热电厂，在来电厂之前，厂内师傅向我们简单介绍了一下电厂的基本历史和入厂安全教育。很不

巧，我们这个组被分到后夜班，凌晨，我们就以三人一组在各自师傅的带领下参观电厂的各个部分。我和另外两位同学在输煤系统实习观摩。厂内给人的第一感觉就是嘈杂，再就是高大的建筑物，师傅们强调最多的就是安全。对于师傅的介绍，讲解一米外几乎就听不到说什么，很不幸，在厂房内，我没有能靠近，当然也就不知所云，不过还好，经过了嘈杂的厂房后，我们来到了输煤集控室，这里可以说是电厂里面环境最好的工作场地，没有房外的灰飞烟绕，没有机器的轰轰隆隆，而且没有外面的酷热。在集控室，最引人注目的就是正门对面的一排三台机器，上面布满了红线，红点，还有一些绿色的（我是基本上看不懂的，只能从表面上看看其线路图），据介绍就是控制电厂输煤系统的机器装备等等的流程图。现在基本上都是自动化了，室中心的几台计算机就是对他进行控制的，而工作人员的人数只需要几个了，只要控制计算机就可以确保机器的正常安全运行，比起原来的旧电厂，现在的自动化程度大大提高，所以电厂的技术人员越来越少了，当然对他们的要求也是越来越高，直接带来的就是效益的越来越好了。

这一点在大同二电厂也可以鲜明的看得出来，我们在工人师傅的导引之下，穿过了电厂的厂房，其中除了只看到机器设备之外就没有什么其他的，很难看到一个工人，偶尔看到的是几台可控机器，据工人师傅介绍，只需要工人在上面设置好程序就可以不管了，机器的控制全部在集控室可以观测，所以只要电厂运行出了问题，就可以马上得知，一个电话过去，维修的就马上过去，使之尽快得到解决。

谈到自动化，我们在二电厂也可以深深的感受到。在汽包制造分厂，汽包的一些辅助制造，比如汽包上面的钻孔，焊接等全部是自动进行，只要技术工人根据制造要求事先设计好程序，然后开动机器即可；在管子分厂，无数支管子的生产，如果仅仅是人为的打磨，那是不可能做到完全一样的，所以当然也利用机器的自动作业，工人只需要注意机器就可以了。对于锅炉，他有一个重要的组成部分就是水冷壁。水冷壁就

是由许许多多的管子并排组成，管子之间都是焊接着，这些焊接也是有机器的自动完成，每次并排几只管子，调整好之间的位置，然后就是自动工作了。

现在火电厂的自动化程度都很高，人员数量必然就会减少，使得对工作的质量就会提高。据了解，火电厂的职工一般是五班三倒或者是四班二倒或者还有其他的，反正就是采用的轮流制度吧，每次只要是上班就是连续8个小时，在集控室工作的就必须严密注视着计算机，确保异常情况的出现能够被立即发觉；对于维修方面的，工作时间有些不同，有一种开玩笑的说法，说维修工个个都患有“电话恐惧症”，只要电话一响，多半认为就是要工作了——电厂某些设备需要维修了，不管是寒冬还是酷暑，不管是白天还是黑夜，都必赶赴现场。当时我们听起来都很惊讶，心底里自然就想以后自己不要从事这种工作了，但是，中国有一句谚语——“我不入地狱，谁入地狱？”，如果以后真的是从事这种工作，当然是不会抱怨，更不会推却的了。但是话说回来，现在的科技如此发达，机器设备哪有那么容易坏掉呢，所以维修工人的情况也不像想象中的那么艰难。总之，在电厂工作的时间概念与一般的有些不同，典型的就不会按照正常的星期计算，也不会有正常的“黄金周”，人家最闲的时候就是电厂最忙的时候，尽管如此，但是我认为这也没什么什么的，还不是都在地球上工作。

这次认识实习涉及到电厂的方方面面，当然也不会错过职工薪资方面的问题。对于薪资方面，我没有顾面子，问了一些，但是几位都没有正面回答，但从他们的表情看来（我观察了一下），应该还不错，这也是事实吧，当代的中国正在崛起，经济正在以爆炸式的方式增长，电力就是其中的最根本的基础保障，作为电力的源泉，电厂肯定是扮演着大佬的角色。总之，火电厂给人的总体印象是工作环境不怎么样，工作时间不合大流，工作地点不靠近城市，工作待遇还算不差，对国家的贡献无人能替，还有着巨大的发展！

在整个实习阶段，我感觉在北岳技术学院的收获是最大的也是最实际的，从二电厂的请的老师很有实力，诙谐幽默，讲的也不错。呵呵，题外话。遗憾的是只有一周的时间。虽然有些东西还是有点不太明白，但从基本上已经明白了火力发电厂的生产过程。

实际上，火力发电厂的生产过程是四个能量形态的转换过程，首先化石燃料（煤）的化学能经过燃烧转变为热能，这个过程在蒸汽锅炉或燃汽机的燃烧室内完成；再是热能转变为机械能，这个过程在蒸汽机或燃汽轮机完成；最后通过发电机将机械能转变成电能。

火力发电厂的原料就是原煤。原煤一般用火车运送到发电厂的储煤场，再用输煤皮带输送到煤斗或筒仓。原煤从煤斗落下由给煤机送入磨煤机磨成煤粉，并同时送入热空气来干燥和输送煤粉。形成的煤粉空气混合物经分离器分离后，合格的煤粉经过排粉机送入输粉管，通过燃烧器喷入锅炉的炉膛中燃烧。燃料燃烧所需要的热空气由送风机送入锅炉的空气预热器中加热，预热后的热空气，经过风道一部分送入磨煤机作干燥以及送粉之外，另一部分直接引至燃烧器进入炉膛。燃烧生成的高温烟气，在引风机的作用下先沿着锅炉的倒“u”形烟道依次流过炉膛，水冷壁管，过热器，省煤器，空气预热器，同时逐步将烟气的热能传给工质以及空气，自身变成低温烟气，经除尘器净化后的烟气由引风机抽出，经烟囱排入大气。如电厂燃用高硫煤，则烟气经脱硫装置的净化后在排入大气。煤燃烧后生成的灰渣，其中大的灰子会因自重从气流中分离出来，沉降到炉膛底部的冷灰斗中形成固态渣，最后由排渣装置排入灰渣沟，再由灰渣泵送到灰渣场。大量的细小的灰粒（飞灰）则随烟气带走，经除尘器分离后也送到灰渣沟。

