

最新集镇建设管理 集镇巡查工作总结(优质5篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

集镇建设管理 集镇巡查工作总结篇一

我村认真对照工作要求, 抓好各项工作的落实, 现汇报如下:

一、工作开展情况

1、抓好民政工作，保障困难群众的温饱和温暖

2022年，我村积极贯彻落实上级精神，做好2022年度的低保提标年审工作，共评议出275户452人低保户，解决了这部分群众的生活困难问题。针对部分群众阶段性缺粮现象，我村及时排查、筛选、并公示，在七月份发放季节性缺粮大米6450斤；同时发放57套单衣和55套棉衣。

针对临时性的家庭生活困难，及时和民政部门协调沟通，解决了多户群众的临时性困难。

2、抓好危房改造工作，切实改善危房农户的居住条件

2022年，通过排查、申请、评议、公示，共筛选出危房改造户30户，并督促筛选出来的农户按时按质量完成好改造项目，目前26户农户已基本完成危房改造。4户正在改。在10月30日前，全村危改农户可以全面完成改造项目。

针对没有计划落实下来的危房户，共排查出80余户家庭情况最困难、居住环境最危险的“两最”农户，并及时的上报了相关信息。

3、加大宣传，搞好基础设施建设

今年，在我们除常规的工作之外，有池家沟到龙桥公路硬化、石漠化治理工程水池的修建和公路改造等工程项目，为了工程的顺利实施，争取更大的支持，我村共组织召开专题群众会20余次。为各项工程的顺利实施奠定了基础。

在工程实施过程中，部分群众与施工方产生了矛盾纠纷，干部都及时介入协调，没有造成大的影响。

4、不折不扣搞好烤烟生产工作

按照镇里面的统一部署，我们村今年烤烟生产的任务分解为45万斤。通过努力，我们落实了农户108户，面积2410亩。目前，已收购入库24万余斤，有望在规定收购时间内完成任务分解数。

在烤烟生产配套设施方面，我村积极组织协调，顺利落实了24间大烤房的修建。

5、严格把关，贯彻落实好计划生育基本国策

2022年度以来，我村共办理了例一孩生育证、例申请二孩准生证的审批手续，落实结扎例、上环例，目前手术存量例。为了宣传好计划生育政策，我村利用宣传标语、走访、群众会等多种形式，及时把奖励扶助、少生快富奖、节育奖励等优惠政策宣传给广大群众，共同抓好我村的计划生育工作。

6、及时化解矛盾纠纷，保证社会稳定

2022年度到目前为止，全村共产生产矛盾纠纷19例，其中15例顺利消化在本辖区内，2例在镇领导和相关部门的帮助下顺利化解，1例未能处理下去，但形成相应材料上报镇综治办，1例目前还在调解。

7、抓好安全生产工作不动摇

并组织人员进行了维修和疏通。按照镇里面的要求，设置的两名交通协管员结合平时工作的开展，在认真履职，做好巡查工作。

针对重点领域和行业，如学校、烟花爆竹经营店、电站、社会消防等，我们开展了定期的检查，并建立了相关的台账，农村消防这块主要采取的是开群众会宣传和平时打招呼的形式来进行预防。

8、建工作

一是完成了全村党员的清理工作，对符合晋星条件的党员进行了晋星，对支部进行了晋级，软弱涣散的支部进行了整改。二是积极培养党的后备力量，我们严格按照“坚持标准、保证质量、改善结构、慎重发展”的要求，积极做好党员的发展工作和入党积极分子的培养工作。

结合上级文件精神，成立了村务监督委员会，并且监督委员会的人员也在正常的开展工作。

二、存在的问题

一是个别干部业务知识水平有限，工作积极性有待提高；二是落实工作的力度还有待加强。

三、下一步工作

我村一是将实行包保责任制，落实干部责任，强化职责。确保全村各项工作任务目标的完成。二是加大工作力度，抓好安全生产工作，保证群众的生命财产安全；三是及时梳理排查矛盾纠纷及其他不稳定因素，创造良好的社会环境。

