

# 最新基层管理工作总结(实用8篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。那么，我们该怎么写总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 基层管理工作总结篇一

这次会议的参训人员地区覆盖范围特别广，人数也比较多，包括华北、东北、西北基层经理及以上管理人员，还有上述区域所属项目经理、项目组长。原本定好的参会人员名单，在首次通知后直至会议开始前，或增加人员或改变参会人员，充满了变化。人力资源部与这行政部的工作衔接中存在一些细节疏忽。在今后的工作中要加强沟通，类似这样的大型会议，要有预见性的预测工作中会遇到的问题，可以提前和要协作的部门进行沟通，以保障会议服务的圆满成功。

这次大型培训会议的前期准备工作中，酒店预订方面考验了行政部的工作效能，这部分工作由我负责。前期预订工作我做了大量的案头工作，首先对比相关酒店多功能会议厅的性能，根据可以容纳的参会人数需要以及需要住宿的需求，最终确定“京都紫禁城酒店多功能厅”，在对比的过程中，积累了诸如酒店会议厅的环境氛围、硬件设施配备，通风、照明、采光等大量相关信息，这是一笔不小的财富。我把参会人员按照区域分配在相邻的酒店入住，并拟定了详细的入住须知，还提供了不同的交通方案为参会人员提供便利，这一部分的工作得到了很好的认可，在今后的工作中要再接再厉，行政工作越是做的细致越会有出其不意的好效果。细节方面需要总结的是，培训会议期间参会人员反映酒店服务人员态度不好，服务不够周到，在今后的工作中，遇到类似的情况，一定要提前和酒店有关于服务质量的约定，可以作为最终给

酒店结算费用的评估标准之一。

这次培训会议的教材印刷工作由我负责，本来以为是比较简单的工作，却恰恰由于疏忽出现了问题，印刷本来应该是在一张纸的正反两面都排成六个小版块，但是我在执行的时候理解成一面一张，直接导致印刷费用严重超出预算，而且没有办法弥补，如果重新印刷的话费用更大，这个教训告诉我，任何工作都要和负责的领导、协作的同事进行深度沟通，把细微之处可能出现的问题尽可能想到，才会顺利高效的完成，为整个活动做好行政服务保障。

除了在费用预算内预订用餐外，还考虑到区域饮食的不同，这个细节做得比较好，值得提倡。另外还把会议召开的时间和休息时间和酒店做了沟通，临时有变动的情况也提前想到了，保证了整个会议期间用餐服务的顺利。

会场布置工作是会前准本的重要内容之一，通过这次大型会议的实践锻炼，认识到合理安排会场空间的重要性，虽然会前下发了严格的会议规则，但是参会人员在会议期间打电话、外出办事的情况还是不能避免，这就要求会场的布置既要便于与会者进出通畅，又要保持会场紧凑的格局。会议服务中，认真做好了会议用品发放及设备调试工作，这方面以后可以和酒店会场负责人提前沟通，关于设备调试及保护，应该由酒店派专人负责和行政部进行良好协作。

对会场不熟悉的与会者入座。为了方便管理与交流，还要安排以部门或者以区域为单位集中就座。会议需要的文件材料最好在开会之前发放到每个参会人员的座位。在会议进行的过程中，行政服务人员要维持会场良好的秩序，禁止无关人员入场，保证会场的安静和安全。

会议后期所有用过的设备、文件资料和办公用品都存在回收的问题，这一项工作是最烦杂的，需要用极大的耐心去对待。如果会议设备有损坏，要和酒店会场负责人进行沟通，协商

理赔；办公文化用品要制作详细的回收清单，方便费用核算；如果有些会议的文件资料需要收回，应在文件的右上角写明收回时间，以及由何人收回，收回的时候应登记以免发生错漏。

大型会议的举办为行政服务提供了更广阔的舞台，也为检验行政服务工作提供了机会，在组织、协作、执行、沟通方面提出了更高的要求，一场活动的圆满完成，在总结中回顾整个工作过程，把收获和不足都罗列一下，在心里形成了鲜明的印象，为以后的工作打下扎实的基础，希望我的工作能做的更好，我会再接再厉，总结经验，成长为一名优秀的行政助理。

## 基层管理工作总结篇二

在创先争优活动中，我县按照“抓基层，打基础”的党建工作总体要求，着力提高领导班子和领导干部谋划推动科学发展的能力、党员干部致富带富的能力，着力打造党建工作品牌，不断提升基层党建科学化水平。

