

最新村主任个人工作总结(优质8篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

村主任个人工作总结篇一

十月，一个饱含丰收如此成熟的季节，同时，也是一个落叶飘零如此悲壮的季节。当然，我们学生会取得的成绩也是硕果累累，热情也是越发高涨。抱着这一种积极的心态，我们也顺利的完成了这个月的任务。我部成员的团结努力，是活动得以顺利进行的有利保证。在活动得过程中我们得到了很多的经验，同时也察觉到了自己的优点与不足。

一、本月活动

10月-日：为了能够更好的展现我们女大学生的个人魅力与才艺，体现巾帼不让须眉的精神，我部举办了女大学生标兵评选活动。

本次活动，选手们各个自信非凡，才艺出众，有舞蹈，有唱歌，各个都是实力超群。本次活动也不仅仅只是为了展现选手们的才艺，猜词和答题环节体现了选手们的知识水平和反应能力。互动环节观众们都积极参与，选手们表演才艺时也很热情。活动过程中，场面很活跃，整体气氛很好。只是后期稍微有些混乱，以后的工作中我们会努力避免这种情况的再次发生。

在筹备过程中，我们分工明确，把每一项工作都落实到个人身上，这样不仅可以提高工作效率，同时也使得我部成员更加团结，因为如果其中有人没有认真细心的完成自己的工作，

那整个活动都会因此而出现纰漏。同时，本月也如期举办了两个小活动，包括温馨提示之天气预报，和为男生女生不同准备的知识小贴士。每个活动都很成功，并达到了预期的效果，为同学的日常生活和学习提供了一定的帮助。

二、内部管理

本学期，为了加强学生会日常工作正常运作、管理，我部重新制定了例会制度，要求保证每次例会出席的人数及例会质量，确保全员参加，积极探讨，集思广益，以求更好的为以后的工作奠定一定的基础。10级的成员即将加入我们学生会的大家庭，我们09级干事，要以身作则，做好榜样。

在以后的工作中，我们女生部的所有成员将保持乐观的心态，不辞辛苦的完成所有工作任务，热切配合校学生会的各项工作，以饱满的精神和热情的态度，全身心的投入到每项工作中去。我们会在不断完善自我，为学生会的建设增光添彩，争取再创佳绩。

村主任个人工作总结篇二

20xx年石门村村主任助理工作总结 20xx年4月我响应盘县选拔优秀干部到农村工作的号召，经过盘县五中党委会、校务会研究决定，选派我参加此次挂职的工作，经盘县县委组织分配到盘县老厂镇石门村工作[]20xx年4月27日到任，开始了为期两年的基层锻炼，现任老厂镇石门村村主任助理。

面对陌生的工作，不知从何做起。记得在岗前培训会上，领导们的讲话给了我很大的鼓舞，同时也为我的工作指明了方向。我就是从那时做起，本着缺什么补什么，用什么学什么的原则，去努力做好每一项工作。

（一）学讲话、定方向，努力使自己尽快成长起来

埋头苦干的务实作风，不怕困难、知难而进的顽强毅力。只有明确努力的方向，才能使自己尽快成长起来。

（二）勤学习，长才干，尽快进入工作角色

虽然在学校和先前的工作岗位上我学到了很多知识，但是到了新的工作岗位后，那些学校知识就显得很不够用了，要尽快进入工作角色，最好的办法就是学习。一是向书本学习。学习政治理论、法律、法规、党的各项方针政策及多方面的实用知识。只有认真领会马列主义、毛泽东思想、邓小平理论以及“三个代表”重要思想，才能使我们在思想上、行动上与党中央保持高度一致，才能提高我们的经济意识、科技意识、文化素质和明辨是非的能力，才能全心全意为人民服务。坚持每天挤出一定的时间不断充实自己。在完成工作任务的同时也丰富了自己的知识。二是向周围的同志学习。刚参加基层工作，很多问题不知如何下手，最有效的方法就是向领导、同事学习，向优秀的干部学习。在工作中我始终保持谦虚谨慎、虚心求教的态度，主动向领导、同事们请教，学习他们朴实无华、任劳任怨、求真务实、带着感情工作、服从大局、服务社会的思想作风和工作作风，以及处理问题的方法。三是向实践学习。向实践学习就是要把所学到的知识运用于实际工作中，在实践中检验所学知识，查找不足，提高自己，尽快适应工作环境，进入工作角色。

进入具体工作岗位后，首先是熟悉本村实际情况，弄清了村

委工作的基本内容，村里的主要资源，主导产业，经济发展情况，人口分布，土地，计划生育和综合治安等基本情况，通过一段时间的努力，较快地完成了角色的转变。其次是定好位，做为村主任助理，首要的是协助主任做好村里的工作，因为农村工作千头万绪，情况复杂，作为刚刚来到村里参加锻炼的教师，不得不放下书本，投身到具体的实践中去，在实践中应用，在实践中学习，是对自己的考验，也是对自己的一种锻炼。也只有深入基层，才能了解百姓的生活，才能

了解百姓的疾苦，才能实现政府“扶持、服务”的职能，才能为百姓办实事，才能尽快熟悉环境，开展工作。

员，虽然不是党员，但也和村书记、主任、及村里的党员同志们一起接受了党的教育和洗礼，参与了村里的相关文件材料的起草，在熟悉公文写作的同时，也提高了自己的党性认识，于20xx年1月转为中共预备党员，经过一年的考验，虽然有了一定的进步，但也还需要继续努力，争取能早日加入中国共产党这个光荣的组织。在自己受到党性教育的同时，通过和村里党员、群众的接触，对我村的具体情况、矛盾焦点、村民急需解决的问题有了更深的认识，在加强村党支部的凝聚力，村基层组织工作方面档案的整理，帮扶贫困群众，解决村民反映强烈的其他问题等方面做了大量工作。

计划生育、综合治安管理、打击私挖乱采是我村三项重点工作，除此之外也有镇里安排的其他中心工作，都需要面向群众，都需要下队入户，通过平时的下队入户使我更了解了农村、农民，也更加深刻的感受到作为国家干部、人民公仆只有扑下身子、深入群众，想群众之所想，急群众之所急，干群众之所盼，才能赢得群众的信赖和拥护。在深入了解到一些贫困群众的基本情况之后，利用根据群众的所需，利用村民的农闲时间，积极组织党员干部带头学习新知识，新技术。

半年以来，在这个跟以前工作所不同工作岗位上，在忙碌而充实的工作中，我学到了很多知识，也洒下了不少的汗水。组织的关怀，领导的重视，同事的支持，群众的信任，使我深感作为一名选派干部的光荣，今后，我将一如既往的努力学习，勤奋工作，以正在做的工作为中心，以将要做的工作为起点，以优异的工作成绩来展现选派干部的风采。

石门村村主任助理：汤世卫20xx年12月29日

村主任个人工作总结篇三

大家好!

我叫xxx□根据组织安排，于xxxx年9月6日到xx镇cc村任主任助理，不知不觉间已有1年时间。这段时间，在党组织的关心和培养下，我俯下身子学习，静下心来做事，以优秀农村干部为榜样，不断提升自我、完善自我，逐渐走向成熟。作为一名“村官”，就要直接和老百姓打交道，直接接触国计民生，为百姓办实事做好事。为百姓排忧解难、致富谋发展，就是为国家排忧解难、为国家谋发展，这才是真正为推进建设有中国特色社会主义，建设社会主义新农村添砖加瓦，尽一份绵薄之力。

“帮扶农户科技致富”贷款。这是上级给的又一项惠农政策，我和吕建涛通过走访，最终选定了十户经济能力较差，有帮扶致富潜力的农户。帮他们办理了贷款，现在这十户已经将贷款领到手中，运作到养殖、磨坊、板皮厂等各个行业。

印象最深的'是杨宗春，他家是中小型的板皮厂，我刚去他们家的时候他们还不相信，说我们村官就是搞形式主义根本不能帮上什么忙，我认真记录他们家的情况，并且在一个月之内帮助他们家办好了贷款，他说这样一句话：大学生，还真管用啊！

村民们普遍知识匮乏，我就是村民们与知识联络员。在镇领导下达的学习普法知识活动下，为了充分发挥自己的特长，让更多群众懂法、守法，我们经过一周的精心准备，利用农闲时间，为我村群众做了一场生动的普法宣讲，并印发了自制的《民法》、《婚姻法》读本发给大家。认真解答村民的法律盲区，争当法律宣传员和人民调解员。群众反映良好，今后将多举办实践学习交流、板报、广播等一系列普法项目。普法宣讲不仅教育了群众，锻炼了自己，而且更好地和农民进行了沟通，了解了民情。

