

售楼部物业经理年度工作计划(精选5篇)

演讲中的抑扬顿挫，相当于音乐中的节奏，音乐需要节拍，演讲也需要节拍，你应该让你的演讲充满节奏感，节奏就是你口头表达进度的度量。我们如何才能写得一篇优质的演讲稿呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的演讲稿模板范文，我们一起来看看吧。

会议演讲稿篇一

今天，我们在这里召开的*会议，我认为是十分必要的，这对于*工作的开展，具有十分重要的指导意义。对于刚才某某同志，以及某某同志的讲话，我认为，讲的非常好，非常深刻。希望在座的同志，认真领会，深刻理解。回去后，要传达某某同志及某某同志的讲话精神，并认真落实、真抓实干，推动*工作的顺利开展，努力开创*工作新局面。

对于*工作，我提几点补充意见：

一．对于*工作，要加强落实，要把工作落到实处。

目前，有个别同志、个别部门，存在一个很不好的现象，就是：热中于搞形式注意，热中于开大会，传达文件。当然，开大会是必要的，上传下达也是必须的。但是，光是讲空话、打官腔，是远远不够的。对*工作，要真抓实干，加强落实。各级领导要把*工作，列入日常议事日程，要具体部署，认真执行。各级领导要为*工作，创造必要的物质条件和舆论环境，扎扎实实推动*工作的开展。要抓出实效，抓出成绩。

二．对于*工作，我们要从思想上提高认识，充分领会*工作的重要性 and 必要性。

目前，*工作已经开创了很大的局面，获得了很大的成绩，这是有目共睹的。但是，还是要从深度和广度上更加推进*工作。

我看，最重要的一点是：提高认识！各级领导要充分领会*工作的重要性 and 必要性，各级党组织要加强关于*工作的宣传力度，形成上下“齐抓共管”的局面，只有这样，*工作才能更上层楼。

三．要加强协调工作

历史证明：钢铁一样的团结，是我党消除一切困难的有力武器。关于*工作也一样，各级领导要加强协调工作，要把上下、左右、各方面、各环节有机结合起来，步调一致地推进*工作的开展。目前，有些部门，遇事推委、互相扯皮，这种官僚作风，十分要不得！这种作风，轻则导致工作效率降低，重则影响党和政府的威信。我们要坚决铲除这种官僚作风。

四．要在实践中探索*工作与市场经济有机结合的新路子。

去探索一下，这是十分有意义的。

以上四点，供各位同志参考。总之，大家要振奋精神，多干实事，少说空话，开拓进取，努力开创*工作的新局面。

会议演讲稿篇二

大家下午好！很荣幸有机会作为青年职工代表发言，在这里和大家互相交流。同时也非常感谢领导对我们青年员工的关心和重视。

我从20xx年8月1日进入公司至今已将近一年的时间，这是我大学毕业后第一次踏上工作岗位。作为一名新员工，我感觉到压力与动力并存，希望与挑战同在。这一年来我学到了很多，感悟了很多；看到公司的迅速发展，我深深地感到骄傲和自豪，公司就如同一个充满温馨、和谐的大家庭，员工之间团结友爱、工作氛围融洽，处处体现出一种人与人之间相互关怀的温情。公司在管理方面也是处处渗透着“以人为本”

的理念，公司经常组织我们听名师讲座，参加各类培训。还不定期的举行各类活动及竞赛，为增进员工之间的沟通、提高团队凝聚力和战斗力搭建了一个又一个平台。帮助我们青年职工迅速成长。

公司给予了我们年轻人这么好的一个广阔的发展平台，让我们充分展现自己各方面才能，使我们对未来充满着希望，同时这对我们新员工来讲也是一种全新的挑战。作为新员工，相比老员工我们最缺乏的就是工作经验，因此，我们应该利用年轻人接受新生事物快、工作激情高的特点，把压力化为动力，充分发挥主观能动性，勤思考、勤学习，积极向老员工虚心请教，为公司发展尽职尽责、添砖加瓦。

对于每位员工来说，学习是我们生活中必不可少的一部分。当今社会发展迅速，职场竞争激烈，优秀人才比比皆是，一旦我们停止学习，将会一直落后于他人。补充知识，为自己“充电”，是我们每个人必须要做的事情。

对于公司来讲，一个公司的发展依赖于员工的发展，员工的发展是公司的根源，只有员工素质提高了公司才能有市场竞争力，因此，我认为公司继续加强对员工的培训和指导也是非常有必要的。

当然，学习无处不在。我们可以在课堂上学习、书本里学习、工作中学习、生活中学习，但最主要的是我们是要有目的有目标的学习。周恩来曾说——为中华之崛起而读书。有目的的学习、有需求的学习、有意愿的学习的学习效率更高、学习效果更好！

知识需要沉淀，这也要求我们应该在平日细心观察、勤于思考。“读万卷书、行万里路”，我在参加工作后，慢慢的，对这句话有了另一种解释。就是读书、行路，再读书、再行路。首先新员工由于主观原因：比如工作经验的不足或业务、理论知识的缺乏而使得其在工作中遇到困难，这时、我们应

该多向领导、同事学习，翻阅资料学习，以此来解决工作中不懂的问题。接着，我们还要不断的加强业务知识的学习，以此来发现工作中客观存在的问题，然后再通过学习解决工作中存在的客观问题：比如制度、流程的优化问题。这样一个良性循环才能把工作做到尽善尽美。

回首过去的一年，公司陪伴我走过了人生很重要的一个阶段，使我获益匪浅。在此我向公司的各位领导和各位同事表示衷心的感谢，有你们的协助才能使我在工作中得心应手，也因有你们的帮助，才能使我更好更快更多的了解公司。

因此，作为这个大家庭的一员，更作为一名共产党员，我决心带头将学习进行到底，在今后的工作学习过程中，将真正做到“三学习”、“三做好”，努力营造“三心”环境。

“三学习”：一、学习政治理论知识。讲政治是立身之本，只有不断强化政治理论学习，提高政治思想素养，才能确保工作学习生活方向明确，不走弯路，不走错路。二、学习公司业务。学好公司业务是我们新员工首要工作任务，不熟悉公司业务，做好本职工作无从谈起。公司业务涉及面广，要学习的内容多，我将采取全面分类、重点突破、循序渐进办法学习业务，同时积极向公司领导、老员工虚心请教，争取在较短的学习时间来熟悉好公司业务。三、学习为人处事。在公司工作，我感觉要与方方面面的人和事打交道，作为新员工，无论政策理论、业务能力、社会阅历都需要一个成熟的过程，在这过程中，学习好为人处事尤为重要，有时还可以达到事半功倍的效果。“三做好”：一、做好人。做事先做人是永恒的道理，我将努力学习、不断提高素质修养，保持积极上进心态，与同事和谐共事，不贪一己之利。二、做好本职工作。对组织和领导交办的工作尽心尽力，尽职尽责圆满完成。三、做好参谋助手。作为年轻员工，我将发挥自己头脑灵活、接受新生事物快，工作激情高的特点，积极为公司领导、部门主管出谋划策，当好参谋助手。

