

煤矿队长主要工作总结 煤矿队长工作总结 (汇总5篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

煤矿队长主要工作总结 煤矿队长工作总结篇一

一、认真履行职责，狠抓安全生产。仅仅围绕公司大局，强化怎人落实，确保安全生产。特别xx巷道刷宽施工，防范未然，超前预防，坚持不安全不生产，面对巷道断面大，矿压显现，地质条件复杂，运输环节多等，认真总结，现场指挥，第一时间掌握第一手资料，第一时间调整施工方案，保证了切眼刷宽的顺利完成。

二、切实加强学习，不断提高自身素质。认真贯彻落实集团公司和公司的文件精神，认真学习十七届五中全会的精神，用正确的理论指导自己的行动，在思想上与公司路线高度一致；在行动上始终站在生产安全第一线，扎实有效地完成公司下达的各项工作。

三、深入细致地抓好安全教育工作。紧紧围绕集团公司建设“xxxx”的要求，使职工愉快的工作，把职工紧紧地团结起来，帮助职工解决困难。

四、牢记党性原则，坚持廉洁自律，坚持队务公开，工资公开，加大工资分配公*、公正维护公司形象，树立区队的良好作风，虚心听取职工意见和建议，积极开展批评和自我批评，做职工信得过的区长。

五、积极抓好职工的培训工作，提高职工素质，使职工成为多面手，做一个招之而来，来则能战的优秀职工。

总之，一季度有了一点成绩，但仍然有不足，在今后的工作中，继续发扬成绩，努力工作使自己的工作再出色，为公司的领导分忧解难，为科出谋划策，在区队团结同志关系，在工作中虚心好学，克服不足，减少失误，努力完成公司下达的各项指标。

煤矿队长主要工作总结 煤矿队长工作总结篇二

20xx年以来，特采队在矿和专业领导的正确领导下，克服生产条件复杂，工作面改系统频繁等不利因素，以开展优化提升年活动为主线，突出矿推行绿色开采工作思路，通过开展“低、老、坏”查摆、“对标”管理等一系列主题活动，使我工区的安全、生产、经营、创新各项工作呈现蒸蒸日上、日新月异的良好局面。x-xx月份多次实现月度充矸超万吨，日充矸数量超xx车、产煤xxx万吨的历史最高记录。质量标准化实现多次第一，并较好地完成了领导交办的各项工作任务。下面，就特采队xx年的工作做一简要总结。

20xx年我区主要在xx南北两面xx面进行矸石充填工作，其中xx月份为xx南北两面同时生产。在生产组织上，我区克服借调三部人员思想活跃，安全管理难度大；沿空留巷维护困难；工作面断层多，充矸困难等不利因素。顺利实现了两面安全生产。x月份转入7404工作面后，我区克服充矸距离长（走向长度xxm）无物料运输系统等不利因素，组织工区一班人在该工作面进行了面中部取消普采段、泵站远距离供液等试验，并在xx月份取得了月充矸xx万吨的历史最好成绩。回顾xx月份工作，我区实现安全产煤xx万吨，完成计划的1xx%。完成充矸xx吨，完成计划的xx%。材料费、电费均控制在计划以内，质量标准化、经营预算率考核位于专业中游水平，并有x个月实现了机电零事故，各项工作呈现健康平稳

发展的态势。预计全年可实现产煤xx万吨，充矸x万吨，均创出建区以来最好水平。

1、加强培训，严格考核，不断强化职工的安全意识，管理人员的责任意识

一是教育职工牢固树立“安全第一，生产第二”理念，坚持培训保安，开展了手指口述的学习活动。为提高职工手指口述的积极性，工区在每个班组中选出x名手指口述执行好的职工为学习标兵，负责每班带领xx名职工进行手指口述帮教，工区对标兵按照每班10元的标准进行奖励，此项政策实施后，在职工内部形成了以点带面，共同学习的浓厚氛围。手指口述的开展，使职工的操作行为转化为内在要求，自觉行动，最终实现安监人员是否在现场，职工都正规操作，做到领导在与不在都一样施工的目标；二是在工区内部开展薄弱人物帮教活动，工区指派一名技术骨干，负责对本班安全意识差，业务技能低的职工进行现场帮教，每班1人次，被帮教人员要将学习体会，学到的要点填写在值班记录本上；三是学习综三开展三违点评活动，每班班前会由安监员对前一天的典型行为违章员工进行点评，指出违章的危害性和吸取的教训，盯班人员负责监督点评的全过程，以避免点评流于形势，总之通过一系列的安全活动，通过在职工思想上紧好安全弦。四是以质量管理为重点，广泛开展精品工程创建活动，给职工创造良好的安全生产环境，实现了质量好，隐患降，环境保安的目标。

2、优化提升，合理组织，生产保持了稳产高产

我区xx月份在xx面生产，该面位于七采褶曲构造的底部，特殊的位置使工作面自投产后就断层不断，放炮不断。工作面打眼个数始终在xx个以上，严重制约生产组织和充矸量的提高。针对此不利形势，工区在缩短断层打放时间和提高开机率上开展优化提升活动。采取了双回路并联供风的小改小革，