五、当好农村政策宣传员。加强农村政策宣传是党在农村开展工作的基本要求。作为一名新时期大学生村官，有责任履行好这一义务。一方面，我认真学习党的十九大和第十七届三中全会精神，把会议的决定以及公报手抄了下来，从网上下载改革开放以来党中央制定的十个有关“三农”的“一号文件”并仔细阅读，认真学习和掌握政策水平。另一方面，结合有效形式把政策宣传好，贯彻好。在参与每月的村支部生活和村干部列席会议中，宣讲普法知识、宣讲党中央国务院关于农村工作的大政方针政策，平时在田间地头走访，积极向农民宣传新型农村合作医疗、粮食直补、退耕还林等政策内容，让群众及早全面了解国家各项惠农政策。积极发动群众，参加“新型农村合作医疗保险”。这是全国出台的一项惠农的好政策，刚开始普及，还有很多农户不理解此项政策，针对这种情况，我和吕建涛走村入户，一家一户详细宣传讲解。给他们算算参保所带来好处和经济帐。后来在我的努力下村民们纷纷看到了实惠，参保人员逐渐增加。

村主任个人工作总结篇四

自身素质的提高是做好各项工作的保证，为此，我始终坚持把学习作为提高素质，完善自我的首要任务。坚持自我学习与集中学习，定期学习与不定期学习，讲座培训学习与实践交流学习相结合多种形式的学习活动。同时还自学了法律知识来加强自身工作，提高政策理论水平，实现个人办事能力、组织协调能力、服务质量、工作效率的全面提高。

投资x万元，高标准水泥硬化通组主干道x公里，改变了群众世代出门两脚泥的交通现状；现已完成基建投资，年底完成全部投资；投资x万元建设人畜饮水工程，解决了全村x户、x人的吃水问题；争取板块开发资金x万元，硬化水泥路x公里，沿街安装路灯x盏，扶持群众发展养殖、种植，到位资金x万元；积极争跑项目，争取土地局水毁耕地复坑项目资金x万元，现已完成前期设计规划。

群众之事无小事，解决群众生产生活困难是我的首要职责。为了扎实做好民生保障工作，建立劳动保障服务站，提供贴心服务，带领班子成员四处争跑项目、筹集资金。通过关心老年人，关爱下一代，扎实做好宅基地审批、新农合，养老保险等工作，从多条战线齐抓共管，丝毫不敢懈怠。村委会作为基层组织负责人更担负着人民调解的重要职责，所谓“清官难断家务事”但是我村多年来认真处理辖区内大小矛盾，处理结果令群众较为满意，正是靠着“一碗水端平”工作方式和工作态度，取得了良好的效果。

作为村主任以身作则，严格执行财务纪律、会计制度，经费报批使用流程集中上墙，严格依照执行，接受群众监督。群众关心的劳资分配、征地补偿、低保、等问题都安排专人负责，严格按程序进行清查、审计、报批和公示，公开化操作给群众一个明白，还工作人员一个清白。我村集体资产每年接受镇财政、纪检等部门的审计检查，审计结果上墙公示，接受集体的监督检查。村务每季度按时上墙公示，力求做到详细明了，让村民看得懂，瞧得明。广开言路，随时接受村民的询问以及意见建议，让村民正真参与到管理中来。

“干干净净做事，清清白白做人；收别人一分钱，自己就不值一文钱。”村委会主任带头做到廉洁正直，坚持原则，秉公办事。是赢得群众认可的关键。面对群众的期盼，我们只能秉公办事，村两委班子以高度的责任感和使命感依法办公，依规办事，严格遵守廉政规定和制度，互相鞭策，互相促进。以和谐团结，互帮互助的良好团队合作精神和工作状态投入工作，为民办实事。一年来领导班子成员和广大党员干部均未出现违反廉政纪律的行为。

村主任个人工作总结篇五

20--年已经过去，在这一年的时间中销售部通过努力的工作，也取得了一点收获，临近年终，对销售部的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高销量，以至于把工作做的更好，以

至于有信心也有决心把明年的工作做的更好。下面我对一年来的工作进行简的的总结。在20--年当中，我们相比20--年销售量大幅增长，货款回笼率很高，基本没有坏账死账，客户异议很少，顾客对我们产品的评价很好，这是我认为我们做的比较好的方面，但在其他方面工作中我们做的还有很大的差距。

1、销售人员工作的积极性不高。缺乏主动性，懒散，也就是常说的主动性不强，没有自动自发的去开发客户，只在那里守株待兔。

2、对客户关系维护很差，终端用户很少。从数据上看销售，我们现有稳定大客户和终端客户是非常少的，由于在销售时销售人员没有及时跟进，导致有些客户只打一个电话就再没有联系过。或者有些客户只合作了一次就结束了。

3、沟通不够深入。销售人员在与客户沟通的过程中，不能把我们公司产品情况十分清晰的传达给客户，了解客户的真正想法和意图；对客户提出的一些问题和要求不能做出迅速的反应和正确的处理。在和客户沟通时不知道客户对我们的产品有几分了解或接受到什么程度，在被拒绝之后没有二次追踪是一个致命的失误。

4、工作没有一个明确的目标和详细的计划。销售人员没有养成一个工作总结和计划的习惯，销售工作处于放任自流的状态，工作时间没有合理的分配，工作局面混乱等各种不良的后果。

5、销售人员的素质形象、业务知识不高。个别业务员的自身素质低下、顽固不化恶习很多、工作责任心和工作计划性不强，业务能力和形象、素质还有待提高。

20--年工作计划：

在明年的工作计划中下面的几项工作作为主要的工作来做：

1、建立一支熟悉业务，高素质高效率而相对稳定的销售团队。

人才是企业最宝贵的资源，一切的销售业绩都起源于有一个好的销售人员，建立一支具有凝聚力，战斗力、高素质的销售团队是企业的根本。只有通过高素质高效率的销售人员才能提高产品的销量。在明年的工作中组建一支和谐，高效率的销售团队作为一项主要的工作来抓，让20__年的销售量在20__年基础上增加至少50%。

2、完善销售制度，建立一套明确系统的管理办法。

销售管理是企业的老大难问题，销售人员的薪酬制度、奖惩制度，绩效考核等，完善销售管理制度的目的是让销售人员在工作中发挥主观能动性，对工作有高度的责任心，提高销售人员的主人翁意识。强化销售人员的执行力，从而提高工作效率。

3、提高人员的素质、业务能力。

培养销售人员发现问题，总结问题目的在于提高销售人员综合素质，在工作中能发现问题总结问题并能提出自己的看法和建议，业务能力提高到一个新的档次。

4、建立新的销售模式与渠道。

把握好制定好产品的销售模式，做好完善的计划。同时开拓新的销售渠道，利用好公司现有资源，做好上门拜访销售与电话销售、网络销售等之间的配合。大力开发终端客户数量，增加市场占有率，扩大公司及产品知名度。根据公司下达的销售任务，把任务根据具体情况分解到各个销售人员身上，再分解到每月，每周，每日；并在完成销售任务的基础上提高销售业绩。我将带领销售部全体人员竭尽全力完成目标。

5、顾全大局服从公司战略。

我认为公司明年的发展是与整个公司的员工综合素质、公司的战略方针、个人的努力是分不开的。提高执行力的标准，建立一支有战斗力的销售团队与一个好的工作习惯是我们工作的关键。我们销售部在20__年有信心，有决心为公司再创新的辉煌！

村主任个人工作总结篇六

农村是一个丰富多彩的大舞台。随着改革的进程，社会管理重心下移，农村里除了正常的离退休人员，还有单位解体后由单位人变成社会人的，还有待业的、以及曾因违法犯罪受到过处理的等等，人员构成十分复杂，是一个名符其实的小社会。作为这里的一名管理者，社会治安、低保救助、纠纷调解，啥事都牵扯到你。农村工作者没有文化、没有全面的素质、没有新的理念和开拓精神是不行的，农村工作急需大学生的参与。在这样的形势下我做了一名村主任助理。作为村主任助理，从基层踏实做起，可以全面锻炼自己的能力，积累社会经验，为将来的发展打下良好基础。岗位上锻炼成长、发挥才智创造条件，要尽最大努力去为农村服务，用自己专业知识和热情为刘黄堡的经济发展做出贡献。