营造“三心”环境：即在公司的工作学习生活中，努力做到让领导放心、与同事共事齐心、自己工作开心。

我的发言结束，谢谢大家！

会议演讲稿篇三

大家早上好！今天我们xx年级举行防火知识讲座！一直以来，我们学校都把安全教育活动作为一项常规工作，“年年抓、月月抓、天天抓”，学校时常对学生进行安全教育，并与每位家长密切配合，希望各位家长按照相关要求，切实增强安全意识和监护人责任意识。切实承担起学生安全教育责任。

今天，我重点说一下防火安全知识，翻阅众多的火灾案例，自救能力的缺乏是造成人员伤亡和严重经济损失的重要原因，自救能力不仅仅包括家庭防火常识和火场逃生技能，家庭火灾的扑灭也是自救能力最重要的一环，家庭起火，校园起火，往往具有燃烧猛烈，火势蔓延迅速，烟雾弥漫快等特点，如果不及时扑灭，很容易造成人员伤亡，有时能使整栋楼或整个村庄遭受到火灾危害，因此，了解和掌握一些灭火常识是十分重要的。

首先遇到火灾时怎么办，火口脱险有以下五个要点：

- 1、沉着冷静，根据火势实情选择的自救方案，千万不要慌乱。
- 2、防烟堵火：这是非常关键的，当火势尚未蔓延到房间时，要紧闭门窗，堵塞孔隙，防止烟火窜入，若发现门、墙发热，说明大火逼近，这时千万不要开窗、开门，可以用浸湿的棉被等堵封，并不断浇水，同时用折成多层的湿毛巾捂住嘴、鼻，一时找不到湿毛巾可用其他棉织物代替，这样可以滤去烟雾中10%—40%一氧化碳，增加生存的机会。
- 3、设法脱离险境：利用各种地形，设施选择各种比较安全的

办法下楼。首先是正常楼梯下楼，如果没有起火，或火势不大，可以裹上一件雨衣，或用水浸湿的毯子、棉被包裹全身后，快速从楼梯冲下去。如果楼梯脱险已不可能，可利用墙外排水管下滑功用绳子，顺绳而下，二楼可将棉被、床垫垫等扔到窗外，然后跳在这些垫子上。跳时可先爬到窗外，双手拉住窗台，再跳，这样可减少下落高度，还可保持头朝上体位，减少损伤，特别是头颅损伤。

4、显示求救信号。发生火灾，呼叫往往不易被发现，可以用竹竿撑起鲜艳衣物，不断摇晃，红色、黄色、白色也可以，或打手电，或不断向窗外掷不易伤人的衣服等软物品，或敲击面盆、锅、碗等。

5、不要因财物而贻误逃生良机，一旦发生火灾则应因火制宜，在可能情况下，顾及财物，但危急火势下，切不可舍命救物。

同学们，你们是国家的栋梁，是21世纪的主人，愿同学们树立自我保护意识，增强自我保护能力，机智勇敢地处置遇到的各种异常情况或危险。“安全就是幸福，生命就是财富”，拥有生命，才会拥有幸福，让我们珍爱生命，用全身心的爱，去拥抱美好的明天。

谢谢大家！

此致

敬礼

会议演讲稿篇四

.....

11个故事感人至深，11位典型催人奋进。8月28日，福建烟草工业系统在厦门举办“最美奋斗者”先进典型宣讲首场报告

会，来自福建中烟工业有限责任公司机关的近300名干部职工现场聆听了宣讲员讲述的典型人物与企业同成长、共奋斗的先进事迹。

“他常说，‘我是一名共产党员，也是这个班的班长，面对困难我应该冲在最前面’。”宣讲员邓旭锐讲述的“全国工人先锋号”代表、福建中烟龙岩烟草工业有限责任公司制丝车间一区乙班班长张俊俊敢于担当、不懈奋斗的事迹，让不少听众为之动容。包括张俊俊在内，11位先进典型大多来自基层，他们根植平凡、创造不凡，以默默坚守和无私奉献，为企业改革发展贡献着自己的一份力量。

质朴的语言、生动的事例和真挚的感情，引发了现场听众的强烈共鸣。听完报告会，许多人被先进典型的事迹感动，表示要向这些“最美奋斗者”学习，把奋斗精神融于岗位、融于日常，守初心、担使命，为推进企业高质量发展建功立业。

“今天的报告会很真实、很感人，充满了正能量，让我对初心和使命有了更加深刻、更为具象的理解。‘最美奋斗者’的事迹启发我们，即使在平凡岗位上，只要脚踏实地、努力工作，同样能实现自己的人生价值。”福建中烟物流中心员工熊萍深有感触地说。

会议演讲稿篇五

大家好，我是xxx□是一名大四即将下架的学长。

虽然也在学生会呆了很久，看着全体大会上发言的人从学姐学长变成了学弟学妹，有机会上台来发言还真的是头一回，不过想来也是最后一回了。

其实一开始喊我来发言我是拒绝的，因为我并不知道我能给你们提供什么有用的信息，你不能说让我讲，我就讲，一堆废话，这不是浪费小鲜肉们的时间嘛。

学生会可以带给你什么，其实，因人而异，这个实在没办法给出标准答案答案。而我，作为一名大四狗回看三年学生会工作的经历，发现自己的确发生了翻天覆地的变化。下面来跟大家分享一下，第一个变化就是长胖了好多，每次长假回来，都会被人说，你又胖了。。。这真是个伤心的话题，咱们说正经的。

首先，我的脸皮变厚了，怎么说呢，在大学以前，我是个连上课回答问题都会紧张的满脸通红的一个害羞的boy[]到现在可以在好几百人面前演讲也能镇定自若的调戏观众。虽然看起来是非常夸张的变化，但是这不说全部，也大都是在学生会工作的点点滴滴中锻炼出来的。从一开始面试紧张的要么半天不说话，要么语速飞快；到能够主持小场面的比赛；到组织活动时，站在幕后，将一切安排的井井有条；到部门或竞选答辩时，站在好几百人面前面不改色的说完想说的话。只要你想有一颗改变的心，学生会一定会给你这个机会去激发自己的潜能。

