

2023年就任校长工作总结(汇总8篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

就任校长工作总结篇一

大家下午好！首先感谢局党委对我的厚爱 and 信任，安排我担任我们xx中学的校长。

我们xx是千年古镇、经济重镇，名相故里、人杰地灵，这让我深感肩上责任重大，压力倍增。来到xx中学已经两周了，也一直没和老师们正式见见面，谈一下我的工作思想和设想。今天这次会议是我来到xx中学后召开的第一次全体教职工会议，今后我不会经常占用大家时间开全体教职工会的，有些需要安排的工作我会及时通过各分管校长、各级部、处室安排并组织实施。

我在来xx中学之前，一直在第二实验中学担任校长办公室主任，先后为现在担任教研室主任的吕学江校长、进修学校刘学明校长、一职专魏士功校长，还有实验中学宁玉太校长和第二实验中学的明宗伟校长服务过，从他们这几位老领导身上我学到了很多做人的道理、处事的原则和方法、工作的技巧和能力，让我受益匪浅。

既然组织上把我安排到了我们xx中学，那我就要和全体xx中学师生一道同舟共济、齐心协力，力争再创xx中学新的辉煌，可能我工作能力和水平有限，但我有干好工作的态度、信心和决心，绝不会辜负教育体育局党委对我的信任和重托，因此我希望老师们能够信任我、支持我。在我来xx之前，教体

局李忠新局长同我谈话时对我们xx中学给予了极高的评价，说我们全体师生齐心协力，顽强拼搏，创造出了历史的新高。通过这一段时间的观察和了解，我也发现我们的学校校风正、教风严、学风浓，我们的老师都非常的敬业爱岗、工作认真负责，我们的学生都非常的淳朴可爱、学习勤奋刻苦。这都令我十分的感动，更增加了我做好工作的信心和决心。

下面我就和老师们汇报一下我今后的`工作打算：

第一，我今后工作的几个原则

1、民主：坚持民主决策、民主监督、权为师生所用，充分发挥每一个人的智慧和潜能，团结共赢。

2、尊重：管理从尊重开始，真诚的对待每一个人，理智的处理每一件事，充分尊重每一个教职工、每一名学生。

3、自律：严于律己、克己奉公，廉洁治校、秉公治校，坚持公平、公正、公开，努力创造良好的校风、教风和学风。

4、规范：坚持规范管理，依法治校，制度治校，用制度规范我们的行为，用规范给大家营造最大的自由空间。

5、创新：创新是一个民族发展的不竭动力，是发展的需要，没有创新就不能发展，没有创新就不能生存，必须坚持用创新管理理念和方式，才能更好地推动学校工作的更好更快发展。

6、和谐：科学的教育观就是和谐、持续、永恒的发展，和谐出效益、和谐出质量、和谐出成绩，我们将努力构建和谐校园，让我们每一位教职工都心情愉悦的工作，每一名学生都健康快乐的学习。

第二，工作打算

1、一心一意抓好毕业班工作

教育教学质量是学校的生命线，是学校所有工作的重中之重，是学校声誉高低的试金石。所以，每一名教职工都要关注和支持毕业班工作，同心同德，出谋划策，全体领导干部要身先士卒，敢闯敢做，以往好的做法一定要坚持下去，同时积极同市教研室加强沟通和联系，注意学习实验中学、二实中等城区学校的经验做法，眼光要再高一些、远一点。我可以向大家保证，学校将全力以赴为毕业班工作提供一切保障和服务。在战略上，要培养好尖子生，力争四中实验班招生在去年的基础上有所突破，至少不会下降，同时切实提高升学率；在战术上，应该提倡精讲多练，夯实基础，搜集信息，把有关中考的每一个环节、每一项工作都做充分、做细致、做到位，在这个问题上要做到零失误，确保明年推荐生考试和中考再次取得优异成绩。