集镇建设管理 集镇巡查工作总结篇二

我局根据市委、市政府的新要求、新目标，紧紧围绕水利总体工作思路，认真实施市政府下达的各项职能指标，在全系统开展了争先创优活动，各项工作进展顺利。

（一）农村水利工作全省先进。

农村河道疏浚和农村饮水安全饮水工程是市委市政府20xx年农村工作考核的重点内容。我们强化组织领导，合理制定计划，明确目标任务，狠抓政策落实，扎实有效地开展农村水利建设工作。截止6月30日，全市疏浚农村县乡河道210条段、公里、清淤土方万方，占计划的123%；村级河道疏浚17824条段，完成土方万方，占计划的111%，重点推进了573个行政村的水系达标整治，年度确定的工程建设任务已圆满完成，目前村庄河道疏浚工程已顺利通过省级验收。海门市、如皋市已通过由省委组织部、省委农办，省水利厅、省财政厅联合组织的农村河道疏浚工程省级验收，并均被评定为优秀等级。成为全省首批“农村河道疏浚整体达标县”，全省有十一个县

（市）获此殊荣。在做好农村河道疏浚整治的同时，我们积极开展农村河道长效管护机制建立，巩固农村河道疏浚整治效果。我们将农村河道长效管理摆在农村河道疏浚工作首要位置，坚持“行政推动、健全机构、分级管理、落实资金、完备考核、多元并举、重在实效”的原则，各地通过落实河道长效管理队伍，明确管理经费渠道，落实河道工程管护责任，建立农村河道长效管理机制。使农村水环境得到根本改善，真正做到“水清、面洁、岸绿”，为新农村建设打下坚实的基础。

我们坚持依托区域供水工程，通过强化组织领导，明确目标任务，创新建管机制，加强督促考核，着力推进农村饮水安全工程建设。市政府常务会议专题讨论并通过了南通市农村饮水安全工程实施意见，明确了工作责任主体、领导机构建立、目标任务分解、建设资金筹集和考核奖励政策等内容，同时将其列入全市农村工作目标考核的重要内容。我们加快各项前期工作推进力度，做到“早计划、早安排、早落实”，到目前为止，完成20xx年度项目可研8个，计划解决不安全人口万人□20xx年省下达农村饮水安全建设项目已完成招投标工作，正全面组织实施。

（二）防汛防旱工作扎实有效。

我们立足于防大汛、抗大旱、抢大灾的要求，按照“准备早、措施实、应急快”的原则，扎扎实实做好各项防汛工作。汛前，我们超前谋划，及早部署全市汛前检查工作，努力消除度汛工程隐患，全市各级投入除险加固等防汛经费达3300万元。全面落实防汛责任制，将全市江堤、海堤、险工隐患等地段防汛行政和技术责任人名单在《南通日报》上进行了公告，主动接受社会和公众的监督。及时修订完善《南通市抗旱预案》等各类防汛预案，并批转实施。积极落实防汛物资储备，全市共储备防汛编织袋万只，块石38086吨，土工布万平方米，木材235立方米。加强防汛抢险队伍建设和演练，落实应急防汛抢险队伍232个，组织开展了多种形式的应急演练。汛期呈现阶段性汛情特征，入梅后连续出现4次暴雨过程，内河水位猛涨超警戒线，局部农田受涝；受7号“海鸥”、8号“凤凰”、13号“森拉克”三次台风外围影响，我市出现大风暴雨局部灾情较重。面对严峻防汛形势，市委、市政府领导高度重视，多次到防汛一线检查指导工作。市防指精心组织、及时部署，科学调度，积极开展防汛抗台工作，汛期全市主要涵闸合计引水亿立方米，排水亿立方米，有效减轻了灾害损失，取得了防汛抗台工作的全面胜利。