其次，我的交际圈有了极大的拓展，大一刚进校园，由于跟室友的人生观世界观差距有点大，没有在寝室里找到那种大学里想要有的兄弟情。而其他寝室的小伙伴们总能成群结队，于是，落单的我在大一上都没有能在班里交到几个知心的朋友。后来，就将更多的精力投入到与学生会中，与那些志同道合的小伙伴们玩耍。到了大三的时候，认识的小伙伴已经可以环绕地球一周了。记得之前有一次和同学一起去门口吃饭的时候，也是比较巧，一路上碰到了近10波小伙伴和我打招呼，我同学就说，你这走一路打一路招呼，难不成是在走红毯。并且这种交际圈的拓展绝不仅仅是数量上的，质量上也有更多的提升，在你前进的过程中，你会有更广阔的平台遇见那些更加优秀的他们，与你并肩同行。

实际上，关于能力的成长，这都是次要的，你就算不在学生会里工作，也总有各种各样的途径让你变得更强大，学生会提供给你的，更多的并不是能力。

不知道你们有没有发现这么一群人，他们并不是你的部长，他们可能已经大三，大四，甚至研究生了，但是，只要是部门有需要，学生会有重要活动的时候，他们总是回来帮忙。你们入学时，在行礼处帮忙拎行李的有他们，学生会宣讲会时，在后排为宣讲者加油助威的有他们，每天中午大活摆摊时有他们，面试时也有他们。之前我每每见到他们的时候，心情都特别的激动，就是那种看到亲人的感觉。学生会是一个真正有羁绊的大家庭，每一个成员都真心的为这个集体付出，也能得到回报，互相之间那种关心，在乎，都是在这个连班级概念都无比淡化的大学里，真正能给人以家的感觉的地方。这就是学生会给我的带来的归属感，也是我认为在大学里最重要的一点。有了归属感，你才能有底气去努力，不要有后顾之忧，无论你是否一直留在学生会里，只要你需要，学生会永远是你坚强的后盾，永远欢迎你们回家看看，大活201的大门永远向你们敞开。

谢谢大家耐心的听我这个老腊肉的讲话，希望你们在大学的第一年里，学生会会成为你们快乐的源泉。

会议演讲稿篇六

1、组织就业培训工作，使残疾人平等就业。通过组织残疾人参加磐石市用工洽谈会，为残疾人就业、改善残疾人生活，办了一件实实在在的好事。残疾人也希望能通过自己的努力改善生活、为社会尽自己的力量。各企业招聘残疾人就业，帮助弱势群体更好地实现个人价值也体现了社会对残疾人的关心和尊重。

2、细致认真，做好调查登记。通过调查摸底核实，严格审核认定程序，为本社区残疾人做好残疾人代步车燃油补贴发放工作。将我社区4名重度残疾人纳入“阳光家园”居家托养计划，并为他们发放“阳光家园计划”托养补助金。入户以问卷的形式，做好残疾人生活满意度指数调查工作，通过此次调查切实了解社区残疾人的生活现状，掌握残疾人生活保障

存在的主要问题，可以为在今后做好残疾人工作、提高残疾人生活水平提供第一手资料。

3、开展慰问救助，给残疾人关爱。在春节、助残日期间，对我社区生活困难残疾人开展慰问活动，为他们送去慰问品和慰问金。将党和政府的温暖送到残疾人困难家庭中，关心、帮助残疾人。发放20xx年度扶残助残助学金。

4、巩固成果，深入开展康复服务。为满足更多残疾人康复需要，实现残疾人“人人享有康复服务”的目标，在助残日期间对本社区贫困残疾人进行了残疾人用品用具的免费配发。继续开展“助盲”、“助听”、“助行”、精神病康复等重点康复工程，组织残疾人和残疾儿童家长参加磐石市残联第十二次“爱耳日”系列活动，免费向有需求的听力残疾人赠送助听器，帮助残疾人补偿、恢复功能。让残疾人真正感受到关怀和温暖。

5、动员社会力量，真情帮扶残疾人。在残疾人文化周活动周期间，我社区和前安、梅河社区组成磐石市助残志愿者，对本社区的生活困难残疾人献爱心，送去生活必须品并为他们做为所能及的家务清洁工作，为残疾人解决实际困难，用自己的实际行动为残疾人献一份爱心，办一件好事；希望能通过我们的努力增强了人们理解、尊重、关心、帮助残疾人的良好氛围。

6、开展各类文体活动，提高残疾人生活质量。为使残疾人进一步参与社会，举办了磐石市残疾人互助组、残疾儿童家长组织庆“三八”联欢会；在“助残日”期间举办了磐石市城区残疾人轮椅比赛和盲人定向行走活动；残疾人知识竞赛；、文化周摄影小组采风活动；残疾人文化周艺术作品展；各社区都积极派残疾人代表参加活动，使残疾人能更好的融入社会、共享阳光起了纽带、桥梁作用。

7、广泛开展残疾人事业宣传，营造了良好社会氛围。在第二

十一次全国助残日到来之际，举办了丰富多彩的宣传活动。市残联以“改善残疾人民生、保障残疾人权益”为主题，并结合庆祝“残疾人保障法”颁布实施二十周年为主要内容，组织全市十二个社区，集中在主要街道繁华地段设置宣传台，向过往行人发放了“残疾人保障法”宣传单5000张、残疾人维权知识手册500册、自强不息残疾人书册300本及各种宣传彩色折卡5000张。现场还安排了10名盲人按摩师，免费为群众按摩，提升了残疾人自强、自立的形象。并通过了新闻媒体做宣传，努力营造热烈的社会扶残助残氛围。

8、加强学习和交流，增强综合能力。今年上半年残联举办了20xx年残疾人工作暨业务培训会议；康复协调员、残疾人、残疾儿童家长培训班；20xx年残疾人就业“带传”工作业务培训班；并参加了吉林市残疾人社区康复师资及管理人员培训班，通过学习，增强了残疾人康复知识和业务水平，为今后做好社区残疾人工作奠定了坚实的基础。

上半年工作在残联和社区领导的关心下有了突破的进展，但残疾人工作的事业崇高而艰巨、任重而道远，在平时的工作中，我们一定要做到时刻心里想着残疾人，急残疾人所急，帮残疾人所帮，为残疾人办实事、做好事，要以务实的态度对待工作。在公正公平的基础上服务于每个残疾人，让他们都得到关心和支持。因而摆在我们面前的工作是艰难的，也是充满希望的。

会议演讲稿篇七

今天，市政府组织召开全市保险工作会议，夏耕市长发来贺信，中国保监会周延礼副主席专程参加我们的会议，市委、市人大、市政府、市政协的分管领导，各区、市分管金融保险工作的领导，市政府有关部门及中央、省驻青有关单位负责同志参加会议，这充分体现了保监会、市领导、政府部门对保险业改革发展的关心与支持，对保险业是极大的鼓舞。在此我代表青岛保险系统广大干部职工，向参会的各位领导

