

# 疫情期间后勤园长工作总结(模板5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 征地拆迁协调工作总结 征地拆迁工作总结篇一

1、完成城周生态二期征地、旅游重点项目玉龙山庄征地、高铁南站连接线补征地、迎宾大道高屋加油站等4个项目约400亩土地征用、附着物清理补偿工作；完成核心区雄州汽贸城28户房屋拆迁及附着物清理补偿及拆除工作；完成绛溪河大桥的进场开工协调、稳维和征地范围附着物（坟墓等）清理工作。

2、积极推进空分中学、阳安中学，城南工业园区第二安置点、上河、高铁核心区第二弃土场、迎宾大道高铁南站船槽补征地等项目合计约900亩的征地前期工作。

3、配合高铁核心区、城西九义校、城周生态等施工单位协调处理施工过程中的群众矛盾，如：高屋7社核心区弃土场安全隐患整改；核心区大井村、高屋村便道整治等。

4、协助成渝客专弃土场（部分）复垦移交，以及客专相关遗留问题的排查处理，如：吴长发要求拆迁房屋信访、康河村弃土场基础设施修复等问题。

5、调查处理信访案件67件次；配合开展征地农转非居民参保工作。

1、征地拆迁推进难度非常大，特别是以部分征地解决了老年人社保的社，历年征地的遗留问题多且处理困难。

2、征地拆迁工作经费国土局拨付不及时，导致相关村社和人员意见大。征地拆迁涉及群众经济利益，比较敏感，属于高危行业。

3、成渝客专弃土场复垦及相关遗留问题共计20余项，已上报市铁建办，并与八分部对接，但工作推进缓慢。

4、征地拆迁人员缺乏系统培训，目前主要靠传统的边干边学模式学习，业务水平急待提高。

1、强力推进三期工业园第二安置点、上河项目、阳安中学迁建、空分中学补征地、迎宾大道及核心区东、西干道等项目的征地拆迁工作，促进项目尽快落地，注重项目后期服务。

2、继续严格执行相关补偿政策，加强与国土局、农安办等征地拆迁相关单位的沟通联系。

3、加强征地拆迁人员业务知识培训，除了工作中相互学习外，采取“请进来走出去”的方式学习业务知识和经验；并适时组织村社干部培训征地拆迁业务知识。

4、认真负责处理各类信访案件和矛盾纠纷，协助领导处理征地拆迁历史遗留问题。

5、团结协作，努力完成各阶段征地拆迁任务，完成党工委、办事处交办工作和驻村（居）工作。

## **征地拆迁协调工作总结 征地拆迁工作总结篇二**

今年的拆迁工作时间紧、任务重、要求高、难度大，作为我，一个没有拆迁工作经验的年轻同志，也曾有过畏惧感、彷徨感，但同时也更加有信心，这来源领导，同事们对我的支持与鼓励。为此，我通过征补办的集中学习和自学，《国有土地上房屋征收与补偿条例》和赫章县县国有土地上房屋征收

与补偿政策被征收区域房屋征收补偿方案等方方面面的文件都认真领悟和弄懂，通过认真学习领会了拆迁政策，宣传贯彻落实政策。

## 二、工作完成情况：

事务和档案管理等工作。

## 三、工作感受

拆迁工作牵扯广泛、会遇到各种繁杂的矛盾和不可预料的困难。面对困难，我们这个大家庭并肩作战，寻找措施，共同感受和发扬着顽强拼搏、斗志高昂、团结互助的精神，共同体验着这份切身的“酸”和“甜”、“苦”与“乐”。

酸：拆迁工作开展以来，我们没少听难听话。他们对政策的不理解、对我们的误解、对拆迁工作闹情绪都是我们工作的阻力。面对困难，我们拆迁办全体成员相互支持，相互鼓励，资源共享，工作再忙碌、再辛苦、再烦琐，都没有退缩，以一颗真诚的心来说服和感化拆迁户，让他们真正从感情上接受与认可我们。

甜：作为一名拆迁办的工作人员，如果能够帮助群众解决实际困难，就会感到由衷的高兴。赫章西城区开发建设是赫章经济发展的需要，我们现在所做的工作，是为了老百姓的生活的改善，环境的改善，这是我们最大的欣慰。每当拆迁户遇到困难，我们总是竭尽全力帮助解决。对政策不理解的，我们不厌其烦，耐心解释，直至他们可以接受；房屋摸底有漏评的，我们立即为其进行复核，并逐一向其讲解清楚；一次次矛盾的化解都让我们感到前所未有的快乐，老百姓的感激就是我们工作的最大动力。

后顾之忧，把对群众的深厚感情溶入到思想意识中，贯穿到各个环节中去。不是一“签”了之，而是充分了解群众的动

向，让他们有处可去，解决他们的后顾之忧。

乐：既拼干劲、又讲方法，在这种有理有节的工作氛围下我们都很充实。在拆迁过程中，也会有很多拆迁户在当地有一定威信，思想工作比较难做。一把钥匙开一把锁，我们通过多次与他的家属、工作单位领导进行沟通，述说清楚拆迁政策后，最终做通了拆迁户的工作。通过重点突破、以点带面、一户签约带动一大片的方式，在他们的签约中感受成功的喜悦。

#### 四、感恩

通过这几个月的拆迁工作，我学到了很多在以前工作中学不到的知识，这要感谢县领导和组织部门能够给我这次难得的学习和锻炼机会，在以后工作岗位时，我一定把这些知识运用到工作中，以更好的解决工作中遇到的各种难题。赫章县给我们带来更多发展机遇的同时，我会更加严格要求自己，积极努力提高自身素质，增强本领，为我县的经济的发展做出自己的贡献，为实现经济繁荣、社会进步、充满活力、和谐幸福的新赫章贡献自己的一份力量。