实现了工作面x部钻同时打眼，将断层打眼时间缩短xx%以上。针对充矸溜子检修时间长，溜子螺丝易松动脱落的弊端，采用“风动扳手”对螺丝进行紧固，将检修时间减少x%[]生产工艺上探讨采煤充矸同时进行的组织方式。试验在充矸至面中上部时，后部充矸不停，同时动煤机将溜头或溜尾割出，实现充矸结束可立即移溜目标，以上对生产组织的优化，大大提高了工作效率，保证了每班一刀炭，一茬矸的正规循环。

x月份转入xx工作面后，我区针对该面中部留有普采，占用人员多、影响工作面推进的弊端开展优化。将面中部普采段调至溜头处，通过调整支架间隙，安装挡矸网等措施，满足充矸溜头检修的要求，此方案实施后，既提高了支护强度，消灭了普采回柱的安全隐患。每班又可节省两名施工人员，经济安全效益明显。系统的优化配置，为提高产能创造了条件[]xx月份我区实现单面充矸xx万吨，产煤xx万吨的历史最好成绩xx月份又创出日充矸xx吨的历史最好水平。

3、创新思维，大胆革新，创新方面取得累累硕果

工区积极贯彻矿开展的“优化提升年”活动，坚持将难点变成创新点，将盲点变成增盈点，针对制约生产的环节和工艺进行革新，创新方面取得的成果也较多：一是针对充填支架撤除需打x排锚带的经验数值进行论证改革，提出了“高度换宽度”的施工方案，即支护改为七排锚带，确保撤除高度不得低于xx米，撤除支架可以在待撤支架下方通过，这样不仅节省了撤除准备的时间，也节省了一排锚带所的费用。我区还考虑到撤除准备时间短，不用计算锚带锈蚀影响因素，建议将锚带厚度改为xmm[]以上两项革新实施后，每个工作面可节省撤除准备费用x万元以上。二是开展了大埋深条件下沿空留巷试验[]xx中间巷埋深超过xxm[]在此埋藏深度下，开掘巷道都维护困难，何况沿空留巷。为此，工区和技术部门开展联合攻关，提出了锚索钢梁+矸石墙联合支护方案，工区在施工中严抓工程质量，保证支柱初撑力、矸石墙接顶面积和垒

砌宽度等技术数据符合要求。该巷道成功后维护xx0m□维护时间长达x个月巷道无变形，确保了xx北工作面的正常推进。工区还积极贯彻矿创新工作计划，在xxx工作面进行了管道充矸试验，取得了管道接头二级保护装置、支架挡矸板设计等多项创新成果。由于管道充矸存在的自身因素（充填数量低、效率低，需要添加物，不能满足消化全矿矸石的需要）不能在我矿推广，但为废旧巷道开展管道充矸提供了借鉴。

4、经营方面抓好预算准确率和节支降耗工作，费用控制在计划内

针对20xx年不利的经济形势，工区花大力气抓好经营工作，安排班子一名副职专门负责，每月召开班子会对下月的生产情况进行分析，做到预算准确率控制在x%以内。生产上做到按计划生产，材料按计划领用，现场重点抓好发出材料的使用管理，对下井的物料进行跟踪检查，克服了以往发料有人管理，使用料无人关心的弊端，极大地提高了职工在材料方面的节约意识。工区对所有支架推移矸都安装了防护皮子，既保护了推移杆，延长了使用寿命，也杜绝了拉架困难的现象发生。

5、班子抓廉洁，职工讲民主，和谐稳定工作有序开展

工区接受20xx年经验教训，狠抓了班子的清正廉洁，坚决杜绝加分带钱现象。我区还按照上级和矿的规定，及时召开车间职代会，充分让职工行使民主权利；在经济分配和管理上做到公平、公正、公开、合理，制度上更加细化、透明化，杜绝各种不良的倾向的发生。工区还积极采纳职工的合理化建议，对取得效益的合理化建议进行重奖，极大的调动了职工参与创新改革的积极性。采取的主要措施有：一是坚持职工参与工资分配制度，每月工资分配前，每班选取2-3名代表参加工区的工资分配会，听取区长当月的绩效得分通报和工资分配方案，并提出自己的建议。二是绩效得分及时公布上

墙，杜绝职工上班丢帐、少记工作量情况的发生。三是制定了职工参与创新奖励制度，工区规定，职工提出的合理化建议被工区采纳的，每条奖励xx元，提出的小改小革被工区采纳的，每次奖励xx元，并将其作为创新项目第一人报矿进行奖励，工区任何管理人员不得将职工的创新项目据为己有。以上制度的制定和实施，极大的调动了职工的工作热情，工区涌现出象肖建、李建新等一大批先进典型。其中肖建同志被获得集团公司劳动模范、矿十佳青年岗位能手等荣誉称号。李建新同志被评为矿建功立业标兵。工区的风清气正，清正廉洁、民主管理，带来的是职工向心力和凝聚力的提高，今年x月份，职工秦成海突发疾病，工区职工自发踊跃捐款，仅一天时间就捐款xx余元，体现了职工对工友的关心和帮助。