和同志们表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

这次会上周延礼副主席、张锐副市长还要作重要讲话，下面我首先代表青岛保监局就贯彻落实全国保险工作会议精神，总结去年的工作，分析当前的形势，做好今年工作，讲四点意见。

一、全国保险工作会议主要精神

刚刚结束的全国保险工作会议全面总结了20xx年的保险工作，深刻分析了当前形势，明确了今年保险工作的任务。这次会议，对于深入贯彻全国金融工作会议和国务院《若干意见》精神，在新形势下做好保险工作，充分发挥保险在经济社会发展中的重要作用，顺利推进保险业改革发展，具有十分重要的意义。

(一)关于20xx年保险工作

吴定富主席在讲话中指出□20xx年是我国保险业发展进程中具有重要意义的一年，保险业服务经济社会的能力不断提高，国际影响不断扩大，发展环境日益优化，政府、行业、社会共谋保险业发展的良好局面逐步形成。一是保险业发展进入新的历史时期。“三个一工程”工作顺利完成和国际保险监督官协会第13届年会成功召开，对保险业改革发展产生了重大而深远的影响。特别是国务院《若干意见》的发布，是党中央、国务院站在构建社会主义和谐社会全局的高度，谋划保险业发展的重要举措，是中国特色保险业理论和实践取得的重要进展，对保险业改革发展具有里程碑的意义。二是保险业呈现出良好发展势头。保险业整体实力进一步提高，结构调整取得明显成效，经营效益稳步提升，改革开放向纵深推进。三是服务和谐社会领域不断拓宽。保险业在服务“三农”，促进社会主义新农村建设；在完善社会保障，促进社会和谐；在参与社会管理，促进公共服务创新；在支持金融改革，促进经济发展等方面发挥了重要作用。四是保险业防范风险

能力不断提高。保险监管工作坚持“两手抓”的思路，在加快发展的同时防范风险不放松，市场行为监管、偿付能力监管、公司治理结构监管的力度不断加大。五是行业可持续发展能力进一步提高。行业法制建设、产品建设、统计和信息化建设得到加强，保险业发展环境不断优化。

会议提出，对具有中国特色的保险业发展道路的认识，应当坚持“六个必须”，即：必须始终坚持以科学发展观统领保险业发展全局；必须始终坚持把服务最广大人民群众作为保险业发展的根本目的；必须始终坚持用发展的办法解决保险业前进中的问题；必须把加强改善监管，防范化解风险作为保险业健康发展的根本保证；必须始终坚持把建设创新型行业作为保险业发展的必由之路；必须始终坚持把政府推动和政策支持作为保险业发展的重要动力。

（二）关于当前保险业的形势和20xx年的工作

吴定富主席指出，当前我国保险发展的总体形势很好，机遇与挑战并存。一方面，从宏观形势、行业自身和政策环境看，保险业面临着难得的历史发展机遇。另一方面，我国保险业发展与国际保险业相比、保险公司的竞争能力与国外先进保险企业相比、保险业发展与经济社会发展的要求相比还有较大差距。会议深入分析了保险业在风险防范、增长方式、创新能力、诚信经营等方面存在的问题，指出我国保险业仍然处在发展的初级阶段，保险市场、保险经营者、保险监管机构和保险消费者都还不成熟，对快速发展过程中存在的问题要认真分析其本质和成因，并在保险业发展实践中切实加以解决。

吴定富主席在会议讲话中指出，今年是贯彻落实全国金融工作会议和国务院23号文件精神至关重要的一年□20xx年保险工作的指导思想是：以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以科学发展观为统领，全面贯彻落实xx届六中全会、中央经济工作会议、全国金融工作会议和国务院23号文件精

神，按照“速度、效益、诚信、规范”的要求，着力拓宽服务领域、扩大保险覆盖面，着力深化保险改革、完善体制机制，着力转变增长方式、调整优化结构，着力加强改善监管、防范化解风险，着力加强行业自身建设和作风建设、夯实发展基础，进一步开创保险工作新局面。

20xx年保险工作的总体要求是：强化责任，重在落实；居安思危，防范风险；着眼长远，夯实基础；凝聚力量，营造环境。重点抓好六个方面。一是要拓宽服务领域，扩大保险覆盖面，提高服务和谐社会能力。要重点发展“三农”保险，大力发展责任保险，统筹发展城乡商业养老保险，推动健康保险发展。二是深化改革，扩大开放，加大创新力度，增强发展活力。要进一步完善保险市场体系，深化保险公司改革，大力推进保险创新，稳步推进综合经营试点，继续扩大对外开放。三是转变增长方式，调整优化结构，推进保险产品大众化，提高可持续发展能力。要动态调整产品结构，扶持中小保险公司发展，规范发展中介市场，要调整优化区域结构，进一步解决保险大众化问题。四是加强改善监管，防范化解风险，切实保护广大被保险人利益□20xx年的监管工作，要以“四化”建设为目标，即监管的标准化、规范化、法制化、制度化建设；以“五管”为重点，即加强高管人员管理、加强保险资金运用监管、加强公司治理结构监管、加强偿付能力监管、加强市场行为监管。五是加强行业自身建设，塑造行业诚信形象，夯实行业发展基础。要加强诚信建设，人才队伍建设和保险法制建设，推动统计和信息化建设，营造保险业发展的良好环境。六是加强行业作风建设，树立良好的行业精神风貌。要大兴学习之风，建设学习型行业，按照“求真务实、严格管理、艰苦奋斗、团结奉献”的十六字方针，扎扎实实抓好行业作风建设。要切实加强党风廉政建设，深入推进治理商业贿赂工作。

全保会对保险业的改革、发展、监管和防范风险提出了新的更高的要求。全市保险业必须将思想统一到会议精神上来，结合实际，抓紧抓好会议精神的贯彻落实。也希望各级领导

和政府部门通过了解会议精神，进一步加深对保险业改革发展方向的认识，给予保险工作更多的理解和支持。

二、青岛保险业20xx年工作情况

(一)贯彻落实《若干意见》不断深入，保险业改革发展环境日益优化

主要领导重视程度越来越高。去年市主要领导先后7次就保险工作做出重要批示，十余次在不同场合对保险工作提出要求，4次参加保险业重要会议。市分管领导通过组织专题会议、召开相关部门联席会等方式，研究贯彻落实《若干意见》和推动企业年金、责任保险工作。12月12日，市长办公会听取了保监局贯彻落实《若干意见》情况的工作汇报。12月13日，市人大、市政府分管领导及相关部门的同志组成调研组赴保险公司视察，听取汇报，指导工作。12月31日，市委、市政府主要领导接见了保监局负责同志和保险公司代表，肯定了保险业取得的成绩，提出了工作要求。