## 征地拆迁协调工作总结 征地拆迁工作总结篇三

### 一、取得的成绩

1、完成征地任务。重大项目的建设，共而要征用土地10000亩。

2、拆迁安置工作完成过半。重大项目建设，需要安征的群众共有340多户。目前，340多套签安置房已经全部建好，订了拆迁安置调协的群众已经达到82%，搬到安置新房居住的群众已经达到32%。

### 二、我们的做法

## (一) 健全工作机构，保证人力物力财力

1、成立指挥部。为了使整个工作指挥有度，党委政府成立了重大项目建设指挥部，总指挥由主要领导担任，成员由相关领导组成，从而从机构上保证了工作的开展。

2、组成工作队，从而保证了事情有人去做。针对群众居住地方和管理方式的不同，党委政府从各单位抽调了几十个工作人员，并将工作人员组成12个工作小组，明确了正副组长，每一个工作组负责若干户群众的工作，一包到尾，从人员上保证了工作上有人去做。

3、落实工作组长负责制。为了充分调动工作组长的积极性，确保工作的顺利进行，党委政府给予了工作组长一定的权力，一是对各工作组工作经费的开支权，二是对工作队员去留的裁定权，即对于工作不负责不认真的队员，工作队队长可以建议将其调离。

4、从各单位抽调车辆，保证了工作上的交通工具。为了保证工作的顺利开展，党委政府从各单位抽调了10多辆工作用车，充实到每一个工作组支，确保做到工作队交通工具的配备。

5、落实工作经费。为确保工作的顺利进行，党委政府每个月都安排了工作经费到各个工作队，保证了工作经费，使各个工作队能够安心工作。

## (二) 多种方式开展工作

1、定期召开工作研讨会。为了掌握工作情况和进度，指挥部每周召开一次工作队队长会议，听取工作开展情况汇报，研究和部署下步工作。

2、深入群众开展工作。各工作组深入到群众中去开展工作，了解群众的实际情况和想法，向群众宣传解释工作方针和政

策。

3、利用多种渠道进行宣传。如组织宣传车，拉横额，贴标语，发小册子，召开会议会议等。

4、指挥部前移。为了便于掌握工作情况，及时协调有关工作，指挥部前移到群众所在地，指挥长亲自坐镇。

5、成立维稳队，专门处置破坏征地拆迁工作中的破坏份子。

(三)、抓好安置新居的建设。安置新居的建设，是征地拆迁工作的一个非常重要的硬件建设，经过一年多时间的建设，已经全部完成。

### 三、主要经验

与群众做好沟通工，才能推进我们的工作。

一年来，我们在与群众的沟通过程中，群众的态度起了巨大的变化，从开开始时不搭理我们，不让我们进门，不与我们说话，不听我们解释，到后来的慢慢配合，到后来的倒茶给我们喝，再到后来的和我们一起吃白饭。正是在这此态度的变化过程中，我们的工作才能得以推进。

因此，我们的一条很宝贵的经验，就是开始工作前，不要先急着做工作，要先作调查研究，先与群众打好感情基础。

### 四、存在的问题

1、工作前没有深入抽查研究。没有调查研究，就没有发言权。这是我们众所周知的名言，也是我们应该掌握的工作方法。但是，我们的工作历时二年多时间，进度很慢，工作很难打进，其中一个重要的原因，就是我们在事先没有进行充分的调查研究，导致我们所制定出来的一此安置方案存在着很大

的问题。

2、指挥部迟迟不前移。毛泽东同志讲习讲习史记，在读到失街亭这一篇时，作批注说，这是由于诸葛亮没有批指挥部前移，从而没有对前线发生的情况进行及时的了解和指挥的结果。“毛主席当家家旺，粟司令打仗仗胜”，常胜将军粟裕常胜的一个秘诀就是“指挥部前移”。

而我们的指挥部，是经过一段很长的时间，工作难以开展之后，才前移的。

3、工作没有统筹安排。作为一个指挥部，一个指挥官，不能见子打子，见一步，才行一步。要对整个工作有全局观，知道那些是主要矛盾，那些是次要矛盾；知道什么时候做什么工作。导致了一些工作队在很长的一段时间里，没有工作可做。

4、对工作缺少敏感性。比如，在很早以前，就发现了群众有违章抢建的现象，但我们没有引起足够的重视，没有组织国土、城建等管理部门，对违章抢建现象进行查处，没有依法要好笔录材料，导致了在今后对违章抢建房，带来很大的问题。

5、没有造势。工作的氛围是十分重要的，但是，在很长的一段时间里，正因为我们的势没有造起来，导致很多群众采取观望的态度，我们的工作推进得很慢。

6、领导变换频繁。在一年多的时间时，指挥部的领导曾几度变换，而每变换一次，都会带来一段很长时间的的工作的停滞。

7、没有充分发挥群众当家作主的作用。我们所制定的很多安置方案，在很大程度来说，都是一厢情愿，没有充分征求群众的意见，没有发挥别他们主观能动的作用。

总结经验教训，是为了在今后的工作中少走弯路，多出成绩。

发扬所得的一个宝贵经验，克服所存在的七个问题，将给我们带来更大的成绩。

## 征地拆迁协调工作总结 征地拆迁工作总结篇四

县城区范围涉及镇、乡、乡、镇、镇和工业园，征地拆迁安置工作面广、人口多、情况复杂。

1、征地拆迁方面：新型城镇化是现代化的必然趋势，是目前政府的工作重点之一。县城市建设欠帐较大，近期任务特别繁重，包括和睦片区建设与完善、坝南片区建设、工业园扩园、旧城区改造等等，重点工程包括中学、人民医院、物流园区、市政道路、苏区烈士陵园、高速连接线等等。所有项目落地，面临的第一项工作则是征地拆迁问题。目前突显出的问题有征地拆迁旧帐，包括：模范大桥东头钉子户拆迁、中学征地拆迁、和睦片区市政开发(如时代广场用地范围)拆迁、滨江东连接线拆迁等等。所有这些未完成的拆迁任务成了阻碍城市化进程的绊脚石和拦路虎。