力刘黄堡基本情况：刘黄堡村位于杨村乡、有两个自然村组成、交通便利，离示范区仅1500左右，附近有小学和中学各两所（北杨村中心小学和西农附中和窑山中学），常住人口89户378人，耕地面积400余亩，主要种植猕猴桃、小麦，玉米等作物，一般家庭不养家禽，主要收入为种植和外出打工，人均收入20xx元左右，总体水平一般，在教育情况方面，根据我的调查，该村村民的总体文化水平偏低。35%的村民接受过小学六年义务教育，30%的村民小学没有毕业，20%的村民没有接受过教育（未进过学堂），10%的村民接受过高中阶段的教育，而接受高等教育的村民仅有5%。这在调研的过程中，广大村民迫切要求相关部门加大周边农村的义务教育度。

村中村风良好，无现象，邻居关系融洽，有利于社会主义新农村建设。

3) 关注贫苦家庭。11月6日到贫苦家庭中走访，帮忙做力所能及的事，并上报到校时间部。

4) 帮村中出宣传资料。12月8日，在村长的要求下，我和另2名学生到村中出有关“农村新型医疗合作社的有关内容”的板报。解决村长出板报的难题，村长对大学生做助理的我很是满意。

5) 捐助活动[]20xx年3月在了解村中有两户贫困户后，我一直在联系捐助事宜，后在阳光团工委帮助下，给贫困家庭刘世伟和刘佳各送去学习用品生活用品，并不定时到家中帮忙。

6) 帮助农民收粮食[]20xx年20xx年6月25日下午，我与生命学院义务服务队队员朱怀杰、马庆林、蒋兴龙等10名同学与往常一样来到杨凌镇刘黄堡村进行义务支教活动。村里有一名叫刘世伟的小学生，学习很刻苦，由于家庭条件不好，小小年纪就干很重的家务活。给他辅导了语文、数学之后，他告诉我们父母这些天都在晾晒场忙着收小麦，还没有回来。得知这一情况后，我立即通知了其他几名正在辅导的队员，等到下午6：30以后所有辅导结束后，一起去晾晒场帮忙收小麦。队员们分成了几个小组。各小组将小麦堆成小堆，然后扬场。将小麦扬干净装袋后又用手推车一趟一趟运回了刘世伟同学家中。劳动一直持续到晚上8点以后。农民们都很感动，恳切的邀请我们留在村里吃饭，但被我们婉言谢绝。

7) 和村中小朋友在一起娱乐。利用节假日到村中和小朋友一起娱乐，丰富课余生活，学到更多的知识。

虽然开始时我与村民还有些语言交流上的障碍，不过，真诚的态度弥补了语言交流上的不足，使我依然能够与村民进行热情和耐心的交流。在走村串户中，在田间地头上，我亲眼

看到了农村村民的勤劳与节俭，亲身体会到他们的淳朴与善良。尤其是通过一段时间与他们同劳动、同吃饭、了解了当地农村的实际情况，完成了一本民情笔记，很多农民也成了我的老师和朋友。农村中的贫困户是非常艰苦的，当我面对他们那破旧的房屋、简陋的家具以及饭桌上简单的不能再简单的饭菜时，我感受到内心有一种强烈的震撼，于是我经过与村干部协商与贫困户倪银狗结对，日常中，帮助其打扫屋子，为其女介绍学习方法，与村干部一道尽力拓宽其家人就业渠道等等。在新学期之际，我还自发联系为其捐物。

一年来，自己利用课余时间刘黄堡村工作的过程是我学习和生活的过程，工作虽然得到村干部和村民的肯定，但也一定有不足的地方，我会在以后的工作中再接再厉。

村主任个人工作总结篇七

1. 撰写提交《康县一中2015年春季开学工作自查报告》

开学初，根据甘肃省教育厅文件（《甘教督函（2015）17号》）精神，，积极开展了2015年秋季开学后的在全省范围内广泛开展的以学前教育、全面改薄项目实施情况、教育信息化工作、中小学违规补课及其乱收费和教师违规收受礼品礼金等师德突出问题治理情况、中小学减负为主要内容的专项督导检查（级“五项督查”）的自查工作与自评工作，通过走访、询问有关部门了解情况，索取资料，督导室从我校的有关事项对学校的规范管理、工作实绩进行了全面的陈述和说明，写出了比较详尽的文件汇报。

2. 规划并做好督导室近期与中短期工作

建设高质量的师资队伍，是推进教育教学质量提高的基本保证。最近10年，我校青年教师队伍急剧膨胀，现在还在继续扩大。如何促使青年教师，特别是刚刚走上教育教学岗位的

青年教师在较短时间内适应教育岗位的基本要求，适应学校发展需要，成长为我校教育教学骨干的后备力量，从而实现学校的长远目标，已经成为我校工作的重心之一。为此，督导室提出建议学校在我校开展“青蓝工程”活动，以充分发挥老教师、骨干教师的传帮带作用，通过师徒结对以老带新，提高青年教师的综合素质，全面推进学校师资队伍的建设，实现师德、教学艺术和教育管理能力的同步提高，做一名合格的中学教师，进而为青年教师争取成为好教师、名教师创造条件。

（2）观察记录学校日常工作，期末写出《评估与建议》

开学后，本室工作人员注意进行各项有关工作的关注、观察、评判，做好记录，以便期末向学校写出督导评估报告。12月31日，向学校有关领导提交《康县一中2015—2016第一学期教育教学工作评估与建议》。

3. 精心筹划安排有关本学期家长会问卷调查的工作

我校每次家长会都进行家长意见征集活动。为使学校收集到有价值、数量足思考深的家长意见与建议，督导室对本学期的家长会作了如下的筹划安排：本学期的家长会提前一周制定好问卷调查样表，广泛征求有关部门和有关人员的意见，以期使调查效果最佳。本学期家长会的问卷调查活动取得团委、学生会的合作支持，每班派遣一名学生志愿者发放并回收调查问卷，并统计、填写好有关调查数据。督导室对调查问卷中对学校教育教学、服务管理工作的意见建议作了认真、详尽的归纳，并写出《2015—2016学年第一学期家长会问卷调查统计“对学校教育教学服务管理工作的建议》，分发给有关领导和部门。

高考，是每所普通高中的重大任务。高考成绩，关乎一所普通高中的荣辱兴衰，高考备考教学的重要性不言而喻。督导室把关注高考作为工作的一项重要内容。《考试说明》是高

考具有法规性的文件，它规定了考试性质、考试内容和要求及试卷结构，《考试说明》是高考命题的主要依据，是考生复习备考的依据，也是教师指导复习的依据。《考试说明》中的内容和要求是《考试说明》的核心部分，它规定着考什么内容和对每个内容要求的程度。特别是有些与《普通高中课程标准》的要求不一致的部分，都以《考试说明》的规定为准。为了满足高三教学的需要，本室主动承担进行了《考试说明》的印制和发放工作。

养，进一步增强教师们爱岗敬业、教书育人的素质与能力，努力造就一支业务精良、师德高尚的师资队伍，本室建议学校作出决定，为每位科任教师征订一份相应学科的教学参考杂志，以帮助他们进行业务学习。本学期的督导室，我们虽然做了一定的计划中的工作，完成了一些临时性工作，但理想中、计划中的一些工作未能完成，由于人员组成迟迟未能确定，直至12月中旬才基本组成督导室，因此，诸如深入课堂第一线，观察教学、了解教学工作的实施情况，调查了解各处室、各部门在教学管理、教学实施、教学服务过程中贯彻执行国家教育政策法规和学校规章制度的情况，通过适当的方式，征集、反馈师生对各教学单位、职能部门的教学及教学管理服务工作的意见等计划中的工作没有得到充分的落实。在今后的工作中，我们将不断努力改进，制定贴实可行的工作计划，并主动、创新地做好我部门的各项工作。

1. 贯彻、执行教职工的考勤制度和学校的工作制度。经常深入工作一线，督导教育教学、学生管理和行政后勤等部门的工作，及时发现工作问题，共同寻找解决办法，做好纵横协调，协助处室解决困难，积极推进处室工作，从而及时有效地落实了学校下达的工作任务。

2. 编发了督导简报，及时通报督导情况。依据平时督导记录和各处室上交的考核资料，编发了5期督导简报，对各处室的工作成绩给予通报表扬，对存在的问题提出了解决意见和建议，并将督导结果与津贴、工资挂钩，严格了管理制度、严

明了工作纪律。

3. 分阶段核对了在编在岗教职工、内聘大学生、外聘教师及临时工的基本情况。编制了学校教职工考勤表和外聘人员基本情况表，及时掌握了学校人员基本信息，为学校人事改革、津贴发放、奖惩兑现等提供了准确的依据。

