

绩效管理培训心得体会(精选8篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

年终个人工作总结篇一

(一)春防工作□xx年，年初制定了全年防疫工作计划。实行常年防疫同春秋两季普防相结合，推广耳标和生猪w病免疫工作，确保挂标率和应防率达90%。在两季普防中我们严格按照“村不漏组、组不漏户、户不漏畜、畜不漏针”的标准要求，共防疫生猪19987头，牛3546头，羊4532只。确保了全年w病、猪瘟、禽流感的防疫密度达到规定要求，使我乡无重大疫病发生，促进了全乡畜牧业的健康发展。

(二)做好新品种、新技术的推广工作，我们在调查研究的基础上，引导群众饲养三元杂交猪，扩大水产畜禽的饲养量，大力推广种草养牛技术；同时充分发挥和利用我乡的地理位置及全乡的畜牧业经济优势，结全本乡实际情况，畜牧站启动了品种改良，在源村乡畜牧站内建设圈舍100平方米，引进大红克种公猪2头，种公牛2头加为全乡服务，畜牧站在5月份已全面启动猪、牛人工授精业务，目前为止，全乡猪人工授精308头，牛冷冻^v^人工输配25头。为更好地为全乡养殖户服务，畜牧站对全乡村级防疫员实行绩效考核，由原22名防疫员合并为11名，加大防疫员的工作量，提高他们的工作待遇，目前，已有3名防疫员已全畜牧站脱产工作，为养殖的健康发展提供科学保障。

(三)检疫工作，由于我乡地处金沙县边沿，与遵义地区接壤，为防止疫情的相互传播，根据县畜牧局5月份工安排，我乡在防疫员中产生5名协检员，根据源村乡的地理情况，在乡境内

设置4个产地检疫报检点，（分别为源村、普惠、龙庄、石刘）此项工作在5月份中旬已全面启动，杜绝不合格肉品出场，确保了我乡人民吃上放心肉。同时进一步加大了对各大农贸市场畜禽及其产品的检疫力度。严禁病死、毒死和死因不明的畜禽及其新产品上市，目前顺利进行。

（五）能繁母猪保险工作□xx年月---xx年在全乡共完成能繁母猪保险工作，全乡能繁母猪816头，已全入保□xx年能繁母猪存栏1077头，在xx年的基础上新增母猪261头。目前为止，在全乡内一共死亡能繁母猪25头，已全部兑现。

二、围绕农民增收，打造满意工程

三、廉洁自律执行纪律，加强团结共同进步

“正人先正己”。我作为一个干部，十分清楚这一道理。因此，在我所接触的工作中，处处从严要求自己，认真遵守各项工作制度及廉洁自律的各项规定，不搞特权，从未以权谋私，从未贪占集体的任何财物，时刻保持自己廉洁从政的良好形象。处处严格要求自己，认真执行组织的各项决定，执行局集体的各项决议。与人为善，团结同志，从不与人争权夺利。我认为，一个单位，一个集体，团结就是力量，团结出凝聚力、出战斗力。只有团结，才能将各项工作做得更好，才能圆满完成上级交办的各项任务。我是这样想，也是这样做的。通过一年深入开展创建活动，全站人员的学习意识得到了进一步加强，服务宗旨意识进一步增强，工作的自觉性有了很大的提高。纵观一年的创建活动，虽然取得了一定成效，但还存在着许多不足，同上级的要求还有差距，我们将以创建服务活动为契机，紧紧围绕全乡经济发展的大局，认真做好服务工作，努力提高工作效率，为群众提供优质、高效、及时的服务，为全乡的农业增效、农民增收和建设社会主义新农村作出新的贡献。

年终个人工作总结篇二

总结是在某一时期、某一项目或某些工作告一段落或者全部完成后进行回顾检查、分析评价，从而得出教训和一些规律性认识的一种书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认识上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，不如我们来制定一份总结吧。总结一般是怎么写的呢？以下是小编帮大家整理的秀山畜兴养殖场防疫工作总结，欢迎阅读与收藏。