2、级部工作上水平

七、八年级是打基础的时期，防止麻痹、松懈思想，级部领导要精心规划，长远打算，敢于直面问题，直面软肋，既要发现做问题的高手，更要做解决问题的能手。做到两个统一：一是管住和管好的统一，二是管严和疏导的统一。既能管住又能管好，说明你有管理能力；既能严格管理又能疏导分流，说明你有领导艺术。能力和艺术是统一的，是级部管理者追求的境界，更是学校的希望和要求。

3、做好安全工作

安全责任重于泰山，安全无小事，责任重大。分管领导及责任处室要对学校加强巡视、检查，发现问题或安全隐患，及时整改，对师生安全的关注是每一名教职工的责任，是文明和素质的体现。要把各种安全预案重新审定一遍，不能有侥幸心理，值班人员要按时到位，不得迟到、早退，坚决杜绝空岗现象，值班人员要每天对校车进行认真检查，并作好记

录，对午休、学生就餐、课间操等秩序做好维护和疏导。

4、学生管理要上台阶、上水平

学生管理是德育工作的核心。首先要防止意外事件的发生，做好排查、疏导工作；其次要提升档次，要继续开展好“大连基本功、养成好品行”活动，组织抓好学生就餐、课间操秩序，只要是参加集体活动，从出教室门开始就要排好队，慢步轻声，政教处、各级部、各班主任要教育学生遵守交通安全，不闯红灯，不随意穿越马路，不逆行，不骑快车或者是三五人并排骑车，并且要天天讲、日日抓，确保不出现任何安全事故。尤其现在到了秋收时节，公路上有些晒棒子的，占了半个马路，路变窄了，车更多了，车速也都很快，如果学生不遵守交通安全，那后果不堪设想。

老师们，有一句老话，平平淡淡才是真。教育工作要创新，但不能误了孩子，负了家长，损了社会，这就是我的思想。我想平心静气的做教育。再一次希望老师们能够信任我、支持我，有什么问题或者意见、建议都可以找我反映，我将尽我所能，为老师们做好服务。

各位领导、老师们，让我们相互关爱、相互呵护、相互帮扶、群策群力，在教育体育局党委的坚强领导下，在镇党委、政府和教育办的大力支持和帮助下，把我们的学校这个大家庭建设的更加温馨、恬静、庄严、大方。

谢谢大家！

就任校长工作总结篇二

大家好！

今天是我到xxx来第一次在这样的场合和大家见面，很高兴能和在座的熟悉的和将要熟悉的老师们成为同事。第一次和大

家交流、交心，我想说四个词——有幸、有缘、有感、有言。

第一个词，“有幸”。荣幸、幸运的意思。为什么说有幸呢，我想是出于以下三个方面的原因。

第一□xxx是有着悠久历史、深厚积淀、独到文化和卓着声誉的百年名校。说她历史悠久，是因为这所学校栉风沐雨、薪火相传，至今已走过近80年的历程；说她积淀深厚，是因为xxx的品牌是几代人，包括在座的各位呕心沥血、承前启后，用智慧和汗水、激情与奉献铸就的；说她有独到文化，是因为xxx有着令人肃然起敬的学校精神，有着积极向上的价值取向和约定俗成的行为规范。“蓬生麻中，不扶自直”，“橘生淮南为橘，生淮北为枳”，这就是学校文化的作用。而xxx显然有着这样一种学校文化的'影响力：众志成城的凝聚力，价值和行为的导向力，追寻梦想的激励力，和谐共享、携手共进的纽带力。至于说到声誉卓着，我想每年xxx招生时门庭若市的火爆场面就足以说明问题了。