4. 收集、整理各类考核资料，核对、报批工资、津贴报表。我们注重日常考核资料的收集、整理和存档，对各类工资津贴报表认真核对，严格把关。对错报、漏报、填报不合理的情况能及时与处室负责人进行核对，及时给予纠正，力争准确、无误，公平、合理。本年度核对、汇总、报批全校教职工各类津贴报表450份，2673人次；核对、报批聘用人员工资报表110份，456人次。

促、指导各处室认真落实目标管理考核任务，严格按照考核标准规范工作过程，并注意及时总结、积累工作资料。

为充分展现我校教育管理成绩，在市局年度实绩考核中再创佳绩，按照市局要求，编发了学校自查自评方案，组建了自评工作考核小组，集中时间对学校各处室履职情况开展自评。自评考核组成员不辞劳苦，早出晚归，深入学校各处室，检查评价两项工作的开展情况；他们采取自查与复查相结合的方式，边查看、边评价、边指导、边整改，通过查问题、找原因、教做法，统一了各处室的工作标准和工作方法，进一步加工、细化、充实、完善了备查材料，做到了有条、有理与有据三结合，达到了全面、准确和规范化的要求，自评工作结束，及时进行了自评总结，填写了各类统计表、编写了学校自评报告，并及时上报市教育局。

（二）其他重点工作完成情况

1. 组织示范校项目申报组工作人员，克服时间紧、任务重、难度大、要求高等工作难题，团结协作、群策群力，夜以继

日、不计得失，圆满完成了学校布置的国家示范校建设计划项目申报任务。经自治区、教育部两级专家组评审复核，我校顺利跨入第二批中央财政拟立项支持的377所国家示范校建设计划项目学校行列。为主动争取上级资金、提高学校的社会声誉、促进学校的快速发展，做出了新的贡献。

2. 发动科室人员深入学校、街道、乡镇、村社，宣传学校，积极招生，5人共招收新生18名，超额完成学校下达的招生任务。

二、工作中的不足之处及改进措施

（一）工作中的不足之处

主动学习少，调查研究不够深入，工作方法、措施不够科学有效，工作的针对性、时效性不够强，考核奖惩力度不够大。

（二）改进措施

1. 加强学习，提高人员思想觉悟，创新工作思路，改进工作方法，提高工作效率和工作质量。

2. 深入调查研究，加强纵横交流，及时掌握相关信息，把好考核关，当好校领导的参谋助手。

一、加强学习，提高理论水平和业务能力

上级领导多次在督导工作会议上强调：“督导人员要有高度的政治敏锐性”，我深知这句话的深刻含义。如果不注重学习，就会在理论上落伍，实践上成为无源之水，无本之木。因此，我始终坚持政治学习不放松这一信念。深入学习了文件和党的十八届三中全会精神，抄写了超过1万字的学习笔记，撰写了两份心得体会。深刻领会教育督导对当前学校教育的意义。督导工作的成功与否，在某种层面上会影响学校的健

康发展。它对教育政策的落实，教学创新模式研究的开展，对学校师生的工作生活安全，教育经费的投入等等，都起到了监督指导作用。因此，作为一名学校基层督导员，只有加强学习，努力提高自身业务能力，熟悉督导工作方式方法，掌握督导政策理论，才能在开展教育督导工作过程中游刃有余，从容不迫。

二、敬业务实，增强实践能力和督导技能

则和标准,使用科学的方法,对教育行政工作和学校工作通过精密的视察、调查和考核,进而作出审慎的分析和评定,指出成绩和缺点,并提出积极改进意见,使教育工作质量不断得到提高的活动。教育教学督导工作根据教育科学理论和国家的教育法规政策及学校的各项规章制度,运用科学的手段和方法,对各处室、年级组、教研组的教育教学和管理工作进行监督、检查、评价和指导,以促使学校的教育质量和效益得到提高。

在开展督导工作前,作为学校督导员,我首先组织全校教职工认真学习教育法规政策,学校的各项规章制度和教育科学、管理科学的有关知识。不断提高大家对督导工作的思想认识,明确工作目的和工作的规范性、科学性。便于自己能客观、公正、科学地开展工作的,使被督导者能认真、积极地参加到这一工作中,以便使学校管理水平和教育质量不断得到提高。教育督导作为一种现代教育基本制度,它不仅是监督、评价的角色,也是研究、倡导的角色和协调、支持的角色。学校内教育督导的根本目的是:通过这种机制协调学校内外关系,遵循教育规律,不断改进和加强学校的各项工作,提高教育质量。通过这种机制能够督出干劲,督出成效来。辩证唯物主义告诉我们,事物的运动和变化,外因是条件,内因是依据,外因要通过内因起作用。学校内教育督导的根本目的是促使学校管理者不断改进工作态度和方法,提高自己的管理水平,使教师不断调整教育教学策略,努力提高教育质量。因此学校内教育督导只有通过督导者和被督导者的共同努力,才能收到预期的效

果。

三、查漏补缺，不断解决问题和积极进步

由于教育督导业务能力的缺失，教育督导理论的匮乏，在开展学校督导工作的过程中，我总感觉到有一种心有余而力不足的遗憾。观察问题的视角和层面都达不到应有的高度，对学校发展及教育教学提出的科学化建议和指导性意见有一定的局限性。同时，作为督导员同时又是学校行政领导班子，分管事务繁杂，同时担任一定的教学任务，因为这些客观因素，个人投入教育督导工作的时间和精力大打折扣，所以督导过程中会存在一些问题和漏洞，业务能力和实践能力进步缓慢。但我相信在今后的工作中，会逐渐克服这些因素，努力提高个人教育督导能力，拓展视野，提升督导效率和品位。

四、再接再厉，圆满完成各项督导任务

能力，通过实践摸索为何我校实际的科学督导方法，提高督导效率，为学校的教育教学和学校发展等献计献策，保驾护航，为石榴坪教育的发展贡献自己的一份力量。

为进一步推进池坪九校教育教学的跨越发展，督导室本学期工作中，明确目标，理清思路，扎实有效开展各项监督工作，进一步提升了我校教师整体的教育教学水平，进一步推动了学校教育教学工作的稳步发展。

一、领导的高度重视，推进督导工作的顺利开展

我校督导室自成立以来，校长室、校党委对督导室的督政、督教、督学工作高度重视，校长对学校督导工作提出了明确的要求，并就具体操作细则进行了深入细致的探讨和规定，使得我校督学工作思路清晰，目标明确，可操作性强。

二、督导室统一思想，充分认识到教育教学督导的重要性

我们在统一思想认识，强化工作责任的基础上，进一步明确督导工作指导思想和工作重点，坚持督政为主、督学为本，切实加强教育教学的督导工作，充分发挥督导员在教育教学质量监控过程中的作用，不断加强各年级教育教学质量监控，保证学校各年级教学过程各环节规范进行，并达到相应的教育教学质量标准，为学校完善教学管理、改进教学工作提供依据，为学校制定教学规划、促进学科建设、提高教学水平提供服务，为领导科学决策提供咨询信息，促进学校的教学改革不断的深化发展，逐步形成规范意识、质量意识和创新意识。

三、全力履行督导职责，为学校的发展发挥督导作用

1、深入处室、年级部督导，提高职能部门的工作效率

开展具体深入的督导工作。我校督导室根据学校高效管理的要求，将全体督导员分工到各处室、年级部，参与年级部分工和年级部管理，结合一个学科组，及时督查了解学科组开展教学教研工作情况。

督导员深入处室、年级部和学科组首先是“督”，即按照学校“依法行政，讲求效率”的原则，督促各处室、年级部和学科组做好应做的工作，通过召开教师座谈会、到课堂听课、找学生或家长了解情况，督促处室、年级部和学科组抓好教育教学工作。其次是“帮”，即按照学校教学质量跨越发展的要求，帮助各处室、年级部出谋划策做好相关工作；第三是“做”，即按照督导室的统一部署，亲自参与处室、年级部管理工作，决不做“指手画脚”的“看客”。

2、发挥督导员资源优势，积极参与学校管理

我校督导室成员大部分是高级教师，有的还担任过学校中层干部，具有较强的资源优势，经常为学校的发展献计献策，并积极参与学校的教育教学管理，起到了很好的作用。 督导

室积极参与高三年级的教育教学督察工作，提出了不少好的建议。督导室全体同志参与年级部值日工作，定时督查校长及领导班子的在岗、出勤、听课、参与教研活动等情况；督查学校民主管理、校务公开的情况，了解学校重要或重大工作会办情况和教职工对校务公开满意度情况以及对民主管理、民主理财情况；及时督查学校严格执行师德师风建设的八项规定，督查了解有无搞有偿家教、乱推销、乱收费等违规行为；定时督查学校对上级工作布置的执行情况和传达学习上级会议精神情况；及时按要求向县局上报督学工作情况信息表；及时热心关注教职工的思想、工作、生活，认真做好教职工合法权益的维护工作，及时向校长室反映教职工的需求、反馈教职工中的不良倾向。