锅炉给水先进入省煤器预热到接近饱和温度，后经蒸发器受热面加热为饱和蒸汽，再经过热器被加热为过热蒸汽，此蒸汽又称为主蒸汽。经过以上流程，就完了燃料的输送和燃烧、

蒸汽的生成燃物（灰、渣、烟气）的处理及排出。由锅炉过热气出来的主蒸汽经过主蒸汽管道进入汽轮机膨胀做功，冲转汽轮机，从而带动发电机发电。从汽轮机排出的乏汽排入凝汽器，在此被凝结冷却成水，此凝结水称为主凝结水。主凝结水通过凝结水泵送入低压加热器，有汽轮机抽出部分蒸汽后再进入除氧器，在其中通过继续加热除去溶于水中的各种气体（主要是氧气）。经化学车间处理后的补给水（软水）与主凝结水汇于除氧器的水箱，成为锅炉的给水，再经过给水泵升压后送往高压加热器，偶汽轮机高压部分抽出一定的蒸汽加热，然后送入锅炉，从而使工质完成一个热力循环。水泵将冷却水（又称循环水）送往凝汽器，吸收乏气热量后返回江河，这就形成开式循环冷却水系统。在缺水的地区或离河道较远的电厂。则需要高性能冷却水塔或喷水池等循环水冷却设备，从而实现闭式循环冷却水系统。经过以上流程，就完成了蒸汽的热能转换为机械能，电能，以及锅炉给水供应的过程。因此火力发电厂是由炉，机，电三大部分和各自相应的辅助设备及系统组成的复杂的能源转换的动力厂。

火电厂主要由三大设备组成：锅炉，汽轮机和电机。这次的认识实习主要认识的是锅炉与汽轮机。

在大唐电厂实习中，我们认识并且初步了解了流化床锅炉，火电厂中锅炉完成就是通过燃烧，把燃料的化学能转换成热能的能量转换过程，锅炉机组的产品就是高温高压的蒸汽。在锅炉机组中的能量转换包括三个过程：燃料的燃烧过程、传热过程 and 水的汽化过程。燃料和空气中的氧，在锅炉燃烧室中混合，氧化燃烧，生成高温烟气，这个过程就燃烧过程。高温烟气通过锅炉的各个受热面传热，将热能传给锅炉的工质——水。水吸热后汽化变成饱和蒸汽，饱和蒸汽进一步吸热变成高温的过热蒸汽，这就是传热与水的汽化过程。

关于锅炉中使用的水，据老师介绍，电厂中使用的一般是除盐水，实习中认识到，锅炉的给水先进入后自下而上流动，经加热后进入汽包然后就降到水冷壁的下联箱，在进入水冷

壁。在水冷壁中部分水变成蒸汽形成汽水混合物。汽水混合物在汽包内分离，其中水继续留在汽包内进行下一轮循环。

锅炉使用的均为煤。是热电厂的原料。在大唐电厂，工人师傅带我们参观了煤沟，我没法形容，远远看过去，根本不能猜出来那就是煤，因为看起来它就是一座墨色的山。电厂对煤也有很高的要求。目前电厂一般采用的是煤粉炉，其原因是煤粉流动性好，可充分燃烧，使用之前，利用热空气喷入炉膛与空气充分混合，在炉内作悬浮燃烧。高新电厂的师兄介绍说煤粉的细度不到头发丝大，主要是为了提高燃烧效率。如今的环境问题突出，严重阻碍了人类的发展，所以在热电厂中，废气物都要经历严格的脱硫后才能排放。

实习期间在电厂中听到最多的关于锅炉方面的当属汽包。几经询问和看教科书，才明白汽包的大致情况。它的主要作用就是将其中的汽水混合物分离，蒸汽从汽包顶部引出，经加热到额定温度后送到汽轮机中做功，而水则继续留在里面进行下一次循环。这就是自然循环锅炉。

在参观电厂的时候，说实话，并没有认识到什么是锅炉，在大唐电厂，只见过待装5号锅炉的水冷壁，简单的说，就是一根根的空心管子吧，又没有成品（都是锅炉的各个部分，没有组合），所以还是没有弄清楚，直到在工大的仿真实验室里，在二电厂老师的解说下才明白那方形的就是，据说有六十多米高，周围有许多水管，也就是水冷壁。锅炉一般是吊着的，这点很多人不明白，如此巨大的东西为何要吊着？其实原因很简单，就是为了应付锅炉的热胀冷缩。

实习中在电厂看到汽轮机，就是个庞然大物，在那卧着，里面是什么样子也没看过。只是在上课的时候老师讲过。首先老师讲到的是叶片，只有三十厘米左右长，宽度也只有十多厘米，当时感觉很小，很不可思议，这么大的电厂怎么会是如此小的叶片，与我想象中的比起来小得多（我想象中的至少有一米多长），中间缠着钢铁的东西，中间的钢铁还有六

个对称的槽，很自然，这就是转子了，听另外一个解释，六个槽就是为了绕线圈用的，共三组，在定子中间飞速旋转，作为导线切割磁感线而发电，这个原理很简单，从初中学到高中再学到了大学，现在总算学到了实际。下一个就是定子了，定子很大，直径差不多三米，外面很光滑，里面是密密麻麻的小小的片状东西，听说就是磁铁，外面还有些玻璃窗，就是供观察或维修的吧。

这次实习认识到了许许多多的实践知识，第一次直接面对电厂极其相关行业的制造厂，了解了火电厂的大致情况。在当今的这个经济迅猛发展中的中国，电力有着起不可动摇的地位。而随着知识经济的到来，科学技术日新月异，给各个方面都带来了巨大的变化与发展，当然也包括热力发电厂。仅就同煤大唐电厂与大同二电厂及正在建设的同煤塔山电厂的装机容量相比而言，相差巨大，发展大容量的机组正成为一种趋势，这样才能更好的利用资源，并且满足人们日益增长的用电需要。

## 电厂中层述职述廉报告 电厂实习工作总结篇二

本人，年7月毕业于西安电力高等专科学校“发电厂及电力系统”专业，随即进入发电厂工作。年9月，利用工作的空余时间，我坚持参加了西安交通大学“计算机及应用”专业的函授教育，并以优异的成绩毕业。年8月至今，在电气分场自动班、继电保护班(20xx月原自动班和原保护班合并为继电保护班)工作。先后担任继电保护班技术员、副班长职务，现任继电保护班班长。

我厂主要的自动装置和自动控制系统有：水电厂计算机监控系统(包括机组自动化元件)；励磁系统；水轮机调速系统；同期装置及同期控制系统；机组进水口快速闸门控制系统；筒型阀控制系统；辅助设备控制(主要包括油压装置控制、机组技术供水控制、检修排水泵和渗漏排水泵控制、空压机控制等)。在水电自动装置检修这个岗位上，我十分热爱自己的岗