第二□xxx有着一个结构合理、敬业爱生、积极进取、业务精湛的教师群体。在我们xxx□有着非常可敬、可爱的一批老教师，他们对待工作兢兢业业，只谈奉献，不谈索取。有几位明年即将退休的老教师，有的今年仍然带毕业班，有的还任教语文兼班主任，分工时我们提出适当给予照顾，都被婉言谢绝了。所以我说，老教师是我们xxx的宝贵财富，是我们行动的标杆和精神的动力！我们的中年教师，年富力强，经验丰富，是学校的中流砥柱。我们占50%之强的青年教师，更是我们的生力军，也是xxx的未来和希望。在一所学校里，有老教师如山的沉稳，青年教师如水的灵动，这样的动静相宜、和谐互补的局面是学校之幸、学生之幸，也是校长之幸！

第三□xxx是一个规模庞大，人数众多，影响广泛的教育航母。在这里工作是富有挑战性的，是需要全身心投入的。古语说：“水击石鸣，人激志弘”，人的一生中能有一件值得调动自

己所有的激情、才干和智慧，并努力做到最好的事情，毫无疑问也是幸运的。

第二个词，“有缘”。11年前，我是有机会来xxx工作的，但因为某种原因，我与xxx失之交臂。现在，我又能成为xxx的一员，与大家成为同事，今后，我们将朝夕相伴、荣辱与共、休戚相关。大千世界，茫茫人海，能和大家有这样的相遇和相处，不能不说是一种缘份。

第三个词，“有感”。来xxx一个月，有些感想、感受。我在想，进一步办好xxx固然要有许多宏观的系统的决策与思考，也需要许多微观上的艰辛而细致的努力，固然要调动多方面的积极因素，但我个人看法，首先要进一步明确xxx的定位，发展定位、目标定位；其次要有一些长期坚守和秉持的原则和理念。“定位”是方向和目的，“原则”是确保航向不出现偏差并顺利达成目标。

先谈谈“定位”。

一是办学思想的定位。苏霍姆林斯基说：“校长领导学校，首先是教育思想上的领导，其次才是行政上的领导”xxx的教育应该是为每一个人的卓越成长与发展提供可能的教育。我们的价值取向是教师与学生两种生命个体都得到激扬，都能够享有成功后的“高峰”体验。我们不能确保每个人在今后的人生之旅中都获得成功，但我们要努力使每个人在学校生活中，在他的“最近发展区”内都能得到成长。当然这个成长不仅仅是生理意义上的，更是智能、情意、态度和价值观上的成长。一句话，我们的教育要着眼和着力于人的全面和谐发展。这样的定位说说是容易的，写在纸上贴在墙上也是方便的，但要落实在我们每一个教育行动，内化在每一个教育环节上则是不易的。它既需要我们带着思想去做事，还需要我们持之以恒，并随时迎接困难和挫折的挑战。

二是学校形象、发展目标的定位。学校形象要内外兼修。我们要始终明白□xxx到底应该是怎样的学校。是不是可以这样来描述：我们的学校应该是先进教育思想和现代教育理念的发源地和聚集地；教师成长与发展的人才库；学生素质提升和未来多元发展的基地；教育教学质量的领跑者；学校教育科研的中心和模范；基于网络平台的现代教育技术的示范等等。我们要确立学校的愿景规划。近景的和远景的。在这个规划之下我们确立做哪些事，达成什么样的目标。比如，我们要把学校办成书香校园、数字校园、成长家园、学习乐园等等。一个总的目标我想因该是：要扎扎实实，步步为营地把xxx办成真正可与省市顶尖名校相比肩的一流名校。目前看来，这个目标还需要我们付出相当的艰辛和努力。

三是学校特色的定位。特色是一所名校标志性的内涵；特色是一所学校的招牌和品牌；特色是多年潜心培植、深厚积淀后的水落石出；特色是要有着广泛的群众性的□xxx不能说没有特色，但要使学校特色更加突出和鲜明，我们还要做很多工作。