平和能力。

实施“两大工程”，着力提高党员群众致富带富能力。把“双培双带”和“双帮一带”工程作为深化创先争优活动的有效载体持续推进，促使基层党组织和党员干部带头服务群众，带头结对帮扶，带头发展致富。大力实施以“把农村党员培养成发展能手，把农村发展能手培养成党员，带头致富，带领群众共同致富”为主要内容的“双培双带”工程，在党员能人大户中开展“一帮一”、“一带多”、“多帮一”等结对帮带活动，给困难党员和群众在资金、资源和技术等方面给予力所能及的帮助；在党员干部中开展“先帮后、富带穷”活动，让党员在各自的岗位上发挥先锋模范作用，努力成为带领广大农民致富的排头兵。大力实施以“机关党支部帮助农村党支部、机关党员帮助农村党员、党员致富能

人带群众致富”为主要内容的“双帮一带”工程，把短期效应与长效机制有机结合，明确帮扶单位的帮扶对象和职责，选派干部驻村蹲点帮扶，对贫困户既送温暖、献爱心，又因地制宜帮助开发特色富民产业，增加农民的经济收入，有效激活了城乡两级党组织的双向互动要素，使机关单位充分发挥行业优势，将信息、技术、文化等资源直接传递给了农村党组织。全县共有119个县直机关党组织与124个村级党组织结对，988名县直机关党员与1210名农村贫困党员结对，帮扶资金达240多万，解决困难问题350多件。

突出典型示范，着力打造党建工作品牌。在巩固深入学习实践科学发展观活动成果的基础上，择优选取一批在创先争优活动中涌现出来的先进基层党组织，着力打造一批叫得响、立得住、推得开的基层党建示范点和集基层党组织建设和新农村建设为一体的示范点，以点连线，以线成面，逐步形成地域特点鲜明、行业特色突出的党建工作品牌。新天镇党委以创建基层党建工作示范点为目标，坚持围绕发展强党建、加强党建促发展的思路，充分发挥自身优势，加快产业结构调整步伐，流转土地52500亩，投资350万元新建丝路灵狐制衣厂，有力推动了全镇经济社会跨越式发展。六坝镇六坝村党支部短短三年时间发展成为我县富裕文明村，目前，全村建成小康住宅342户，固定、移动电话入户率达91%，人均纯收入达5224元，先后被评为“全省农村党的建设示范点”和“全县文明村”。各级党组织和广大党员干部不甘示弱，采取观摩学习、经验交流等方式到先进单位问计取经，亲自感受他们的先进性和示范性，进而在全县掀起了“对照先进找差距，比学赶超争上游”的争创热潮。

### 基层管理工作总结篇三

根据上级文件要求和工作部署，加强热点领域矛盾纠纷化解工作，指导专业性、行业性调委会建设，重点抓好婚姻家庭矛盾纠纷、医疗纠纷、劳动争议、道路交通事故、保险合同纠纷、学校学生人身伤害等领域专业调解工作，化解社会热

点、难点纠纷，维护社会和谐稳定。

重点抓好乡镇（街道）、村（居）人民调解组织规范化建设，调委会做到有调解室、有规范的标识、有印章、有调解徽章、有台账制度、有调解队伍等“六有”。调解工作做到调解案件的受理、登记、协议书制作、文书归档、司法确认和案卷归档登记等“六规范”。调解案卷做到口头案件登记造册，简易案件有调解协议书，复杂案件一案一卷，形成案宗，及时归档。加强法律服务精准扶贫，开展辖区内贫困村的调委会规范化建设。

一是积极策应做好精准扶贫工作。

组织辖区内司法所积极策应“六大精准扶贫”内容，做好法律宣传、法律维权、法律援助、法律培训、纠纷调解等法律服务。做到贫困户申请法律服务时，能直接办理的，直接办理；需要其他部门办理的，指导贫困户进行办理。并要求各司法所建立健全贫困户申请法律服务台账。

