

监督主任年度总结(优秀9篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

监督主任年度总结篇一

20xx年，xx区卫生监督所在区委区政府、区卫生局的正确领导及上级业务部门的正确指导下，坚持以党的十七大、十七届二中三中全会精神为指导，紧紧围绕全年工作目标体系，以加大行政执法力度为主线，以效能建设为依托，深入推行区域综合监督管理模式。全所上下政令畅通，团结合作，与时俱进，锐意进取。开展了食品卫生、职业卫生、公共场所、传染病、医政等卫生监督执法活动，取得了一定成绩，为进军现代化，建设新xx作出了应有的贡献。

一、服务意识强，卫生行政许可高效便捷积极宣贯《行政许可法》，不断改革行政许可管理体制，将现场预防性卫生审查纳入窗口管理，真正实行一个窗口对外、一站式集中办理模式。以解放思想、创优服务活动为平台，树立优质服务意识，将优质服务延伸到咨询、受理、审核、发证全过程；全面贯彻落实四轮审改，在新发、复核卫生许可证过程中，减少审批环节，缩短办理时限，简化审批程序；同时进一步清理了收费项目；积极推行政务公开，将许可依据、范围、条件、程序、收费等通过媒体、网络、公示栏及宣传单等形式向社会公开，严格实行服务承诺制和一次性告知制。今年以来，卫生许可的质和量明显上升，截止11月17日，共受理审核各单位459家，现场量化审核率100%。新发卫生许可证1462张，配合清无工作发证3065张。复证10904张。及时办结率均达100%。申请单位从业人员健康体检率100%。查出调

离六病人员18人。

二、考核要求高，稽查工作机制日臻完善按照卫生部《卫生监督稽查工作规范》要求，为规范执法行为，强化内部制约，我所结合实际，一是加强稽查队伍建设，设置了专门科室，选拔业务熟练、责任心强的卫生监督员专职从事稽查工作。同时建立健全各类稽查工作机制和工作职责；二是内部稽查成绩显著。以文书、案卷质量稽查和监督员管理为基础，同时今年开展现场稽查完成单位50家。在行政许可监督意见和职业卫生类案卷终结报告中，积极推行说理式执法。每月完成一次稽查考核情况通报。到10月底，共稽查各类文书556份，案卷183份，提出问题76条，作出稽查补正通知66份，制作书面报告7份，组织合议410人次，制作合议记录176份。

三、执法力度大，凸显卫生监督权威

（一）、突发公共卫生事件得到有效处置为迅速、高效、规范、有序应对各类突发公共卫生事件，今年我所进一步完善了突发公共卫生事件应急预案，调整了应急组织和应急分队。向社会公布了24小时值班电话xx[]中层以上干部24小时保持信息通畅。一旦发生突发事件，实行全所一盘棋，领导靠前指挥，业务骨干服从调配，第一时间赶到现场，措施果断，决策科学，以相关法律法规为依据，以降低事件可能造成的危害为原则。今年以来，共处置奔牛高级中学食物中毒肇事案等9起食物中毒事故，均为一般食物中毒事故，中毒人数共102人。立案查处9起，罚款计8.4万元。实施行政处罚到位率100%。未发生急性职业中毒事故。

（二）、卫生监督保障工作卓有成效为做好重大节日、重大活动的卫生监督保障工作，我所克服任务重、要求高、时间紧、人手少的困难，及时制订卫生监督工作方案，配备经验丰富、吃苦耐劳的卫生监督员，落实各项卫生保障措施：一是注重接待单位重点岗位从业人员的培训，提高其卫生知识和法治意识；二是强化预防性卫生监督检查，注重接待单位

对卫生监督意见的整改落实；三是完善大型订桌申报制度，加强重大节日前对大中型餐饮单位的监督力度，确保节日期间食品饮用水的卫生安全。今年以来，相关卫生监督员放弃节假日休息时间，发扬连续作战的精神，以高度的责任感和使命感，完成了花都水城、浪漫xx旅游节、英才杯女曲赛、省青少年田径运动会、科技经贸洽谈会、中国药物科技论坛、两会、元旦春节、高中考等27起卫生监督保障任务，真正做到了万无一失，受到上级领导及社会各界的高度评价。

监督主任年度总结篇二

严格贯彻《生猪产地检疫规程》、《生猪屠宰检疫规程》和《中华人民共和国农业农村部公告第119号》以及防控非洲猪瘟各项规定措施，进一步做好非洲猪瘟检疫监管工作。

一是按照上级要求在举办检疫规程和非洲猪瘟检测技术培训班，提升了生猪产地检疫和屠宰检疫，非洲猪瘟检测技术，为保障生猪产品质量安全，奠定了扎实基础。

二是规范x个生猪定点屠宰厂非洲猪瘟检测实验室建设，定期对生猪屠宰企业进行飞行检查。生猪屠宰企业均按照“批批检、全覆盖”的原则开展了非洲猪瘟自检工作，截止目前未发现非洲猪瘟检测阳性。

三是做好生猪运输车辆登记备案工作，督促生猪运输人做好生猪运输车辆的消毒管理工作，严格监管生猪运输车辆。

四是严格各个环节消毒措施。

三是做好产地检疫工作记录。

四是利用电视广播，印发宣传册等多种形式广泛宣传产地检疫的重要意义，提高产地检验率。

狠抓生猪屠宰的七个关键环节，确保了上市肉品的质量安全。

一是把好生猪入场查证、查标和检查关，证物相符，健康无疫的才准入场；

七是做好各环节的相关记录。

二是严格按照规定配制消毒药品并认真做好记录；

三是检查站上岗人员要着装整洁，佩戴上岗证；

四是继续实行所班子成员带班制度，严格实行岗位责任制度和责任追究制；

五是严禁超范围检查车辆，严禁乱罚款，严禁在检查站对过往畜禽及其产品进行任何形式收费□xxxx年没有出现公路“三乱”现象。

二是完成全年“瘦肉精”抽检计划。截止目前全县共抽检猪、牛、羊养殖场xx多个，共抽取样品xx多份，其中监督抽检xx份，检测结果均为阴性；屠宰环节瘦肉精定性检测样品xx多个，其中监督抽检xx份，检测结果均为阴性；全县没有出现一起“瘦肉精”事件。