四是学校教师的定位。我们的很多老师都有很强的“xxx意识”，为能在xxx工作而倍感自豪。但还是要倡导一句话：“今日我们以xxx为荣，明日xxx以我为荣”。我们要经常地追问，自己的工作、言行是否辱没了xxx□是否“盛名之下，其实难副”？所以，我们的老师要有鲜明的个性，但更要有xxx教师群体所共同具备的特质，也就是xxx教师的文化共性。比如，有底蕴、有智慧、有魅力、有口碑等等□xxx的教师站出来是应该有特殊的气质和才情的。

就任校长工作总结篇三

大家好！我叫，即日起由我担任技术学校校长，这对我来讲是一种挑战更是一种责任，我为自己能有机会为职业教育尽一点绵薄之力而深感荣幸。在此，首先我要衷心感谢组织对

我的关心和厚爱，对各级领导给予我的信任和支持致以诚挚的谢意。其次我深知责任重大，任务艰巨，因为这不仅是大家对我的认同与接受，更是对我寄予希望和重托。因此在新的工作岗位上，我将坚持求真务实的工作态度，认真学习、扎实工作，尽快熟悉和掌握学校的情况，在继承和发扬学校长期以来的优良传统的同时，努力使学校的教育教学质量迈向新的台阶，力争在任期内，不辜负组织的重托，不辜负各级领导的期望和重托。

在今后的工作中，我将力求自己做到以下几点：

一、依法治校，自觉接受大家监督，努力学习党和国家的教育方针政策，全面贯彻教育法律法规，坚持依法治校、规范办学、民主决策、科学管理。

二、努力做好榜样，以身作则，廉洁自律，时刻按照党员标准严格要求自己。

三、加强教师业务管理，着力打造一支素质优良的教师团队，为广大教师提供一个实现自己人生价值的平台。

四、努力提高学生的整体素质，塑造紫云县职业技术学校新形象。

今天，我来到职中，这是我的机会，也是在座各位教职员工的的机会，我相信自己能够胜任校长工作，但是个人的能力毕竟是有限的，我真心的希望能够得到广大教职员工的全力支持与高度的配合，我相信大家的实力！职中今后的兴衰荣辱跟大家息息相关！拜托各位了！

谢谢大家！

就任校长工作总结篇四

今天是一个极其平常的日子，但这个平常的日子对于我个人来说，却有着不平常的意义——从今天起，我离开了我为之效力28年的**矿业集团公司，而成为**五中的一员；从今天起，我从一名国有特大型企业的中层管理人员转变成为一所完全中学的校长。此时此刻我要表达三层意思。

第一，作为一名共产党员，我坚决拥护、市政府、市教育局的决定；坚决服从组织分配；衷心感谢组织的信任和重用。

第二，从1981年至今，我在**矿业工作生活了28年，从普通教师到企业教育主管部门的领导人员，我的每一点进步都离不开组织的培养教育，都凝聚着**矿业各级领导以及岱河矿、集团公司中学、教育管理处及所属学校各位同事的扶持、关爱和友谊，我对**矿业充满感恩之情。

2004年，企业学校移交后，集团公司领导表示，教育处机关人员愿意随学校移交的，由企业和政府协商办理，愿意留在企业的，由企业妥善安排。大家都知道，处级领导人员在企业内的待遇是很高的，但是，我学的是教育专业，毕业后又一直从事教育工作，我对教育事业有着一种难以割舍的情感；同时，我对企业的生产、安全、经营可以说是完全的门外汉，我感到自己留在企业已难以继续为企业做贡献。因此，我向组织提出了回归教育的申请。

如果仅从个人利益来看，我的决定是难以被理解的。从**矿业教育处副处长到五中的校长，用一句通俗的话来说，是“官越当越小、钱越拿越少”了，有朋友替我做了测算，我在五中的工资大约只有在企业的三分之一。我愿意在这里问心无愧地说，我来到五中，既不是为了追求官位，也不是为了追求经济利益，我唯一的愿望就是想在自已钟爱的教育岗位上干一点实实在在的事情。如果说我的选择确有私心的