政府支持和政策推动力度越来越大□20xx年青州市首次以政府名义召开了全市保险工作会议。7月20日市政府召开专门会议学习贯彻《若干意见》。12月25日市政府下发了《青岛市人民政府关于贯彻国发[20xx]23号文件精神 促进保险业改革发展的意见》。市委宣传部与我局联合召开了保险宣传工作会议。市政法委召开了保险业平安建设工作会议。市经贸委出台了《关于进一步加快青岛市金融业发展的意见》。市建委、公安局、工商局、旅游局、综治办、银监局、安监局等部门分别与我局联合下发了相关文件，促进《若干意见》的贯彻落实。

(二)落实科学发展观思想更加统一，保险业进入历史最好发展时期

20xx年全市保险行业通过学习贯彻《若干意见》和xx届六中

全会精神，牢固树立科学发展观，深刻认识到必须把保险业发展纳入我市经济社会发展的大局，树立想全局、干本行，干好本行、服务全局的指导思想，逐步理顺了保险业加强监管和促进发展的关系，发展速度与质量、结构、效益的关系，保险业与地方经济社会发展同步的关系，青岛保险业进入历史最好发展时期。

保费规模增长迅速□20xx年青岛保险市场累计实现保费收入60.51亿元，同比增长22.08%。增幅排名在全国36个省(自治区)、直辖市和计划单列市中位居第7位。实现了年初工作会议提出的保费增长速度不低于全国平均水平和我市gdp增长速度的目标，业务发展彻底扭转了长期以来的被动局面。

经济补偿能力不断增强□20xx年青岛保险业为全市经济社会发展提供了近11939.69亿元的风险保障，同比增长30.22%。累计赔款与给付19.38亿元，同比增长34.45%。出口信用保险公司努力发挥促进对外贸易和境外投资作用□20xx年累计承保金额20.93亿美元，同比增长了43.73%，支持了海尔、海信等200多家企业的出口业务，增强了出口企业的国际竞争力。

市场体系进一步完善。截止去年年底，我市共有保险分公司26家(批准筹建2家)，其中外资公司2家，各类保险中介法人机构71家，保险从业人员近两万人，约占全市金融行业从业人员总数的40%。去年新增保险分公司6家，保险专业中介机构11家。随着市场主体的逐步增加，市场活力得到增强。

(三)不断拓宽服务领域，保险业功能作用进一步发挥

在服务新农村建设方面。开展了保险业服务“三农”问卷调查和理论研讨。太平洋产、寿险“保险村镇”创建工作初见成效。永安公司农机保险承保金额达到4.52亿元，赔付44.62万元。人保健康险公司开办了农民工大额医疗保险，承保人员达到12万人。人保产险开展了小麦火灾保险，承保面积达到54612亩；中国人寿在城阳区和开发区参与了新型农村合作

医疗试点，截至去年年底，参保农民43万人，已经累计为23054 人次提供了医疗补偿服务，赔付金额4295万元。

在完善社会保障方面。平安人寿、太平人寿企业年金业务市场拓展取得了初步成果,已有10家企业，2.3万人参加了企业年金保险，实现保费收入近1.1亿元。人保健康险公司承保了130多万城镇职工大额医疗保险。

在参与社会管理方面。与市建委、旅游局、公安局等部门联合发文，推进责任保险发展。与公安局加强配合，确保“交强险”制度的稳步实施。人保产险推行医疗责任保险，参保医疗机构达到166家，累计责任限额1.48亿元。积极参与平安青岛建设，与综治办联合下发了《关于开展社区联保限额保险的实施意见》，不断扩大试点范围，成功经验得到了中央综治办和保监会的高度肯定。青岛保监局被市综治委评为“平安青岛建设积极贡献单位”。

(四)加大保险市场规范力度，防范风险能力不断提高

坚持“两手抓”的工作思路，在促进保险业快速发展的同时，不断创新监管方式，加强市场监管和行业自律，保险市场秩序持续好转，防范风险能力不断提高。

在市场监管方面。积极推进保险公司分类监管，初步建立保险公司非现场监管风险监测体系，实行了保监局与保险总分公司沟通督导机制。加强了重点险种监管，规范了政府车险招标行为，市财政局已将保险监管部门合规性审查纳入了政府车辆保险招标工作环节，制止了恶性价格竞争。与银监局联合召开会议并下发文件规范发展银行代理业务。进一步规范了中介机构设立审核，中介市场发展质量有所提高。去年，共对10家保险机构进行了行政处罚，累计罚款62万元，对12家保险机构下达了监管意见书，对2人进行了警告，对14人次进行了监管谈话。保监局和行业协会认真妥善处理各类信访投诉596件，维护了被保险人利益。全市保险市场秩序明显好

转，有效防范了系统风险。

在行业自律方面。先后制定了车险和非车险业务自律公约，规定车险业务从20xx年3月15日后全部停止违规批单退费，全年单车保费明显提高，车险保费同比增长37.6%以上。12月份进一步规范了非车险市场，规定了手续费上限，严令禁止了批单退费。行业协会在五个县市成立了产、寿险自律协调工作委员会，加强了县区市场自律规范，促进了保险业与当地政府的沟通。根据保监局统一部署，各公司加强了保险诚信建设，保险学会开办了保险诚信培训班，行业诚信建设得到加强。

在取得以上成绩的同时，保险业在干部队伍建设、党风廉政建设和反商业贿赂等方面的工作也迈上了新的台阶。回首20xx年，保险工作取得了可喜的成绩。这些成绩来之不易，得益于中国保监会的正确领导，得益于市委、市人大、市政府、市政协领导和各部门的重视和支持，也是保险业全体干部职工拼搏奉献的结果。在此，我代表青岛保监局向全市保险系统干部职工和长期关心和支持保险业发展的领导和同志们表示衷心的感谢！

三、我市保险业面临的形势

当前我市保险业发展的总体形势很好，主要体现在以下三个方面：

第一，经济社会的快速发展为保险业发展创造了有利条件。20xx年我市积极推进经济、政治、文化和社会建设，构建和谐社会，建设平安青岛不断深入，实现了“”的良好开局。初步预计，全市生产总值达到3200亿元左右，增长15%以上；地方财政一般预算收入225.8亿元，增长28%；城市居民人均可支配收入15000元，农民人均纯收入6500元，分别增长17%、12%。20xx年全市经济社会发展将继续保持较高的增长速度，全市生产总值增长13%以上。政府将着力促进社会发