2、安置建设方面：过去几年的安置工作主要包括货币补偿返土地安置。征用房屋及宅基地安置的方式主要是返还宅基地和货币补偿地上建筑物，征用其他土地主要采用的是货币补偿方式。在宅基地补偿方面主要是规划出安置区，然后与拆迁户签订拆迁安置协议，返还宅基地给拆迁户，在执行过程中，由于把关不严、执行政策放松，出现了一户补偿多块宅基地的问题，让刁蛮和善于投机取巧的人得到了较多便宜，助长了拆迁难的歪风。

1、调查研究不够。过去的征求拆迁安置工作方案基本是政府职能部门闭门造车，凭经验制定方案，没有经过充分的调查研究，总以为自己的设计完美无缺，没有充分注意被征迁者的意见。例如已经流产的滨向北延伸拆迁兴糖商城的方案，方案已经制订而且拆迁建设规划已经公示，但最后因其科学性而被放弃执行。

2、征迁安置方法单一。征地拆迁安置是特别复杂的工作，仅仅是过去的货币补偿和返土地安置已无法满足人民群众正当的诉求，造成阻力大增。

3、执行政策存在随意性。征迁安置工作肯定要碰到一些被征迁者提一些无理要求，这些无理要求一旦被随意满足，负面影响无法估量。过去一户人补几块甚至十几块宅基地，迅速影响了和睦片区的征迁，甚至还出现了平阳商业街拆迁户王业祥拆迁多年后翻盘，要求再补宅基地的个案，这些就是政策随意执行的恶果，直接加剧了征迁安置难。

4、执法力度不够。其一，就是在征迁过程中对征迁钉子户的执行力度不够。模范大桥东头至今安然无恙的钉子户是的最牛钉子户，社会上普遍认为政府软弱无能；其二，就是政府控违拆违力度不够，助长了征迁安置难，近几年，最少增加几千栋违法违章建筑，政府虽说控违拆违，但效果不明显，造成了极其严重的负面效应。

## 1、阳光操作让群众满意，人性征迁赢群众支持

首先，必须制定科学征迁方案。无论是整体拆迁方案，还是具体拆迁办法，都得充分考虑各方面的利益，多层面调研，多方面研究，形成方案征求各界意见，特别要强调的程序是必须经过党员大会、群众代表大会讨论，并在群众中进行公示，广泛收集和吸纳群众意见。任何拆迁方案，应不离开给群众谋福利的宗旨，这是共产党和任何一级政府必须首先考虑的问题。群众，特别是农民群众千百年的梦想是拥有自己安身的居所和赖以生存的土地。

征迁方案要特别探索新时期的安置工作方法。过去货币补偿与返土地安置方面的工作经验必须汲取，同时可以考虑建设安置房等方法加以完善。当然，安置房安置不能片面强调，因为单纯赶农民上楼定要引发新的矛盾，而且与上级政策不完全相符。建设安置房可采用引导和自愿的方式推广，并且

可以与公租房、廉租房建设结合进行。在考虑土地、附属物等补偿标准时，在政策允许的范围内，应按照“就高不就低，就宽不就严”的标准执行。

其次，必须实行阳光操作。所谓阳光操作，一要公正拆迁过程。有了正确的拆迁安置方案，拆迁过程的公正对工作的推进至关重要。自20xx年大搞城市建设，可谓拆迁越来越难，这其中当然与法律法规的健全，群众法律法规意识越来越强有密切的联系，但拆迁的公开、公正，也是制约拆迁顺利推进的关键。俗话说一碗水端平，不让老实人吃亏才能赢得百姓的支持。过去大道、平川大道、品禄园路段拆迁没有出现一户越级上访户，但是和睦片区拆迁出现过较大矛盾，群众盯着的不公平也是导火索。一户人补几块十几块地皮，刁蛮的拆迁户得更多实惠，肯定会触动全体拆迁户的利益神经。阳光操作二要公开附属物数据。就是在对附属物进行认真普查的基础上，拆迁前进行再次核对，以“三榜定案”形式将附属物情况进行张榜公示，接受群众监督，有错必改，以求公正、准确。

其三，必须坚持人性化征迁。大刀阔斧地开展了xx新区建设，其制胜的法宝之一就是人性化地开展征迁工作。在xx新区征地、拆迁、补偿、安置所涉及的效率与公平问题时，郑州市委、市政府就提出了“要让群众住得比过去好，生活得比过去好”的原则，并按照“两好”原则去做好拆迁、安置工作。当时□xx新区的征迁补偿经费远远高于国家标准，这是充分考虑了老百姓的诉求，效率让路于公平才更会出效率，这是每个城市在建设过程中都必须注意到的问题。联系我们的实际，不能让群众拆迁致贫，不能强行赶农民上楼，要让群众在拆迁中改善居住环境、改善生活质量，拆迁安置难问题自然会迎刃而解。