位，本着“由浅入深、由易到难、由简到繁、由会到精”的原则，十几年如一日，始终坚持不断的学习，不断的总结，不断的提高理论基础和业务技能，努力成为本专业的行家里手，并立足岗位，辛苦奉献，为我厂自动化设备的安全稳定经济运行发挥了自已的骨干作用。在自已结合工作实践的不断认真努力下，对于水电厂自动装置的工作原理、结构、检修、维护、调试、常见问题及处理措施等有了深入的掌握，并积累了丰富的现场工作经验。

20xx年11月，我负责了5号机组计算机监控系统大修。当时，距5号机组正式投产不到15个月。由于5号机组投产前对工期催得很紧，因此在计算机监控系统的电缆敷设、安装调试plc顺控程序、计算机文档及数据库的维护备份等方面都遗留和堆积了大量的问题，致使5号机组计算机监控系统经常误发、误报信号，或者所报信号与实际信号不能对应。大修开始后，我与工作组成员一道，对电缆，查接线，理回路，检查并更改数据库中的错误，反复检查plc顺控程序，对其不合理的、错误的部分进行了仔细谨慎的修改。经过近40天的辛苦努力，检查发现了大量的隐患和错误，一并对其进行了更改，同时整理得到了准确、详细的电缆表、监控系统i/o端子表等宝贵的技术资料。我的辛勤付出和努力工作也获得了厂部的认可，我被评为20xx年度“先进工作者”。

20xx月，我负责了3号机计算机监控系统大修及自动化元件的安装调试。我厂3月进行了改造，但由于3号机配置的自动化元件数量少，而且大多数陈旧落后，运行可靠性和稳定性都比较差，因此监控系统的作用还是不能充分发挥，机组的自动化水平仍然较低。在这次大修中，我和工作组成员没日没夜加班加点苦干，安装了大量的非电量变送器如压力变送器、液位变送器、位移传感器、热导示流计、压力开关、液位浮子、震动摆度传感器、流量计、数显控制仪，同时还安装了电压、电流、功率等电量变送器。粗略统计，共安装自



动化元件五十多件(套)。这些自动化元件经调试后投入率达到 100%。同时，当时由于正逢我厂励磁系统、调速器、保护装置、油压装置等系统改造，我还对plc 顺控程序进行了大量修改，对上位机显示画面和数据库、动态链接点地址进行了大量的更正和修改，以适应新的设备控制的需要。经过这次大修，3 号机组的自动化水平发生了质的飞跃，为我厂安全生产和经济 高效稳定运行发挥了重要作用。我自身的业务技术水平也在这次大修工作中获得了长足的进步。

20xx 月，我负责了2号机组调速器电气部分的改造。我与厂家技术人员一起，精心的 安装，认真的调试，仔细的检查，确保每一个部件安装工艺和质量符合要求，确保每一条接线正 确无误，确保不漏掉每一项试验。由于认真努力的工作，设备各项性能指标完全符合规程规定的 要求，设备改造后运行稳定、可靠。该项改造工程获得我厂科技进步二等奖□

20xx 年11 月，负责了4 号机机组技术供水控制系统大修及筒型阀控制系统大修。经过大修 后设备按照试验方案逐一进行各项试验，均一切正常。经过大修后设备运行稳定、可靠。

20xx 月，我负责了石泉水电厂1号机组励磁系统的改造工程。在准备阶 段，我不怕苦累，一次又一次去施工现场勘查，从设备吊运、安装位置、电缆走向位置、需搭设 脚手架的位置等每一个方面，都仔细勘查，并做好记录。在更换施工中，我与工作班成员一道， 共同克服各种各样的困难，废寝忘食地顽强拼搏，解决了很多复杂的技术问题。经过仔细检查，发现厂家错误接线和漏掉的接线多处，及时进行了改正。在励磁系统静态和动态试验中一丝不苟， 试验数据和资料及时整理。改造投运后设备运行十分稳定、可靠，获得我厂科技 进步一等奖。

20xx 年11 月-20xx 年12 月，我负责5 号机计算机监控系统大修工作，全面检查5 算机监控系统回路，消除设备严重隐患多起，彻底理清了5号机组测温系统测温探头、电缆分布

走向及其控制，受到厂部通报嘉奖，本人也被评为5号机组大修“先进个人”。

20xx年11月-20xx年12月，我负责了3号机励磁系统大修。在整个机组大修中，我严格按照电力行业规程和我厂励磁系统检修维护规程，认真仔细地进行各项检查、校验工作及试验项目。同时，我还从提高青工技术技能水平、培养优秀业务素质人才的愿望出发，鼓励新工青工开动脑筋，不耻下问，多学习多动手，勇于实践，因此不仅圆满地完成了大修工作任务，还使位新工的业务和技术技能水平有了大幅的提高。由于工作业绩出色，培训效果卓有成效，我再次被评为3号机组大修“先进个人”。

20xx月，我厂进行了一项技术要求极高、风险极大、工程量极大、对施工组织协调要求极高的重大技改工程--中央信号控制返回屏改造。我厂旧的新返回屏一号中控室返回屏及控制台已经运行35年以上，设备严重老化，元器件陈旧，位置极不合理，已严重影响设备的安全、经济运行，也影响我厂的企业形象。随着设备和回路的不断改造，盘类设备及接线十分密集和凌乱，工作空间异常狭窄，加之这些改造是在各个不同的时期进行的，图纸资料严重残缺不全，端子标识早已模糊不清。而且，在施工前期还要将原来保护室的9时移到保护室的空处，施工期间必须保证全厂设备的正常运行，困难之大、风险之大、工作量之大、责任之大前所未有的。新返回屏为平面马赛克屏，集显示、控制功能于一体；旧控制台及返回屏全部废弃，所有控制功能及报警信号光字牌移植到新返回屏上；新返回屏配置新的信号系统；新屏分期分批安装；施工期间，新、老系统并存运行，新屏全部安装完毕后才能拆除旧返回屏、控制台。我厂的人都说：“返回屏控制台改造，就像给一个人做大脑开颅手术，轻则瘫痪、痴呆，重则死亡。我作为主要工作成员，在巨大的挑战下勇往直前，毫不畏惧，敬业奉献，吃苦耐劳，顽强拼搏，最终在保证安全和工程质量的情况下，圆满地完成了该项重大技改项目。

当代产业工人的楷模许振超有句名言：“一个人可以不进大学殿堂，但不可以不学习，不可以没有知识”。他这句话说到我们工程技术人员心坎上了。我觉得，工程技术人员要立志成材，岗位就是永不关门的大学，实践就是最好的老师。多年来，我就是抱着这个态度对待业务技术学习的。为了查找和分析故障，有时要反复仔细的查看图纸，思考各个回路、各个设备之间的相互联系和相互影响。为了弄清楚一个技术问题，有时要花费很多时间去图书室查阅资料，或者上网搜索下载资料。