（三）城市河道整治和创建全国文明城市工作成绩显著。

我们通过认真调查和研究，制定了20xx年城市河道整治计划，重点工程有水源水位控制工程、清淤护岸工程、除险加固工程等，估算工程总投资为亿元，市区河道整治工程是今年市政府重点工作，也是市政府为民办实事项目之一，我局及两区水利部门积极推进，崇川区学田地区水源水位控制工程及我局任港河抢险、小姚港涵闸上游护岸工程均已开工建设，其他工程的前期工作都已经完成。我局还进一步加大创建全国文明城市工作力度，突出工作重点，主攻工作难点，全力以赴，迎难而上，高标准、严要求地开展水环境整治工作。实施的郭里头河泵站工程如期投入运行，对改善城郭界河及周边河道水质起到很好效果。加大了生态补水力度，对河道进行了全面普查，督促做好河道保洁管护工作，确保河道达到“河坡绿化无杂物，河面保洁无漂浮物，水质改善无黑臭”的目标，为创建文明城市作出了积极贡献。

（四）重点水利建设加快推进。

我们加强重点水利设施建设，投资任务进展顺利。今年我市水利建设重点抓好海堤达标工程建设，我们严把工程建设的程序关、质量关、监理关、资金关、考核关，将海堤达标建设作为年度水利建设的重中之重，根据实施方案确定的建设任务，列入各县（市）年度工作目标责任制进行考核。进一步规范和加强水利招投标工作，坚持以重点水利工程建设为抓手，强化招投标管理，深化前期准备工作，加强过程监督检查。在项目实施中我们认真抓好项目法人责任制、工程招标投标责任制、建设监理责任制、合同管理责任制、工程质量安全责任制“五个责任制”的落实，确保工程的顺利实施。

（五）长江堤防占用管理和打击非法采砂工作有力加强。

集镇建设管理 集镇巡查工作总结篇三

当前，开展深入学习实践科学发展观活动是全党的一件大事，我馆引起高度重视，动员号召全馆干部职工以饱满的热情、

积极的态度投身到学习实践活动中。3月份以来，我馆严格按照建设局的具体实施方案开展学习实践活动，先后召开了动员大会、党员民主生活会、干部职工座谈会、领导干部部分析检查报告评议会等等；深入基层开展调研，充分了解县市城建档案工作情况；扎实认真地参加了局机关组织的集中学习，听取辅导讲座、专题报告等；参加了市建设系统行政法律法规考试，两名职工获二等奖。馆内制订了学习计划，认真细致地学习研究科学发展观理论，每个职工均记录了6000余字的学习笔记，并撰写个人学习心得体会、个人分析检查报告等，圆满地完成了第一阶段的学习任务，并顺利转入到第二学习阶段。通过循序渐进的学习，全馆干部职工对科学发展观的重要意义、科学内涵、本质要求有了进一步的理解，思想观念进一步更新，发展意识进一步牢固，服务意识进一步提高，鼓舞、号召大家将科学发展观运用到我们的实际工作中来，从而推动我们的工作科学发展。

1、进一步加强城建档案检查指导工作。上半年，我们多次走访了污水处理厂、市政府搬迁办等有关单位，对其档案工作进行业务指导，对重点工程进行跟踪指导服务，参加了市、区属工程档案的竣工验收；到国防光缆、燃气公司等管线形成单位指导、收集地下管线档案；加强与县市城建档案馆的联系，上半年，分别下到新化、冷水江、涟源、双峰城建档案馆进行调研，强化了对县市城建档案工作的指导和监督。

2、严格执行省建设厅关于进一步加强各类工程档案管理的规定。两证一书制度得到了很好落实。与43个工程项目签订了《报送工程档案责任书》，对105项工程档案进行了初验，对53项工程签发了《建设工程档案合格证》。

1、加大档案收集力度，丰富馆藏。共收集工程竣工项目53项，收集环保、气象等档案回馆。

2、规范档案整理工作。共整理新进档案813卷，资料96期(册)。由于启动数字档案馆建设工作，需对已入库档案进行重新整

理，更换档案卷皮及装具，4月底开始这项工作，目前为止，已合计整理1000卷。上半年，还帮吉星路指挥部整理了工程建设、拆迁等档案669卷。档案整理合格率达100%。

4、大力进行档案信息开发，续编《城建大事记》、《基础数字汇编》等1万字。编写《城建档案》一期，很好地宣传了我市城市建设和城建档案工作，提高了城建档案馆的社会影响力和知名度。