在县畜牧中心的高度重视下，秀山畜兴养殖场把动物疫病防控工作列为重要工作来抓，认真执行动物防疫条例，落实确定各项动物防疫工作，“场长为直接责任人”的责任制度，建立强制免疫目标管理责任制，量化动物防疫工作任务目标，明确职责，将防疫任务分解落实，把动物疫病监测列养殖工作的重要任务，坚持“以免疫为基础，预防为主，防重于治”的方针，坚持高密度、高质量免疫注射，使畜禽随时处于有效的免疫保护期内。

(一)目前存栏：生猪258头。

(二)疫苗使用情况：今年领用口蹄疫疫苗、猪瘟疫苗、猪高致病性蓝耳病疫苗各3800头份，实际使用3600头份。

(三)疫病免疫完成情况：累计免疫口蹄疫免疫1200头，免疫注射高致病性猪蓝耳病1200头，免疫注射猪瘟1200头，免疫密度100%。

(四)免疫应激反应情况：免疫注射口蹄疫免疫应激反应5头，反应治疗5头，高致病性猪蓝耳病免疫应激反应2头，反应治疗2头，猪瘟免疫应激反应8头，反应治疗8头，全场无反应死亡。

（五）完善应急物资储备，提高应急能力切实做好突发疫情的应急处置，共储备猪口蹄疫疫苗500头份，猪蓝耳病疫苗500头份，猪瘟疫苗500头份。

1、我场用药量较大，疫（菌）苗品种多，冰箱体积不够。

2、距镇兽医站道路远（10公里），目前疫苗运输无专用冷藏运输箱，运输与使用达不到要求，防疫质量难以保证。

3、部分疫苗免疫应激反应大，反应过高。

1、针对防疫的薄弱环节，进行查缺补漏，确保防疫质量达标。

2、能否建议上级部门是否能投入专项防疫资金，解决疫苗运输、存储冷链设施，确保疫苗质量。

年终个人工作总结篇三

本学期我能够认真参加学校组织的各项活动和学习内容，例如，业务学习，积极参加学年组的教研活动等。认真学习先进的教学教育理论，不断充实自己的头脑，积极运用于教学实践中去，使自己的教育教学水*有了很大的提高。在教学实际工作中，踏踏实实、勤勤恳恳，精益求精，乐观向上，教书育人。

作为一名普通的教师，干好自己的本职工作，是评价一名教师的基本点，为此我很看重这一点。

仅仅备教材这是不够的，最重要的是备学生。古人云：“知己知彼，百战不殆”。假使你对教材滚瓜烂熟，而学生不接受或接受效果不好，这就是败笔。为此，在备课中，我还要从学生的心里方面、知识掌握方面、兴趣培养方面等多角度入手，充分调动学生学习的主动性和积极性，收到很好效果。

上课是完成教学任务的关键。上课时我严格遵守教师为主导，学生为主体的教学原则，让学生做课堂的主人。在课堂上为了提高教学效果，我经常运用兴趣教学法，直观教学法，有时甚至用讲故事等方法调动学生学习的积极性，因此教学效果很好。