3、加强教学常规督导，推进教师教学的规范化

交流。每一位老师都将常规工作真正做到日常化、细致化。在压力与动力之下，这也是教师互相学习、互相交流、共同促进相互提高的途径，也提供了督导室、教师面对面交流、谈心融合的机会。对肄业班老师教学常规进行多次全面检查，具体情况在教学简报中详细通报。配合小六、初三年级部对老师面批情况进行检查。检查小六、初三年级老师对边缘生的面批工作，检查小六、初三年级课堂教学效益。

4、加强课堂教学视导，提高课堂教学的实效性

教学的低效通常源自两个方面：首先是认识层面的问题，包括教材解读不深刻、学生把握不到位、目标定位不准确等，这是制约课堂教学“有效性”的重要方面；其次是课堂实施的低效运作，教师不能在预设和生成之间求得平衡。

课堂教学视导时要求上课老师的备课工作要与备课组共同开展，让备课组每位教师都能关心上课内容，出主意、想办法，找重难点，特别是找出重难点如何突破(转载于:)的方法。教学时要求上课老师要关注备课内容与教学对象结合中出现的

成功之处，以及所产生的问题，然后根据存在的问题在评课中探索解决问题的有效方法。课后评课时，督导员从观课中总结有益的教学方法和教学模式，从教学的形态、教学模式、教学方法、语言的感染力、无言肢体动作的形象鼓动力中挖掘适合于学生发展的有效方法指导授课教师，使授课者知晓自己的成功之处，以及存在的问题，并且能在今后的教学加以发展和改进，从而推进了课堂教学的针对性和实效性。

5、加强青年教师督导，为学校的可持续发展奠基

在督导过程中，我们感到青年教师的潜能是需要挖掘的，青年教师的成长需要创设有效的教学平台。全体督导员克服教学中各种困难，积极指导青年教师备课，分析教材，根据学生的具体情况，确定教学方案，从中找出适合于学生发展的教学模式。并会同县教研员指导青年教师如何去掌握新教材的教法和研究，如何去调动学生的学习积极性，如何解决教学中存在的问题，使课堂教学的效果得到提高。

(1) 对教材内容的把握趋向自如；(2) 教学设计层次分明；(3) 注重主题思想在教学中的实施；(4) 教学问题的设置注意适合于不同层次的学生。(5) 注重手、脑并用，力求提高学生动手能力和逻辑思维能力。(6) 注重师生情感交流，知识与能力相互关联，提升可持续发展的空间。

进生的面批工作；督导室成员深入肄业班各班级，检查肄业班学生学习常规；督导室全体成员对按照学校的分配，每人结合一个班级中成绩优秀但家庭经济又是比较困难的边缘生，定期和这些学生谈心，及时了解他们的学习生活状态，在生活上特别关心和照顾。

以上是我校督导室本学期的一些做法，还有很多需要进一步思考的地方。今后在督导工作中，我们将加强教育教学督导氛围的和谐，关注听课、评课的密度，加强评课的效益，提高督导的有效性。我们坚信，在县教育事业发展指挥部、县

教育局的正确领导下，在校长室和全校广大教职工的指导 and 帮助下，我校督导室成员一定能真正起到一个督查员、信息员、维护员、宣传员、教研员和示范员的作用。

开沙镇义学堂中心小学

为进一步推进义学堂中心小学教育教学的跨越发展，督导室2015年工作中，明确目标，理清思路，扎实有效开展各项监督工作，进一步提升了我校教师整体的教育教学水平，进一步推动了学校教育教学工作的稳步发展。

一、领导的高度重视，推进督导工作的顺利开展

我校督导室自成立以来，校长对督导室的督政、督教、督学工作高度重视，周校长对学校督导工作提出了明确的要求，并就具体操作细则进行了深入细致的探讨和规定，使得我校督学工作思路清晰，目标明确，可操作性强。

二、督导室统一思想，充分认识到教育教学督导的重要性

我们在统一思想认识，强化工作责任的基础上，进一步明确督导工作指导思想和工作重点，坚持督政为主、督学为本，切实加强教育教学的督导工作，充分发挥督导员在教育教学质量监控过程中的作用，不断加强各年级教育教学的质量监控，保证学校各年级教学过程各环节规范进行，并达到相应的教育教学质量标准，为学校完善教学管理、改进教学工作提供依据，为学校制定教学规划、促进学科建设、提高教学水平提供服务，为领导科学决策提供咨询信息，促进学校的教学改革不断的深化发展，逐步形成规范意识、质量意识和创新意识。

三、全力履行督导职责，为学校的发展发挥督导作用

1、深入处室、年级督导，提高职能部门的工作效率

开展具体深入的督导工作。我校督导室根据学校精细化管理的要求，将全体督导员分工到各处室、年级，参与年级管理，结合一个学科组，及时督查了解学科组开展教学教研工作情况。

督导员深入处室、年级和学科组首先是“督”，即按照学校“依法行政，讲求效率”的原则，督促各处室、年级和学科组做好应做的工作，通过召开教师座谈会、到课堂听课、找学生或家长了解情况，督促处室、年级和学科组抓好教育教学工作。其次是“帮”，即按照学校教学质量跨越发展的要求，帮助各处室、年级部出谋划策做好相关工作；第三是“做”，即按照督导室的统一部署，亲自参与处室、年级管理工作，决不做“指手画脚”的“看客”。

2、发挥督导员资源优势，积极参与学校管理

我校督导室成员大部分是高级教师，大部分是学校中层及以上的干部，具有较强的资源优势，经常为学校的发展献计献策，并积极参与学校的教育教学管理，起到了很好的作用。督导室全体同志参与值日工作，定时督查校长及领导班子的在岗、出勤、听课、参与教研活动等情况；督查学校民主管理、校务公开的情况，了解学校重要或重大工作会办情况和教职工对校务公开满意度情况以及对民主管理、民主理财情况；及时督查学校严格执行师德师风建设的八项规定，督查了解有无搞有偿家教、乱推销、乱收费等违规行为；定时督查学校对上级工作布置的执行情况和传达学习上级会议精神情况；及时按要求向县教委上报督学工作情况信息；及时热心关注教职工的思想、工作、生活，认真做好教职工合法权益的维护工作，及时向校长室反映教职工的需求、反馈教职工中的不良倾向。

3、加强教学常规督导，推进教师教学的规范化

谈心融合的机会。

4、加强课堂教学视导，提高课堂教学的实效性

在预设和生成之间求得平衡。课堂教学视导时要求上课老师的备课工作要与备课组共同开展，让备课组每位教师都能关心上课内容，出主意、想办法，找重难点，特别是找出重难点如何突破的方法。教学时要求上课老师要关注备课内容与教学对象结合中出现的成功之处，以及所产生的问题，然后根据存在的问题在评课中探索解决问题的有效方法。课后评课时，督导员从观课中总结有益的教学方法和教学模式，从教学的形态、教学模式、教学方法、语言的感染力、无言肢体动作的形象鼓动力中挖掘适合于学生发展的有效方法指导授课教师，使授课者知晓自己的成功之处，以及存在的问题，并且能在今后的教学加以发展和改进，从而推进了课堂教学的针对性和实效性。

5、加强青年教师督导，为学校的可持续发展奠基

在督导过程中，我们感到青年教师的潜能是需要挖掘的，青年教师的成长需要创设有效的教学平台。全体督导员克服教学中各种困难，积极指导青年教师备课，分析教材，根据学生的具体情况，确定教学方案，从中找出适合于学生发展的教学模式。并会同县教研员指导青年教师如何去掌握新教材的教法和研究，如何去调动学生的学习积极性，如何解决教学中存在的问题，使课堂教学的效果得到提高。

通过督导，大部分青年教师都知晓要提高课堂教学效果，必须以学生发展为本，探求教学方法的优化，探求课堂教学的科学性和合理性；充分地研究教材、研究学生、研究自己，把课堂教学的学习氛围逐步加以优化，力争做到师生共同进步、共同发展。通过督导，我校青年教师上课效果逐步得到提高。