上半年，对污水处理厂、县市污水处理厂建设情况等进行了跟踪拍摄，对全市建设工作会议、局深入学习实践科学发展观活动等进行了影像记录。上半年，共拍摄录像带8盒，拍摄照片276张，制作光盘10张；制作完成专题片《县市污水处理设施、廉租房流动现场调度督查会情况汇报》。

数字档案馆建设是一个复杂、渐进的系统工程，过去几年，我们在添置硬件设备、学习考察管理软件、培养人才等方面做了大量的工作，为数字档案馆的建设打下了一个良好的基础。从开始，我馆数字档案馆建设工作可以说是正式拉开了帷幕，并且取得了新的较大的进展。2月底，馆城建档案管理软件建设小组赴深圳学习考察档案管理软件，经过多番考察，慎重考虑，最后敲定采用深圳数字伟图公司城建档案管理软件。考察回来以后，迅速制定了本馆城建档案管理软件建设方案以及建设目标和实施方案，明确指导思想，迅速展开工作。3月，馆内所有计算机进行外网脱离，重新组建馆内局域网，为管理软件的安装做好准备工作。4月，档案软件购买回馆，完成好安装、调试工作，对全馆职工进行培训，使职工尽快熟练软件性能，掌握操作方法和技巧。目前，职工基本上都较好地掌握了操作方法，编目著录等工作基本上能应用计算机来进行信息处理，逐步实现网上办公。当前，已开始对入库档案进行重新著录，通过计算机输入条目，为查询利用系统贮存海量数字信息，这项工作长远而艰巨。

认真贯彻执行局党委的决定、决议和局长指令，主动配合，

积极响应，圆满完成局安排的各项工作任务。严格遵守党纪国法和局里的各项规章制度，认真贯彻执行党风廉政建设的各项规定，单位无违反廉洁自律有关规定现象发生。工作人员思想作风端正、工作作风扎实、生活作风正派，无违反计划生育政策现象，无扰乱社会治安、破坏团结稳定、闹事等事情发生。

坚持财务管理制度，严格控制公务开支，厉行节约、勤俭办事，公务开支比去年同期下降40%。

随着城市建设的飞速发展，城建档案数量日趋增多，我馆现有库房渐趋饱和，库房荷载压力增大。特别是开展数字化档案馆建设以来，技术用房严重不足，较大影响了工作的开展。现有办公楼产权面积1500平方米，实际使用面积不足1000平方米，面积小、标准低、功能单一，馆库建设不符合《档案馆建设标准》，安全措施和功能也不完善。根据《档案馆建设标准》，市级档案馆最低标准三类馆库使用面积至少为43005700平方米，而我馆目前的情况，离这个最低标准都相差甚远，与省内外同行相比，馆库建设远远落后。随着新形势的发展，这个迟迟未能解决的馆库落后问题已成为严重影响我馆发展的主要因素，省建设厅多次提出要求加快档案馆房建设，达到国家级城建档案馆标准。

集镇建设管理 集镇巡查工作总结篇四

今年以来，按照区委、区政府的决策部署，我镇紧紧围绕加快建设区域性新兴城镇、实现“富民强镇”新跨越的战略任务，以科学发展为主题，以转变方式为主线，以“四大建设”为重点，攻坚克难，奋力拼搏，抓项目、增投入，深入推进我镇建设，加快推动城镇建设工作，取得了较好的成效。

一、采取有力措施，全力推动项目工作，加快城镇建设步伐。按照区委、区政府制定的城镇建设实施方案，全面贯彻落实年初我镇工作会议精神，采取有力措施，狠抓项目落实，采

取超常规的办法推进项目建设。

一是按照全镇城建工作要求，组织人员，明确工作职责和要求，实行动态管理，强化报告制度，加强宣传和督查工作。二是制定年度工作计划、责任负责制，实施项目绩效管理体制，由于今年我办建设的项目较多，为了每个项目建设工作都能真正落实，制定了年度工作计划，安排每月、每季度的工作任务，并且分配了项目责任人和具体的联系人。

1、 做好续建项目的监管工作；

三是组织人员开展项目督查工作。按职责做好本职工作，对城区项目进行检查指导，协调服务，推动项目建设。深入各工地，指定专人负责掌握项目工作进展情况，加强项目建设指导，督促项目建设，在保证安全质量的前提下，加快建设进度。