以上是我这个学期的教学工作总结，有很多不足之处，还待今后工作完善。

年终个人工作总结篇四

近年来，随着我国社会经济的飞速发展，水产养殖业也取得了很大的进步，对我国国民经济的发展起到了巨大的推动作用。

同时我们必须看到水产养殖中存在的问题以及相关技术，只有实现技术的创新，才能保障该行业的持续、快速发展。

1目前我国水产养殖中存在的问题

缺乏科学理论指导

虽然我国水产养殖的面积和数量在不断的增加，但渔民的专业水平还有待进一步的提高，乱用、滥用渔药的现象时有发生。

有关部门对此缺乏有效的指导和监督，渔民的安全用药意识薄弱，因此各种不规范行为层出不穷。

从实践来看，由于渔民对药品的用途和药性不太了解，进行不合理的相互搭配，因此过于依赖消毒或抗菌性药物。

在药物的使用过程中，由于渔民对药物剂量的大小、给药途径、用药部位以及用药种类等方面模糊不清，加之平时预防

工作不到位，一旦发生鱼病问题，很难控制其局面。

技术水平有限

从实践来看，我国渔药发展的时间不长，并且专门从事药物研究的工作人员较匮乏。

从当前我国药物的生产种类来说，仍然以人用药物和兽用药为主，而鱼药多是顺带着生产。

对于这些鱼药而言，不但缺乏对其基础的理论研究，而且很少对水产养殖中的生态环境等影响因素进行研究。

很多药物在具体的应用过程中存在着许多问题，比如毒副作用大、疗效不明显以及剂量使用不准和药物残留明显超标等。

年终个人工作总结篇五

高效、高标准、高利润的养猪来自于优良的品种、舒适的饲养环境、科学的防疫以及正确的饲养管理。

品种的优良决定着猪的养殖成本，在养猪行业利润见长情况下，养殖户养殖热情高涨下催生市场对基础繁殖母猪的需求上升，必然存在以商品猪充当基础母猪的情况，所以在引种方面定要严格把关，从质量优良及诚信的大规模规范化育种猪场进行引种，在猪只方面能够做到追根溯源，确切明白其品种及父母代情况。

猪只的高效率的生长离不开舒适的环境，这就要求对圈舍空气质量、圈舍温湿度、圈舍卫生进行合理调控。保持猪舍内的空气新鲜，可防止舍内氨气等有害气体的浓度超标，可有效防止猪只呼吸道的损伤，以及避免使猪只过度兴奋而相互打斗，因此对猪舍需要安排合理的通风。不同生长阶段的猪只最适生长温度不同，所以应根据不同的生长阶段对猪舍温

度进行合理调控，如刚出生的仔猪毛被少、体温调节能力差，对温度要求高，所以应及时给仔猪保温，并且保证仔猪吃上初乳；对于圈舍湿度的调控，应注意当用水冲洗圈舍时注意圈舍的通风，并且及时清除舍内积水；猪舍内卫生的主要对象是猪只产生的粪尿，因粪尿的发酵会产生大量的氨气及二氧化硫等有害气体，并且在产房内产床上的仔猪会因拱食而产生腹泻等症状，对仔猪健康不利，所以对产床上的粪便应做到及时的清理，并用拖把或刷子将产床清理干净。

一个干净的圈舍环境还能实现猪只的定点采食、排泄、睡眠，在减轻工作人员劳动强度的同时也更加有利于猪只的健康成长。在养殖中必须建立起防重于治的理念，在养殖过程中遵循科学的免疫计划，对猪只进行合理健全的免疫并注意日常饲养过程中对猪舍及工作人员的消毒，不可以轻视日常简易的消毒，特别是抵抗力弱的仔猪，应给产房进行合理的消毒。随着猪只的生长对猪只根据免疫计划进行疫苗猪舍。生产区应与生活区隔离开来，外来人员不可以随便穿梭于生活区与生产区之间，还应注意的是在引种时应对猪只进行一段时间的隔离检疫，在销售猪只时注重对外来人员及车辆的消毒。对于生产区应制定合理的消毒计划，按时消毒，应在猪场中经常开展捕鼠活动，鼠害不禁造成饲料的浪费和污染，最重要的是老鼠会成为传染性疾病的传播媒介。科学的饲养管理是实现猪场效益最大化的一把利刃。

给予猪只合理的饲喂量，在保证猪只充足的采食量的同时避免饲料的浪费，根据各个猪圈的猪只生长状况进行合理的分群管理，尽量做到单圈内猪只生长状况的均匀。对于哺乳母畜应根据母畜自身状况及所哺乳仔猪的头数进行日采食量的计算，让母畜获得充足的营养并产生优质的乳汁喂养仔猪，对于初产母畜的饲养应更加注意营养的足量，要实现其自身的生长、维持需要及哺乳的需要。对于仔猪要及时的补料，使其逐步的适应食用饲料。在日常管理中对于称重、采血等对猪只会产生很大的应激，可在饲料与饮用水中添加抗应激药物，如vc₂多维等。

总而言之，猪只的健康成长和猪场好的经济效益其根本还是依靠负责任的猪场工作人员，所以在管理猪只时需要工作人员的耐心、关心、责任心。相信出色的工作人员，必将有出色的工作成绩，必会实现猪只的健康成长与猪场高效益的美满场景。