督导室为了进一步了解教师的教学情况和教学效果，经常召开学生座谈会、召开学生班干部座谈会。督导室全体成员对

按照学校的分配，每人结合一个班级中成绩优秀但家庭经济又是比较困难的边缘生，定期和这些学生谈心，及时了解他们的学习生活状态，在生活上特别关心和照顾。

以上是我校督导室本学期的一些做法，还有很多需要进一步思考的地方。今后在督导工作中，我们将加强教育教学督导氛围的和谐，关注听课、评课的密度，加强评课的效益，提高督导的有效性。我们坚信，在校长室、校党支部和全校广大教职工的指导和帮助下，我校督导室成员一定能真正起到一个督查员、信息员、维护员、宣传员、教研员和示范员的作用。

督导室2012-2015学年度工作中，明确目标，理清思路，扎实有效开展各项监督工作，进一步提升了我校教师整体的教育教学水平，进一步推动了学校教育教学工作的稳步发展。

一、领导的高度重视，推进督导工作的顺利开展

本学期校长室、校党委对督导室的督学工作高度重视，督导工作提出了明确的要求，并就具体操作细则进行了深入细致的探讨和规定，使得我校督学工作思路清晰，目标明确，可操作性强。

二、督导室统一思想，充分认识到教育教学督导的重要性

我们在统一思想认识，强化工作责任的基础上，进一步明确督导工作指导思想和工作重点，坚持督政为主、督学为本，切实加强教育教学的督导工作，充分发挥督导员在教育教学质量监控过程中的作用，不断加强各年级教育教学的质量监控，保证学校各年级教学过程各环节规范进行，并达到相应的教育教学质量标准，为学校完善教学管理、改进教学工作提供依据，为学校制定教学规划、促进学科建设、提高教学水平提供服务，为领导科学决策提供咨询信息，促进学校的教学改革不断的深化发展，逐步形成规范意识、质量意识和

创新意识。

三、全力履行督导职责，为学校的发展发挥督导作用

1、深入处室、教研组督导，提高职能部门的工作效率

我校督导室根据学校管理的要求，将全体督导员分工到各处室、教研组，及时督查了解教研组开展教学教研工作情况。

督导员深入处室、教研组首先是“督”，即按照学校“依法行政，讲求效率”的原则，督促各处室、教研组做好应做的工作，通过召开教师座谈会、到课堂听课、找学生或家长了解情况，督促处室、教研组抓好教育教学工作。其次是“帮”，即按照学校教学质量跨越发展的要求，帮助各处室、教研组出谋划策做好相关工作；第三是“做”，即按照督导室的统一部署，亲自参与处室、教研组管理工作。

2、加强教学常规督导，推进教师教学的规范化

本学期以来，我校督导室积极推行校内视导，使学校教学常规督导检查工作制度化、规范化、日常化，使教学常规要求得到了很好地执行。督导室对近两年才分配的青年教师就教师的备课、上课、作业批改、听课记录等教学常规方面进行督导检查。每次就检查情况及时交流，组内召开总结会，倡优纠偏，让老师在活动中收益。每一位老师都将常规工作真正做到日常化、细致化。在压力与动力之下，这也是教师互相学习、互相交流、共同促进相互提高的途径，也提供了督导室、教师面对面交流、谈心融合的机会。与之同时，督导室还对月考中滞后的老师和班级进行跟踪视导，进入班级听课，检查他们的备课笔记、听课笔记、作业批改记录等教学常规，指出问题所在并限期改正。并对七年级八年级年级老师教学常规进行一次全面检查，分两次进行较为细致的检查。配合九年级教研组对老师面批情况进行检查。检查九年级年级老师对边缘生的面批工作，检查九年级年级课堂教学效益。

3、加强课堂教学视导，提高课堂教学的实效性

新一轮课程改革，无论是专家、学者还是一线教师，尤其对课堂教学这一块，正在不断追求“有效课堂教学”。教学的低效通常源自两个方面：首先是认识层面的问题，包括教材解读不深刻、学生把握不到位、目标定位不准确等，这是制约课堂教学“有效性”的重要方面；其次是课堂实施的低效运作，教师不能在预设和生成之间求得平衡。

教学方法和教学模式，从教学的形态、教学模式、教学方法、语言的感染力、无言肢体动作的形象鼓动力中挖掘适合于学生发展的有效方法指导授课教师，使授课者知晓自己的成功之处，以及存在的问题，并且能在今后的教学加以发展和改进，从而推进了课堂教学的针对性和实效性。

4、加强青年教师督导，为学校的可持续发展奠基

在督导过程中，我们感到青年教师的潜能是需要挖掘的，青年教师的成长需要创设有效的教学平台。全体督导员克服教学中各种困难，积极指导青年教师备课，分析教材，根据学生的具体情况，确定教学方案，从中找出适合于学生发展的教学模式。并聘请县教研员指导青年教师如何去掌握新教材的教法和研究，如何去调动学生的学习积极性，如何解决教学中存在的问题，使课堂教学的效果得到提高。

通过督导，大部分青年教师都知晓要提高课堂教学效果，必须以学生发展为本，探求教学方法的优化，探求课堂教学的科学性和合理性；充分地研究教材、研究学生、研究自己，把课堂教学的学习氛围逐步加以优化，力争做到师生共同进步、共同发展。通过督导，我校青年教师上课效果逐步得到提高，主要表现在：（1）对教材内容的把握趋向自如；（2）教学设计层次分明；（3）注重主题思想在教学中的实施；（4）教学问题的设置注意适合于不同层次的学生。（5）注重手、脑并用，力求提高学生动手能力和逻辑思维能力。（6）

注重师生情感交流，知识与能力相互关联，提升可持续发展的空间。

督导室为了进一步了解教师的教学情况和教学效果，经常召开学生座谈会、召开学生班干部座谈会。了解学生学习情况，了解九年级年级教学情况同时进行统计反馈；督导室成员深入七年级年级各班级，检查七年级年级学生学习常规；督导室成员到九年级年级各班级对九年级老师的教学情况进行民意测评，将测评结果上报校长室，督导室和教学态度不端正、教学效果差、学生满意度低的老师交换意见并提出改进措施；督导室全体成员对各年级住校生对学校食堂伙食方面进行一次调查，调查了解食堂的饭菜质量、饭菜价格、服务态度和服务质量。

奉节县青莲中学督导室

2015年6月

本学期的学校督导工作已接近尾声，为更好地总结经验，对以后的工作提供指引，现就我们在本学期的学校督导工作进行总结。

一、督导理念：

在督导工作中，我们坚持以“导”为主、以“督”为辅的工作方针，本着规范办学行为、稳定教学秩序、提高办学质量的基本思想开展督导工作，形成了“督有重点，导有目标；以督促改，以导促建”的良好工作局面。

二、认真贯彻教育法律法规，促进依法治教。

我们认真贯彻党的十七大精神和三个代表的重要思想，依据《义务教育法》、《教育法》、《教师法》，切实加强依法治教水平，结合我校实际制定了“张相公九年一贯制学校章程

“，并向南票区教育局申报了“南票区法治示范校申报表”，以加强农村教育工作，为我校教育事业的发展描绘出了宏伟蓝图。

学校坚持“以人为本，促进学生全面发展，打好基础，确立了“让学生开心，让家长放心，让社会满意”的办学宗旨，坚持从实际出发，重视德育机构和教师队伍的建设，以科研兴教为先导，重视教育现代化手段的运用，重视对教育工作的指导、监控，严格按照课程计划开全课程、开足课时，杜绝了以分数考核教师，以升学率考核班级的现象。

三、做好本职工作，参加督导管理。

1、队伍管理。学校首先从抓考勤做起，督导室严格执行考勤制

度，公平、公正管理考勤，缺勤必罚，满勤必奖，根治懒、庸、散。由于严格落实岗位责任制、考核与奖惩制度，激励导向作用日益凸显增强，这样通过抓教师考勤从而抓好队伍管理，学校形成了一个团结务实，作风严谨，积极合作的领导班子，领导干部都能以身作则，严格要求，带领全体教师脚踏实地干好各项工作。

2、德育管理。（1）加强常规管理，分层次设计德育目标，落实德育工作常规，德育处经常主抓随地乱扔垃圾和校内骑电动车现象；每月两次的流动红旗评比；9月26日组织2至9年级的学生进行书法、征文比赛；10月13日——17日德育处完成二楼走廊文化墙建设；10月22日下午第三节课在篮球场举行的一年级新生入队。这些都充分发挥了道德育渗透作用，取得良好的思想教育效果，陶冶了学生的情操。（2）学校狠抓教师教学及管理工作的，12月4日下午德育处在学校四楼综合会议室召开了全校性的班主任经验交流会，强化了教师队伍建设，形成了齐抓共管的良好局面。（3）我校德育工作目标责任落实到位，2015年11月21日下午一点，学校召开的1至9