6、存在问题和困难

从各专业部室对我区的考核看，还存在安全基础不够牢固，职工教育培训还有待加强的问题□xx月份有x个月严重隐患率、严重违章率、专业罚款位于前列□x月xx日出现了一起因个人行为造成的挤脚事故。通过对罚款的分析，处在第一位的是卸荷柱罚款，第二位的是支架初撑力不足，这说明什么，说明我区对顶板管理工作重视程度不够，需要我们在以后的工作中加以改进。职工全员考试位于专业中游水平。从工区职工年龄分布上看，存在人员两极分化，高素质员工数量少的局面。即工区年龄在xx以上的老职工多□xx岁以下的新职工多，能挑大梁的熟练工少。老职工在教育培训上存在新东西记不住，坏习惯忘不了的情况；新职工掌握理论快，但现场实践能力和吃苦耐劳精神差。工区辅助岗位有限，不能对这两方面的员工进行妥善安置，增加了工区的管理难度，建议矿尽快考虑生产区队老职工的安置问题。

2、生产上针对接续面为xx面的实际，做好七采上部首采工作面的充研工作。充分利用该面采高xxm的良好条件，充分利用好现有设备，挖掘现有设备潜能，从提高充实率上做文章，

大胆试验矸石捣实装置、继续改进液压起高装置，力争20xx年在矸石充实率上有新突破。

3、经营方面：层层分解经营指标，继续做好节支降耗工作，将材料投入和大件损坏等指标纳入到班组长绩效考核当中，使班组每个人既是生产者，又是经营者，体会到企业的经营压力。另外，做好坚持使用熔覆溜槽，合理控制充矸长度，做好设备维修三项工作，使xx年的材料费、维修费在20xx年基础上下降xx%□为矿创造更好的经济效益。

4、创新方面：积极开展矸石捣实装置的调研工作，力争在20xx年投入使用；并在生产中考虑大采高，破碎顶板条件下的矸石充填率提高问题、三下充填采煤实现地面无变形等课题，使我矿的绿色开采继续保持国内的领先地位。

煤矿队长主要工作总结 煤矿队长工作总结篇三

总结不能对成绩过分夸大或任意拔高，更不可用成绩来掩盖问题。怎样写保安工作总结?下面小编给大家带来,保安工作总结,仅供参考,希望大家喜欢!

我于__年2月25日参加保安工作至今，在这__的工作中我深刻体会到了保安工作的神圣。作为一名保安员，我应充分认识工作的重要性：以高度的责任心，严格各项规章制度，脚踏实地确保为客户和群众提供优质的服务。

保安工作是一项工作时间长，劳动强度大，工作责任重的工作。事关用户单位的财产安全，与一般工作不同的是，处理正常工作日之外的夜间和节假日安全事务往往是保安工作的重中之重!

在门卫室职守工作中和巡逻工作中，严格按照工作规范操作，从思想上提高工作的责任心。从规范上明确保安人员的工作

职责，提高保安工作的规范化和标准化，严格要求自己，以身作则，工作上做到一丝不苟，做到让公司与客户单位满意。要有敬业奉献精神，高度责任感，爱岗敬业，对工作充满激情。要有良好的观察能力，应变能力，了解队友的思想动态，与对队友做好沟通，反省自己的工作。

现在我已经熟悉保安队员劳动纪律规定，及保安班班组的上岗规定及要求细则。详细了解并明确保安工作职责，上班做到着装整洁，精神饱满，对待来访者的询问仔细解释并以答复。对需要帮助的主动给予帮助，对生活区住户所需帮助的尽职帮助。为了使小区的卫生环境更加优美，本班组已对小区楼梯口的环境加以了治理已见成效。对办公楼及生活区进行巡逻检查，对公共财物及设备加以防护与保养，对住户反映的情况及时作出合理有效的处理。

我工作所属德阳市天然气公司，应面临的是服务窗口，做到用礼貌用语，我会严格要求自己，将时刻铭记强化自己的能力，提升素质，改善工作方法，更好为做大做强保安事业做贡献！

一、主要工作业绩：

1、确保了小区上半年无安全治理事故。

保安部在上半年继续脚踏实地抓好小区日常安全治理工作的落实，加强小区日常安全巡检和巡检监督治理，做好经常性的安全大检查，确保了上半年无偷、盗、消防等安全治理事故，保障了小区正常的工作和生活秩序。

2、季节性和阶段性工作得到有效落实。

针对每阶段的情况，保安部对季节性和阶段性工作提前做好充分预备，对元旦、春节、清明、五一、及雨季期间出具具体治理方案和计划，严抓具体工作的落实，使各季节和阶段

性工作得到安全有序的开展。

3、积极跟进车辆收费的前期预备工作。

保安部在上半年与各相关部门配合积极跟进停车场收费前期预备工作，出台停车场治理制度，制定停车收费治理方案，跟进小区交通道路经营许可证和收费行政批复工作，现已基本完成。

4、保安治理工作顺利开展。

根据公司发展需要，我部在3月13日开始安排保安人员进驻，负责所属区域的保安治理工作，并根据现场情况增减岗位，现已由刚开始进驻时的4人增加到12人，确保了现场保安治理工作的顺利开展。

5、在做好本职工作的同时，努力发挥“治理员”职能。

保安部在做好日常安全治理工作的同时，不定期地对小区公共区域和楼宇进行全面巡检，对各类存在问题进行记录汇总，清洁绿化公共设备设施，报各部门进行整改，并跟进整改情况。