话，那么这种私心就是为了让自己在退休前的十多年里生活得更充实、更有意义。

第三，**五中已走过40年风雨历程，40年里，**五中 为**的教育事业、为**的经济社会发展做出了积极贡献，培养了一批又一批优秀学子，造就了一支业务过硬、素质优良的教师队伍，涌现出一批成就卓著、事迹感人的先进模范人物，积淀了独具特色的学校文化。特别是最近几年，学校的校容校貌、硬件设施、办学水平都获得了较快速度、较高质量的发展，在激烈的办学竞争中闯出了一条特色化办学的新路，学校的艺体特色教育、寄宿制初中、德育系列教育、希望爱心社等，都得到了社会的广泛认可和赞誉。这些成绩的取得，离不开 市政府的重视和关怀，离不开市教育局的正确领导，更是学校历任领导班子和全体教职工共同努力的结果。作为新任校长，我要借此机会向一直以来关心支持**五中的各级领导和社会各界表示衷心的感谢，向为**五中的发展付出心血、做出贡献的历任学校领导、离退休老同志和仍在岗位上默默奉献的'全校教职工表示深深的敬意。

但是，我们不能不看到，与本市先进学校相比，我们的发展速度还不够快，与人民群众对优质教育的期望相比，我们提高办学质量还有很长的路要走。在学校发展的关键时期，组织上把我安排到这里担任校长，我感到责任重大，担子很重。我愿和建斌同志一道，带头搞好团结、带头加强学习、带头廉洁自律、带头勤奋工作，团结带领学校党政一班人，紧紧依靠全体教职员工，为实现五中又好又快的发展，为让五中人工作生活得更更有尊严、更有幸福感，兢兢业业、鞠躬尽瘁。

恳请、市政府、市教育局给予五中更多的关怀和扶持，恳请各位同事帮助我、支持我的工作。

我相信，我们五 中人一定能做得更好！

一、加强学习、提高素质

我将把学习作为人生修养的重要内容，积极地向书本学习、向实际学习，向班子成员学习、向全体老师学习，努力提高自身的业务素质和管理水平。

二、服从领导，讲政治、讲团结、顾大局

作为副校长、工会主席，我将努力做好校长、书记的助手，协助校长、书记做好分管工作。在校长书记和教师之间，发挥桥梁纽带作用，顾全大局，求同存异，努力维护学校形象、维护x校长□x的权威、维护班子团结、学校团结。

三、真抓实干，认真履职

我将摆正好自己的位子，努力做好自己分管工作的同时还积极配合学校领导做好其他方面的管理工作，珍惜组织给予我的机会，以务实的工作态度，扎实地开展工作，充分发挥自己的聪明才智，不断地改进工作方法，做到高效有为，为九方中学的可持续性发展尽到自己的绵薄之力。

四、以身作则、严于律己、清正廉明。

在工作中，我将处处做到严格要求自己，严格遵守国家法纪，模范执行学校的规章制度，强化法律意识，发扬民主，依法办学；强化自律意识，无私奉献，勤政廉政，自觉接受上级组织和全体师生员工监督，在分管的工作岗位上，脚踏实地干事，用模范的言行做好榜样的引领，达到工作上的支持、目标上的认同、行为上的顺应、感情上的共鸣，强化服务意识，以人为本，当好老师的榜样，无论做人做事一定大气、大度，努力为xx中学和谐校园的构建做好自己的工作。

另外，我也知道，我本人还有不少的缺点和值得改进的地方，在这里，我衷心地希望各位领导和老师们随时给予批评指正，我一定认真接受、不断改进。我想，从今天起，我将时刻以一颗感恩的心对待组织，以一颗进取的心对待工作，以一颗

平常的心对待生活，以一颗友爱的心对待同志。我将把今天作为一个新的起点，以新的姿态、新的面貌，尽快地进入新的角色，恪尽职守，勤奋工作，以优良的成绩，回报组织、领导对我的信任和期望。