一是加强全县设立的病死猪收贮站的管理，定期开展培训、定期进行检查，要求各收集点要严格按动物防疫法的要求认真做好病死猪的收集、贮存、消毒工作。

二是加强对病死畜禽无害化处理中心的监管工作。签订承诺书送达告知书，每次处理病死畜禽时要提前申报，由动监所派出两名以上官方兽医到场实地监督处理，严格按处理规范进行操作，并做好个人防护。截止目前共处理病死猪xx多头，病死畜禽类xx多只，为全县畜牧业发展和动物防疫工作打下坚实的基础。

监督主任年度总结篇三

为加强餐饮业食品安全监督管理，加强餐饮环节食品安全社会监督员素质建设，保证我县广大人民群众饮食安全，结合我县实际情况，我局利用6天时间对六个乡镇共计222名餐饮环节食品安全社会监督员进行了培训。

此次培训内容以《食品安全法》、《食品安全法实施条例》、《餐饮服务许可管理办法》和《餐饮服务食品安全监督管理办法》等餐饮服务环节食品安全有关法律法规、食品安全基础知识、如何做好农村红、白事集中用餐食品安全监管工作、预防食物中毒等为重点，编制《餐饮环节食品安全知识》、《餐饮服务环节社会监督员培训资料》宣传册，印发餐饮环节食品安全知识宣传单和服务联系卡，培训采取外聘工商局、卫生局等专业人员授课方式，以分片分区集中培训形式对全县餐饮环节食品安全社会监督员开展培训工作。

我局对此次培训工作高度重视，始终把培训工作作为促进餐饮环节食品安全工作取得实际成效的基础性工作，持之以恒，扎实抓好。把培训摆在重要的议事日程，专题研究和安排部署学习计划，明确学习重点和内容，动员所有人员提高认识，努力提高餐饮环节食品安全工作综合素质。

为使培训工作做好、做细、做严、做出成绩，进一步加强餐饮环节食品安全工作监管力度，加大餐饮环节食品安全工作宣传、普及食品安全知识，营造公众关心、支持参与食品安全的良好社会氛围，提高监督员对餐饮环节食品安全工作重要性的意识、食品安全管理工作能力，达到预期的目的，对餐饮环节食品安全宣传、培训计划，培训目的、要求及实施方案做了周密的部署安排。并按照“严密组织、加强领导，大力宣传、提高认识，仔细分工、充分准备，结合实际、讲究实效”的工作思路，培训方法以办培训班、培训手段以集中授课等形式，保证了食品安全培训工作有计划、有步骤、有条不紊地开展。

为了提高食品安全培训重要性的认识，召开了全员餐饮环节食品安全培训动员大会，强调培训工作的重要性和必要性，要求所有人员高度重视培训工作，安排好具体培训时间和人员。为了确保培训效果，在组织参训人员学习相关文件制度的同时，邀请县级相关部门工作经验丰富，业务能力过硬的骨干人员，组成业务精干的授课队伍为参训人员进行食品安全知识培训。在培训前各授课人员都进行了认真的备课，做到了给别人讲的自己得先懂、先会、先精，确保了培训的效果。

通过此次培训活动，进一步普及食品安全知识、法律法规知识，让餐饮业社会监督员了解餐饮业监督部门的职能，提升餐饮环节食品安全社会监督员的法律法规和业务知识水平，掌握基本的法律法规和监管技巧，真正发挥餐饮业社会监督员的管理作用。

监督主任年度总结篇四

全市共有餐饮服务单位579，其大型餐饮单位7户，中型餐饮服务单位246户，小型餐饮服务单位301户，学校11所，幼儿园15所。

1、全面摸底

按照“依法行政、全面覆盖、公开透明、量化评价、动态监管、鼓励进步、自律诚信、社会监督”和“谁许可、谁监管、谁分级、谁负责”的原则，在以往工作的基础上，对全市范围内的餐饮服务单位，特别是今年重点推进量化分级管理工作的餐饮服务单位进行全面的调查摸底，摸清底数，了解掌握基本情况，为全面实施量化分级管理工作打下良好的基础。

2、组织培训

根据本地区实际，我局研究制定了餐饮服务食品安全量化分

级管理工作具体方案。对监管人员和餐饮服务单位相关负责人多次进行培训，提高了监管人员食品安全工作的管理水平，引起了各餐饮服务单位的高度重视，从被动到主动配合，有力保障了量化分级管理工作的顺利进行。

3、实施阶段

我局通过充分准备，由大到小，由易到难，逐步开展对各餐饮服务单位的量化工作，通过对许可管理、人员管理、场所环境、设施设备、采购贮存、加工制作、清洗消毒、食品添加剂、检验运输等九大方面进行检查评价，为各餐饮服务单位评定等级。

通过前期工作准备，各从业单位均能很好地配合执法人员工作，现已对48户餐饮服务单位进行了量化分级评定，共评出b级单位28户□c级单位20户，73户单位因不符合评定条件处于待评定，100户责令整改。

3、仍有部分餐饮服务单位负责人配合度不够高，对量化分级工作表现不积极。

通过之前量化评级工作的进行，增强了我局对于做好量化分级管理工作的信心。下一步，我局将全面展开量化分级管理工作，根据不同类别、不同区段树立餐饮服务量化分级管理示范店，以点带面，全面辐射辖区，在上级要求的时限内完成全辖区餐饮服务单位的量化分级评定工作；今后还要继续加强对各从业人员进行食品安全知识培训，进一步提高各单位负责人对此项工作的重视；同时，要通过多种途径，广泛宣传餐饮服务监督量化分级管理工作，积极开展“寻找笑脸就餐”宣传活动，增强公众健康消费意识，形成全社会共同关注饮食安全的良好氛围，创造良好的餐饮消费环境。

监督主任年度总结篇五

曲阜电厂热工监督工作在各级领导的充分重视和大力支持下，在省电力研究院的指导下，通过全体热工人员的共同努力，在安全生产、设备管理、计量检测、人员培训等方面均取得了一定的成绩，热工监督工作已迈入规范化、制度化的轨道，热工技术监督工作从本质上跃上了一个新台阶。曲阜电厂热工专业紧紧围绕厂部制定的方针目标，结合热工监督年度计划目标，着重完善了各项基础管理工作、加大设备治理改造的力度，大力提倡文明生产、提高热工三率，将热工监督工作融入到现场工作中去、融入到日常工作中去，妥善地处理好了监督指导和实际工作之间的关系，充分发挥了技术监督对企业安全生产、技术管理、经济运行等方面的监督、护航作用，为度我厂的安全生产和机组的经济稳定运行打下了坚实的基础，作出了突出的贡献。下面就我厂热工监督工作谈一点我们工作中的体会，敬请各位专家提出宝贵意见。