同时保安部积极配合各相关部门的工作，从物品搬运、送水送煤气到配合各部门的巡检、监督及临时工作等，在保证本职工作的同时凡保安部力所能及的都主动、全力予以配合。保安部实际上已基本担任了一个“治理员”的职责，在安全治理工作外配合各部门所产生的工作量已占保安整体工作量相当大的一个比例。

6、治理制度的调整和修改完善。

为适应治理情况的变化和形势的发展，保安部对现有的治理制度和操作流程进行了大量的调整，以使制度和操作流程应

具有实操性，为保障工作顺利有序开展奠定了基础。

7、内部治理方面的进步。

(1) 保安部在4月份将8小时工作制调整为12小时工作制，有效缓解了招聘压力和降低人事费用支出，解决了长期影响保安部治理的严重缺编、缺岗、积休多问题，单个岗位每月可节约费用650元左右，实行12小时工作制的4至6月份可为公司节约人事开支超过5万元。

同时我部针对12小时工作制与8小时工作制的差异，对部分治理制度进行了适度调整，以确保在工作质量与标准不下降的前提下实现人事费用支出的缩减和促进队伍稳定。

(2) 队伍稳定性增强，保安人员流动率稳步下降。20__年上半年，保安部把队伍的稳定列为重点工作来抓，积极加强与员工的沟通及引导工作，转变员工的心态和思想，同时提高治理人员的治理技巧，使人员流动率稳步下降，与去年上半年人员流动率相对比降低了近6个百分点。

(3) 上半年，保安部调整培训思路，培训的重点侧重放在队伍的整体形象、礼节、服务意识，以及工作主动性、原则性与灵活性的应用上，促进员工在处理岗位问题时能逐步达到“理”与“礼”相结合，“原则性”与“灵活性”相结合，取得了一定的成效。

二、主要存在的不足和问题

1、元月事件，它反映出保安部在以往治理中存在的误区、法律意识的淡薄及处理问题时原则性与灵活性结合的严重不足，导致工作由主动变为被动状态，给公司造成了极大的损失和影响，这对保安部是一个惨痛而深刻的教训，在事件后，虽经过一系列强制性的意识灌输和实操培训，在整体上有所好转，但部分员工在实操能力上仍比较欠缺。

2、作为安防治理部门，在确保首要职责“安全保卫”得到有效落实，保障小区的整体安全秩序的前提下，队伍的形象、礼节、工作与服务态度，以及处理问题的主动性、原则性与灵活性是决定一支队伍整体形象与口碑的要害所在，保安部在上半年队伍全面稳定后的5月和6月份在这些方面做了大量的工作，虽有一定的进步，但离目标与要求仍相差甚远，员工在实际操作中不是很顺畅，基础不扎实，营造的氛围仍不牢固，而做好培训与绩效考评是解决这些问题的要害所在，这对于保安部来讲是一个长期的工作。

3、智能化系统的实际应用效果。

一期的智能化系统仍处于完全瘫痪状态，二期的智能化系统非凡是可视对讲门禁系统未能如实得到使用，小区仍处于依靠人防治理状态，这是下一步保安部需协同工程、客服共同跟进解决的问题。

4、地下停车场工程问题仍未得切实得到解决。

二期各地下停车场前期所存在的渗水、漏水、排水问题仍较严重，虽经多次维修整改，但仍未得到切实的解决。

一、安全生产方面

1、排查隐患、督促整改。按照厂部考核办法管理规定，厂安全生产领导小组由我科室负责牵头定期开展安全检查。1至5月份，每周组织开展一次安全检查，从5月份生产加工结束后，每月组织一次全厂的综合检查。到目前为止，定期检查开展了28次，各种专项整治和节假日例行安全检查6次，共检查出安全隐患40余项，对检查出来的问题或隐患都按照要求反馈到责任部门督促及时整改，检查及督查的结果定期按照要求上报了考核办。

2、坚持“三级安全教育”制度，做好季节工安全管理工作。

烤季期间招用季节工多达1400余人，安全保卫科在入厂前先后组织进行了4次安全教育培训，培训覆盖率达100%。在3月份，联合泸西县职业技术教育培训中心，再次组织所有季节工进行了职业道德及安全教育培训。各部门、班组每月定期或不定期对所管的季节工进行安全教育培训，厂职能部门适时对作业现场进行安全检查，加强对季节工的安全管理工作，确保烤季没有发生任何安全事故。

3、严格执行外协单位施工管理规定。从烤季期间设备维护到淡季设备检修再到6月以来对老复烤挂杆厂房拆除等基建施工项目，几乎每天都有4至5家外协施工单位在我厂范围内施工作业，最多的时候每天有将近10家外协单位在现场作业，给我厂安全管理工作带来了极大的压力，所以对外协施工方的管理工作是一个常态化且复杂的工作。安全保卫科从源头上加强了安全管理，严格执行外协安全管理规定，代表厂与各施工单位签订《安全协议》21份，并负责做好入厂前的安全教育培训。并24小时对施工现场巡逻检查，对违规操作行为予以纠正。从6月份基建施工项目开工以来，每周组织各外协方召开一次安全教育会议，提出施工现场的相关管理要求，对违章行为给予通报批评，对严重违章行为责令停工整改，通过采取安全防范措施，杜绝各类安全事故。