二是加强司法所规范化建设。

一是强化基层法律服务管理。

加强对基层法律服务工作者执业监督和管理。在20xx年5月之前组织完成了全区基层法律服务年检注册工作。

二是做好基层法律服务精准扶贫工作。

一是做好基层法律服务数据采集工作。

积极配合省厅、市局采集全区基层法律服务和人民调解的相关详细信息，并及时录入平台。

二是进一步规范司法行政基层工作信息平台数据填报工作。

增强基层数据的真实性、准确性、及时性。

## 基层管理工作总结篇四

也没有发现工程结构出现异常问题；，在工程材料采购方面没有出现其它的问题。在新的一年里我将更一步提高自己的管理水平为项目节约最大的成本。

现将本人任现职以来，在工程材料采购、供应、管理方面的工作简单的总结一下。材料在建筑工程成本中占有很大的比重，如何加强与搞好材料管理工作，提高企业的经济效益，是企业管理中的一项重要任务。

优选管理人员，健全管理制度。项目领导重视关心材料管理工作，对施工全过程加强管理，做到事前预测分析，事中检查落实，事后评估总结，及时发现和解决可能出现的问题，减少和避免损失。

要选配具有一定文化水平、较高政治觉悟、较好业务素质，较强事业心的人员参加材料管理工作。建立和完善材料人员的岗位责任制，充分调动他们的积极性和主观能动性，对外打好交道，对内当好家。

建立一套完整的材料管理制度，包括材料的目标管理制度、材料的供应和使用制度及奖罚制度。以便组织材料的采购、加工、运输、储备、供应、回收和利废，并进行有效的控制、监督和考核，以保证顺利实现承包任务和材料使用过程的效益。

加强材料计划管理。施工项目材料计划是对施工项目所需材料的预测、部署和安排，是指导与组织施工项目材料的订货、采购、加工、储备和供应的依据，是降低成本、加速资金周转、节约资金的一个重要因素。材料计划可根据其内容和作用分为：材料需要计划即供应计划、采购计划和节约计划。

工程项目开工前或开工后15天内必须拿出整个项目的材料用量计划，并根据施工生产计划编制季度、月度材料计划。季度材料计划使项目材料计划具体化，是根据施工计划编制的，可对项目材料计划进行调整，它是用来核算项目季度各类材料的申请量，落实各种材料的订货、采购和组织运输。月度材料计划是以单项工程为对象，结合施工作业计划的要求而进行的施工前供料备料计划。它是直接供料、控制用料的依据，是项目材料计划中的重要环节，所以要求全面、及时、准确。

增加材料管理的严肃性和透明度。

采购人员必须做到腿勤、眼勤、嘴勤，熟悉市场行情，掌握市场动态。在采购具体材料前首先要向供料单位索取产品合格证或出厂质量证明单，并对证明单上所列各种材料、质量、数量、规格认真审查，将证明单、合格证或试验单送交验收人员和资料员。采购、调拨人员在采购中发现的质量问题和解决情况要作详细记录以便备查，对各种材质证明要有登记和签收手续。

严格材料进场验收制度。大宗材料 and 三材一律由现场收料员、工种施工员和班组长共同验收，做好试验并建立台帐，其它材料由保管员验收入库。报支发票时，发票、验收单和各种小票必须签章齐全、手续完备，先由材料会计审核而后由分管材料的领导审批。

甲方供料由材料员到甲方开取领料单，报材料核算部门登记，材料到场后，由现场材料员就其质量和数量进行检查、验收并办理手续。

施工中使用的材料、工具随时进行清理，做到工完场清，现场无剩料。施工班组完成施工任务办理任务书验收时，。旧料按使用价值划分等级，回收利用。已无使用价值的残旧模板、脚手架料、金属配件等都进行回收处理，材料的包装品

也应及时回收处理。

加强原始记录统计和分析，做好材料核算工作。健全库房帐卡管理，及时做好材料的入库，盘存、发放、退库、回收等记录和凭证的保存、统计、分析。坚持进行材料的中间核算，工地材料员要按月汇总，报工地材料消耗情况。一般按分部工程来分阶段（也可按层数分阶段），进行材料实用的分析和核算，这样可随时发现问题，防止材料超用，掌握材料的盈亏，通过核算总结材料管理的经验和弊病，通过改善加强材料管理，更好地提高企业的效益。虽然工作取得一些成绩，但随着市场复杂程度越来越大，在今后的工作中，我一定要更加努力学习，增强自己的管理水平和业务素质，为项目发展和提高企业的经济效益，做出应有的贡献。