年终个人工作总结篇六

一、20_年工作情况。

今年以来，我局认真按照省局和枣庄市局工作部署，围绕实现保供给、保生态、保安全总体目标，突出特色高效畜牧业发展重点，加快转变畜牧业生产方式，积极推进生态循环发展模式，强化动物防疫和畜产品质量安全保障措施，全市畜牧业保持了健康稳定的发展势头。年度新建、改建标准化养殖场103处，预计出栏畜禽3900万头只，肉蛋奶总产量达到18万吨；农业部两次来滕调研畜牧业工作，对我市采取的工作措施给予了高度肯定。

一是畜牧业生产方式转变加快。加强项目争跑力度，争取惠农扶持资金和项目资金1500万元，实施了高效特色畜牧业示范县、生猪生产大县、秸秆养畜示范、标准化猪场改扩建、生猪良种补贴、能繁母猪保险、病死生猪无害化处理补助等惠农项目，标准化改造养殖场建设21处，良种优化能繁母猪万头，保险能繁母猪万头，无害化补助生猪万头；创建枣庄市和省级畜禽标准化示范场14处；大力发展食草节粮型畜牧业，新建肉牛、肉羊养殖场30个，青贮利用作物秸秆15万吨。强抓畜牧污染治理，完成畜牧污染治理项目6个；积极推广标准化生态化养殖等畜牧科技，促进了畜牧业转型升级。

二是动物疫病防控工作扎实有效。强化防疫体系和防控能力建设，实施绩效考核管理，扎实开展春、秋两季重大动物疫病防控工作，强制免疫畜禽2200余万头只，完成疫情监测样品7400余份。修订完善了突发动物疫情应急预案，强化应急

管理，全市重大动物疫情得到有效预防。统筹做好人畜共患病等综合防控，开展布病动物检测2700头只，无害化处理阳性动物55只；开展狂犬病免疫16万头只；普查小反刍兽疫羊只12万只，免疫接种41万只，建立了良好的动物保护屏障。

三是畜产品质量安全监管有力。落实食品药品工商质监管理体制改革措施，顺利完成了牲畜定点屠宰监察大队整建制划转任务，对生猪定点屠宰企业分类管理，组织专项检查活动8次，限期整改问题74条，关停屠宰企业1处。加强外来生猪肉品经营监管，实施备案准入和复检管理，集中复检、集中交易、集中分销，目前已备案经营商4家，每日监管换证肉品量达15吨。强化动物卫生监督执法，严格畜禽养殖监管和动物检疫规程，推进检疫电子出证业务，开展产地检疫畜禽1350万头只，屠宰检疫畜禽1400万头只，抽检“瘦肉精”样品4500份，监督企业自检样品22万份。加大畜牧业投入品管理，全市兽药gsp认证企业达到65家。强化监督执法，加强行政执法与刑事司法的衔接，严厉打击危害畜产品质量安全各类违法行为，查处违法案件3起，有力震慑了畜产品违法行为，维护了人民群众肉食消费安全。

四是系统政风行风建设成效明显。深入开展党的群众路线教育实践活动，扎实推进系统干部队伍作风建设。深入开展畜牧生产形势调研和养殖技术指导工作，帮助解决农民反映强烈的热点难点问题。主动简化行政审批程序，做到热情服务、规范执法，营造了良好的畜牧业发展环境。在滕州市纪委、组织部组织开展的“百名科长”评议，我局动监所在执法管理类别中被评为第6名，得到了社会的充分认可。

二、20_年工作打算。

我们将认真按照全市畜牧兽医工作部署，围绕转变畜牧业生产方式主线，以标准化示范创建、生态健康养殖为抓手，进一步调整优化畜牧业结构，创新发展服务、防疫保护、安全监管机制，加快推进现代畜牧业进程，力争新建、改建标准

化畜禽养殖场100处，创建枣庄市级以上示范场10处，全市出栏畜禽4200万头只，肉蛋奶产量19万吨，实现畜牧业产值27亿元；进一步加强重大动物疫病防控和畜产品质量安全监管，确保不发生重大动物疫情和重大畜产品质量安全事件。工作中重点加强提升六个方面的能力。