为了尽快掌握过硬的技术水平，提高自身综合素质，我先后自费买了许多网络、计算机、电子技术等方面的专业书籍，如饥似渴的学习。还从英特网搜集下载了许多国内外的有关资料文章，作了大量学习笔记，确实起到了夯实基础、提高水平的实效，这也使我在日常工作上更加得心应手。多年以来，我负责了许多个设备技改项目，也负责了许多次设备大修、小修、定检等检修任务，还负责了无数次设备消缺处理任务。无论困难多么艰巨，无论任务多么繁重，无论环境多么恶劣，始终不懈怠，不松劲，不回避困难，而是迎难而上，知难而进，总是胜利地完成了自己的任务。20xx月，我被授予我厂20xx年度“青年岗位能手”的荣誉称号，我知道这既是组织上对我业务技能、技术水平及工作成绩的肯定，但更是鞭策和鼓励，我一定要再接再厉，更加勤奋学习，更加刻苦钻研，更加努力工作。

有一天傍晚，突然接到运行值班人员通知，一台机组不能自动开机。立即赶往现场，经过仔细检查，发现开机令发出后，监控系统可以自动开启机组冷却水电磁阀，并且机组冷却水压力也正常。但上导轴承冷却水热导示流计却转换不良，仍然指示冷却水状态为“中断”。经过分析，导致机组不能自动开机的原因正在于此。按照监控系统plc顺控程序的设计，若机组三大轴承任一轴承冷却水供应中断，为防止机组无冷却水运转，此时即闭锁开机令送到调速器。由于调速器未收

到开机令，当然不会开启导水叶，机组也就不能开机了。将热导示流计调整良好之后，再次自动开机便一切正常。

缺陷虽然消除了，但我却陷入了思考之中。热导示流计工作原理是先进的，但对于冷却水水质要求也是较高的。当冷却水水质较差时，水中的泥沙及杂物可能覆盖热导元件表面，从而使其无法正常工作。而我厂的机组冷却水水质在汛期是较差的，容易导致热导示流计出现问题，进而导致不能自动开机。更换示流计，短期内不具备条件。怎么办？通过对现场的仔细考察，发现在每台机组冷却水总管上装有压力开关，该压力开关可适应恶劣的水质，其可靠性明显高于热导示流计。我经过仔细的思考，然后对计算机监控系统plc程序做了修改，用压力开关接点代替热导示流计接点，用于闭锁发给调速器的开机命令。而热导示流计接点用做向监控系统发报警信号。

经过检查发现另外两台机组也存在同样问题，于是也按照这一思路对计算机监控系统plc程序做了修改。从此以后，再也没有发生过因冷却水信号问题导致机组不能自动开机的情况，彻底消除了一个安全生产隐患。

对待设备技改，我总是事前做好充分充足的准备工作，仔细研究图纸，查看现场实际状况，了解设备状况，把各项情况摸清摸透，并认真做好记录。工作中一丝不苟，对任何细微的问题也不忽视。在20xx年一号机组励磁系统改造中，盘体就位，电缆接线完毕并检查完全正确后，这时本应由厂家技术人员来检查盘内设备及接线，消除问题，尔后一起参加设备调试。但当时厂家人员因其他事情耽误，迟迟不能来到我厂。眼看工期日益逼近，我和工作组成员不等不靠，每天加班至深夜，对着图纸仔细检查本应由厂家人员完成的盘内接线。经过4天的辛苦努力，发现错误接线6处，漏接线3处，接线松动2处，还发现励磁调节器电路板上两个扁平数据电缆插头插反了。将发现的问题做了详细的记录后，我们立即进行了改正。后来厂家人员来到我厂时，十分感动，

并由衷的敬佩我们的敬业精神和严谨扎实细致的工作作风。随后进行的一号机组励磁系统改造的各项试验均一次性获得成功。

我在过去的工作中取得了不少的成绩，组织上也给与我很多的奖励与荣誉。但我深知：成绩与荣誉都属于昨天，前方的道路依然漫长，惟有更加努力，更加奋进。在今后的工作中，我要再接再厉，虚心学习，刻苦钻研，顽强拼搏，鼓足更大干劲，发扬优良作风，立足于本职岗位，干一流工作，创一流业绩，为我们企业的繁荣和发展做出更大的贡献！

## 电厂中层述职述廉报告 电厂实习工作总结篇三

年初根据上级公司制定各电厂全年安全生产目标，切实落实安全责任目标管理，将责任内容进行了分解和落实，层层签订安全生产责任书，真正在思想上树立了“安全第一”的思想，使各级各部门始终保持清醒的头脑，不断提高安全生产的自觉性和责任感，正确处理安全与生产、安全与经济效益的关系，在任何时候，任何情况下都把安全生产当作头等大事去抓。

本年上级公司比较重视安全检查，通过电厂开展定期检查和上级公司开展安全巡视检查，安全检查的密度和频次比上年有所增加，整改完成率也比较高，全年安全检查发现问题累计109项，截止11月15日，完成整改105项，有4项须结合年度检修进行整改。通过检查和整改，机组设备可靠性进行一步提高，有力地保证了安全生产持续稳定。

（五）电厂开展汛检查，发现问题4项，按计划全部整改完成；

（八）上级公司开展“秋检”核查发现问题13项，全部按计划完成整改。

根据集团公司重大危险源管理制度，电厂于第一季度组织完成本年度重大危险源评估，通过自评，电厂目前不存在当前国家规定的重大危险源项目，存在的集团公司规定的重大危险源项目有8个，分别是水电厂大坝及引水系统（水工建筑）、升压站、主变、汽轮机油系统、电缆夹层及沟道、主厂房桥式起重机械、通勤车辆和生活水厂，均为四级危险源，全部由电厂自行监控。重大危险整改项目共22项，上年结转1项，共计23项，截至11月15日完成整改17项，余下的6项正在进行中，预计年底基本能够完成整改。

严格执行《安规》、“两票三制”，落实重大操作现场监督工作和重大作业领导到位制度，进行进一步规范“两票”管理，强化“两票”培训力度，完善“两票”典型票库，切实提高办票效率，切实落实“两票”动态检查和杜绝无票作业行为，从行动上保证安全生产的稳定持续发展，有效地保证了员工在作业过程中的人身安全，防止误操作事故的发生，截至11月15日，操作填用526份，其中电气填用电气操作票380份，机械操作票146份，合格率均为100%；工作票填用135份，其中，电气一种17份，电气二种25份，水力机械一种66份，水力机械二种5份，水力自控票12份，一级动火0，二级动火10份，动土0份，合格率100%。

20xx年反事故措施共17个大项，37小项，截止11月14日，累计完成整改31项，整改完成率83、8%；安全技术劳动保护措施共11大项，21个小项，截止11月15日，累计完成14项，整改完成率66、7%，“两措”计划稳步推进，部分整改项目须结合机组检修才能开展，通过“两措”计划的实施，进一步夯实了电厂安全生产基础。