年级家长会效果良好，形成了学校、家庭、社会教育的三结合。

代信息技术与学科教学整合的研究，提高了教学设施利用率，取得优良的教育教学效果。学校班子带头深入课堂，指导教学，教师之间相互听课学习交流已成习惯。我们加强教师的教与学生的学的流程管理，并确立了教学流程各环节的质量标准，管理到位，为课改实现“高效课堂”，提高教育教学质量提供了有力的保证。同时，我校规范办学行为，认真按学籍管理《条例》规范管理。为了提高学生的全面素养，我们加强科技、艺术、体育、卫生、综合实践活动管理，特别是在学生的兴趣特长培养方面，管理规范，成效显著，发展了学生的个性，培养了学生的能力。

4、科研管理。学校加强教育科研管理，建立、健全、完善了科研组织、机构、队伍，制度落实措施得力。在校本教研活动中，以学校的计划为根本，我们督导教研计划的执行情况：中、小学教导处的期初跟踪听课，十、十一月的“高效课堂引路课”都调动教师参加教研课改研究工作的积极性。学校还多次派教学领导和一线教师到杜郎口学习课改经验。学校课改取得了阶段性成果。

份期中阶段性检测和各学科尖子生竞赛各学科文化素质检测成绩及学科竞赛成绩保持优良水平。学校以教育教学质量取胜、成绩优良的局面，赢得家长和各级领导的良好评价。

6、安全教育。学校认真落实安全教育目标责任书，管理措施到位，无一例体罚或变相体罚现象，无重大安全责任事故及其他造成严重社会影响的违规、违纪行为。在全面落实安全责任制的基础上，加强了校舍实施、学校周边环境、师生施救自救、交通安全管理和学生自救演练等方面安全措施，加强了全体师生的自救演练，德育处先后组织学生多次开展了紧急疏散演练和应急演练，使广大师生提高了对突发事件的应对能力。

7、教育经费管理。我校领导和广大教职员工认真学习一费制的有关政策精神，认真贯彻一费制的收费精神和收费标准，学校设立公开栏，公开收费的范围、标准，广泛接受人民群众的监督。我们通过对学校的收费情况认真督查，集中审核，没有发现一例乱收费现象。在教育经费紧张的情况下，任校长多方筹措资金努力改善教师办公条件和教学环境，校园变化显著。

四、存在的主要问题。

1、“高效课堂”教学方法仍需进一步研究、改进，目前仍有部分教师教学方法呆板，对学生缺乏启发，引导，课堂气氛沉闷，影响教学效果。

2、由于各种原因，部分教师对学生还有体罚现象，对学生的迟到、缺课的管理不够严格。

3、期中阶段性检测的出题形式与判卷质量有待改进。

4、“家长会”虽然取得成功，但是在程序的安排上还欠周到细致，也缺少与家长更深层次的交流。

五、督导工作反思

1、本学期我们首次参加学校组织的教学督导工作，在工作中，能够履行教学督导员的工作职责，完成了本学期的督导任务。通过参加教学督导工作，我们加深了对教学督导工作的了解和认识，这有利于提高后期工作的成效，同时也从一些优秀教师身上学到新的知识和技能，这些都将让我获益终身。

2、但同时也我们应看到在本学期的督导工作中存在的不足，比如：某些制度执行不到位，有些犹柔寡断，与领导和同事配合不够等等，这些我们都会坚决改正。

2015年1月16日

一、规范办学行为的专项督导检查

开学初，根据局主管部门的要求，对我校开学各项工作及办学行为进行了检查，并将检查结果如实上报了上级主管部门。一学期来，我校坚定不移地推进素质教育，严格执行“五严”规定，努力探索特色办学强校之路。本学期多次配合上级督导部门在学校开展工作，在规范办学方面得到上级教育部门的充分肯定。

二、组织学校教育教学工作视导

期中考试后由我室牵头，联合政教处、教务处、教研处对高一、高二的进行了全面的教育教学视导。组成了四视导小组，成员共35人。视导从以下三个方面进行检查：1. 各年级组期中质量分析、班级学情分析、备课组建设分析情况。2. 教师教学工作“六认真”执行情况，主要是查教师的备、教、改、听等教学常规情况。3. 各年级推进课堂教学改革，3+1课堂模式执行情况。4. 各年级“三自”活动开展情况，重点检查年级班风学风建设，学生学习习惯的养成教育，日常行为规范执行等情况。5. 学生对学校、年级管理的意见，对教师教学情况意见征询。共听了高一高二共24位教师的课，查阅了全体教师的备教改，并都记录在案。并结合期中和阶段考试情况，对考试中差距较大的老师进行了挂钩结对帮扶。

三、与办公室协作，和各处室年级配合，顺利完成了上级部门的多次检查验收 10月上旬，盐城市四星级高中教学视导团来我校视导，我室全面完成的教学视导的相关资料准备。9月份，由我室牵头，完成了由大丰教育局组织的《办人民满意学校》相关申报材料。12月下旬，为迎接盐城市普通高中教学质量综合年终考核，我室首先对检查内容进行认真研读，合理地进行了分解，落实的责任，顺利地完成任务的各项准备工作。接着又协调各处室各年级全面做好了大丰市教育局

对学校的年终量化考核的各项工作。

四、和各年级配合，对高一高二教师进行了期中和期末的考核。组织学生对本体的老师进行了教学意见征询。

不断加强，对学生管理严格，在严肃各项常规，开展激励教育方面做了很多工作，“三自”教育系列活动的开展也卓有成效，学校十分重视打造高效课堂，教师们加强自身的教研能力，不断提升自身的业务水平和能力，教学情况得到社会和学生的肯定。

但是班主任和各学科满意率也存在不平衡性，（因工作还没有做好？/????/）从这些数据看，虽然学生对教师的满意度总的是好的，但是某些教师的教学还得不到学生的认可，这就要求这些教师要不断自我反思，在做好课堂教学的同时，主动关心帮助学生，了解学生的需要，做学生的朋友，让学生乐于受教。

五、和教务处配合，对所有本学期新进教师进行了跟踪听课。

为了尽快了解本学年度新进教师的教学情况，教务处、督导处于第四周开始对高一新进教师进行了跟踪听课，听课课后，两处室分头与被听老师进行了交流，肯定他们开学以来的刻苦钻研和敬业精神，同时指出了他们教学中需要改进的不足之处。

六、召开了几次督导工作会议

在暑假期间我们召开了督导室全体成员会议，主要就暑期培训工作和督导考核方案的修改做了专门讨论。开学又召开了校全督导工作会议，期中我们又召开了全校督导工作小结会议，就高一、高二期中总结视导情况进行了小结。平时我们处室都进行正常的例会制，就上周的工作进行简单的小结，对下周的工作进行布置。

根据学校党委会办精神，为配合学校绩效考核，我室在充分征求多方意见的基础上，召开教务处、督导室、年级主任、年级分管教学的主任会议，在暑期培训会议上，对考核方案进行了研读，并征求全体教师的意见，根据不同年级，制定了不同的考核要求与标准。变“终结评价和事后督导”为过程督导，重平时，抓环节，客观评价教师教学工作的有效性，提高班级管理实效，落实管理责任，建立科学评价机制，谋求丰中各项工作又快又好的发展。

八、编写的七期《校园简报》

在各年级和处室的关心和支持下，由王海明同志最后统稿，本学期共完成了七期《校园简报》，成为上级教学部门了解我校教育教学动态的渠道，成为反馈我校教育教学的桥梁。

总之，一学期已经结束，我们的工作还有许多不足，要新的一学年中，我们决心要创新开展工作，完成学校的各项任务。

村主任个人工作总结篇八

本文目录

1. 2017村主任工作总结
2. 大学生村官村主任助理工作总结
3. 村主任助理大学生村官工作总结
4. 村主任终工作总结

一、做好村中日常工作完成各项任务。一年来，我和村组干部们共同做好“一事一议”收费落实到户；主抓烤烟生产，发展种植大户；秋季核桃建园工作；宣传新农保政策，为投保农户提供服务并且完成镇党委下达的目标任务；积极宣传新型农村合作医疗暂行办法，做好农合登记和日常报销工作；落实安全生产的宣传，日常监督工作情况与值班情况等档案的落实；