4、按照建设安全生产示范单位的要求，完善安全基础实施建设。按照省局(公司)批复要求，及时配合企业管理科完成安防设施建设项目(包括成品仓库消防自动报警系统、厂区视频监控系统的)的招投标工作，在施工过程中提供施工方所需图纸及相关资料，并结合使用的实际，对存在的问题提出意见及建议，促使项目顺利完工;对照3月份公司组织安全检查提出的“消防栓排污孔堵塞，不符合规范”存在的安全隐患，对全厂的消防栓进行了排污处理，并对消防栓重新更换、安装，统一标准高度;对消防设施、灭火器材进行了排查统计，更换消防箱，上报了更换灭火器的申购计划。

5、按照继续深入开展“安全生产年”活动的总体部署以及六月

“安全生产月”活动要求，认真开展实施各项安全生产宣传教育活动，大力提高全员的安全素养。以“安全生产月”为契机，制定了活动方案，在厂内醒目位置悬挂宣传标语；聘请消防大队防火参谋、安监局专职安全员，组织全体员工召开了安全生产知识培训；并结合基建施工的实际，制作宣传展板，宣传内容包含了“安全生产月”活动主题、“消防四个能力”、“四懂四会”及施工安全管理常识。

二、安全保卫、综治维稳方面

1、继续加强安全保卫队伍的建设。从年初以来，我厂延用了烤季另外增加的6名季节工，共有安保人员28名，从人员配备上完全满足安全保卫、综治维稳工作的需要。为不断提高安保人员综合素质，制定了每周一的早上组织全体安保人员开展政治学习和安保业务培训。6月份原计划邀请县武警中队及消防大队教官组织全体安保人员进行安保业务培训，但由于基建项目施工，只开展了对新增加的6名安保人员的初步训练，待施工项目初步完成后，将继续集中组织开展安保业务、消防训练等。

2、安全保卫日常工作主要以“防火、防盗”为主，负责全厂范围的安全保卫值班、巡逻、检查、守卫等工作任务，当班人员时时对全厂范围进行巡逻检查，加大对重点要害部位的检查力度，发现问题及时汇报、及时解决，对检查中发现存在的安全隐患及时通知相关部门整改。严防火灾、交通、盗窃等案件或事故的发生，通过人防、物防、技防相结合，真正做到了防患于未然，有效预防各类事故的发生。

3、加强监督，强化内部治安秩序的管理。烤季期间，安全保卫科各班值勤人员配合各科(室)车间加强对季节工管理；配合仓储分选车间做好收储管理工作，按照仓储交烟秩序计划表放行车辆，维护正常的交烟、拉烟秩序；基建项目施工期间，加强了对施工现场及施工人员的监督管理，严格执行门卫值班制度，对进出车辆、人员认真登记、检查。安全保卫科每

月定期组织各班班长对厂内、生活区进行安全检查，在日常工作中注意了解和掌握各类民事纠纷的动向，及时化解各类矛盾纠纷。上半年，共化解矛盾纠纷2起。按照县政法委的要求，在一定时期内对重点稳控对象的管控工作制定了相关的实施方案，并按时上报维稳综治的相关情况报告。采取各项安全预防控制措施，截止目前没有发生任何治安灾害事故，有效维护了全厂的安全生产秩序。

三、消防、交通安全等方面

1、做好消防设施、器材配置、日常维护保养工作。安全保卫科按规定把全厂配置的消防设施、器材划分到各班进行日检查、周维护保养，检查中及时更换失效灭火器。对基建施工项目范围内须拆除的消防设施、器材进行暂时的拆除保管，在施工过程中督促施工方采取保护措施，力保消防管网不遭到破坏，确保了消防设施、器材的完整、有效。

2、落实“三防”安全防范措施。注重人防、物防、技防相互结合。年初与泸西公安局消防大队签订《消防安全协议》，实行警企合作制，安全保卫科配合公安局消防大队消防专职人员每周对全厂范围的消防检查，对发现的安全隐患，认真落实整改。

3、成品仓库火灾自动报警系统已投资建设完成并投入使用。安全保卫科在项目建设过程中及时配合施工方做好设备安装、验收工作，结合实际提出意见及建议。在投入使用的试运行阶段，及时联系设备厂家技术人员组织全体安保人员及仓库管理员进行了系统的操作培训，确保设备操作的准确性，在运行过程中能充分发挥其效用。

4、落实交通安全管理责任。安全保卫科日常对进入厂人员的自行车、摩托车、机动车辆指挥停放到车库；对入厂的交拉烟车辆发放防火罩，指挥车辆到指定地点摆放；对生产用车进行限速、限载监督管理，严格查处违规操作及违反交通安全秩

序的行为;对驾驶员、公务车辆进行监督管理，督促办公室节假日对公务车辆进行封存，并登记，定期配合对专、兼职驾驶员进行安全教育培训。安全保卫科每月配合职能部门对厂内公务车辆、叉、抱车等进行一次检查，督促使用部门做好车辆维护保养工作。