通过加强“三讲一落实”和危险点分析与控制措施，严格执行外包工程安全管理制度，落实现场安全安全监督管理，有效促进电厂各级领导深入现场开展反违章和现场工作指导，及时纠正和制止违章作业行为，杜绝了各安全事故的发生，较好完成了去冬今春#1机b修、#2机组c修、#3机组c修、隧洞

排空检查、压力钢管镇墩裂缝修复、桥机电缆改造及整机检查、及#1、#2机组球阀改造和渗漏排水泵控制系统改造等项目现场安全监督管理，有序推进今冬明春机组检修工作顺利开展。

（一）电厂紧跟上级公司步伐，及时召开20xx年度防汛、大坝安全暨防汛工作动员会，成立了以厂长为和副厂长组长，各部门负责人为成员的防汛领导小组，设立防汛办公室，建立了防汛抢险队伍，明确报汛制度和领导带班制度。确实做到了防洪有组织，预防有措施，抢险有能力，责任层层落实，确保渡汛工作的有序开展，保证汛期安全生产。

（二）在上年的基础上，进一步修订、完善了《防洪渡汛方案》、《水库防洪抢险应急预案》、《水淹厂房应急预案》、《大坝垮坝应急预案》、《全厂停电应急预案》等报荔波县防汛主管部门批准执行，并上报上级公司备案，保证了本年安全渡汛工作能顺利进行。

（三）根据电厂实际，储备必要的防汛物资，安排专人保管，为防汛抢险工作提供有力保障。

（四）切实抓好汛前、汛中检查，通过检查及时消除了一些安全隐患。开展防汛工作演练，提高电厂应对洪水处置能力，有效地巩固和推进电厂防洪度汛工作。

（五）汛期严格执行了24小时防汛值班制，落实了防汛值班责任制和领导带班责任制。通过科学合理调度，安全度过5次较大洪水，切实做到安全与经济的有机结合，实现了年度防汛工作目标。

为落实好上级公司提出效率提升要求，根据电厂实际开展了以下培训工作：

（一）组织制定了20xx年安全教育培训计划，内容包括了集

团公司重要的安全生产制度宣贯、电厂制定各项措施和应急预案的学习、演练安排，通过定期开展培训，进一步增强员工安全生产意识和事故防范能力。

## （二）开展形式多样的教育活动

1、通过开设安全宣传专栏，定期宣传安全生产知识和上级公司安全生产精神，丰富职工文化生活的同时，提高职工安全生产意识。

2、通过印发每周一期安全生产会议纪要和每月一期的《安全简报》，及时通报安全生产过程中不安全行为和暴露的问题，并将通报情况列入月度绩效考核，使广大干部职工从思想上认识到安全生产重要性和必要性，将认识转变为自觉行为融汇到日常工作中去，形成人人关系安全，安全关系人人的良好氛围。

3、通过开展“安全生产月”活动，开展防洪安全、交通安全、消防安全宣传活动，以日促月，以月促年，有效杜绝各类安全事故的发生，为电厂生产经营的稳定发展提供了良好的环境。

（一）设备基础仍然较差，设备检修维护、技术改造工作任务重，设备可靠性有待提高，安全生产形势严峻。

（二）水情测报系统瘫痪，改造工作推进缓慢，汛期只能参考宜州电厂水雨情系统和人工方式收集上游来水信息，水库水位控制较为被动。

（三）各级各部门人员安全生产意识有待加强，暴露的问题仍然比较多，个别员工仍存在思想麻痹，办事图方便、侥幸心理等现象，违章现象时有发生。

（四）任务繁重、人员力量不足等因素，仍是制约我厂安全



生产的主要因素。

（四）加快推进水情测报系统改造项目实施，确保安全度汛。

（六）进一步完善各项管理制度，并严格执行《安规》、“两票三制”及重大作业到位制度，坚决与违章行为作斗争，从行动上保证安全生产的稳定持续发展。

（七）根据贵州省水利厅的安排和部署，组织推进标准化达标工作，不断提升和转变全体员工的安全理念和风险控制意识，提升安全生产管理水平，进一步培养员工安全作业行为，为企业安全文化提供坚实的基础。

## 电厂中层述职述廉报告 电厂实习工作总结篇四

班组是生产第一线的第一支队伍，也是企业的核心。

20xx年，我们认真落实公司相关精神，结合中心实际，坚持以人为本，发扬团队精神。在车间领导的正确领导下，我班组全体员工团结一致、众志成城，顺利完成了现场设备的维护工作，确保了设备的安全稳定运行。同时响应项目部领导的要求，组织学习公司下发的各项规章制度，全面发展，积极行动，将设备的点检任务和设备异常处理逐步规范化和流程化，我们一直坚持“一听、二看、三摸”的原则，及时发现问题，积极处理问题。并按时完成上级领导下达的班组生产工作任务，其中包括大、小修工作、日常的设备维护工作、定期的设备保养工作以及设备技改工作。

- 1、一期输煤月度各皮带机落料筒检查及各滚筒轴承加油
- 2、一期输煤各皮带机头部加装堵煤开关
- 3、一期输煤各皮带机尾部导料槽改造

- 4、 一期输煤6pa皮带机皮带更换(600米)
- 5、 一期输煤a□b碎煤机大修
- 6、 一期输煤联络皮带机安装
- 7、 一期输煤a□b斗轮机系统检查
- 8、 一期输煤a斗轮机悬臂皮带更换(75米)
- 9、 一期输煤b斗轮机悬臂皮带更换(75米)
- 10、 一期输煤加装桥式采样机
- 11、 一期输煤6号栈桥尾部1号排污泵更换
- 12、 一期输煤油区1、2号油罐伴热管道更换
- 13、 一期输煤4pa皮带机尾部犁水器推杆更换
- 14、 一期输煤雨水池渣浆泵改造

截止到20xx年10月31日一期输煤系统共发生a□b□c类缺陷882条，一般维护类缺陷617条。经过观察这十个月的月度缺陷发生数，发现最近几个月的缺陷发生率有明显的下降现象，就拿上两个月的缺陷统计来看，9月份的设备缺陷总数为83条，而10月份的缺陷总数为59条，较上个月的统计10月份的月度缺陷总数同比下降了34个百分点，从这些数据可以看出，经过班组员工这近一年来的共同努力下，现场设备的维护工作正在逐步稳定。

#### 一、 继续落实设备区域责任制“a/b角”

每组员工要实时监控所辖设备区域的运行情况，严格履行设

备点巡检制度，做到设备监控和点检相结合，不仅要將日常维护工作落实好，而且能做到及时发现和处理各类设备故障。遇到重大设备伤害事故或发现重大设备隐患，应及时汇报班组长，并将每次的重要检修工作详细的记录在检修记录中，以便在今后的工作中能够及时了解设备所需的重要数据。