1、加强对重要设备检修的专业管理。

在，为确保不因人为原因引起的设备损坏及保护误动，热工专业对重要设备的检修都制定了严格的规定，在重要保护及设备系统上、在高空作业的地方进行检修工作，专业管理人员必须全程参与监护；对于厂级和专业级控制的项目，必须在现场进行“三级”验收，从而确保了保护动作的正确性和设备检修的可靠性。

2、严格工作过程中检修工作票的管理，并着重加强危险点预知卡在检修工作中的作用。

在，专业严格执行工作票制度，加强技术培训，以技术保安全；加强工作票签发人和工作负责人的培训，保证工作票中所列的安全措施正确完善；加大不合格工作票的考核力度，使工作票从填写、签发、许可办理、工作终结到办理退票手续的全过程管理都按规范的管理制度进行，从而确保检修工

作的安全进行。

3、加强对异常和未遂分析的力度

针对以往班组对机组异常和未遂不重视和分析资料不齐全的现象，在，专业对异常和未遂制定了专门的管理制度，规定发生异常后，责任班组必须在12小时内打印出历史趋势图和soe报表，坚持“四不放过”的原则，由安监科或检修部安全专工主持，及时召开分析会，分析原因、确定隐患，制定针对性的. 防范措施并要求班组逐项落实并反馈相关部门。

4、开展好安全性评价工作

对安评整改项目，逐一落实，针对问题提出整改措施及计划，责任落实到人，并按要求进行整改，由厂级复查，一次通过了安全性评价复查。

5、坚持抓好定期工作的开展

1) 坚持抓好对保护用压力开关、一次元件和保护用仪表的校验工作。

2) 坚持对重要参数进行定期校验。如皮带秤经济类参数。

3) 对dcs系统的工作，坚持以dcs系统检修维护导则为指导，根据我厂dcs系统的实际情况，制定了相应的措施，坚持一日双检，并做好记录，通过巡检，能及时的发现异常并及时的处理。同时，在大小修期间，坚持对dcs系统进行彻底的维护和各种试验工作，包括各种冗余、切换的测试和卫生清扫，保证dcs系统可靠工作。

4) 对现场设备进行一日双检巡视，发现问题，及时处理。

5) 对炉膛负压，制粉系统取样管路定期吹扫。

6、加强对现场设备缺陷的管理：

- 1) 每天检查缺陷消除情况，严格执行缺陷管理制度。
- 2) 对于涉及到停机停炉、重要保护的缺陷，专业专工全程参与，进行有效的监护，保证了不因人为了的原因造成停机停炉或设备损坏的事故。

7、加强dcs系统的管理：

(1) 进一步贯彻、落实《山东电力系统热工自动、保护装置管理办法》、《热工技术专业考核评比办法》、《模拟量调节mcs扰动试验规范》、《dcs检修维护导则》等热工技术专业规范，使专业管理工作更规范、更科学。加强规程、规章制度的建立。做到有章可循、按章办事。

(2) 建立了《关于热工逻辑程序修改、下装及热工联锁试验的有关规定》，对以往热工人员在逻辑下装过程中出现的种种不规范的行为进行了规定，规范了逻辑下装的步骤、条件等等，有效的控制了逻辑下装可能对设备引发的问题。

1、热工检测仪表，根据周检计划表对到期的仪表全部进行检查，周检合格率99.23%；仪表抽检合格率100%。das测点抽检208点，合格207点，合格率99.5%；1至12月份对1、2机组das测点抽检220点，合格219点，合格率99.6%。

2、热工自动（按之前统计标准）截止至12月，我厂220w机组自动调节系统套数为67套，实际投入65套，1至12月份平均自动投入率为97%，大大减轻了运行人员的劳动强度，提高了运行人员的工作效率和机组自动化水平。

3、热工保护（按之前统计标准）

1至12月份，我厂热工保护全部投入，投入率100%，热工保护

装置完好率100%，热工保护动作正确动作率100%。保护切除严格按照策划部下发的规定要求进行，全厂保护均随机组主设备运行而投入运行，全年未发生超过24小时以上的主机保护切除情况。

在搞好安全管理的同时，热工专业加大了设备的管理，保证第三类设备缺陷的消除不能无故超过8小时，重大缺陷、疑难问题专业全程参与，对设计不完善的系统经过考研可行后进行改造，保障了机组的安全、可靠运行。

（一）主要完成的工作

1、独立完成了#

1、2机组的cd修工作，检修主要完成了以下工作：对#

1、2机组远程das柜增加pt100测温卡件及端子板，替代原来的电子间内设置补充温度，解决了炉侧本体管壁温补偿偏差问题。为使#2炉燃烧稳定经济，氧量自动投入稳定。增加两套氧化锆氧量测点；#2炉汽包电接点水位计测量筒使用时间过长，测量筒部分电极已焊死，造成部分点位无法显示，利用#2机组c修机会更换#2炉汽包电接点水位计测量筒；对#2机损坏电缆deh系统tsi系统损坏设备全部进行了更换。

2、在我厂供热改造工作中，热工人员在厂领导带领下努力克服时间紧、人员少的困难，出色完成了供热首站热控设备的调试工作，为我厂按时给曲阜市供热提供了保证。

3、对公用系统（水处理、制氢站、输煤、污水处理、中水处理、油泵房、综合水泵房）热工设备进行了定期检修。

4、全年热工发生一次设备一类障碍，#2机高压润滑油压力表管泄露造成停机，针对此现象，热工组织力量认真研究对策，制定措施，将#2机组经过高温区的油压仪表管进行了走向更

改,对必要仪表进行了移位,并计划小修对#1机油压仪表管经过高温区的管道进行改造。

(二) 监督管理工作存在的问题

1、计量检定取证人员较少

(三) 不足之处

一方面是热工人员对专业技术掌握的不够全面;另一方面是设备本身还存在一定的问题;再加上人员的安全意识较淡薄,个别工作人员习惯性违章时有发生,有待于加强管理和教育。

虽然在中热工专业在山东电力研究院和公司的领导下工作取得了一定的成绩,但面对的困难和不足还很多。在,曲阜电厂热工专业将以更高的标准来要求自己,同时希望各位专家在检查过程中不吝赐教,传授你们的宝贵经验,全面指导我厂技术监督各项工作,使我厂热工技术监督工作迈上一个更高的台阶,为我厂的安全生产和稳定持续发展、为山东电力热工技术监督工作作出应有的贡献。再次欢迎各位专家的到来,谢谢大家!