## 基层管理工作总结篇五

### 一、高度重视，周密筹划

我社区领导对本次宣传周活动高度重视，迅速组织相关人员召开专门会议并作出了部署。

1. 为保障宣传周活动顺利进行，成立应急管理宣传周活动领导小组：

组长：

副组长：

成员：全体社区干事

2. 在统一思想，明确任务的有利前提下，我社区结合自身特点，制定详细的活动方案，投入资金制作宣传板、条幅。

3. 利用社区会议室做会场对居民进行宣传活动的。

## 二、广泛宣传，营造氛围

在前期准备工作顺利完成的基础上，坚持以人为本、预防为主、依法管理、正面引导为原则，本次应急管理宣传周活动全面拉开帷幕。

年10月17日上午9：00，社区组成10余人的宣传队布置会议室，设置咨询台，悬挂条幅，摆放展板。9：30宣传活动正式开始。

2. 社区组织以宣传展板、横幅、标语、传单等形式广泛开展社会化宣传活动，受到社区居民的一致好评。

## 三、上下联动，效果明显

在本次宣传活动中，我社区切实履行政府应急管理职能，在全社区广泛宣传和普及应急管理知识，把组织好宣传周活动作为应急管理工作的来抓，最大限度地减少突发事件造成人员伤亡和财产损失，为建设“和谐社区、平安社区”创造安全稳定的社区环境。

本次应急管理宣传周活动在领导高度重视，社区人员通力配合下，圆满结束。

## 基层管理工作总结篇六

制定了切实可行的工作方案，明确工作目标任务，深入社区调研，听取群众意见，帮助基层和群众解决实际问题。把深入社区调研作为自身工作的重要内容之一。将所联系的社区作为重要课题调研基地，通过发放调查问卷、召开座谈会等形式，开展了社区党建工作情况、低保户家庭情况、城镇居民收入情况、社区党组织在和谐社区建设中的地位与作用的调研，并将进一步整理形成调研报告，为社区工作提供参考。根据所在单位特点，结合自身工作实际，深入社区进行调研，听取社区干部群众的意见，制定工作方案。为开展好社区联

系点工作奠定了坚实的基础。

坚持全面加强社区党的领导，创一流的领导班子；坚持创新服务意识，转变服务方式，促进共驻共建协调发展；坚持服务社区理念，形成民主参与广泛、服务功能完善、居住环境舒适、治安秩序良好、文化活动丰富、管理手段先进、人际关系融洽的和谐社区发展态势。

1、加强党员教育管理吗，提高党建实效。加强党员教育管理，结合社区每双月的党员学习日，创新形式，组织党员收看远程教育专题片，多途径、多形式提高党员综合素质。

2、坚持开展党建带团建工作，积极组织和号召社区广大青年踊跃参加社区各项活动，锻炼广大青年的工作意志和工作热情，使其能够真正拥护党的路线、方针、政策，拥护支持社区工作。

一年来，以服务社区、服务居民为着眼点，发挥自身优势，充分利用机关的政策、人才、信息和联系面广等优势，积极开展科教、法律、卫生、文化、社保和道德规范等“职能进社区”活动，在创建基层示范点工作方面也进行了积极的探索。结合各自工作实际，开展“职能进社区”，为做好社区联系点工作总结探索出一些有益经验。

1、修缮社区老年活动室。了解到三桥社区的老年活动室年久失修，老年人活动开展没有场地设施保障后，农业局赵建宁局长主动承担起协助社区修缮老年活动室的工作，为活动室规划场地，联系广告公司制作门牌及宣传版面。

2、慰问社区低保户家庭。在与驻点社区座谈中了解到社区低保户特别锁，生活特别困难，驻点小组到社区20户长期有病、生活上有困难的低保户家中进行慰问，送去大米、食用油等慰问品。并表示将会继续关注困难老党员的生活情况，扶贫帮困，为他们解决实际困难。

3、开展社区文化体育活动。结合全民健身月活动，计划在社区广场举办社区趣味体育运动会，号召社区居民积极参加运动会，活跃和丰富社区群众的业余生活。

4、农业科普知识宣传。精心组织了一次农业科普知识宣传活动，活动主要是以发放宣传材料和展示宣传展板为主，让广大农民群众了解和认识农业科技知识。

一年的社区驻点工作让我更深刻的了解到了自身存在的不足，在面对社区具体工作时的大多是边干边摸索，很多工作不够细致。把我们安排到社区学习锻炼，对了解社情民意，熟悉基层情况，增强爱民之心有着十分重要的意义。在下阶段的驻点工作中，我将进一步培养求真务实，艰苦创业的优良作风，努力提高驾驭复杂局面、处理复杂问题的能力。