远程教育的定期调试和运用管理。

二、按照镇里统一部署做好夏秋两季秸秆禁烧工作。夏秋两季农忙季节我和我村的村组干部坚守包片的村组田块，认真宣传秸秆禁烧的意义，努力说服群众按照政策对秸秆进行合理利用。在此期间我们分工明确，责任到位。同时在田间小路上巡逻，对发现有秸秆烧掉的农户，我们进行批评教育，对于不接受批评教育态度不端正的农户进行罚款。在每季20多天的共同努力下，我村的禁烧工作得到镇里领导的一致好评，给我们村工作给予了极大的肯定。到禁烧工作结束时，我村是镇里唯一没有发生一处火点的村，真正做到了县、镇两级部门要求的“不冒一处烟，不着一把火，不污染一条河”。

三、认真做好党员现代远程教育的工作。按照省、市、县的检查要求编写好党员现代远程教育的课件，维护好党员现代远程教育的网上系统，为我村的党员定期播放党员现代远程教育电教片，使他们能够及时了解到国家的政策法规。

四、为了壮大村级集体经济，提高农民收入，同时也是履行我们的职责。我们镇发展旅游产业，我村是旅游的景点之一，在我和支书的共同努力下，第一批工程——民居园已经投入使用，有的开起餐饮，有的住宿，为来我村旅游人带来了便利。旅游名镇的开启，带动了我村及临近村居近50余名农民就业，既壮大了村级集体经济，又增加了农民的收入。同时第二批40户建房正在进行，多次建房为我村的农户提供了一定的工作岗位，让他们在家门口就可以上班赚钱，让他们的口袋鼓了起来。

一年来的工作，有成绩，更有诸多的缺点和不足。通过这一年的工作，我觉得我的工作能力还有待提高，做事情有时考虑的还不够周全。所以应该主动加强学习，提高自身素质，不断适应新形势、新任务下的新要求。在今后我将以更加饱满的热情投入到工作中去，认认真真做人，踏踏实实做事，

全心全意地为全体村民服务，切实履行好村主任的职责。

2017村主任工作总结（2） | 返回目录

我是当铺地满族乡石界庄村的一名大学生村官，我叫张莉，来自巴林左旗，我是xx年9月份参加工作的，工作已有三个月时间了。由于刚参加工作时的满腔热情，到面临驻农村工作的实际困难，再到工作上一步步就位，这短短的三个月时间里，我觉得自己经历了很多。

下面就对我自己一段时间以来的工作进行一下简要的小结。

首先，认真了解农村工作的根本

关于农村工作，说实话来之前我并不是很了解，但不了解不代表我对农村、对农民没有感情。我是很爱农村这片热土的，因为我喜欢和村民们打交道，村民比城里人多了几分纯朴，多了几分真诚，多了几分厚道。来到石界庄村工作之后，才发现做农村工作需要懂得东西太多太多，也明白农村工作远不如自己想得那样简单，农村工作包含极大的复杂性、矛盾性。村民和村委会、村民之间关系盘根错节，息息相关，处理问题必须知村情、解民意、体民情。对于我一刚刚大学毕业的学生来讲，困难的确很大。但我特别庆幸，我们村的村民热情好客，积极向上，在我的工作上给予很大的帮助，特别是书记和主任对我视如己出，在工作和生活上尽他们所能给我创造最好的工作和学习环境，并针对我的工作提出很多宝贵的意见，让我受益匪浅。就在一步步的摸索学习中，我同时感受到了做最基层的农村工作是如此的神圣和伟大，它直接关系到我们国家的稳定与和谐，关系到我们民族的繁荣与昌盛，我们每一个农村犹如一个个微小的细胞，支撑、构建起我们祖国这样一个强大而优秀的母体。作为一名“村官”，是直接和老百姓打交道，直接接触国计民生的基层管理者，为百姓办实事做好事是我们的本职工作。

其次，提高理论和业务水平

最后，扎实做好农村基层工作

来到村里也有三个月了，也参与了一些工作，比如：第六次人口普查，党员承诺的节水灌溉工程，还辅助妇联主任管理远程教育工作和草原书屋的管理。在日常工作中，我主要就是协助书记和主任处理一些档案和文件的整理工作。我村的环境特别好，有群众活动室和棋牌室等活动室，方便群众在农闲时丰富文化娱乐活动，同时我村的草原书屋还对外开放，各种种类的书籍让村民在农闲时提高了综合素质，丰富了农民的业余生活。

在此我特别感谢书记、主任对我工作的指导和支持。书记给我理论上的帮助，主任给我实践的机会，两委成员又对我很照顾，我能遇到这样好的领导和同事，让我觉得很荣幸，也很温暖，虽然远离父母，但我丝毫没有一点孤独无助的感觉，在世界庄村他们让我感受到了家的温暖，唯有继续好好努力工作我才能不辜负他们的期望。

汇报人：当铺地满族乡石界庄村主任助理

2017村主任工作总结（3） | [返回目录](#)

虽然在一年来的工作中取得了一定的成绩，但离上级组织和领导的期望还有一定的距离，本人也还存在很多不足，在工作中，时常遇到自己意想不到的困难和问题，但本人将坚持以“干一行、爱一行、钻一行、精一行”的工作态度，珍惜机会，以饱满的热情努力向真正的村干部靠拢，用自己的青春向创新型、综合型村干部转变，在农村这块广袤的土地上，真情服务群众。

2017村主任工作总结（4） | [返回目录](#)

。一年来，我和村组干部们共同做好“一事一议”收费落实到户；宣传新农保政策，为投保农户提供服务并且完成镇党委下达的目标任务；积极宣传新型农村合作医疗暂行办法，做好农合登记和日常报销工作；落实安全生产的宣传，日常监督工作情况与值班情况等档案的落实；远程教育的定期调试和运用管理。

。夏秋两季农忙季节我和我村的村组干部坚守包片的村组田块，认真宣传秸秆焚烧的意义，努力说服群众按照政策对秸秆进行合理利用。在此期间我们分工明确，责任到位，在田间地头搭上棚子全天候24小时轮流值班。同时在田间小路上巡逻，对发现有秸秆烧掉的农户，我们进行批评教育，对于不接受批评教育态度不端正的农户进行罚款。在每季20多天的共同努力下，我村的禁烧工作得到镇里领导的一致好评，给我们村工作给予了极大的肯定。到禁烧工作结束时，我村是镇里唯一没有发生一处火点的村，真正做到了市、区两级部门要求的“不冒一处烟，不着一把火，不污染一条河”。

。我因为熟练电脑操作，我村的党员现代远程教育就由我负责管理。按照省、市、区的检查要求编写好党员现代远程教育的课件，维护好党员现代远程教育的网上系统，为我村的党员定期播放党员现代远程教育电教片，使他们能够及时了解到国家的政策法规。

。今年六月份我积极协助刘书记争取外援资助，寻找项目。现在我们村已经利用省扶贫资金建设的厂房招引来了一个金凤凰服饰有限公司，带动了我村及临近村居近50余名农民就业，既壮大了村级集体经济，又增加了农民的收入。同时我村的保祥电子厂，华忠种猪厂，念成猪厂，都为我村的农户提供了一定的工作岗位，让他们在家门口就可以上班赚钱，让他们的口袋鼓了起来。

。我们宿迁浓厚的创业氛围深深地感染了我，敢试敢闯的宿迁精神深深地鼓舞着我。在全市大学生村官如火如荼创业的

浪潮中，你追我赶，不甘落后，我也一直在寻找我的创业项目。今年8月份在党委政府的协调和帮助下我们仰化镇大学生村官创业园成立了，我被推举为负责人。我们的创业园由我镇6名大学生村官联合山东客商共同创办，附近同义、大同、建新3个村共5个村民小组农户以土地入股参与开发建设，项目规划建设3200亩，总投资2.2亿元，我们6名大学生村官共投资30万元参与管理和建设，同时承包30个大棚，采取“公司+大学生村官+贫困户”的模式，带头创业、带领致富。目前一期xx亩530个日光温室大棚已经建成投产，二期1200亩330个日光温室大棚正在建设，项目全部建成投产后可实现年产产值1.6亿元，利润1500万元，主要种植圣女果、五彩椒、伊丽莎白香瓜、黄瓜等十多个四季新鲜蔬菜品种。创业园直接提供就业岗位400多个，帮扶120户贫困户脱贫，人均年增收3000多元。

一年来的工作，有成绩，更有诸多的缺点和不足。通过这一年的工作，我觉得我的工作能力还有待提高，做事情有时考虑的还不够周全。所以应该主动加强学习，提高自身素质，不断适应新形势、新任务下的新要求。在今后我将以更加饱满的热情投入到工作中去，认认真真做人，踏踏实实做事，全心全意地为全体村民服务，切实履行好大学生村官的职责。