监督主任年度总结篇六

(一) 产地检疫完成情况:截止11月30日,共完成动物产地检疫110.62万头(只);共监督检查畜禽35.66万头(只),动物产品310.4吨,开出电子检疫证明:3.56万张。

(二) 定点屠宰检疫完成情况:截止11月30日,完成生猪定点屠宰检疫9.84万头(只),检出病害生猪21头[1932kg]检出病害产品全部按要求进行了无害化处理。

(三) “瘦肉精”监管情况:截止11月30日,完成“瘦肉精”抽检360份,生猪定点屠宰场200份,规模养殖场160份,

抽检结果全部呈阴性，“瘦肉精”抽检合格率达100%。

（四）畜禽无害化处理情况：截止11月30日，集中收集并无害化处理病死畜禽（折合成猪）共1676头，其中，养殖环节1659头，由生猪规模养殖场自行处理593头，交红河州北斗星科技有限公司收集集中处理1066头，屠宰环节17头，全部交由红河州北斗星科技有限公司收集集中处理，无害化处理率达100%。

（五）运输畜禽车辆备案登记情况：截止11月30日，完成运输畜禽车辆备案登记车辆总数112辆，其中：县内14辆、省内90辆、跨省8辆。

（一）强化养殖环节监管，从源头上确保畜产品生产安全

畜禽规模养殖场一直是我所监管的重点环节，我所对畜禽规模养殖场动物卫生监督实行双挂牌责任制，每月不少于二次对畜禽规模养殖场进行监管巡查，督促养殖场规范使用兽药、饲料等投入品，建立完善畜禽养殖记录等档案，并认真检查养殖户用药、饲料等养殖投入品使用记录，病死畜禽无害化处理记录等，强化“瘦肉精”等违禁药物的监督抽查频率，从源头上加强了对违禁药品的监管，从养殖环节上强化了畜产品质量安全。

（二）强化检疫监管，切实杜绝安全事故发生

我所一是加强检疫监督，对全县检疫工作开展严格监督检查，切实杜绝只开证不检疫现象的发生，做到严格检疫；二是强化乡镇检疫工作，自20xx年7月，我县出台了《关于进一步规范动物检疫管理工作的通知》进一步规范我县动物检疫管理工作。三是严把调运检疫关，严格开展生猪调运前的检疫工作，并加强监督抽检。四是切实做好生猪屠宰安全专项整治活动，共进行了6次专项检疫整治，重点对定点屠宰厂进行了6次专项检查，并对检疫中发现的问题提出了整治意见，同

时我所派驻官方兽医驻厂，严格做好检疫监管工作，确保病害肉品不出场，确保进入生猪定点屠宰厂屠宰检疫率100%、出场动物产品检疫合格率100%、检疫证明出证率达100%、无害化处理率达100%，防止病害猪肉流入市场，确保全县人民吃上放心肉。五是着力推进信息化能力建设，全县已经全面取消了手工出证，动物及动物产品检疫合格证明全部实行在线电子出证。

（三）扎实有效抓好“瘦肉精”专项整治

我所按照省州文件要求，深入开展养殖环节整治采取日常监管和集中检查相结合的方式，强化对生猪、肉羊、肉牛养殖场（户）的监督检查，督促养殖场（户）建立、完善养殖档案，如实记录饲料、兽药等投入品的来源，并保留相关凭证；建立活畜出栏无“瘦肉精”承诺制度；加强养殖场和“瘦肉精”抽检，对确证含有“瘦肉精”的涉案线索及时移送公安机关。加强养殖场户宣传教育培训，“瘦肉精”有关法律法规要进村入户，让养殖户深知使用“瘦肉精”就是违法犯罪，提高质量安全责任意识，掌握风险防控方法；每月对养殖场按生猪、牛、羊规模数进行抽检；开展屠宰环节整治，生猪定点屠宰场每月随机抽检不少于一次30头份。

（四）加强全县病死畜禽无害化处理监管工作

我县对辖区内畜禽规模养殖场、畜禽定点屠宰厂（场）迅速开展排查，并指导和监督畜禽规模养殖场、畜禽定点屠宰厂（场）按农业部《病死及病害动物无害化处理技术规范》，对病死畜禽及其产品进行无害化处理，严防养殖环节和屠宰环节病死畜禽及其产品流向市场。同时，配合有关部门做好查获的走私动物及冻肉制品的无害化处理工作。督促生产经营者在有关场所配备无害化处理设施设备，建立无害化处理制度，签订承诺书，落实主体责任。同时，加强日常巡查，监督生产经营者按相关技术规范及时处理病死畜禽，建立无害化处理档案，并履行报告义务。印发宣传材料、制作宣传

标语，张贴宣传挂图等多种形式，普及病死畜禽无害化处理相关政策法规和技术知识，提高人民群众对非法抛弃病死畜禽和加工、出售病死畜禽产品等违法行为的认识，增强守法意识和自我防护意识。严厉打击收购、贩运、加工、销售病死畜禽及其产品等的违法行为，加大案件查处力度。

（五）切实做好全县非洲猪瘟防控工作

一是强化产地检疫工作，我所积极探索产地检疫与调动检疫的有机结合，自18年7月我县进一步规范了全县产地检疫工作。二是认真排查，及时发现异常情况。认真开展养殖环节非洲猪瘟排查日报告制度，对排查发现的生猪异常死亡情况，第一时间报告、第一时间采样送检，及时排除疑似疫情。三是严格监管，坚决防范病原传入。进一步加强生猪调运车辆备案管理，严格消毒制度，严防车辆、人员机械带毒传播病原。四是加大执法力度，严厉打击非法调运生猪及其产品、使用餐厨剩余物饲喂生猪等违法违规行为。

（一）加强产地检疫工作

做好产地检疫是防止疫病蔓延的根本措施。我所将继续加强对乡镇开展产地检疫工作的指导和监督工作。一是加强畜禽产地检疫管理，乡镇要切实按照属地管理原则，做好本辖区内的产地检疫工作，严格执行动物产地检疫申报制度。二是所上业务骨干分成二组，加强对各乡镇检疫申报点的监督指导，确保检疫申报点工作正常开展工作。