据了解，南康市对拆迁问题同样动了一番脑筋：他们将征迁的群众规划安置在相对较近的地区，安置用地综合考虑放在

政府待建的专业市场四周，统一建筑风格，统一基础设施建设，自然形成了环拱市场的大区块，并备上医疗、卫生、教育等公共服务设施，自然群众满意了，城市品味也上去了。我们不妨再借鉴一下xx新区的做法：他们按照户均90平方米的用地面积对群众进行安置，确保了每户都能够分到70平方米做住房的同时，还预留了创业、经营用地建20平方米的商租房，对商租用地还可以集中起来建批发市场、购物中心、宾馆等，由村民集中经营或出租收取房租，成了农民失地后的生活来源；安置小区住房享受郑州市经济适用房政策和相关费用减免等各种优惠，并办理房产证，最大限度地降低了群众的住房、生活成本。以上两地经验值得我们借鉴。

## 2、保障劳动就业，解除后顾之忧

城市发展需要土地，城镇化过程中不可避免要征用农民的土地。农民的土地现在尽管是集体所有、国家所有，但是实际上它还是农民的土地形态的资产。在不减少耕地总面积，集约化使用土地的前提下，如何把土地形态的资产变成财产性的资产，使农民当即得到实惠，而且能够继承，长期有保障，非常关键。村在别人割资本主义尾巴时，其偷偷办五金加工厂；别人包产到户时，其集约经营；别人摸着石头到市场经济，其大张旗鼓实行股份制改革，土地入股、如火如荼，所以其能长期成为时代发展的弄潮儿。结合实际，完全可以规划一村一品的加工企业，免费为失地农民提供就业技能培训。比如鱼丝加工、红薯干加工、成衣加工等，我们完全可以学习的成衣、家俱加工做“无米之炊”。再学学xx新区广泛开发和争取就业岗位的政策，对使用失地农民的用工企业，按照城市职工最低工资标准的50%和用工人数，给予2年补贴，企业用了失地农民工，政府还给予优惠税费政策。

为了解决村民的后顾之忧，政府应考虑制定《关于被征地农民保障的实施意见》，建立失地农民基本养老保障和就业生活保障制度，从政策上确保农民稳定的社会保障。政府征用土地，由政府从土地补偿费、土地出让金等收益中提取一部

分交由村(居)委会或乡镇政府设立失地农民基本生活保障专项资金，并接受财政、审计监督，并使政策持之以恒，让被拆征群众安心、放心。通过产业支持，政策保障等多管齐下，保障了劳动就业，解除了后顾之忧，征迁安置工作自然能顺利地推进。

### 3、推行集体财产股权转制引导农民转变成市民

村的现实不是神话，客观地说其仅是名字还叫村，其实其城镇化进程走在了全国的前列，农民身份已经改变，该村在城镇化过程中走了关键的一步就是集体财产股权转制改革。推进城镇化建设，不是征迁后建个城市，然后把农民都圈进城市里，都赶上楼去生活那么简单的问题，而应贯穿产城融合发展的理念。除了从体制形成上实现失地农民的城市化之外，该如何让他们从意识、素质、观念上得以转变，继而能够真正融入城市生活，并参与推动产城互动发展是我们的政府应认真加以研究的课题。

省建设厅组织的一次赴北京市房山区青龙湖镇韩家沟村的实地考察，其村委会组建了建筑总公司等多家股份制公司，村民的土地资产等均作为村民入股的资产，村委会根据村民各自特长，安排进入村股份制企业上班，享受工资、福利、退休保障等，村委会规划建设好村民住宅，统一供水供热供气等等，村民的生活跟北京市民没有了两样，他们的新农村建设也好、城镇化建设也好，纳入了村委会统筹安排的一盘棋，自然其各项工作走在了全国之前，党和国家领导人基本上到过该村调研。我们的实际和这些先进比有很大的差别，但这是必由之路。

我们可以尝试找一二个村先行先试，鼓励其大胆进行股份制改革，以村委资产为基础，经清产核资，以股份形式量化给村民，设立失地农民的股份合同，以具有法人资格、能介入市场运作的公司组织替代村委会经济组织，再由政府给予政策倾斜，让农民尝到股份制的甜头，慢慢发展壮大。

经过这些政策的制订与落实，踏实的工作和持之以恒，的征地拆迁安置难当会迎刃而解，新型城镇化进程必然踏入先进之列。

## 征地拆迁协调工作总结 征地拆迁工作总结篇五

拆迁办是拆迁办公室的简称，负责与拆迁有关的事务.是在城市改扩建过程中应运而生的办事机构和组织. 拆迁办是拆迁办公室的简称，今天本站小编给大家找来了拆迁办工作总结，希望能够帮助到大家。

### 一、具体工作完成情况

#### (1)认真做好东部城区的拆迁工作

东部城区的拆迁工作，主要涉及到板桥驾校。根据板桥驾校拆迁的实际情况。我们和板桥劳教所成立了联合工作组。板桥驾校区域内共有8家企业和其他经营场所，建筑面积为13480平米，建筑结构为砖混. 材纲和板房三种类型。房屋性质分为租赁和自建。我们严格按拆迁规定和赔偿标准开展工作。到目前已基本完成拆迁任务。赔偿金额共计1000余万元。赔偿资金已全部到位。签订协议的拆迁户，拆迁工作已顺利完成。