展和解决民生问题，人民生活将不断改善。经济与社会发展协调性增强，人民群众对保险的需求越来越大。保险业在经济社会发展中的地位和作用也日益重要。

第二，自身建设的不断加强为保险业发展打下了坚实基础。近几年来，我市保险业发展实力明显增强□20xx年保险业总资产达到156.69亿元，较20xx年末增长13.7%，保费收入突破了60亿元。保险市场体系逐步完善，发展活力不断显现。保险公司内部管理进一步加强，防范风险的意识逐步提高，加快发展的能力不断增强。特别是全行业干事创业的积极性很高，行业凝聚力不断提升，贯彻科学发展观，促进保险业又好又快发展逐步成为全行业的自觉行动。

第三，政策支持力度的不断加大为保险业发展营造了良好环境。市领导十分重视和关心保险业发展，多次做出重要指示。市政府下发了《青岛市人民政府关于贯彻国发□20xx□23号文件精神 促进保险业改革发展的意见》，保险业在全市经济社会整体布局中的定位更加清晰，政府推动和政策支持保险业发展的力度不断加大。青岛市国民经济“”发展规划和金融业“”发展规划均对保险业的发展提出了明确目标。“为全市中小学生投保校方责任险”被列入了20xx年市政府要做的十件实事，市农委、财政局正在研究制定“三农”保险资金补贴方案。由此可见，各级政府和政府部门已经逐步把保险业纳入自身的发展规划统筹考虑，社会各界也更加清楚地认识到保险在现代经济社会中的重要作用，保险业发展的社会环境不断完善。

我市保险业在面临难得发展机遇的同时，也必须清醒地看到当前发展中存在的主要问题。一是虽然保险业发展速度明显加快，但总体上看发展粗放和结构不合理的问题还没有得到根本解决，发展的后劲还不足。二是尽管随着保险市场规范力度的不断加大，市场秩序持续好转，但理赔难、销售误导、弄虚作假等各种违法违规行为还不同程度地存在，保险业诚

信建设和服务水平有待加强和提高。三是在保险业改革发展环境完善的同时，一些支持政策还没有落到实处，保险宣传亟待加强，保险行业形象需进一步树立。四是随着我市保险业的快速发展和保险机构的不断增加，对保险专业人才的需求越来越大，人才匮乏的矛盾较为突出，队伍整体素质有待提高。

四、关于20xx年的工作

20xx年是青岛保险业贯彻落实国务院《若干意见》，实现又好又快发展的关键之年。今年我市保险工作的指导思想是：以科学发展观为统领，全面贯彻落实国务院23号文件和全国保险工作会议精神，按照“速度、效益、诚信、规范”的要求，继续保持业务快速健康发展势头，不断扩大服务领域；继续加大监管力度创新监管方式，不断提高防范风险能力；继续争取政府支持政策推动，不断完善改革发展环境；继续加强行业自身建设和作风建设，不断夯实行业发展基础，努力促进我市保险业又好又快发展，为构建社会主义和谐社会服务。

20xx年工作的总体要求是：

——围绕一个核心。紧紧围绕贯彻落实国务院23号文件这一核心，根据《青岛市人民政府关于贯彻国发[20xx]23号文件精神 促进保险业改革发展的意见》要求，加强与政府及社会各界的交流与协作，抓好各项落实工作。

——坚持两手抓。一手抓加快发展不动摇，一手抓防范风险不放松，在保持保险业快速发展势头的同时，确保不出现大起大落。

——突出三个重点。在加强监管和促进发展上突出重点公司、重点领域、重点业务，不断提高监管部门防范风险和引领发展能力。

——实现四项作为。作为保险公司，在青岛应该有所作为，应充分发挥保险业功能作用，争取在四个方面有所作为：一是在支持“三农”，服务新农村建设方面有所作为。二是在完善社会保障体系方面有所作为。三是在支持平安青岛建设方面有所作为。四是在支持地方经济建设方面有所作为。这也是我们所说的四个突破□20xx年我们应围绕这四个方面开展工作。

发展目标是：

20xx年全市保费收入确保72亿元，力争75亿元；青岛市人均保费达到1000元；从20xx年起近三年内年均保费增长幅度达到20%以上，增长速度高于我市gdp增长和全国保险业平均增长水平；20xx年保费收入过百亿，用四年的时间实现保费收入翻一番。

20xx年的工作，重点抓好以下五个方面：

保险业要充分发挥服务和谐社会建设的功能和作用，不断扩大覆盖面，力争在重点领域实现突破。

以发展“三农”保险为重点，切实为社会主义新农村建设服务。今年的“三农”保险工作，要力争破题，见到实效，创出经验。一是要抓住市政府确定进行农业保险试点的契机，保监局、保险公司积极主动地加强与农委、财政局等部门的沟通配合，推进小麦种植、蔬菜大棚养殖、奶牛养殖保险的试点。二是要总结经验，积极推动“保险示范村镇”创建，确定标准，试点推广。三是根据市政府《关于完善新型农村合作医疗制度的意见》要求，努力推行“政府监管，市场运作”的新农合模式，不断扩大保险公司参与新农合的覆盖面。四是在商业保险参与解决外来务工人员意外、医疗、养老保障和失地农民商业养老、医疗保险等方面进行积极探索和有效结合。五是加强保险业服务“三农”的理论研究与创新。

以发展责任保险为重点，健全安全生产保障机制，促进平安建设。一是将已经与有关部门联合发文推动的旅游责任险、火灾公众责任险、安全生产责任险、医疗责任险、建筑工程质量责任险等领域作为重点，推动保险公司有针对性地开展试点，争取在部分领域实现强制责任保险制度。二是继续加大“交强险”制度的落实，加强与交警部门的配合，建立完善车险信息平台，加大投保检查力度，扩大投保面。三是以市政府将“为全市中小学学生投保校园方责任险”列入今年十件实事为契机，协助政府将好事办好，并借此巩固推进学生平安保险的开展。四是根据综治委《20xx年社会治安综合治理暨平安青岛建设工作要点》的要求，不断完善社区联保限额保险制度的运作机制，拓宽利用保险手段参与平安建设途径。

以企业年金和健康保险为重点，促进商业保险参与完善多层次的社会保障体系。一是紧跟市政府企业年金试点工作步伐，大力推进保险公司承保企业年金的范围，重点突破大企业。二是进一步完善保险公司承办城镇职工大额医疗保险和农民工大额医疗保险制度，提高服务水平和风险管控能力。三是大力发展商业补充医疗保险，创造条件推进保险公司参与政府、企事业单位的医疗保险业务，提高我市居民健康保障水平。