（二）加强全县畜禽规模养殖场管理

为规范我县畜禽规模养殖场（户）养殖行为，强化畜禽养殖过程监管，推行科学养殖行为，促进我县畜牧业健康发展，确保全县不发生重大动物疫情，确保畜禽及其产品安全。一是要求全县畜禽规模养殖场在调出调入畜禽时严格按照《中华人民共和国动物防疫法》、《动物检疫管理办法》、《动

物检疫申报点建设管理规范》、《云南省动物产地检疫工作规范》（试行）等法律法规规定，切实开展动物检疫申报。二是将有计划和步骤的在全县推行使用云南省动物卫生监督所制定的《云南省畜禽规模养殖场管理档案》。

（三）加强全县畜禽无害化处理工作

进一步增强做好病死畜禽无害化处理监管工作的责任感和紧迫感，强化责任担当，细化任务分工，扎扎实实把病死畜禽无害化处理监管工作抓好抓实，抓出成效。对病死畜禽及其产品进行无害化处理，严防养殖环节和屠宰环节病死畜禽及其产品流向市场。要加强技术指导，配合有关部门做好查获的走私动物及冻肉制品的无害化处理工作。同时，加强日常巡查，监督生产经营者按相关技术规范及时处理病死畜禽，建立无害化处理档案，并履行报告义务。进一步加强宣传培训力度普及病死畜禽无害化处理政策法规和技术知识，提高人民群众对非法抛弃病死畜禽和加工、出售病死畜禽产品等违法行为的认识，增强守法意识和自我防护意识。进一步落实好病死猪无害化处理补贴政策严格动物产地检疫和屠宰检疫把关，对检疫不合格的动物产品，要督促有关单位和个人按照相关规定进行无害化处理，切实做到“四不准一处理”。认真抓好屠宰环节和养殖环节病死猪无害化处理补贴政策的落实，不折不扣地将国家相关补助政策落到实处。

（四）进一步加强生猪运输车辆备案登记工作

加大工作力度，指导从事生猪收购贩运的单位或个人、自行运输生猪的养殖场户和自行收购运输生猪的屠宰场等及时在“牧运通”内注册、登记基础信息，严格按照《云南省动物卫生监督所关于进一步做好生猪运输车辆网上备案及监管工作的通知》（云动监〔2020〕4号）要求，强化生猪运输车辆网上备案，确保辖区符合条件的生猪运输车辆和贩运主体信息登记全覆盖。

泸西县动物卫生监督所

20xx年11月24日

监督主任年度总结篇七

xx卫生监督工作总结 撰写人：_____ 日

期□_____ xx卫生监督工作总结 我市卫生监督工作在市委、市政府、市卫生局和上级主管部门的正确领导和关心指导下，紧紧围绕全年的工作任务目标，着力强化队伍建设、作风建设、能力建设，卫生监督工作责任明确，措施到位，干部职工法律意识明显增强，依法行政、依法决策水平明显提高，服务发展，促进社会主义和谐社会建设的能力显著增强。

一、强化内部管理，优化职能组合，充实农村卫生监督力量。

今年以来，我们将区域内卫生监督职能由原监督现场科室实行区域对调，扩展了相对科室的工作积极性，有效地推动了各项监督活动的开展，工作质量和年度目标都较去年同期有明显提高。

二、强化宣传，增强卫生法律意识 深化法治宣传教育是依法行政的基础，为保证卫生法制宣传效果，我们分三个层次进行卫生法律、法规的宣传教育。一是加强对卫生执法人员的教育培训，将卫生法规与创建学习型单位结合起来，每月组织一次讲座，由各科室负责人主讲，提高卫生执法人员的综合素质。二是结合行业特点，先后举办了两期培训班，加强对餐饮单位及集体食堂负责人和厨师长的法律法规知识培训，通过学习，认清合法和违法、遵纪和违纪的界限，进一步提高依法营业的意识。三是加大对社会各界的卫生法律法规宣传力度。我们还利用广播电视金话筒、信息□xx卫生工作情况、卫生监督情况等渠道，广泛宣传卫生法律法规以及我市卫生

行政执法情况，先后发表卫生监督信息20余条，并建立了信息台账，提高了宣传教育的效果。

三、依法行政，提高卫生行业管理水平今年以来，我们把群众反映强烈的问题作为工作重点，先后开展食品卫生、化妆品卫生、职业卫生、非法行医等专项整治。

1、食品卫生、公共场所卫生监督工作力度不断加大。一是严格执行健康体检和行政许可。二是根据市政府“三创”和“创省食品安全示范市”工作要求，强化食品卫生管理。开展餐饮业巡回检查工作，做到xx月1次以上的检查。先后开展了“五小店”、餐饮业和学校食堂及周边小饮食店、化妆品等专项执法检查，有效净化全市食品市场，维护了广大人民群众的饮食安全。三是积极开展省食品安全示范市创建活动。根据市食安委的统一部署，积极准备迎查材料，并将每次专项整治和卫生保障工作情况做到一次一档，在接受省食品安全示范市评估验收中，受到了评估组的好评。四是积极做好绿扬春早茶文化节、高考、高二年级水平测试和中考以及奥运、中秋等重大活动和节日的卫生安全保障工作。五是积极开展夏季食物中毒的防治工作，年初制定了食物中毒防治计划，加强正常的卫生监督力量，近期又下发了关于切实加强食物中毒防治工作的通知，提高食品经营户食品安全的意识，进一步消除一切可能的食品安全的隐患，切实保障人民群众的饮食安全。五是全力投入问题奶制品的监督检查工作中。六是制定食品卫生、公共场所监测计划，每季度开展一次抽样检测工作。七是切实做好食物中毒防治工作。为有效预防、及时控制和消除食物中毒事件及其危害，规范和做好食物中毒事件的应急处理工作，保障广大人民群众的饮食卫生安全和身体健康，我局制定了《仪征市食物中毒事件应急处理预案》，近年来相继发出了《做好食物中毒防治工作的通知》和《关于认真做好当前食物中毒防治工作的紧急通知》，要求强化食品生产经营过程的卫生监督管理，依法查处违法行为，切实做好食物中毒的应急处置和信息报告工作。八是积极配合盐务部门开展碘缺乏病的宣传，认真开展碘盐