#### (2)认真做好堤南四公司的平房拆迁工作

为了做好堤南绿化带建设工作。需要拆除四公司的平房。拆迁涉及到171户人家，由于历史原因，这些拆迁户存在很多困难。他们有的是下岗职工。有的是老弱病残。有的是外来人员。拆迁工作存在着很大困难。但是。拆迁人员不畏坚难，敢于工作。耐心向其解释绿化工程牵涉千家万户的共同利益的道理以及据不拆迁的严重后果，排除被拆迁人思想障碍和对立情绪，让被拆迁人全面了解情况，理解政府工作，从而

使大部分被拆迁户自愿地与拆迁部门签订了安置补偿协议。因被拆迁人认为补偿标准较低或者因其他合理请求未被满足而拒绝拆迁的情况，则想方设法做拆迁人的工作，争取被拆迁人的理解支持，使双方达成公平合理的调解协议，从而确保了拆迁工作的进行。同时认真解决被拆迁户的实际困难。在拆迁过程中，根据被拆迁人经济和生活的实际困难，在现有政策和法律允许的范围内，拆迁办给予其适当照顾，根据实际情况。我们集中修缮了39套平房。让那些困难户入住。并积极帮助他们搬家。同时联系公安部门把拆迁户的户口迁入新的居住地。解决了他们的后顾之忧。促成他们自愿地配合拆迁工作。到目前为止堤南拆迁工作已基本完成。确保了绿化带工程的顺利建设。

(3) 认真做好文化乐园承租户的搬迁动员工作。使他们在规定的时间顺利搬迁。保证了文化广场改建工作的顺利进行。

## 二、强化组织领导

根据拆迁的实际情况。我们成立了拆迁工作领导小组。在拆迁工作中采取了由领导分工负责的方式进行管理和指导，根据拆迁的实际情况，我们根据拆迁工作人员的工作方法和综合素质，有针对性地进行了细致、科学地分工，加强对拆迁实施单位和拆迁户的工作力度，确保公平、公开、公正，接受群众监督，确保拆迁工作在依法、严谨的环境中高效运行；在每次会议上讨论拆迁工作中发现的问题和存在问题及时提出整改意见，对拆迁项目负责人进行明确分工，责任到人，并接受群众监督和举报，从组织领导上为拆迁实施奠定基础。

## 三、强化纪律、搞好内部团结。

在单位日常工作中，首先从领导班子抓起，做到上下齐心、团结一致，同时严格要求每名干部职工，弘扬正气，讲团结、讲奉献。对团结有利的事多做，对团结没利的事不做；对团结有利的话多说，对团结没利的话不说。同时抓好业务

学习，提高全体人员的职业素质和专业水平，真正使每人做到知法懂法，业务精通，成为工作上的明白人，使我办成为一个有凝聚力，有战斗力，务实高效的团体，以便能更好的完成区委、区政府交办的各项任务。

四、是领导身先士卒，大家迎难而上。

拆迁工作是一项艰苦的工作，需要经常深入现场工作。七、八月的夏季，酷暑难耐。但是拆迁办的，全体同志却每天早出晚归，坚守拆迁一线。节假日经常加班加点工作。在拆迁过程中，姚主任尽管事务非常繁忙，他仍经常亲自召开拆迁工作例会和拆迁户人员的座谈会，并亲临拆迁现场做工作，到拆迁户家里看望拆迁户职工，鼓励拆迁办人员做好工作。这些做法不但拆迁户深受感动，拆迁办人员也倍受鼓舞。刑警支队队长韩毅在单位工作繁重的情况下仍坚持深入拆迁工作一线，常常工作到深夜；孙风伟同志在身体不适的情况下，依然顶着烈日带病下户，耐心的做被拆迁户的思想工作；赵杰同志作为堤南拆迁组长，担负的工作相当繁重，但他能统筹兼顾，始终坚持在拆迁一线工作，热心为被拆迁户排忧解难。通过拆迁办全体人员的共同努力，促使拆迁工作顺利完成。

一年来，在镇党委、政府的正确领导下，镇征地拆迁办紧紧围绕年初确定的工作目标和党委政府中心工作，认真履行征地拆迁工作职责，恪尽职守，扎实工作，较好地完成了各项工作任务。

一、全力推进新项目拆迁，再一次刷新“东方红速度”

今年我镇先后启动了信息产业园东方红镇片区、鑫航机轮、宏大生物医药园、鹭马制药、龙虎岭城市生态整治项目等五个项目共计2498.023亩，动迁336户。在镇党委、政府的坚强领导和精确调度下，在各部门的大力支持下，在全体参拆同志的艰苦努力下，在全镇拆迁群众的鼎力支持和配合下，各拆迁项目取得了可喜的成绩。一是信息产业园东方红镇片

区(含鑫航机轮)项目。两项目先后于7月30日和8月27日召开动员会，9月25日发布征求意见公告，9月26日正式启动协议签订，提前3天完成238户的协议签订任务，再一次刷新了“东方红速度”。二是宏大生物医药园(含鹭马制药)项目。于8月30日召开动员会，10月25日发布征求意见公告，在一个月时间里完成97户协议签订，只剩下一户由于特殊原因未签订协议。三是龙虎岭城市生态整治项目。该项目于9月27日召开动员会，从11月15日全面启动青苗丈量，现已完成近80%的青苗丈量任务。

## 二、强力推进项目扫尾腾地，创造拆迁扫尾的“东方红速度”

今年5月10日全区召开“奋战60天，打好扫尾冲刺攻坚战”以来，我镇共完成协议签订、倒房、青苗处理、清表、土地费核算等各类任务近200个，其中完成房屋等协议签订20户，倒房41栋，迁坟380多缸，搬迁预制场、农家乐、土地庙及企业20多个，拆除联通塔及电信塔2个，协调解决土地费、集体设施费、青苗争议等共性问题30多个。随着一大批重点、难点遗留问题的妥善解决，项目落地和基础设施建设得以顺利推进。