## 二、 提高应急处理效率，保证设备运行质量

在保证日常设备安全运行的基础上，突出应急处理效率的提高，优化设备运行质量作为明年班组的工作重点。

到积极、正确应对；

案中所需要的重要物质：消防器材、防汛物质等；

工可以及时达到指定地点；

等的应急演练，一旦设备出现异常，立即启动相应的应急预案，以保障设备的安全稳定运行和机组正常的燃煤供应。

## 三、 大力开展安全检查，加强设备隐患整改

积极开展设备整治工作，严格落实项目部下发的《重大危险源安全监督管理规定》和《检修质量管理制度》等制度，将设备的定检、维护逐渐标准化、制度化，力求将设备维护工作做细、做精。加大对设备缺陷的改造治理和消缺工作，利用停机检修和低负荷机会精心安排消缺、组织技改，加强重大危险源的辨识、评估、管理，以科学理论为依据，分级管理，加强监控，超前防范，做到风险预控、可控、在控，杜绝重特大事故发生，确保安全生产。定期开展季节性和节假日安全大检查，全力以赴做好隐患排查整改，将重大危险源排查、立项。

## 电厂中层述职述廉报告 电厂实习工作总结篇五

敬业爱岗，以公司理念要求自己，诚信待人，踏实做事，服从领导安排，克服孕期反应等身体不适，始终以积极认真的心态对待工作。特别是十月份六号机组运转，劳动强度增加，但我们发扬艰苦奋斗的作风，不怕苦，不怕累，克服一个有一个的难题，使四期工程得以顺利圆满的成功运转。

理论上熟记操作规程，自购电气学习资料；实践上严格遵守运行规程，培养独立操作能力，保证不发生误操事故，把工作中遇到的问题和取得的经验、注意的事项随时记下来，虚心向师傅、专工请教，虽然已能独立上岗了，但深知要想把电气专业学透学精，还需要时间的磨练、知识的积累，循序渐进，一月才比一月强。即使放假假期间，利用间歇时间，不忘看化学专业书籍，做到身不在岗心在岗，还充分利用家里网络资源，查看电厂化学文献，开阔视野，继续充电，希望在上岗后能以新的认识高度对待工作。

若说技术比作智商的话，那么能力就可比作情商，电气专业亦是如此，智商高就不见得情商高，因为技术是死的，能力是活的。只有做到活学活用，才能更好地干好工作。

在水质合格的基础上，精益求精，安全运行是首要，还要兼顾经济运行。如在十月份六号机组还不稳定，就要积极主动询问集控室，了解负荷变化，低负荷时尽量开大连排开度，以保证蒸汽品质，尽快让炉水合格并稳定，而高负荷时连排开大，排污效果既不明显又浪费工况。所以在尽量开大连排的基础上尽力节省资源，把握两者平衡点。为做到一举三得，更是精心测定，细心监控，操心设备，耐心沟通。

1、安全设施能否更加完善、细致一些，设定设备误动保护措施，故障演习预案以防患于未然，更新传统电气监督观念，变被动处置为主动预见预防。

2、加强微机自动化程度，最好能充分利用网络资源，让其物尽其用，使电气监督更加灵敏高效；完善电气、仪器全自动操作及维护，使电气结果更科学精确。

## 电厂中层述职述廉报告 电厂实习工作总结篇六

以来全厂杜绝了轻伤及以上人身事故和较大侥幸事故的发生，实现了安全生产。前三个季度，努力改变现场面貌，提高运行质量，在集团公司各项检查中受到好评，电厂标准化程度整体提高。

进入以来，我厂的设备运行一直不稳定，已经制约了我厂的安全、稳定、经济运行。围绕设备存在的实际问题，我们狠抓了设备的管理，在出现停炉后，利用摸、查、看、测的方法，对锅炉内部、外部存在的缺陷一一排查，对运行中磨损严重的埋管、省煤器等设备，采取焊接护瓦、利用废旧管在省煤器上搭桥以扰动烟气流向等方法进行处理，取得了良好的效果。在圆满完成冬季供暖任务的同时，分期对4、2、1锅炉进行了大修，大修后锅炉运行状况明显提高。4月份利用全厂停运检修的时间，安装了四台锅炉主蒸汽母管联络门，同时作电气试验及处理系统中存在的跑冒滴漏问题。检修达到了预期的目的，处理了运行中存在的问题，为安全经济运行打下了坚实的基础。

一是抓好经常性教育。充分利用周一安全教育活动日、班前班后会、宣传栏、黑板报等多种多样的形式和载体，向员工宣传安全理念、传达上级一系列安全精神，使每个职工一接触工作，即刻绷紧安全第一这根弦。

二是抓好针对性教育。针对五薄（薄弱时间、薄弱地点、薄弱人物、薄弱参数、薄弱设备）的教育管理，抓好这项工作主要是提高员工的技术业务水平，提高员工的自主保安意识和互保联保的安全意识，提高员工对设备的巡回检查质量，切实使员工能够发现现场存在的问题，使员工能够真正的重

视安全、保证安全。抓好针对兄弟单位的出现的各类事故，举一反三的开展针对性教育，切实使员工在事故的经验教训中得到启示，从血的教训中找到自身存在的问题和不足，不断改善自身在现场生产中存在的习惯性违章，严格坚持两票的管理规定，自觉地做好安全生产。

三是抓好超前性教育。主要是从杜绝现场存在的习惯性违章入手，教育员工严格遵守安全为天的方针，动员员工查思想、找差距、抓源头、定措施，从思想观念、管理规章、业务知识、实际工作等方面，进一步强化员工讲安全、重安全的意识。

四是抓好预防性教育。

一是抓好员工的技术业务的提高，从学习各种规章制度、安全规程、运行规程、技术措施、反事故预案入手，着眼于提高员工的反事故能力，提示员工在实际操作中哪些是违章、哪些操作会危及员工的安全，不断提高员工的应变能力。

二是抓好了季节性的安全管理工作：在今年的雨季三防和冬季五防工作中，我们本着早安排、早预防、早落实的原则，在实际工作中形成坚持每月开展反事故演习。五是深化电厂每周一次的安全文明卫生大检查活动，加大检查、监督、考核的力度，完善现场巡回检查的各项制度，以此来促进安全生产的管理。由于方法得当、措施得力，使全厂形成了稳定、持续发展的良好势头，为安全生产奠定了基础。