的检测工作。九是进一步推进食品卫生监督量化分级管理工作。近年来，我局先后启动了学校食堂和大、中型餐饮单位食品卫生量化分级管理工作，并取得了一定的成效。今年来先后两次对全市学校（幼儿园）食堂进行了拉网式卫生监督检查。十是认真做好职业卫生监督和生活饮用水监测工作。开展企业负责人和相关职业人员的职业病防治法律、法规和职业病防治知识的宣传、培训。每年对职业危害人员进行一次职业健康体检，建立企业职业卫生管理档案，体检培训率达100%。

2、医疗市场秩序整治工作高质量地开展，开展以“蓝盾二号”为主题的医疗机构专项监督检查，严厉打击非法行医等违法行为。

四、严把卫生许可质量，提高整体许可水平我们在做好日常行政受理的同时，认真、细致地讲解申请卫生许可所需提供的材料，并编制了材料目录，五、发挥职能作用，积极开展稽查 我们根据卫生监督稽查工作制度规定，制定了年度卫生监督工作计划，并按计划要求组织开展了卫生监督行政许可质量稽查工作，对在稽查中发现的存在问题及时以稽查通报或督办通知形式反馈给相关科室，有效地推动了卫生监督工作的质量。

六、积极推行说理式卫生行政执法和“一案一评”工作 根据省卫生厅《xx年江苏省卫生系统依法行政工作要点》和xx市卫生监督所关于《全市卫生监督机构推行说理式行政执法活动实施方案》和市政府《关于推行“一案一评”工作机制和建立行政执法人员执法档案的实施意见》精神，结合卫生部门实际，及时制定了我市《推行说理式卫生行政执法活动实施方案》和《推行“一案一评”工作机制实施方案》下发至各相关科室，确保工作落到实处 七、落实扶持优惠政策，减轻企业负担 为进一步改善投资环境，减轻企业负担，增强服务功能，根据xx《关于开展xx年全市企业治乱减负工作检查的通知》精神，开展了此项工作的专项检查。

范文仅供参考 感谢浏览

卫生监督工作总结

卫生监督工作总结

卫生监督半年工作总结

卫生监督讲话稿

卫生监督先进事迹

监督主任年度总结篇八

今年以来，我站在市农业局的.正确领导和省环保站的大力支持下，按照编办批复的我单位的主要职能，继续以打造“安全农业”为中心，在全市范围内组织贯彻落实《农产品质量安全法》等相关法规，对全市生产的农产品进行监督抽查，并对农产品质量进行安全风险分析和风险评估，对全市农产品检测站及相关检测人员、执法人员培训考核，全力做好农产品质量安全监管工作。

（一）农产品质量监督检测及风险分析和风险评估工作。

一是做好例行监测工作。我站承担市政府下达我局的考核目标要求全年检测农产品样品xx个。截止目前，市农产品检测中心共通过气相色谱仪进行常规检测农产品样品xx批次（无公害蔬菜产地样品xx□主产区和一般蔬菜产地样品xx□蔬菜市场样品xx□□完成市政府下达任务量的xx%□检测样品合格率为xx%□县级质检机构共速测蔬菜样品xx批次，合格率为xx%□抽检范围覆盖了我市所有无公害农产品产地、大部分一般种植区以及各类农产品市场，抽检样品基本涵盖了我市所生产的全部蔬菜及食用菌品种。

二是配合省农产品检测中心做好例行抽检工作。根据xx省20xx年度蔬菜例行抽检计划，省检测中心每月在我市抽检一次，每县抽取20个蔬菜或食用菌样品，截止目前已配合省检测中心抽检xx次计样品xx个样品，涉及我市徐水、望都、涞源、高碑店、涞水、定兴、满城、博野、清苑等，基本覆盖了该市蔬菜主产县（市）。

三是开展风险监测工作。根据市食安办下达的监督抽检和风险监测任务，做好监督抽检和风险监测工作，共抽检xx批次并送市出入境检验检疫局进行化验，合格率xx%。同时，按照农业部20xx年农产品质量安全风险评估工作安排，配合部级农产品质量安全风险评估实验室（石家庄）对我市xx县玉米开展未知危害因子识别与已知危害因子安全性评估样品采集工作。采集饲料样品xx个，养殖场和饲料加工厂原料玉米xx个，即将收获的鲜玉米样品xx个。同时，对采集鲜玉米样点位置的水、土壤和玉米秸秆采样，共采集xx个水样、xx个土壤样品和xx个秸秆样品。由部级农产品质量安全风险评估实验室（石家庄）进行风险评估检测。

（二）无公害农产品产地认定及产品认证。

一是新基地认定申报工作。今年新申报了xx县洪图果蔬有限公司、xx县旺杨农作物农民专业合作社、xx县众富林果农民专业合作社、xx市硕诚农业科技有限公司、xx市昊龙航天农业科技有限公司xx个并取得了无公害农产品产地证书、xx县合发草莓种植有限公司、xx县沃土果蔬有限公司、xx县鸿达麻山药农民专业合作社、河北昊艺食用菌股份有限公司xx个已经完成了材料申报，正在等待农业部评审。

二是到期基地复审工作。完成了xx县温仁镇王盘村无公害葡萄生产基地的复审、xx县地宝农产品专业合作社、xx县南王庄李素环瓜果蔬菜专业合作社、xx县化强广通种植有限公司、

市xx区绿奇农产品专业合作社共xx个复审材料已上报省厅等待批复□xx县兴盛农业生产资料农民专业合作社□xx县东旺蔬菜农民专业合作社□xx县龙居生态农业有限责任公司□xx县红果实蔬菜专业合作社□xx市碧照轩观光园有限公司□xx县龙居生态农业有限责任公司□xx县昌明高科技农业有限公司xx个产地环评工作完成，准备进行复审换证工作。截止目前，我市共有无公害产地xx个，环评认定面积xx万亩；现有认证无公害农产品xx个，已经完成申报待农业部评审的认证产品xx个。

（三）农产品专项监管工作。

一是无公害农产品及地理标志产品标识使用检查工作。根据省厅统一安排通知精神，在xx—xx月份组织了无公害和地理标志农产品专项检查，市站对定兴、安国、满城三县（市）的大型超市以及市区大润发超市、保百购物广场和惠友超市高开区店进行了重点抽查。未发现使用无公害标志及地标登记的标识；不存在转让、买卖无公害农产品证书和标识的行为和伪造、冒用标识的不规范行为。