## 三、创新机制，实施精细化管理

一是对拆迁资料实施电子台帐管理。针对全镇已拆迁项目多、拆迁资料越来越多的现实情况，我办明确专人集中两个月时间，加大拆迁资料的收集、整理和归档，对所有资料均进行了编号和电子台帐管理，加大了档案管理的科学性和可检索性。二是进一步完善镇对村征地拆迁考核细则。组织人员进一步完善了镇对村拆迁线的考核细则，保证了对各村进行征地拆迁考核打分指标的科学性和可操作性。三是组织完成年底对拆迁户的春节慰问。明确专人负责对历年来我镇未安置拆迁户名单的审核把关，尽早谋划，主动对接，确保春节慰问名单的准确无误，并争取慰问资金足额到位，尽早为拆迁

群众送去党和政府的温暖关怀。

## 一、领导重视，为拆迁提供强有力的保障。

管委会上下高度重视拆迁工作。春节后，管委会马上就组织召开拆迁动员大会，制定出台《宁波国家高新区20xx年拆迁工作目标任务及其考核奖惩实施意见》。委主要领导关心拆迁工作，多次听取拆迁汇报，督促检查拆迁进度，协调解决拆迁难题，为拆迁工作取得突破提供了保障。两个街道及各区块负责人也高度重视拆迁工作，都迅速行动，把主要精力投入到拆迁工作中去，保障了拆迁任务的顺利完成。

## 二、创新机制，不断完善拆迁工作举措。

1、实行区块负责制度□20xx年的拆迁工作实行区块负责制，按照“街道为主、部门参与、责任到人”的基本原则，细化目标、落实责任，将全区拆迁计划任务分解为11个区块，以区块为单位建立拆迁指挥组和实施考核奖励，每个区块由一名街道(局)领导为负责人，其他人员由所在街道(局)统一安排，联系部门派员参与。管委会与两个街道的书记和各区块负责人签订了责任状，明确了工作责任。

2、加强日常督查考核。我办加强日常的考核督查工作，一年来编制了12期《拆迁工作简报》，及时通报拆迁工作的进展情况，并在简报中专门开设督查专栏，每月督查重点拆迁项目的完成情况，使各区块间、街道间形成了相互竞争、相互促进的良好工作氛围，为领导掌握拆迁工作动态、调整和加强工作力度提供数据支持。

3、实行集体议事制度。在解决农村集体土地房屋拆迁中的有关矛盾和问题时，新实行了集体议事制度，通过会议形式集体商讨处理办法，并在会后出《会议纪要》予以确认。一年来共出29个《会议纪要》，研究解决了拆迁中遇到的共性和个性问题80余件。

### 三、依法行政，通过法律途径推进拆迁。

1、积极应诉，打好拆迁官司。针对老百姓提起的拆迁诉讼，我办高度重视，认真研究原因、过程、结果，充分准备应诉资料，积极组织人员应诉，以维护拆迁工作的合法性、严肃性。一年来共应诉拆迁案件4起，经积极准备、并与律师及法官充分进行沟通，这些案件最终全部取得胜诉，为以后处理同类拆迁纠纷树立了良好的榜样。

2、主动出击，启动房屋拆迁行政裁决和强制执行程序。一是启动房屋拆迁行政裁决程序。在多次做思想工作无效的情况下□20xx年拆迁办向管委会申请了针对6户涉及重点项目的拆迁户房屋拆迁行政裁决，同时继续与拆迁户进行沟通，最终有4户签订了拆迁协议。二是启动房屋拆迁强制执行程序□20xx年，涉及李惠利东部院区项目建设的庄前村1户拆迁户对于管委会做出的行政裁决不理不睬，我办向法院申请对其房屋实施强拆。在法院、公安机关等单位的支持配合下，最终这户拆迁户在法院上门张贴强制搬迁公告后，主动与我办联系，按政策签订了拆迁协议。这次强拆行动，还触动了涉及李惠利东部院区项目建设的庄前村另外4户拆迁户的神经，他们在之后的一个月也陆续与我办签订了拆迁协议。至此，李惠利东部院区项目的拆迁任务全部完成。

### 四、分清主次，确保工程项目顺利推进。

年初制定的拆迁目标任务不仅对拆迁数量有要求，而且对拆迁质量有要求，把涉及工程建设的都列为重点拆迁项目，考核奖惩也都向重点拆迁项目倾斜。重点拆迁项目共有三类：一是涉及市重点项目建设的；二是涉及安置房建设的；三是其它涉及道路、学校等项目建设的。在实际工作过程中，我办非常重视涉及工程建设需要的重点拆迁项目，要求各区块负责人把主要精力投放到重点拆迁项目上，日常的督查主要也针对这些重点拆迁项目，从而更好地确保了工程建设的顺利推进。一年来，涉及清逸路、聚贤路(徐村段)、李惠利东部

院区等建设需要的重点拆迁项目都已全面完成，其它重点拆迁项目完成情况也较好。

## 五、组织培训，提升工作人员拆迁业务水平。

1、组织区块负责人考察学习。年中，我办组织区块负责人赴海曙区考察，学习海曙区在推进拆迁工作中好办法，与海曙区拆迁业务骨干面对面交流拆迁工作的经验和得失，取得了较好得成效。