四、职业健康安全管理体系及十大管理体系推进运行。

上半年，按照“三标体系”规范要求，健全、完善本部门各类相关资料、记录台账。从5月份公司推行十大管理体系以来，严格按照十大管理体系标准，参照标准化导则对制度文件、流程文件、记录表单重新进行了编制，按照要求提交了本厂的三级文件类的制度、规程到体系推行办审批，目前正逐步按照新的标准完善各类相关资料、记录台账，为公司十大管理体系的内部审核做准备。

五、按时上报各类汇报、总结材料。

上半年，安全日报、周报、月报、及工作月报表、自检自查报告、安全生产检查记录、综治维稳等各类工作台帐及汇报材料都按时撰写，并按时上报给相关部门。

六、存在问题和工作打算。

上半年，汇集了复烤加工、设备维修、基建项目维修、基建施工等方面的安全管理工作，涉及面广，季节工、外来人员多且安全意识低，给安全管理方面带来巨大的压力，在很多方面还存在管理不到位，防范措施不健全，违章操作和违规行为在一定范围内存在;生活区的安全防范还存在漏洞;季节工安全管理教育力度还不够;安保人员的素质参差不齐，应对和处置突发事件的能力还远远不够。这些问题的存在，与厂部提出的“争创一流企业、争做一流员工”的工作标准和要求还存在一定的差距。

下一步工作打算：

2、加强对外协施工单位的管理，加大队外来人员、车辆安全管理力度，做好外协施工方人员的安全宣传教育培训，杜绝“三违”现象，确保施工建设项目顺利完成。

3、加强对安保人员的引导、教育和培训工作，提高安保业务素质 and 综合素质，制定用工管理机制，完善考核办法。

4、完善和制订控制突发事件(事故)的应急管理机制，组织对应急预案进行演练，真正提高应急处置能力。

20__年上半年，安全保卫科在安全生产、保卫、消防安全、综治维稳、交通安全等方面做了大量的工作，各项安全指标均为零。虽然取得了一些成绩，离上级安全部门的要求还有一定的差距，今后将更加努力，严格按照“报效国家”，“共创大成”和“求精务实、拼搏创新”的发展目标和任务，以严、细、实的工作作风完成各项安全管理工作任务，确保年度各项安全管理目标顺利达成。

20__年，非常不容易的一年，恍惚间，上半年就已经过去了，那么面对这上半年我的一些表现，我想为自己做一个更加细致的总结，也为接下来的半年做一个好的准备和开始，让自己在这份工作上可以处于一个更加舒适的状态，更加充满力量前进。在此，以下是我年上半年的工作总结，如若有何不妥之处，还望领导可以多加点拨，非常感谢。

一、严抓纪律，做好基本

纪律是我们保安人员作为重要的一项，每个岗位都是要认真坚守的。而我作为一名保安，就更应该明白，我这个岗位是不能有空缺的。有很多保安工作之所以出现了漏洞，就是因为平时对纪律的松懈，随意离岗等等事情的频繁发生而导致的。所以上半年，即使在这样艰难的环境当中，我都没有退

缩过，即使做好体温测量、安全工作，维持商场的正常秩序。四月份之后的人就逐渐多起来了，商场的流通量也越来越大，对于我的保安工作来说，也更难了，但是很骄傲的是自己能够做到零失误，也是对自己的一种肯定。

二、发现问题，及时解决

在此过程中，我也发现了一些问题。比如说在很多时候，一些顾客不太愿意配合我们的工作，容易和我们发生冲突。但我也已经不是一个年轻的小男孩了，面对这样的矛盾，我也没有因为冲动而让自己失去了理智，反而能够很冷静很沉着的面对一切。我的这一项表现也得到了领导以及很多顾客的点赞，纷纷肯定了我的职业素养和能力。对于我这样一个在保安行业打拼了七八年的老员工来说，这也是一项非常有价值的表扬和肯定，足够激励着我往更好的远方发展。

三、改正不良，优化工作

出现了问题，就要及时改正和解决，这是安全工作的核心。但更重要的是如若有什么问题出现，在改正好之后要多去思考，尽量去避免一些不必要事情的发生。这是一件能够让工作更加顺利的事情，所以对于这一项工作而言，我认为，除了要做好本职任务之外，还要努力让个人得到一些提升，比如说在处理事情的灵活应变上，可以更加的果断，让自己更加的熟练，也让这份工作更加的无缺。也避免了一些不必要的问题的发生，为商场安保工作奉献一份自己的力量！

一、内部管理方面

由于公司的不断发展，保安队伍也在不断的增加。一支过硬的队伍是做好工作的重要保证，在招聘保安方面，我们始终坚持两个原则，一是应聘人员必须有优秀的个人素质，品质端正，精神面貌较好，这样，才能将我们某某物业的精神面貌昭示于社会，使更多的人知道我们某某物业。二是我们坚