一、安全生产奋斗目标：

- (1) 发电量确保完成公司下达任务，力争每月超计划完成。
- (2) 确保完成各项生产经营指标。
- (3) 杜绝各类机电和人身事故的发生，实现安全生产

## 二、组织领导

成立安全生产工作重点领导小组：

组长□xxx□xxx□xxx

副组长□xxx□xxx□xxx

成员：各车间、部室主要负责人

领导小组下设办公室，宗士强任办公室主任。

## 三、工作重点：

### （一）锅炉工作重点

1、1锅炉：更换中心筒、返料器、下渣管。更换人孔门、防爆门。引、送风机大修。风道保温完善。中心筒、返料器浇筑修补。破损的风道更换。炉前给煤系统大修。偏离较大的热工测点改造。锅炉水位、蒸汽压力监控系统大修、更换配件。

2、2锅炉：更换空气预热器部分磨损严重的搪瓷管。更换中心筒、返料器、下渣管。疏水及定排管道部分更换。风道保温完善。中心筒、返料器浇筑修补。

3、3锅炉：更换空气预热器及减温器。埋管、高过、低过、省煤器、炉膛风帽、下渣管、中心筒、返料器。膨胀指示器更换。内漏阀门研磨。更换部分锈蚀严重的烟道膨胀节。空气预热器外部、风道及集箱保温完善。炉膛、中心筒、返料器浇筑。吹灰系统技术改造。

4、4锅炉：更换高过、低过、部分膜式壁、省煤器、空预器、下渣管。本体及集箱保温、八卦顶及炉膛浇注。炉膛、惯性

室防磨喷涂。炉前煤斗煤仓、给煤机改造。

5、电除尘器□dbp35/3□本体更换部分阳极板(5400mm400mm1.5mm)□阴极线(新型bs芒刺线q235-a)□阳极板及吊挂系统检查整形。振打系统及加湿机□dsz-50□检查、检修。电除尘器电气控制系统大修。电除尘破损的水平烟道部分更换。

## (二) 汽机工作重点:

1、汽轮机揭缸大修、更换部分汽封。转子测量调整通流间隙。保护装置检查调整。内漏阀门研磨。

2、汽轮机辅机冷凝器、空冷器清洗。冷油器、高加、低加大修、清洗更换部分铜管。高加低加疏水器改造。

3、除氧器大修、改造。

## (三) 电气工作重点:

1、发电机抽芯大修。励磁机更换电枢。

2□1x隔离变压器□4x厂用变压器吊芯检查、紧固。更换变压器油。

3、发电机、变压器、高压电机电气微机保护系统□mps400□大修改造。后台机(610)大修更换配件。数据上传信号系统改造□dcs完善工程师站。

4□400v室通风系统改造及空调大修。通风系统改造。主控室、热控室空调大修。

## (四) 化水工作重点:



- 1、净水器(tlz-100m/h)防腐、清洗并增加滤料。
- 2、软化水箱(v=300立方米)内外防腐、保温。凉水塔更换填料(pvc双向波1000平方米)。
- 3、循环水管道更换部分膨胀节(dn450)。
- 4、热网系统技术改造。

(五) 输煤工作重点:

- 1、破碎机(pch-1010型)大修更换转子、护板。
- 2、大修改造振动筛并更换振动筛电机。
- 3、3皮带更换(6层650mm宽240m长)。
- 4、更换给料机底托板及箱体。
- 5、plc集中控制系统大修更换部分配件。

(六) 脱硫系统工作重点:

- 1、烟风系统更换部分锈蚀严重的热、冷烟道并更换部分膨胀节。
- 2、脱硫塔内更换部分喷嘴。制浆系统、排浆系统更换部分磨损严重的管道。
- 3、脱硫风机大修更换叶轮、脱硫搅拌机大修更换叶轴。
- 4、烟道更换部分破损严重的保温。脱硫灰浆处理系统改造

(七) 铲车维修工作重点:

1、铲车[ZL50F]大修发动机、变速箱、变矩器、更换曲轴、铲斗。

2、管理用车大修发动机、变速箱。

研石热电厂

12月12日

## 电厂中层述职述廉报告 电厂实习工作总结篇七

1、为给二期锅炉定型提供燃料掺配方面的指导意见，利用春节期间系统负荷需求较低的契机，电厂按比例掺配农林料进行较长时间的`稳定性试验，因而影响了部分发电量。

2、上半年发生锅炉停运7台次，其中河水水位外部因素造成停炉2台次，计划停炉1台次，另有4台次故障停炉。

1、春节期间属于燃料收购淡季，整个市场的燃料较为短缺，供不应求。电厂在燃料库存不足千吨的艰难时期督促燃料承包商在放假期间确保每天有600-800吨的三级料供应，合理进行掺烧，保证机组的正常运行。

2、在机组停运检修期间，组织协调湘粤检修人员合理分工，在最短的时间内及时完成各项检修任务。且完成两台锅炉挠性管更换及2#炉喷涂工作，为锅炉长期稳定燃烧奠定基础，最终完成集团发电量计划的91.37%。

3、5月份福水陂电站因暴雨导致水位过低无法取水，经与县水利局等相关单位多次沟通，群策群力，把原需8-10天的抢修时间缩短至2天。在取水不利的情况下，接自来水供应机组用水，保证一台机组低负荷运行，挽回直接经济损失近200万元。

4、因炉灰炉渣处理难度大等问题，之前与之合作的单位纷纷提出解约，关键时刻电厂积极寻求新的合作单位并采取了相应紧急处理措施，未因灰渣无法处理导致停炉停产。

1、安全管理意识不强、安全管理工作不到位。由于安全意识不强，未严格执行外包单位人员安全培训制度及有限空间作业安全管理要求，发生了5.24外包人员烫伤事故，严重影响了电厂正常生产。事故的发生暴露出电厂安全意识不强、制度管理不规范、执行力弱等缺点，事故发生后，电厂除及时做好救治善后工作外，立即着手进行了安全意识的加强，安全隐患的排查，制度的完善，外包单位管理的规范等工作，并按“四不放过”原则对事故进行了处理。今后电厂要深刻吸取教训，时刻牢记安全责任、毫不松懈，对安全要常抓不懈、时刻强调，提高全员安全意识；在管理制度化、流程化、精细化上不断加强；坚持做好定期和不定期安全大检查、法定节假日安全大检查，严厉排查各种安全隐患，杜绝事故的发生。

2、检修工作不全面、影响发电任务。检修时对锅炉设备部分部位的磨损腐蚀情况预计不足，未合理安排检修项目。导致5月份停炉检修次数增多，对发电任务的完成造成了一定的损失。

3、炉渣未得到有效处理。一是在马头当地还未找到合适的应急灰渣堆场；二是因环保要求，固废处理需要有资质的单位，并要登记去向，目前仍未寻求到有资质、有能力的炉渣处理单位。