全国金融工作会议特别强调了防范化解金融风险、维护国家金融安全的问题。全国保险工作会议提出必须把防范化解风险作为保险工作的重中之重加以研究部署《20xx年的保险监管工作要根据会议要求，结合我市实际，进一步提高引领发展和防范风险两个能力，防止保险业务快速发展过程中出现大起大落。

加强高管人员管理。严格对分公司高管人员任职资格的审查，加强对支公司高管人员的备案管理，确保各级高管人员具有良好的政治业务素质。继续执行和完善保监局对保险总分公司沟通督导机制，加强对高管人员的考评，提高守法合规经营意识。

加强市场行为监管。严肃查处批单退费，虚报数据，虚列费用支付高额手续费等违法违规行为，重点解决销售误导、理赔难等突出问题。加强银保市场监管力度，做好分红保险满期给付工作。严格中介机构设立审批，完善中介市场退出机制，严厉打击非法中介和中介公司经营中的违法违规行为。强化保险公司对中介机构和营销员的管理，保险公司对中介机构的违规行为负有责任的，要依法予以处罚。对一些影响比较恶劣，对行业形象破坏较大和市场违规比较集中的公司，除依法严肃处理外、还要在媒体上予以披露。

加强行业发展引领。执行和完善保监局抓监管促发展联席会议制度，对保险公司坚持“抓大促小带中间”，根据其业务特点、风险状况、经营情况，完善分类监管体系。加强对保险公司内控制度的执行检查力度，强化风险预警机制。加强对市场的分析调研和对公司经营状况的监控，引导保险公司和中介机构正确处理速度、规模与效益的关系。

加强行业自律规范。行业协会要充分发挥在自律、维权、协调、宣传、交流等方面的作用，抓好“两个服务承诺”的落实，进一步完善车险、非车险等自律公约，提高自律检查的约束力和执行力。发挥好五县市自律协调工作委员会的作用，促进与各区市政府的沟通，加强县域市场的自律规范。

市政府已经下发文件就贯彻落实国务院《若干意见》提出了要求，保险业必须积极主动、扎扎实实地做好各项工作。

加强沟通合作争取政府支持。保监局、各保险公司要经常性地向市委、市人大、市政府、市政协汇报工作，继续加强与相关部门的沟通、协调与合作，反映保险发展情况，争取更多的关心、理解和支持。根据市政府文件要求，争取出台贯彻落实《若干意见》的工作要点，分解目标，明确部门，明确责任。尽快研究出台推进“三农”保险、责任保险等重点领域发展的配套政策，对已经出台的政策措施要抓紧落实，早见成效。

强化保险宣传树立行业形象。抓好与市委组织部共同开展的在全市党政机关干部中普及保险知识的相关工作。争取尽早与市委宣传部联合召开全市宣传工作座谈会。各保险公司要高度重视宣传公关工作，要确定部门和人员专门负责，进一步加强与新闻媒体的沟通。行业协会要整合全行业力量，通过宣传先进人物和典型事例，发挥新闻媒体的正面宣传和引导作用，共同营造有利保险业发展的舆论环境。

今天许多新闻单位也来参会，从青岛来看，我们媒体的宣传工作，尤其是正面的宣传工作不够，反面宣传影响比较大，各保险公司应加强与新闻媒体的沟通、联系，向新闻媒体说明情况。保险是金融业的组成部分，也面临着风险，防范金融风险也是维护金融安全的问题，是一项政治任务。

保险业要坚持科学合理地开发保险资源，加大创新力度，提高核心竞争力，要在保持较高发展速度的同时，进一步提高发展质量，增强发展后劲。

转变经营理念提高发展质量。根据“速度、效益、诚信、规范”的要求，正确处理好四个关系：一是处理好业务发展与诚信经营的关系，把诚信经营与公司的长远发展战略紧密联系在一起。二是处理好速度规模与经营效益的关系，从以规模扩张为主转向又好又快发展，更加注重业务质量和经营效益。三是处理好夯实管理基础和立足长远发展的关系，从粗放经营转向集约化经营，合理配置和有效使用公司人、财、物资源，提高投入产出效率和公司内在价值。四是处理好销售与服务的关系，从以销售为中心转向以客户服务为中心，树立公司的社会信誉和服务形象。

调整优化结构完善销售方式。一是统筹城乡保险市场发展。在巩固发展城市保险市场的同时，加大农村保险公司分支机构和保险中介机构网点建设，促进保险服务进农村。二是对产品结构进行动态调整。支持有效益、有市场、群众急需的保险业务发展，鼓励发展保障型产品，稳步发展投资型产品，

规范发展银行代理业务，大力推进车险、企财险、货运险、意外险、家财险等传统业务上规模出效益。三是调整销售方式。充分发挥专业中介机构在保险产品销售中的作用，加强对中介销售渠道的管理，不断探索电话销售、网络销售等新的销售方式，规范传统的销售渠道，降低销售成本，让消费者得到实惠。

保险业正处在发展的初级阶段，加强行业自身建设，夯实基础，对全行业又好又快发展至关重要。

加强诚信建设完善保险服务。一是加强教育培训，将诚信作为主导价值观予以大力宣传，引导保险从业人员从事业发展和个人利益结合上认识信用缺失的严重性，提高诚实守信的自觉性，努力营造诚实守信的企业文化氛围。二是强化失信惩戒机制，建立和完善保险营销员和中介从业人员的诚信档案，规范保险从业人员的展业行为，坚决打击欺诈、误导等破坏市场信心的违法违规行为。三是提高服务水平。建立完善行业服务标准，重点解决人民群众关注的理赔难、理赔慢问题，完善保险信访投诉处理机制，维护被保险人利益。

加强领导班子和队伍建设。一是加强领导班子建设。保监局要加强对公司高管人员的培训，不断提高各级高管人员对市场的分析把握能力，对政策的执行能力，对公司的掌控能力。二是加强干部队伍建设。树立大教育、大培训观念，大规模培训干部，大幅度提高干部素质，同时要深化人事制度改革，做到育好人、用好人、留住人。切实解决行业队伍整体素质较低，人员流动太快，人才储备不足的问题。

加强行业作风和党风廉政建设。各级领导干部要率先垂范，大兴学习之风，加强政治理论和业务学习，努力建设学习型行业。要按照全保会提出的“求真务实、严格管理、艰苦奋斗、团结奉献”的十六字方针，振奋精神，形成良好的行业作风。要建立健全教育、制度、监督并重的惩防体系，切实加强党风廉政建设。保监局将进一步加大对重要信访举报案