决不招聘有前科的人员，这样，才能更好的保证我们队伍的质量。我们在一手抓人员配备的同时，还一手抓素质的提高。在队伍建设上坚持两个方针，内抓素质，外树形象，多次组织人员进行应急训练，如、军姿队伍训练、礼节礼貌讲解、消防应急训练，突发事件紧急应对预案演练，通过集训不断加强保安自身素质。更好的为业主提供高质量的服务，树立良好的自身形象及企业形象，促进我物业公司健康发展。在训练中既锻炼了队员之间的协调能力，也锻炼了团队合作精神，使队员能尽快掌握各项基本的本领，达到公司要求。今年，由于保安人员招聘困难，公司领导及时的调整了保安工资，这一重大改革有效缓解了招聘困难压力，解决了20__年长期影响保安部管理的严重缺编、缺岗、积休等多种问题。

二、做好本职工作，确保小区的安全防卫

今年，保安部继续脚踏实地抓好小区日常安全管理工作，加强小区日常安全巡检和巡查监督管理，做好经常性的安全大检查，对存在安全隐患较多的个别小区进行了加强管理，做为工作中的重点。如：某某小区，外来人员和车辆较多，小区又大，很容易发生盗窃案件，为了避免盗窃案件的发生，我们及时的调整了工作方法。

1、所有出入小区的车辆我们实行了发卡制度，无卡的不准进出小区，必要时需和业主打电话联系，征得业主同意，方可进入小区。

2、对电动车我们实行了查车锁制度，每个出入小区的电动车，必须检查车锁，车锁如有被别痕迹，立即扣留，待核实无误后放行，外来人员必须拿有效证件登记(如身份证、驾驶证等)方可进入小区，这样一来保证了小区的安全问题，也保障了小区业主正常的工作和生活秩序。

由于工作认真，一年来我们保安共抓获了偷盗电动车犯罪分子二名，偷盗工地建筑用品的二名，一分别交由刑警队和派

出所处理，在工作的同时我们还大力发展好人好事，一年来我们保安在巡逻过程中共拾到手机4部，手提电脑一台，我们保安大力发展拾金不昧的精神，将物品一一归还失主，均得到了业主与领导的嘉奖与肯定。

三、协同公司各服务中心，做好服务与安全保卫工作

今年，保安部与公司各服务中心积极配合，保证了，公司运动会，某某三期，某某社区交房等期间的安全保卫工作，保证了运动会现场和交房期间的正常秩序。

四、提高自身素质，以实际行动感动业主

因为保安肩负着小区的治安管理，势必要对小区出现的一些违规行为进行制止，但个别业主极度不理解，对我们保安进行多次打骂，使我们的人身安全受到了威胁，但我们始终坚持公司制度，尽量做到打不还手，骂不还口，多次给业主做解释工作，由于我们保安始终保持冷静的态度处理这些问题，得到了广大业主的支持，使我们保安工作得到了进一步提高。

我们在室外站岗的保安人员，为了小区的安全，他们秉着高度负责的精神，在自己在岗的12小时内，无论严寒酷暑、刮风下雨，他们都坚持在工作岗位，指挥着车辆的进出工作，尤其是在寒冷的冬天，有的保安手脚冻得都麻木了，他们也没有脱岗的行为，这种精神得到了公司员工和广大业主的赞许，也成为我们小区一道靓丽的风景。

当然我们还存在很多不足，但我相信，在领导的关怀与指导下，在同事的帮助与支持下，在队友的努力与合作下，我们某某保安将会更加完善，更加成熟。以上是我们保安部20__年工作总结。不妥之处请领导批评指正。

煤矿队长主要工作总结 煤矿队长工作总结篇四

xx年以来，特采队在矿和专业领导的正确领导下，克服生产条件复杂，工作面改系统频繁等不利因素，以开展优化提升年活动为主线，突出矿推行绿色开采工作思路，通过开展“低、老、坏”查摆、“对标”管理等一系列主题活动，使我工区的.安全、生产、经营、创新各项工作呈现蒸蒸日上、日新月异的良好局面，1-10月份多次实现月度充矸超万吨，日充矸数量超400车、产煤21.89万吨的历史最高记录。质量标准化实现多次第一，并较好地完成了领导交办的各项工作任务。下面，就特采队xx年的工作做一简要总结。

xx年我区主要在7406（南北两面）、7404面进行矸石充填工作，其中2-5月份为7406南北两面同时生产。在生产组织上，我区克服借调三部人员思想活跃，安全管理难度大；沿空留巷维护困难；工作面断层多，充矸困难等不利因素。顺利实现了两面安全生产。8月份转入7404工作面后，我区克服充矸距离长（走向长度650m无物料运输系统等不利因素，组织工区一班人在该工作面进行了面中部取消普采段、泵站远距离供液等试验，并在10月份取得了月充矸1.03万吨的历史最好成绩。回顾1-10月份工作，我区实现安全产煤21.89万吨，完成计划的107.5%，完成充矸74655吨，完成计划的106.2%，材料费、电费均控制在计划以内，质量标准化、经营预算率考核位于专业中游水平，并有3个月实现了机电零事故，各项工作呈现健康平稳发展的态势。预计全年可实现产煤25万吨，充矸9万吨，均创出建区以来最好水平。

一是教育职工牢固树立“安全第一，生产第二”理念，坚持培训保安，开展了手指口述的学习活动。为提高职工手指口述的积极性，工区在每个班组中选出3名手指口述执行好的职工为学习标兵，负责每班带领2-3名职工进行手指口述帮教，工区对标兵按照每班10元的标准进行奖励，此项政策实施后，在职工内部形成了以点带面，共同学习的浓厚氛围。手指口