二是无公害基地专项检查工作。为确保认定基地农产品质量，重大节假日期间我站组织专门人员对辖区认定基地进行了专项检查，重点检查了xx区、博野、满城□xx县、望都等县（区）的xx个认定基地。重点检查了基地质量控制体系文件、生产档案、投入品管理以及基地生产情况等等，对管理不规范基地提出了整改建议。

三是河北省统一组织的无公害及地理标志登记专项检查。在派出人员参与省厅对邯郸、邢台检查的基础上□xx月份配合省无公害农产品和农产品地理标志综合督导检查小组对我市xx市的“xx市黄桃协会”和“xx市昊龙航天农业科技有限公司”进行了无公害基地和农产品地理标志的督导检查，对xx县的“xx县飞建蔬菜种植农民专业合作社”□“xx县旺杨蔬菜种植农民专业合作社”两个合作社进行了无公害基地的督导检

查。四是积极应对舆情，开展专项治理。针对网络媒体报道的5月北京乙酰胺草莓□xx月定州甲醛白菜事件，我站主动积极应对，媒体报道后第一时间与省厅相关业务处站、我市主要产业相关的县（市）进行沟通，掌握第一手资料。并组织市、县监管人员对我市各县主要生产基地进行了监督抽查，将样品送省检测中心进行检测，均未发现相关超标样品，结果及时对全市农业系统及相关媒体进行了通报，安抚了群众的恐慌心理。

（四）农产品质检体系建设工作。

截止目前，除竞秀区外各建制县（市、区）均争取了国家投资的农产品综合质检体系项目，鉴于国家投资分年度进行，各项目县（市、区）进展程度不尽相同□20xx年以前各县项目实验室改造基本完成，仪器设备全部完成招投标和采购，绝大部分县市设备已安装调试完毕□20xx年项目涉及的xx市、xx县中央资金已经到位□20xx年xx月份，河北省农业厅和省发改委联合在石家庄召开了全省农产品质检项目启动会议，正式启动实施，目前高阳、安国正在抓紧组织项目实施□20xx年度的莲池区项目实施方案已经发改委批复□20xx年xx月市发改委下达投资计划，目前正在组织实施。

（五）农产品产地环境调查及重金属污染防治修复示范工作。

今年xx月，根据冀农环文件要求，组织我市涿州、安新、阜平、涞源□xx县、满城、清苑□xx县等xx个县参加了省统一组织的农产品产地土壤样品采集技术培训班，今年xx县（市）承担农产品产地重金属污染普查项目，全部属于重点区域土壤样品加密采集，共计xx个，现采集、制备、送检工作已全部完成。同时，继续安排清苑□xx县进行污染修复示范工作，安排示范面积各xx亩，截止xx月xx日，示范面积落实和小麦播种工作已经完成。

（一）切实加大农产品质量安全监管工作力度。

一是以市局红头文件印发了《市20xx年度农产品质量风险监测实施方案》，并充分利用多种渠道，广泛宣传《农产品质量安全法》、《国务院关于加强食品安全监督管理的特别规定》、《农产品产地安全管理办法》、《河北省农产品市场准入办法》等法律、法规，不断提高生产者安全生产意识。在各种宣传活动中发放农产品质量安全法律、法规等资料xx多份。

二是在全市农产品质量安全监管工作会议上，对20xx年度农产品质量安全监管、质检体系建设、农产品质量检测进行了安排部署。

三是作好农产品质量抽检工作。加大无公害和绿色生产基地、蔬菜主产区以及批发市场、农贸市场的农产品例行检测和重要节假日的专项抽检工作。

（二）稳步推进无公害农产品的认证工作。

一是强化服务，稳步推进产地认定和产品认证。按照河北省农业厅《关于规范无公害农产品认证工作的通知》要求精神，对于符合认证的申请主体做好宣传和服务工作，与有认证意向的生产主体及时沟通，做好样品的采集和材料的申报工作，同时按照农业部的要求规范认证程序，严格办理时限，提高工作效率，大力推进我市的无公害农产品的认证进度。

二是做好复查换证工作。积极做好到期产地产品的复查换证的宣传动员和服务，为保证复查换证工作进行顺利和复审质量，对年内到期的基地都提前通知到位，要求相关县（市、区）和产地认真做好复审材料的申报和复查工作。

三是加大证后监管工作力度。近年来重认证轻监管现象比较普遍，为此，我站将工作重点确定为加大对认定基地、认证

产品的监督检查力度。严格按照无公害基地管理办法对基地进行检查，对环境控制、生产过程、投入品管理、技术规程落实、档案管理各个环节从严要求，加大对冒用乱用标识、有标不用等现象的查处力度，确保认证产品的质量，提升认证产品的品牌形象。从检查情况看，此次检查引起了各县级工作机构对无公害基地认定和产品认证工作的重视，增强了县级工作机构的监管意识，同时获证企业（基地）的安全意识、质量管理意识有了进一步提升。促进了我市的农业生产安全水平和无公害农产品生产的稳步发展。

四是稳步推进基地认定和产品认证工作。重点是做好现场检查工作，坚持从严从紧的政策，对规模偏小、管理体系不健全、存在质量安全风险的企业坚决不予环评和认证。同时，组织全市xx余家企业的xx名同志参加了省厅组织的无公害农产品内检员培训，为基地认定和复审做好技术储备。

（三）全面加强县级农产品综合质检体系建设的指导。

以农产品质量安全执法为抓手，健全农产品质量监管体系和农产品质量检验检测体系，全面提升我市农产品质量安全水平。

一是督促项目建设进度，在年初进行摸底调查的基础上，建议已经完成项目建设的县农业局尽快按照项目要求落实人员和资金，抓紧项目试运行，指导县级农产品综合质检站尽快开展检测工作，同时，做好项目自查和初步验收，抓紧申请省级验收。

二是对xx个项目县的基本情况、主要做法、存在问题以及整改措施等情况进行了总结分析，上报市发改委。同时，为切实做好农产品质量安全监管工作，切实履行好法律赋予农业部门的监管职责，xx月份印发市局明传电报就农产品质量安全监管、检测体系建设进行了调查。配合市局质检处起草完成了《市农业局关于全市农产品安全质检体系建设情况报告》。