件的核查督办力度，加大对领导班子和领导干部的监督力度。要根据保监会统一部署，加强与相关部门的配合，深入推进治理商业贿赂工作，建立防治长效机制。

各位领导，同志们，保险业已经进入发展新时期，面对新形势新任务，希望各级领导和部门给予保险业发展更多的关心和支持。保险系统全体干部职工要共同努力，开拓创新，奋发有为，扎实工作，在20xx年当中要起好步，开好局，努力推进我市保险业又好又快发展，为构建社会主义和谐社会做出新的更大的贡献。

新春佳节将至，借此机会祝各位领导和同志们新春快乐，工作顺利，身体健康，万事如意！

谢谢大家！

会议演讲稿篇八

大家新年好！

今天在座的，都是服装界的资深人士和终端管理的营销精英，借这次公司的年度营销会议，在这里和大家探讨一下关于公司终端管理的一些个人看法。

大家都知道，终端是品牌服装企业赖以生存和发展的根本。

如果终端营运不够专业或不够规范，这一切的付出都将白费。

所以终端管理的优劣，将决定企业的生存和发展，决定企业能否获得稳定的经营基础和持续发展的动力。

但公司目前的终端状况却不容乐观：

一、终端状况简析

1、以下是对公司店铺运营管理现状的简单素描：（用幻灯片投放店铺不规范现象的照片）

- 1) 服务：基本接待不规范，细节服务空白
- 2) 陈列：卖场不够整齐、有序，陈列不生动
- 3) 展示：橱窗/模特/正挂/流水台/pop/dm等应用较差)
- 4) 推广：促销手段单一，打折严重，缺少品牌价值和文化的展现
- 5) 形象：灯光、货架等店铺整体风格缺少系统规划
- 6) 店员：工作积极性不高，销售欲望不强
- 7) 技能：缺少专业知识和导购基本技能
- 8) 管理：店长控店能力、流程执行、制度落实差
- 9) 架构：没有专职的零售督导指导跟进店铺经营
- 10) 培训：直接有效的店铺员工培训基本空白

还有很多其它方面，这里就不一一列举了……

这样的状况，等于只发挥了店铺的商品传递的功能，在很大程度上只能算是服装超市。

在日益讲究购物环境、服务品质和引导性消费的服装零售业、在大部份竞争对手都在进行精细化管理和优质服务的今天，这样的店铺管理状况，将很难在行业里继续立足下去。（用幻灯片投放规范的店铺照片作对比，显示差距，引发思考）

所以□xx年将是一个严峻的终端运营管理年！

2、以下是店铺员工专业素质的情况：（幻灯片投放）

- 绝大部分店员不懂商品的fab对产品卖点不能顺畅解说；
- 很多人缺少对顾客分析研判的概念；
- 商品管理也几乎停留在卖什么补什么的层次；
- 几乎所有的终端都没有建立店铺自用的详细的顾客管理档案；
- 很少召开店铺例会，也不懂开展实效的店铺会议；
- 大部分店铺缺少目标管理和正确的激励机制；
- 没有店铺日志或正式交接本，更没有实现传达的书面化；
- 没有实用的销售分析报表，商品管理跟着感觉走……

以这样的情况来看，大部分店铺相对于行业内的品牌终端来说，只能算是处在自然销售状态，缺少专业的管理，缺少经营的意识，缺少品牌应有的优质服务。

“导购不导”、“管而不理”，使“品牌无品”！究其原因，主要还是因为终端人员的专业素质不够。

所以□xx年也是一个紧迫的终端人才强化培训年！

3、以下是公司直营渠道xx年截止到11月的业绩情况：（幻灯片投放）

核算到12月底，在天气帮忙的有利形势下□xx年全年的平均单店月销售仅有5.6万，否则还不到4.5万。

而类似等级或价位的品牌，其直营店平均单店月销售一般要达到9—13万以上的水平。

所以□xx年更是一个终端业绩提升年！

4、以下是公司的渠道结构和效益概况：（幻灯片投放）

从上表可以看出：

1、月销量10万以上的有63个店（绿色字体部分），仅占总店数的8.8%，但销量却占总业绩的29%。

2、月销量5万以下的有452个店（红色字体部分），占总店数的63.5%，但销量却也是总业绩的29%。

3、452个低端商铺的销售业绩，仅相当于63个10万等级的店铺销量。

也就是说7.2个差店才抵得上1个正常店的业绩，但它们却占用了公司大部份的铺店货品、装修费用和管理成本等资源。

4、这些占了大多数，而且大都在亏损的店铺，大幅降低了公司的经营效益和效率，造成库存积压和决策失误，拖累了企业的营利和发展。

5、那么多店一月一月地在那里亏着，让人何其痛心！那么巨大的资源一年一年的在浪费，又多么令人惋惜！

任何企业，其经营的最终目的必定是为了效益。

从市场经营的角度来讲，企业开展直营除了建立模式外，其目的还包括：

首先是为了树立品牌；

其次是为了获取较高利润；

其三是为了稳定销售渠道和市场

类似于威鹏这样中等定位的品牌，最容易达到投入产出的效益最大化的渠道结构，应该是直营和加盟的比例在3：7左右。

而目前的状况是公司投入了巨大的资源做直营，而且比例高达70%，却根本无法得到应有的利润回报。

若要改变现状，必先改变思想：

无论是小店、大店、样板店，每一家店铺都必须以效益为核心、以实现营利为目标！

没有营利，何来样板？何来品牌？何来市场？

不营利的店要坚决地、分阶段分批次地尽快转、停、关。

所以□xx年更应该是一个终端效益单店考评年！是渠道结构调整年！

5、其它方面的分析(幻灯片投放)

终端形象、终端文化、人才培养、市场分布、渠道结构、盈亏核算、服务体系、管理机制、培训机制、活动推广等。

因时间和篇幅关系在这里不多赘述。

二、经营环境概述

1、终端状况如此的不容乐观，但我们又要面对经济环境的压力：(幻灯片投放)

1、经济环境不好，就业率和收入水平下滑

2、很多消费者的消费信心普遍下降

3、很多服装品牌和厂商将加大打折促销的力度以提升业绩或回笼资金

4、各地商场的价格战也将更加残酷

整体经营形式将十分严峻。

这将逼迫我们需未雨绸缪，在商品、促销、渠道结构、品牌推广、终端营运、员工心态等各方面，提前做好充分的准备，以应对更加残酷的市场竞争。

2、除了经济环境，更大的压力则来自行业的竞争：（幻灯片投放）

威鹏的终端经营至少面临两类行业竞争。

一类是lee□lvis□apple等一线品牌。

虽然我们的品牌定位和消费群体同以上品牌有所区分。

但因为大部分时候大家都同时在同一个商场的同一个楼层，形成了“不比而比、不争而争”的尴尬局面。