## 基层管理工作总结篇七

通过集中学习与分散自学相结合的方式，党支部组织党员学习了党章、邓小平理论和“三个代表”重要思想和党的十七大和十七届四中、五中、六中全会精神，学习新时期党的路线、方针、政策、国家法律法规以及《中共太原市自来水公司委员会关于深入开展创先争优活动实施方案》、通过学习，广大党员更加坚定了建设中国特色社会主义的信念，要以高标准严格要求自己，处处以创先争优的姿态，通过在企业工作的平台，积极为提高企业核心竞争力争当先锋，以科学发展观投身于城市供水事业建设当中。

党支部根据评议要求，认真安排党员写自评小结。全体党员都能将学习心得与个人一年多来的工作情况相结合，联系企业实际进行自我总结，既肯定了成绩，也认真查找差距，深入剖析自己，实事求是地分析自己在党性、工作作风等方面存在的问题和原因，针对存在问题提出改正意见，明确了今后努力方向。

在创先争优民主评议党员的工作中，支部分别召开了党内民主评议会和党外群众座谈会，听取党员对党员的意见，听取群众对党员的意见，以及职工对党支部的意见。广大员工对本支部党员的先锋模范作用给予了普遍肯定，对党支部能够结合企业实际务实地开展党务工作给予了赞扬，同时也对个别党员同志提出了更高的希望。评议过程做到实事求是，既敢于触及矛盾，又不伤和气，重事实讲依据，气氛和谐，健康向上。

支部根据党内民主评议和党外群众的征询意见，客观地对本支部的每一位党员进行了鉴定，在当前施工企业面临竞争激烈的形势下，如何提高员工的整素质，发挥员工的主观能动性，着重强调了加强党性修养、强化为城市供水服务的理念、坚持集体利益高于一切的思想具有特别重要的意义。党员参评率100%，经过评议与鉴定，全部合格，并且一致推选两位同志为优秀共产党员。

党支部“创先争优”民主评议党员工作，始终贯彻党性修养和“创先争优”两条主线，充分发掘党员的先进事迹，通过内部简报□xxxxxxxxxx内部oa办公系统宣传，在安装公司响起人人学先进、人人争当先进的热潮。

总之，党支部能够紧紧围绕“推动科学发展、促进社会和谐、服务人民群众、加强基层组织”的总体要求和创建“五个好”先进基层党组织开展工作，全体党员都能以共产党员的标准衡量和要求自己，认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，紧密围绕争做“五带头”优秀共产党员的基本要求进行立足本职、岗位争优，进一步承诺、履诺、践诺，密切联系职工群众，扎扎实实地开展工作，为企业的发展做出了实实在在的贡献。今后在党委的领导下，党支部将继续加大工作力度，进一步提高党员干部队伍的素质，不断升华创先争优主题活动，带领广大员工创新性地开展工作，为城市供水事业做出更大贡献，向上级党组织交上一份满意的答卷。

## 基层管理工作总结篇八

\_\_全面启动中央企业管理提升活动以来，中铁二十五局房地产开发有限公司各级领导高度重视，严格按照《中铁二十五局集团“管理提升”活动工作方案》要求，迅速行动、精心组织、周密部署，成立领导机构，组织召开动员大会，印发《中铁二十五局房地产开发有限公司管理提升活动实施方案》，多次召开专题会议，并组织协调机关各部室、基层各单位深入开展好管理提升活动。截至7月底，中铁二十五局房地产开发有限公司已经按照时间节点完成管理提升活动“全面启动、自我诊断阶段”各项工作。从7月份开始，整体进入了周密安排整改措施、系统落实整改方案的工作环节。

从总体上看，我公司“全面启动、自我诊断”阶段具有以下特点：

按照中铁二十五局集团管理提升活动的总体部署，为全面贯彻落实相关精神，加强对管理提升活动的指导协调工作，公司于成立了以公司总经理周捷为组长，各业务部门分管领导为成员的活动领导小组，各部门负责人为成员的工作组，通过责任分工进一步明确了各小组的工作职责，为“管理提升”活动的顺利开展提供了强有力的组织保障。

7月24日，公司召开管理提升活动动员会，公司领导班子全体成员出席会议。会上，总经理周捷就本次会议精神的贯彻落实作了重要讲话。