2、组织拆迁骨干参加业务培训□20xx年国务院颁布了《国有土地上房屋征收与补偿条例》，宁波市也相继出台了《关于贯彻实施国有土地上房屋征收与补偿条例的若干意见》和《关于印发宁波市市区国有土地上房屋征收若干规定的通知》两个配套政策，明确了房屋征收制度下的新的体制，完善了补偿、补助和奖励的政策标准。以此为契机，我办组织骨干人员参加房屋征收业务培训，提高他们的业务水平，为今后我区开展房屋征收活动打下了扎实的基础。

## 六、妥善处理，做好拆迁信访维稳工作。

1、认真做好日常拆迁信访接待处理工作。我办在平时处理拆迁信访接待工作中，始终严格按照“来访有记录、来信有答复、处理有反馈”的要求，耐心细致地做好宣传解释工作，通过妥善处理信访问题化解拆迁矛盾，维护了社会稳定。一年来共接待拆迁上访咨询200余人次，受理上级转来的拆迁信访件72件，办结率为100%。

2、及时妥善解决突发性拆迁问题。拆迁工作的不稳定因素的较多，在突发性拆迁问题爆发后，我办积极与拆迁户沟通，积极与相关部门联系，做到信息灵敏、反应快捷、处置果断，避免引发市以上个访和群访。如：聚贤路(徐村段)建设过程中，发生了拆迁户的房屋被施工单位误伤事件。对这一突发性拆迁问题，我办高度重视，及时与拆迁户沟通，稳定他们

的情绪，同时积极与区信访、公安、建设以及邱隘镇政府、业主单位、施工单位等衔接，通过组织召开座谈会化解矛盾。最终该事件得到了较圆满的解决，也维护了群众利益。

## 七、存在主要困难。

### (一) 拆迁受到多种不利因素的影响和制约。

1、拆迁大环境影响。目前我国的拆迁氛围较差，能代表民意的网民基本是一边倒的支持“钉子户”种种不合法的拆迁利益诉求。同时，拆迁意外发生后，政府为消除社会负面影响而发布的信息，往往会被误认为是支持“钉子户”。

2、周边地区的拆迁政策影响。我区周边有江东区、鄞州区、北仑区等，这些地区的拆迁政策与我区都存在着差异，它们中不利的一面往往被忽略，有利的一面往往被拆迁户所重视，使得我区部分拆迁户的心态受到较大影响。

3、我区自身存在多种不利因素。我区从20xx年起开始大规模拆迁，拆迁的面积很大，涉及的人数也很多，很多拆迁户有了较丰富的拆迁经验。大规模拆迁过程中，政策掌握上存在着一些不平衡，导致一些拆迁户存有晚拆多得益的想法。同时8年多来，拆迁政策一直未作大的调整，部分政策已经不适应当前的形势，但修改又会触及部分已拆迁人员的利益，政策调整处于两难的境地。

### (二) 房屋拆迁强制执行程序难走。

强拆是对付“钉子户”的最终武器，海曙、江北等区域的住宅拆迁完成90%以上时一般都会启动强拆程序，最后的10%要依靠强拆来解决。我区则很难使用这一武器，因为走房屋拆迁强制执行程序需要得到法院的支持，而我区没有法院。强拆往往会带来很多后遗症，因此法院不愿接手实施强拆。20xx年虽然启动了一起强拆程序，也取得了较好效果，但大范围

推广使用存在困难。

八、下步工作打算。

(一)以贯彻征收条例为契机，进一步完善工作体系。

1□20xx年1月21日，国务院颁布了新的《国有土地上房屋征收与补偿条例》。为贯彻新条例的实施，市政府也相继出台了《关于贯彻实施国有土地上房屋征收与补偿条例的若干意见》和《关于印发宁波市市区国有土地上房屋征收若干规定的通知》两个配套政策，明确了房屋征收制度下的新的体制，完善了补偿、补助和奖励的政策标准。2、为适应新的形势，高新区拆迁工作体制也须相应调整。拆迁办拟有二方面的工作任务和职责：一是集体土地上的房屋拆迁，二是国有土地上的房屋征收，牌子名称也应有二个，相应的管理职责也增加了。在工作机制上，这几年形成了在管委会领导下，以拆迁办为总协调，各街道为实施主体，各相关部门积极配合的拆迁工作机制，起到了很好的作用，新的一年，工作考核机制也应完善改进。

(二)以加强依法行政为方向，进一步规范拆迁行为。

1、加强房屋拆迁和征收的前期工作。一是做好房屋拆迁和征收决定作出的前期手续办理，确保工作的合法性；二是完善区拆迁征收补偿政策及方案的制定，与国家、省、市有关新政策相对应；三是加强对房屋征收新政策的宣传工作，保障被征收人的知情权，维护被征收人的利益。

2、认真做好及配合征收行政裁决、复议诉讼、申请强制执行工作。

3、积极推进“阳光征收”、“阳光拆迁”的信息化建设，加强落实信息公开事项，完善“阳光征收”、“阳光拆迁”管理制度。

(三)以总结经验教训为手段，进一步创新工作方法。

通过几年拆迁实践，有许多好的经验及教训可总结。从横向看，要虚心学习周边地区推进拆迁工作的新经验、好办法；从纵向看，要认真总结近几年来我区拆迁工作的经验和教训。针对拆迁工作中出现的新情况和新问题，工作的很多方面值得去探索创新：如拆迁形成合力方面，如何让各部门尽早介入，充分发挥形成合力的最大效应；如何加强督查和考核，让真正干事者能干事者更有信心更有积极性，让流于形式善于强调各种困难者更有压力更有紧迫感；如何采取有效手段尽快地扫清一些无理取闹、漫天要价的“钉子户”而又确保社会稳定；如何规范拆迁程序，做好依法拆迁等等。