述的开展，使职工的操作行为转化为内在要求，自觉行动，最终实现安监人员是否在现场，职工都正规操作，做到领导在与不在都一样施工的目标；二是在工区内部开展薄弱人物帮教活动，工区指派一名技术骨干，负责对本班安全意识差，业务技能低的职工进行现场帮教，每班1人次，被帮教人员要将学习体会，学到的要点填写在值班记录本上；三是学习综三开展三违点评活动，每班班前会由安监员对前一天的典型行为违章员工进行点评，指出违章的危害性和吸取的教训，盯班人员负责监督点评的全过程，以避免点评流于形势，总之通过一系列的安全活动，通过在职工思想上紧好安全弦。四是以质量管理为重点，广泛开展精品工程创建活动，给职工创造良好的安全生产环境，实现了质量好，隐患降，环境保安的目标。

2、优化提升，合理组织，生产保持了稳产高产

我区1-8月份在7406面生产，该面位于七采褶曲构造的底部，特殊的位置使工作面自投产后就断层不断，放炮不断。工作面打眼个数始终在80个以上，严重制约生产组织和充矸量的提高。针对此不利形势，工区在缩短断层打放时间和提高开机率上开展优化提升活动。采取了双回路并联供风的小改小革，实现了工作面3部钻同时打眼，将断层打眼时间缩短30%以上。针对充矸溜子检修时间长，溜子螺丝易松动脱落的弊端，采用“风动扳手”对螺丝进行紧固，将检修时间减少20%。生产工艺上探讨采煤充矸同时进行的组织方式。试验在充矸至面中上部时，后部充矸不停，同时动煤机将溜头或溜尾割出，实现充矸结束可立即移溜目标，以上对生产组织的优化，大大提高了工作效率，保证了每班一刀炭，一茬矸的正规循环。

8月份转入7404工作面后，我区针对该面中部留有普采，占用人员多、影响工作面推进的弊端开展优化。将面中部普采段调至溜头处，通过调整支架间隙，安装挡矸网等措施，满足充矸溜头检修的要求，此方案实施后，既提高了支护强度，

消灭了普采回柱的安全隐患。每班又可节省两名施工人员，经济安全效益明显。系统的优化配置，为提高产能创造了条件，10月份我区实现单面充矸1.03万吨，产煤2.9万吨的历史最好成绩，11月份又创出日充矸600吨的历史最好水平。

煤矿队长主要工作总结 煤矿队长工作总结篇五

大家好！

我是掘一队生产六班的班长xxx□20xx年以来，我在x队长及*的正确领导下，坚持“安全第一、预防为主”的安全生产原则，以安全生产质量标准化的各项标准为要求，积极认真开展工作，较好的完成了各项工作任务，现就一年来的工作述职如下，请评议！

在20xx年我班组主要的掘进任务在xxxxx轨道巷，在该巷道工作面远、运输线长等不利因素的情况下，我班组仍然能够多次超额完成掘进任务，工程质量全部达标，而且未发生一起安全事故。被局矿两级评选为“金牌班组”和“先进班组”。

在日常工作中，我时刻牢记“安全为天”、“安全大于一切”等安全理念，牢牢绷紧安全这根弦，在班前会上讲安全，班中查安全，班后总结安全，要求大家严格遵守矿上的各项安全管理制度，规范自身安全行为，为我队的安全管理工作树立了标杆。

在日常工作中，利用班前会的时间，认真学习矿发的各类文件及“三大规程”，积极学习并背诵班组长岗位达标等相关内容，用于提高自己的业务理论水平*和操作技能，并且要求班组其他成员也能够熟练的掌握本岗位的操作流程□20xx年，我班组共分到新工5人，在生产中按照“以老带新”的方法，要求班组中的老工人能够发挥自身优势、言传身教，将自己的技能和绝招传授给新工，在工作中通过发挥每个人的长处，带动了新工操作技能水*的进一步提高。

在区队中，班组长充当着“兵头将尾”的角色，在班组管理工作中，要善于运用手中的权力来管理班组、约束班组成员。在生产过程中，我根据班组成员自身特点细化分工，明确职责，严格按照队上的管理制度对班组成员进行考核，对于干的好的职工，在工分分配上按照规定进行加分奖励，对于违反矿及队上相关制度者，也及时的给予处罚和批评。此举可以有效的提高班组成员的工作积极性，在班组中做到奖罚有据，奖惩分明，也形成了较好的工作氛围，这一机制的良好运行，也是确保我队及班组安全生产的重要措施。

一年来，我班组虽有成绩却仍然存在各种问题；譬如，自己管理水*还要需进一步的提高；生产过程中班组成员，还存在侥幸心理，安全思想意识淡薄；班组成员的职工操作技能仍不能满足区队生产的需要等等。

在今后的工作中将克服以往工作中的不足，作为班组长，我将更加努力学习，提高业务理论和管理水*，进一步强化安全思想意识，使自己成为班组的一个好的带头人。这样才能带领大家，精心打造出一支技能水*高、安全意识强的班组队伍。为我队及我矿的安全生产工作做出自己应有的贡献。