下半年预算指标：发电量24888万千瓦时，售电量24676.452万千瓦时，利润总额3191.77万元。

1、认真吸取5.24事故深刻教训，抓好安全生产，提高全员安全生产意识，加强安全知识培训，组织安全生产事故演练和安全生产知识考试。

2、认真组织7月份的1#炉第二次喷涂、检修工作，以及认真组织9月份两台炉排管及水冷壁折焰角上部更换工作。做好事前充分的项目、方案、人力、材料准备工作。加强设备维护，减少故障停炉次数及影响机组运行时间。精心调整辅机设备运行时间，进一步降低厂用电率。

3、尽管下半年是燃料供应的旺季，但我们也深刻认识到燃料供应仍然不能有丝毫松懈。除为控制排放要做好配比和质量的保障外，还要为电厂二期的即将投产以及20xx年4台机组春节前后的同时运行备足料、备好料做好努力。同时还要克服储料场地不足带来的困难，这就要求我们要想尽办法高卸车效率，保持购进高热值，低灰份，少水份燃料，严格管控长杆，大木块，塑料塑胶等杂质并及时处理，利于锅炉运作。

5、争取在7月份取得电力生产许可证，并在下半年完成涉网安评、一期清洁生产、水土保持验收、规划验收、竣工验收等工作。

6、配合抓好二期项目扩建工程。抓好二期扩建项目的定员工作，配合集团公司进行二期增加人员的招聘及培训工作，确保合格人员在发电前如期到位。

## 电厂中层述职述廉报告 电厂实习工作总结篇八

紧张忙碌的20xx年即将过去，充满期望的20xx年已悄然而至。在过去的一年里，我依然抱着极端认真负责的态度展开各项工作，兢兢业业，勤勤恳恳，有得也有失，有成果也有不足。

一、20xx年工作成果。

(一)狠抓安全、环保工作。

1、能够亲自落实各项安全防护措施，个人安全意识有所增强。

自从去年我工段发生安全事故之后，对我个人的震动很大，使我认识到自身工作中还存在的不足，本年度我要求自己不管任何检修项目，对其安全防护措施都亲自去抓，去落实，甚至去监护，确保检修中的安全，尤其是动火作业，从票证的办理到置换，各项防护措施的安排，都要做到心中有数，忙而不乱。事实也证明，回顾我工段全年的各项检修与动火作业，都能够安全高效地完成，无一例违反安全操作规程的作业。

## 2、对现场隐患的排查能够及早预警并协调配合消缺。

如果说对一个故障或者问题点的决定，结论下在盖棺定论之后，我觉的这一点都不足称道，只有能够在潜伏期及早地预警或者提出前瞻性的想法才是我们当前就应提倡的，哪怕这个预警是剩余的，或者是有偏颇的都不为过。本年度我先后对北粗破机、小渣泵、回收泵等许多异常都能在第一时间内提出疑虑，并联系消缺隐患，确保装置的安全与满负荷生产。但令人遗憾的是也有许多问题，当你提出来之后，却如一缕轻风一样拂过，如北粗破机丝杠断的问题，只有等到断了10几根的时候才去解决，更换下槽铁，加弹簧，最终使问题得到彻底解决。还有小渣泵，我们早就提出不行了，依然是“能够用”的说辞，最终导致半夜2点钟的时候坏了，差点搞的降量。

## 3、在应急演练方面也有突破，并得到各级领导的好评。

本年度在应急演练方面，我用心地探索，首先从硬件上完善，对我工段的各个可能发生的问题点进行了统一的登记，最后编印成册《乙炔工段应急预案》共12篇，有封面、目录，令人一目了然。再利用周一安全活动的的时间让工段员工去学习，最后才组织班组进行演练。在11--12月的分厂抽查中，我工段共有三次演练，得到了分厂领导的充分肯定，同时我首先用的“埋雷”形式也得到安全部领导的认可。

## (二) 班组建设已初见成效。

### 1、从硬件上完善班组建设所必备的条件。

本年度，我在分厂领导的指导下，首先从硬件上完善班组建设必备的一些条件，我先后参观烧碱分厂电解工段三次，与其工段长交流多次，请教关于班组建设与工段管理的一些好的做法与先进经验，并加以吸收借鉴，都得到了好的效果。如班组考评方面，员工激励机制方面，各类台帐管理方面都有所提高，同时我也把我工段周一安全学习活动开展，应急演练方面，现场礼貌生产职责制方面等做的比较优秀的也与他们进行了一个交流，也引起烧碱工段长们的极大兴趣，为工段对外树立了一个良好的形象。

### 2、工段管理逐步趋于科学化，制度化。

我一向认为，做为最基层的管理，尤其是每一天做人的工作，涉及到安全、考勤、工艺质量、礼貌生产、设备管理、经济考核等诸多方面的工段长，其实就是一个“管家婆”，应对如此错综复杂的关系，管理必须要走制度化的路子，不能带有随意性，更不能讲人情，搞关系。因此，本年度，我工段在执行《聚氯乙烯乙炔工段管理标准》的时候上下一盘棋，始终坚持用一把尺子衡量每一件事情，时刻关注每一位员工的思想动态，如果处罚了某一个人，不光是罚完了钱就了事，还要掌握他的心理活动，如果有疙瘩还要帮他解决，既要教育他，还要让他高兴，把活干好，在管人的路子上我是不断探索，大胆尝试，用心谏言，努力配合刘段打理好工段和各项事务。尤其是班组考核方面，我工段铁面无私，奖罚分明；在工段帐务管理上，我工段实行专工管钱，副段长管帐，工段长审核，工段员工监督，班长评议的全公开化的管理模式。

### 3、本着不断发现问题，解决问题的用心态度开展各项工作，在“利”与“弊”的权衡下大胆尝试。

随着事物的发展规律与时间的推移，在我们的日常管理中会暴露出许多新问题，新矛盾，因此就要求我们要与时俱进，不断开拓。因此本年度，我工段共出台各类工段级文件37个，都是以乙炔no.20xx--x形式的下发，进一步深化制度化管人的理念。同时，我工段在做管理尝试的时候，不固步自封、不缩手缩脚，而是用“利”与“弊”的原则进行权衡，如果是“利”大于“弊”，我们就会不折不扣地去执行。如对一、三班主控的调整，就是一个比较成功的例子，站在一班的利益上是有“弊”的，但是站在工段的利益上有“利”的，显而易见，“利”是大于“弊”的。

(三) 各类台帐已趋于完善。

1、对于台帐的建立从思想意识里面有了一个转变。

之前建立台帐是为了“应付检查”而此刻却是为了“查找方便”，这是一个思想意识里面的转变，如各类安全台帐、仪表台帐，特种设备台帐、各类防护用品台帐等。在这一块上，也确实付出了很多的心血，要做到“滴水不漏，无可挑剔”还真不是一件容易的事。但是做好了还真能起到事半功倍的效果，如消防器材配置台帐，能够做到帐面与现场统一就能够心中有数，库房备品备件台帐，也能够做到一查清楚，心中有数。