二、 加快重点工程建设，完善城镇基础设施

今年，我们继续加大在城镇基础配套设施建设方面的建设力度，使城镇建设功能进一步得到了完善。

1、道路和给排水管道铺设工程。厚南社区（糖丁住宿区）公路硬化500米、大莲湖村公路硬化500米、新裕村公路硬化1500米、北汀社区（老机关路）下水道铺设，预计投资150多万元。

2、对全镇的危桥进行测量和勘察设计，对20xx年已重建、维修加固实施的七座（拆除重建两座、维修加固伍座）进行了检查，做到确保人民生命财产的安全。

3、城区保障性住房建设安居工程有序推进：

一是廉租住房建设有序进行。今年我镇廉租住房配租入住工

作任务80套，一批40套，二批40套，按照区委、住房保障中心和镇政府的统一部署和要求，我镇第一批廉租房入住66户，以通过有关程序和要求规定抽取“顺序号”，其中“中签房号”40户已签订“大通湖区廉租住房租赁合同书”。

二是房地产开发建设平稳发展。今年1-10月完成房地产开发80套，占地面积约2720平方，建筑面积12512平方，总投资约750多万元。

三是公共租赁住房建设进展顺利□20xx年我镇公共租赁住房建设新建的100套，预计20xx年底竣工，总投资480多万元。

四是农村、农垦危房改造顺利开展，完善社会住房保障制度，促进我镇的民生工程改善和社会和谐。

(1) 按照《大通湖区国有垦区危房改造实施意见》“七项标准”严格把关，今年我镇危房改造任务为3508户□20xx年11月13日止开工达到1534户，现已完成农垦危房改造达标验收的1453户。

(2) 根据城建管理工作总结【益阳市20xx年农村危房改造实施方案】和区委有关会议精神，我镇农村危房改造工作已完成区委的要求50户。

(3) 全镇保障工程房屋拆迁安置改造项目工程700户，其中：实物补助240户，资金补助460户。

三、今后的工作打算

在今后的工作中，我们将结合我镇镇情，开拓创新，努力开创各项工作新局面。

1、抓好安全生产管理，强化监督管理。

2、抓好工程质量管理，严格质量要求。

3、继续搞好小城镇基础设施项目的报建工作，抓好农垦危房改造和实施工作，及时了解群众的思想动态，搞好城镇规划，打造平安和谐干山红。

集镇建设管理 集镇巡查工作总结篇五

工期是全年城市建设的难点，也是保证工程质量和效益的关键。我们将工期摆上首位，在工程建设的各个环节加大协调力度，千方百计赶时间，保任务。按规定加紧办理各项施工报建手续，能快则快。与规划、国土部门及相关镇区一道，专人负责，分片跟进，加快征地拆迁。全年共拆迁建筑1383户、约42.92万平方米，拨付补偿款近6.02亿元，为工程顺利开工提供了条件。认真做好资格审查、交底会、资质考核、招标确认等工作，与市建设工程交易中心、政府采购中心等部门协调合作，加速工程招投标。全年共召开交底会、投标会近700次，签订合同560份。注重施工的连续性、紧凑性和均衡性，科学统筹安排，落实管理责任，项目一旦条件成熟，马上开工。主动加强与部门、镇区、建设单位及业主间的沟通协调，共召开各类协调会1900次，参会人员达3万多人

（次），及时解决问题，使每项工程建设环环相扣，快步推进。对行政文化中心区重点项目实行优先安排招标采购、优先安排管理力量、优先安排工程资金，加强领导、加强协调、加强检查的“三优先，三加强”措施，以日为单位，倒排工期，24小时倒班作业，保证开足马力。市分管领导经常亲自巡察工地，先后两次主持召开动员会，协调解决问题，安排部署工作。行政办事中心、会议大厦工程由局领导亲自挂帅，现场指挥。进一步严格合同管理，对工期拖延的施工单位，采劝两潮联动管理，确保工期。