三是组织xx市、xx县参加省厅组织的项目建设启动培训会议和xx区项目申报工作□xx区项目实施方案业经市发改委下达投资计划，目前正在组织实施。四是召开全市农产品质量安全监管工作调度会议。为切实加强项目实施工作，于11月份召开了全市农产品综合质检站项目暨农产品质量安全监管体系建设调度会议，听取了各县（市、区）项目建设情况汇报，市局鲍局长就下一步工作安排、项目建设及体系建设要求做了重要讲话。

（一）总体思路。

进一步贯彻落实《农产品质量安全法》、《食品安全法》等相关法律法规，深化农产品质量安全监督管理工作，确保农产品质量安全。

（二）任务目标。

- 1、加强对我市的蔬菜产业示xx县、蔬菜标准示范园、蔬菜产地、蔬菜市场（包括农业部定点蔬菜批发市场、产地蔬菜批发市场、超市、农贸市场）的蔬菜质量监测工作。
- 2、协助做好国家和省级农产品质量检测机构的抽样工作。
- 3、做好种植业无公害农产品认证以及省环保站安排的农产品产地环境调查工作。
- 4、加快我市检测中心项目的实施进度。

（三）主要措施。

- 1、继续加大农产品质量抽检力度。

（1）根据农业部及省农业厅下达的任务要求，结合我市市政府下达的工作安排，制定我市《农产品质量监督检测实施方

案》，安排实施我市的农产品质量监督抽检工作。并配合农业部、省农业厅安排的各项《专项整治行动》，强化对蔬菜产业示xx县、认证基地和蔬菜主产区等重点区域的抽样检测力度。

(2) 根据我市生产实际，对非法添加物密切关注，并选择1~2种蔬菜品种进行有针对性地监测，监测完成后及时向省农业环保监测站提交风险监测报告。

(3) 对我市县级蔬菜质量检测站常规检测样品进行抽检，抽检比例不低于常规检测量的5%。同时提供业务指导和技术支持，以提xx县级综合质检站检测水平。对县级速测阳性样品进行常规检验。确保完成全年监督检测任务。

2、做好无公害农产品及地理标志产品的认定认证工作。

加快无公害基地和产品及地理标志产品的认定认证工作步伐。做好有复审意向的基地环评、样品抽取、现场考察和资质申报工作。

3、做好产地重金属污染防治项目。

对项目建设xx年来开展情况进行总结分析，与技术依托单位中国农科院资环所加强联系，对xx县、xx县开展产地重金属污染修复示范工作技术进行整理集成，探索大区域产地划分和产地重金属污染修复治理。

4、推进检测中心项目建设。

根据市局农业技术服务中心楼建设进展情况，加快市局农产品综合质检中心项目建设，仪器设备安装调试到位并投入运行，启动中心机构考核和资质认定工作。

监督主任年度总结篇九

对进厂物料、中成品的质量检验是化验室日常工作的核心部分，在保生产，保成品发货的前提指导下，化验员合理分工，积极认真做好质量检验工作，并及时出具检验报告，截止于20xx年xx月xx日，我们已经完成了1091批次的质量检验并给予放行，各检验品种情况详见附表。

公司外部市场的成熟和发展，也对我们的药品生产、质量保障提出了严苛的要求。所有这一切，都给我们带来了无形的压力和动力。单从质量检验方面的工作量来看一年来，化验员在相同的工作时间里，在不影响生产及销售的前提下，完成了较于往年更多的工作任务，由此可见我们在紧紧围绕中心工作，强化部门内部管理，全面提升员工队伍的综合素质的实行经验上起得了显著效果。

7月到9月份期间，由于受生产车间设备爆炸的影响，整个公司弥漫着一种紧张的气氛，事故后恢复生产工作在分秒必争的进行着，车间的维修和改造在不停进行着，我们质量部与全公司各个部门一起，克服种种困难，共同度过这一难关。

按照国家对新版药典的实施要求，在xx月xx日以后生产的产品必须符合新药典标准，相关药品包装标识和说明书也要根据药典进行修订，我们质量部自年初就积极启动此项工作，在各部门积极配合下共完成修订各种质量检验标准105份和操作规程149份，保障了新药典标准按时顺利实施，为公司所有重要产品的生产和销售工作保驾护航。

20xx年版新药典充分体现了科学监管理念，药品标准更趋科学、规范，药典倡导绿色标准，坚持资源节约型、环境友好型的目标。药品的安全性、药品质量可控性和有效性保障进一步提升。在配合新药典的实施，我们认真排查新药典中所有涉及我们日常工作的更改和新增项目，并及时做好准备工作，如仪器、试剂及标准品对照品的购买，并委派化验员参

加国家药典委员会和国家食品药品监督管理局培训中心组织的《中国药典》20xx年版全国轮训。

配合产品再注册工作，及时完成了妇科调经片、益母草片的生产检验及微生物方法的验证工作，并按留样管理规程的要求，做好成品留样且按期检验。同时，在新产品开发项目上，完成了草红胶囊的工艺验证检验及成品检验，如期完成了微生物方法学验证，加速稳定性及长期稳定性试验，以保障新药注册的上报进程。

根据今年的验证计划，对相应的验证项目进行了现场监控，合理取样并及时检验，按时完成验证工作。本年度一个需验证项目为27个，实际完成的为26个（其中4个跨年度完成，因厂房设施等其他原因增加验证项目10个），尚未完成的均已在安排或正在进行中。

20xx年对于质量部而言，是共同进步的一年、是团结向上的一年，我们在工作中，对质量严格把关，对工作认真的对待，及时、准确的得到任何一个数据。工作的闲余时间要鼓励员工加强自身的学习，不断的来提高整个团队的整体素质。

然而，目前化验室对人员管理上还是存在着小的问题，那就是人员流失，由于新旧员工交替对我们工作或多或少造成了困难，为了顺利完成日常的检验任务，对新员工的培训成了工作的重点，以便新员工能在较快的时间能胜任本岗位的日常工作。

在新员工的培训和管理上，我们通过强化规范意识，使新员工充分注意每一个工作环节和工作程序的控制；通过强化质量意识，使新员工充分注意每一个操作细节和操作步骤的规范；通过强化效率意识，使新员工充分注意每一项工作内容和工作方法的优化。部门的管理是无止境的，部门管理的效益也是无止境的。

一年来，面对部门人员更替频繁的状况，我们加大了部门内部管理工作的力度。通过严格规范的内部管理，增强了部门员工队伍的凝聚力。