## 征地拆迁协调工作总结 征地拆迁工作总结篇六

思想上，坚持实事求是，不断提高自己的政治思想觉悟与水平，不断地探索与追求。

学习上，自参加工作以来一直严格要求自己，认真对待自己的工作，很好的为自己定位。

工作上，分配到物业管理部后就被安排到“xxxx指挥部”，与拆迁的工作人员一起工作。这期间一直兢兢业业地配合大家一起完成工作，听从部门主任及组长的安排，很好的与同事们协助组长完成了工作任务。为了能在最短的时间内进入到拆迁的状态以便在今后的工作中能更好的完成本职工作，在工作之余我又学习相关拆迁政策与法律法规，并深入拆迁户家中了解情况，实际有效的做动员工作，为后期拆迁的顺利进行提供了有效的保障。

从进入公司物业管理部以后，我就努力提高自己认识，恪守自己的工作岗位，被分配到拆迁组工作后更加明确了自己今后的工作方向，时刻以企业宗旨要求自己，我时刻牢记“为

企业负责，为出资人负责，为社会负责”。因为我知道要想成为一名合格的公司员工不是一件容易的事，作为一名拆迁工作人员不仅仅要处理好现场拆迁的事务，更重要的是要能解决现场出现的问题，对征拆迁要做到心中有数。为了提高工作效率，在遇到一些拆迁问题时，我们以企业的荣誉为第一责任，各尽其职把问题解决好，以真诚友善的心来面对。在工作中让我深深的感受到，一项工程能够顺利的开展，各项工序能有有效的进行，其所要做的前期工作是多么复杂而沉重，我能参与其中这是我的荣幸，这期间尽管我付出了很多，但我同样也收获不少，乐在其中。

通过近一年的工作时间，我对本职工作越来越熟悉，工作思路也越来越清晰，与同事们也是越来越亲近，在大半年的时间里已逐渐的与整个拆迁组融为一体。另外对房地产的这个行业也刚刚有了初步的认识，在拆迁组工作的这段时间内我的个人工作能力有了一定的提高，这和领导的关心以及身边同事的帮助是分不开的，在今后的我会继续努力，再接再厉，严格要求自己，不断求实创新，不断磨练自己，尽我所能把工作做好，争取取得更大的成绩。

## 征地拆迁协调工作总结 征地拆迁工作总结篇七

### (一) 攻坚克难，积极推进拆迁工作

按照xxxx年度征地拆迁进度计划，拆迁工作面临工作量大，涉及面广，时间紧迫，有些被拆迁户工作难度大等诸多问题。在区领导重视下，拆迁工作组明确工作任务，紧抓工作效率。征地拆迁工作一经开展，工作组几乎不分工作日与休息日，任务分解到各工作组，责任落实到人，认真细致做好勘测丈量、核算、复核、签订协议等环节，促使拆迁户配合工作，主动拆迁，形成全面征地拆迁的浓厚氛围，开发区各村土地征收和房屋征收任务零散，但进展顺利。拆迁过程及时向征管部门更新数据并公示，充分体现了拆迁工作的透明度和公正性。

xxxx年，金墩村民建楼拆迁扫尾房屋征收4户□xxxx年南溪河拆迁遗留被征收户查群已完成征拆拆除工作。龙津大道陈三堰路周边扫尾房屋拆迁9户(其中集体5户已完成签约);县城城中村改造项目涉及我区丰墩村区域，完成丰乐路及周边房屋拆迁26户。截止12月：北隅村境内春秋北路升级改造已完成9户拆迁工作;xxxx村龙潭北路两侧改造项目已完成112户签约;金墩村三里河路北侧城中村改造项目于11月正式开始，已完成89户签约;县体育中心工程涉及xxxx村区域房屋征收7户;xxxx村万佛路改造项目完成17户签约;丰墩村桃溪中路改造工程完成2户，舒城二中及周边地块项目扫尾完成3户签约;各项目签约拆迁工作仍在进行中。

## (二) 全力开展安置房分配工作

上半年□xxxx村、xxxx村展开安置房分配工作;下半年，丰墩村、北隅村展开安置房分配工作。我办本着“公开、公平、公正”的原则，结合安置房分配工作经验，每次分房在前期就积极做好各项准备工作。工作组制定了严密的工作方案，明确了安置对象、安置房房源;并对安置分配方法做了详细分析，针对不同年度拆迁的安置对象，按照相关文件对应不同的安置价格;同时，对分配方案进行公示与确认;为方便安置户选房，几次选房工作地大多设立在各村部，集中高效，确保选房工作合理有序的开展。

安置房分配过程中，各工作人员在职在岗，我办与村部紧密配合，主动宣传安置房分配政策到村到人，按照选房顺序号，依次分批通知安置对象到村选房，接受群众的监督，程序规范，确保有序选房。截止到12月底□xxxx村408套安置房已完成391套安置;xxxx村256套安置房已完成225套安置;丰墩村532套安置房已完成399套安置;北隅村308套安置房已完成282套安置。针对下剩房源，按照“确保拆迁户有房可选可住”的理念，根据拆迁户购房需求和实际情况，尽可能使他们选到合适的住房，确保安置房充分利用。

### (三) 配合相关部门完成管委会交付的其他工作

拆迁办坚持做好管委会交付的其他工作。下半年与各部门相互配合，按质按量完成其他工作任务。