市属重点工程建设是百年大计。我们以争创省优、国优为目标，无论工期如何紧迫，始终坚持质量第一，严格监管，好中求快，逐步形成了一个比较严密的质量保证体系。一是严

格技术把关。充实技术骨干队伍，设立总工室，加强对施工图设计、技术、工艺以及选材的审查把关。专业性、技术性很强的项目，聘请省内外专家反复评审论证，优化方案。全年共收到、审核39项工程施工图，设计变更总计1120份，有132份发现原设计图纸遗漏进行修改，有89份发现原设计不合理进行了修改。二是严格资质审查。项目招标前，积极考察竞标单位的资质、设备、规模等情况，保证资金和技术力量雄厚、业绩和信誉优良的专业单位中标承建。三是严格现场管理。项目组成员深入现场，按设计要求和有关规范强化施工管理，每一道工序经检验合格后，方可进入下一工序。充分发挥监理单位的作用，对工程重点部位和关键工序进行跟场作业、旁站监督，紧抓材料质量控制。督促施工单位将质量安全摆在第一位，健全完善班组、质检员、总工三级自检制度，消除隐患。对已完工的分项工程，主动接受市质检站专业抽查，落实质量安全管理各项强制性规定和标准。四是严格检查整改。按合同要求，定期检查各级各类管理、技术人员到位情况，配备不足、资质不符的立即整改，不胜任的立即调换。突出加快竣工验收和结算工作，全年共组织11项工程（79个标段）的验收，审核竣工资料116项，审定合格107项，发出整改意见书88份，初验不合格，坚决整改，直到质量合格达标为止。进一步强化安全文明施工管理，严肃查处违章作业，野蛮施工。全年共组织检查160多次，通报现场管理混乱的违章施工单位9家，并按规定给予了相应的处罚。

市属重点工程建设项目多、投资大，全市上下普遍关注。我们坚持内部监督与外部监督相结合，大力推行政务公开，关口前移，确保工程建设全程监督，全程透明，廉洁高效。

不断健全完善、严格执行规章制度，使各项工作真正“阳光操作”，走上制度化、规范化轨道。一是坚持重大事项报批。所有工程建设的重大方案、重大设备、材料的选型采购等都上报市委常委、副市长联席会议审议决定。所有工程用款都根据市审定的项目做出工程预算，报市城建工作领导小组批

准。二是坚持公开招投标。全面贯彻执行国家有关公开招投标的规定，应招标投标率和应公开招投标率均达到100%。坚持公开、公正、公平原则，认真做好招标报名、资格预审、制订招标文件、技术交底、开标评标等工作。采取灵活的谈判技巧，尽可能节约成本。如东莞中心广场灯光、喷泉施工价格，经谈判合同价比原报价降低2247万元，下浮29.88%。三是坚持财务八项制度。强化财务监管，工程用款严格执行预算控制、合同支付、集中审批、部门联审、专账核算、直接支付、专项审计、社会监督八项原则。每月两次定期报批工程款，不搞预拨付。全年共申报、审批支付工程款25批、27.43亿元。工程款支付情况每月报送市几套班子领导，并在政务公开栏公布。四是坚持工程变更联审。凡工程提出变更，都要组织有关业务科室严格调查核实，并公开变更原因、设计要求、工程用款等情况，避免随意性。50万元以下的由财务专责小组审批，50万元以上的，经财务专责小组审核后，报市分管领导审批。一年来，经财务专责小组会议讨论的工程变更共270宗，其中审核预算内追加50万元以上的工程变更87宗，审批同意预算内追加50万元以下的工程变更有163宗，被否决的工程变更有12宗，建议进一步调查研究的工程变更20宗。五是坚持拆迁情况公开。将拆迁地点、丈量面积、所属业主、补偿标准等情况，及时通过新闻媒体公开，加强监督。同时，按规定做好拆迁抽查工作，全年共抽查拆迁房屋建筑面积11.02万平方米，抽查总金额1.93亿元，占拆迁补偿预算金额的40.93%，保证补偿款项准确到位。

充分发挥部门监督和社会监督作用，先后邀请市人大、政协、检察院等部门对市属重点工程建设进行视察，广泛听取意见，狠抓整改落实。工程开工前，都在醒目位置公布项目基本情况、施工、监理单位、项目组负责人及电话，自觉接受群众监督。全年共接待处理市民来信、来访、来函、来电、网上意见、投诉等百余件（次），做到件件有回音，事事有答复。