一是加强提升标准化示范场创建能力。按照分类指导、典型带动、特色发展、稳步推进的原则，大力推广标准化养殖技术，对新建养殖场、符合创建条件养殖场和已创建养殖场实施科学的规划管理，重点扶持山东奥华、运成农牧公司等养殖建设项目，培育生态循环和农牧结合发展典型，加快畜牧业结构调整，提升标准化生产水平。

二是加强提升动物疫病防控能力。以夯实防疫质量基础为重点，强化防疫人员管理、疫情检测和防疫冷链设施、监管档案建设，继续加大防疫队伍培训，增加疫病监测数量、比例和频次，充实基层兽医站防疫设施建设，提高疫病综合防控水平，统筹做好重大动物疫病和人畜共患病防控工作，确保不发生重大动物疫情。

三是加强提升畜产品安全监管能力。探索建立畜产品质量安全监管长效机制，进一步强化监督执法体系建设，试点开展全省“动监移动”信息化体系建设，优化检测设施条件，推行“瘦肉精”、投入品常态化抽检。积极推进无公害畜产品认证，探索病死动物无害化处理模式和机制，强化畜禽屠宰管理和动物卫生监督执法，有力保障畜产品质量安全。

四是加强提升生态畜牧业建设能力。加大养殖场污染治理，大力推广生态养殖、沼气综合利用、有机肥加工技术，适宜推广立体养殖、林下养殖等农牧循环养殖模式，优化饲养环境。

五是加强提升畜牧产业化发展能力。继续实施龙头企业带动战略，扶持企业改善生产和技术条件，促进产品开发，增强

市场竞争力。规范发展畜牧合作经济组织，引导建立合作社资金互助机制，积极推进“龙头+基地+农户+标准化+市场”五位一体的经营模式，鼓励企农、企超合作，扩展产品销路。积极争取财政支持，扩展商品畜禽保险覆盖，提升畜牧业市场活力。

六是加强提升畜牧兽医服务执法能力。强化队伍法制建设和业务技术培训，规范行政执法，简化办事程序，努力做好服务群众和行业执法工作，树立廉洁、勤政、务实、高效的良好形象，促进全市畜牧业健康快速稳定发展。

年终个人工作总结篇七

西州环保局

一、高度重视，精心组织

开展畜禽养殖业专项执法检查，是贯彻落实国务院《关于加强农村环境保护工作的意见》，遏制农村环境污染，保护和改善农村环境质量的重要举措，我局严格按照海西州环保局的要求，结合我县的实际认真开展此项工作。

二、认真检查，全面开展

我局指定专人负责此次畜禽养殖业的专项检查和畜禽养殖环境执法信息填报工作重点对夏日哈镇、察苏镇、香日德镇和宗加镇4个地区进行现场检查，主要检查畜禽养殖企业的基本情况、选址合理性、环评以及“三同时”制度执行情况、污染治理设施和无害化处理设施、排污口规范化建设和污染物排放情况等。此次检查，共出动人员21车次。经查，去年的6家畜禽养殖企业中，有2家受多方面因素影响，今年没有养殖；新增獭兔养殖专业合作社一家。由于畜禽养殖企业均属农户出资组建的专业合作社形式，都未办理环保相关手续，环保意识不强。

通过此次，进一步宣传环保法律法规，加强了畜禽养殖户的环保意识，掌握了畜禽养殖环境信息，为下一步积极有效的开展畜禽养殖业环境监管工作打下坚实的基础。

二〇一一年十月三十一日

年终个人工作总结篇八

要善待职工

猪是活口，生长期短，吃、喝、病、死全由饲养员来管理，饲养员情绪的变化，对猪只的生长影响很大，为此我们必须善待职工。常言说“你敬他一尺，他敬你一丈。”在管理中，我常把职工当朋友，当兄弟看待。每天我至少到各班组巡视一遍，经常跟技术员、饲养员聊天，了解饲养情况，发现问题及时解决；交流饲养心得，传播饲养技术；总结饲养经验，提高饲养水平；掌握思想动态，认真帮助解决。通过聊天，管理者和被管理者，感情亲近了、思想沟通了、心情舒畅了、情绪高涨了、积极性提高了、效益也上去了。