强有力的监督约束机制，有效地规范了投资行为，强化了预算控制，降低了建设成本。全年共完成招投标项目340项，在

已经进行的招标项目中，招标工程中标价比预算价平均下浮23.7%。政府采购材料设备在保证技术性能、质量及供货周期的前提下，实际采购价格普遍降低。仅行政办事中心低压柜箱就比预算控制额度节约近1500万元。

新一轮城市建设标准高、要求严、责任重，市城建工程管理局成立时间不长，而且半数以上的同志是从全国各地择优招聘的，专业经验不同，认知程度各异。对此，我们内强素质，外树形象，全面加强队伍建设。坚持把政治建设作为提高人员素质的首要任务，全面贯彻市改进机关作风六项制度，重用能干事、肯干事的人。深入开展法德教育、政风教育和警示教育，扎实推进签订“工程廉政协议”和同步预防职务犯罪活动。成立机关效能投诉中心，高度重视、认真处理群众来信来访和投诉，发现苗头性问题，及时遏止，确保工程优质、干部优秀。为有效解决任务重、人手紧的状况，按市有关人才引进政策，通过招聘、借调、交流、聘请等多种途径，引进人才，充实队伍。全年共举办4次招聘会，从近150名应聘者中正式聘用30名。目前，我局共有中级以上职称的工程技术人员45人，约占总人数的30%。进一步规范劳动合同管理，建立激励约束机制。关心职工生活，解决后顾之忧，稳定了队伍，激发了工作热情。各级领导干部以身作则，身先士卒，务真求实，敢抓敢管。全体人员为完成建设任务，团结一心，拼搏奉献，很多同志节日无假，假日无闲，连续加班加点，废寝忘食，毫无怨言。东莞中心广场占地40万平方米，是一个现代化、多功能、综合性广场，工艺复杂，工期紧迫，5月份动工建设，仅用短短的7个多月时间就建成启用，受到了社会各界的一致好评。

市属重点工程的具体情况能否及时让社会各界了解，得到市民的理解支持和广泛参与，是顺利实现建设目标的重要保证。我们坚持利用内部刊物、新闻媒体和社会参与三个宣传窗口，不断拓宽信息交流渠道，加强舆论引导，营造一个全市上下齐抓共管的“大城建”氛围。维护和管理市城建工程网，及时发布、更新信息，通过互联网全面介绍城建情况。精心组

稿、编发《城建简报》、《城建动态》60期、9000份，供市几套班子领导、市各部门、各镇区党政办、城建办参考；按期填报《市属重点工程进度表》、《各镇区工程项目情况统计表》、《市属重点工程招投标情况表》、《市属重点工程拆迁情况统计表》，认真编好《大事记》、《财务专责小组专报》、学习专栏，增进了社会各界对重点工程建设的了解。与市委宣传部、东莞日报社、市文联、市摄影家协会联合举办了“东莞新姿”征文摄影比赛。配合新闻单位开设专栏，举行了建设工地预防“非典”、“市属26项重点工程巡礼”、安全文明施工、同步预防职务犯罪、“一年一大步”等系列宣传活动。对每项工程建设的关键环节，进行重点报道，对市民关注的热点，及时公开宣传。全年累计开展广播电视宣传百余次，报刊宣传150多篇，充分展示了建设成就，增强了打好“城市牌”的信心。

一年来，我局在加速推进市属重点工程建设方面付出了艰辛努力，取得了明显实效。但同时也清醒地认识到，工作中仍然存在着一些突出问题。如建设任务繁重，管理、技术人员比较缺乏；建材价格大幅上涨，导致施工单位成本加重，进度放缓；有些项目拆迁进度滞后，拖延了工期；因工期紧迫，部分工程设计仓促、准备不足，导致工程变更量大，影响工期、造价，影响竣工结算进程；一些工程项目立项报建手续办理有待加快，安全文明施工有待加强，等等。这些问题和不足，我们将重点研究，加以解决。