严格消毒

猪场的病原多从场外传入，为防止病原的侵入，猪场必须严格消毒。(1)外来人员及返场职工必须先进消毒室消毒。(2)外来车辆入场必须用火碱水喷洒消毒。(3)猪舍内外要定期消毒。(4)猪舍门前要有火碱消毒池。(5)本场员工不得随意串舍。(6)集体活动后(如卖猪、转猪等)参与人员必须进消毒室消毒。总之要尽量把病毒、细菌拒之门外。

注意保健和温度

猪在生长过程中，难免会被这样和那样的病毒、细菌、微生物侵袭。为使猪只健康成长，防患于未然，要做好保健工作。为此，凡新转入一批猪(如产房转保育舍、保育转育肥舍)，

首先由技术员根据这批猪的健康状况，制定其保健计划，如饮水中加什么药、料里加什么药、预防什么病、打什么疫苗、何时驱虫及剂量、时间等，饲养员好按时按计划进行。

我场分五个班组，即配种妊娠组、产仔组、保育组、育肥组和一个饲料加工组，每组有一名技术员兼组长，负责本环节的工作，根据各组的特点，制定出各组的指标，各组再将指标分解到人。如配种妊娠组，一个技术员带四个饲养员，每个饲养员管理一栋猪舍，每舍存猪130头左右。从产房下床的空怀母猪开始，以配种后进那栋妊娠舍，就以那栋饲养员为主配备人员。他负责空怀母猪饲喂，查情，掌握配种最佳时间，并及时在其它饲养员的配合和技术员的指导下进行配种。然后赶入他管理的猪舍，进行饲喂。本舍有多少头猪，耳标号是多少号，计划用什么疫苗，什么时间注射，用量是多少，以及去螨、驱虫、消毒、喂料、补料等工作的时间、用量都由技术员一一列出具体计划，复写两份，交饲养员一份贴在舍内墙上。饲养员按技术员的要求进行工作。每干完一件工作，饲养员都要在计划后边作出记录。这样饲养员知道每天干什么，怎么干；技术员随时掌握饲喂进度，场长也好检查情况，等计算效益工资时，根据产仔舍的产仔率、弱仔率、死胎率、出生重量和母猪膘情等考核标准，进行效益工资核算。

工资与效益挂钩 为激发职工的积极性，我场实行效益工资。根据各环节的具体情况。在全场职工工资大体平衡的基础上制定出各环节工资标准，并把计算方法教给饲养员，使他先知道，养好这栋猪，可拿到多少工资，做到心中有数。

如保育这个环节。我场共四栋保育舍，每位饲养员管理一栋，每栋有保育猪350余头，从产房转入的10kg左右的仔猪经过45天的饲喂，要达到30公斤以上。我们制定的标准是，每增重1公斤，效益工资为元。死淘率4%，多用1公斤料罚元，节省1公斤料奖元；药费(不含疫苗和粉剂)每转出一头为元，节省按20%奖励，多用按10%处罚。这样每人平均工资大约在700

元左右，若效益工资低于500元，说明该饲养员不负责任，该饲养员将被淘汰。

批量盈亏核算

我场实行的是全进全出管理模式。每舍为一批，每转一批，统计员就要对这批猪进行一次核算，看这批猪在这个环节里每公斤的成本是多少。

如育肥舍，一舍猪在320头左右 \pm 30kg上下，由保育舍转入饲喂80多天，增重到90kg左右出售。根据记录，看增重、料比、死淘、用药(含疫苗、粉剂、消毒剂等)等情况一一算出，用量、单价、金额、再加上效益工资，分摊的水电、煤、杂品费用，看这批猪总共用了多少钱，除以净增重量得出在这个环节里、这批猪每增重1公斤的成本是多少，再分段累计出，这批猪从出生到售出每公斤的成本，(含空怀、配种、妊娠及所摊返情和公猪的费用)。最后对比市场实际售价，计算出这批猪盈利的情况。

经过这样的层层管理和核算，使老板知道管理者的成绩，也明白自己的猪场究竟盈利多少。