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好!刚才，**副局长宣布了我的任职决定，对白河教育的未来发展提出了殷切的希望和要求，同时，对我个人寄予了厚望。我首先对局党组的信任表示深深地谢意!我深知作为白河农中兼白河学区校长的分量，因为在他的背后是局党组的信任、是全体师生的期望、是几千名学生家长的重托。虽然，教育人事制度改革开始后，我也参与了校长的竞争，参与了白河学校校长这个岗位的竞争，在这个竞争过程中，毕竟不在其位，也未谋其政，当今天真正走上其位的时候，我确实感到了担负校长这个责任的重大。但是，一是好在在李校长带领下，经过10多年的艰苦奋斗，办学条件有了根本性改变，学校规模有了很大的发展，学校管理走上规范化和正规化轨道，教育质量也有了较提高，为今后的学校发展奠定了良好的基础;二是好在学校有一支责任心强，敢于负责，善于管理，团结奋进的管理队伍;三是好在学校有一支年轻有为，敬业奉献、积极向上，忠厚笃实的教师群体。这“三好”，是学校的宝贵财富，是我们行动的标杆和精神的动力，因此，有了这“三好”，我将有信心带领大家把白河教育事业推向一个新的发展水平。

各位领导，在座的熟悉的或即将熟悉的老师们，以后，我们就要一起共事了，大家将急切地认识我、想了解我，我也同样尽快地了解大家，熟悉大家。在此向大家说五句话，与大家共勉，作为与大家沟通的基础，也作为今天的见面礼。

第一句话，勤奋敬业，不辱使命。美国前总统肯尼迪在就职演说中说过一句荡气回肠的话：“不要问祖国能为我们做些什么，而要问我们能为祖国做些什么。”拾人牙慧，我也对

自己说：“不要问白河农中和白河学区能带给我什么，而要问我能对白河农中和白河学区做些什么。”我在想，老师们也可以对自己发此一问。“激情成就梦想，热情铸就事业，真情造就发展。”没有激情做不成大事；永葆热情才能真正办好教育。师、学生和学校的发展需要我们付出一腔真诚和一片真情。我想很多时候人是凭着责任心和使命感在做事的，这是我们成就大业和应对艰难的法宝。

第二句话，凝心聚力，同心同德。古语说：“兄弟同心，其利断金”。1+1是大于2的。所以，任何时候我们都要团结一致，同心同德。在我们这个浩大的团队里，即使只要是为了发展有不同的意见，那也是优美的和声，而不应该出现刺耳的杂音。

第三句话，制度第一，校长第二。在学校，任何人不能凌驾于制度之上。制度是我们学校文化的根本和前提，孔子说，君子务本，本立而道生。制度的执行和坚守也是人治与法制的一道分水岭。制度关键在执行，所以，在学校的管理中，我们要特别强调执行力。

第四句话，追求细节，做好小事。细节决定成败。细节就是品味，细节就是水平，细节就是管理，细节就是形象。追求细节，就是追求一种精致化的管理。我们的学校，规模大，就越要精致化，越不能粗放型，粗放的管理是害己害人的。至于说到小事，我认为小事就是大事。立大志，做小事。做教育，需要这样一种大处着眼，小处着手；需要宏阔高远的视野，更需要精耕细作的勤恳。

第五句话，成就教师，发展学生，这是我们教育的出发点和归宿。对于教师来说，发展教师是校长的第一要务，但教师的发展需要内因与外因的共同作用，所以，更多的时候，我们将搭建舞台，提供环境，创造条件，适时鞭策，重在激励。对于学生来说，我们要造就适合学生的教育，而非造就适合教育的学生，所以，我们要改造和不断更新我们的教育观念

和教育行为，我们将不懈学习，建构和丰富我们的知识体系，为培养独特人格和卓越才能的学生，我们任重而道远。

各位老师，我坚信，有局党组的正确领导，有白河镇镇党委和政府支持，有全体教师的共同努力，白河教育的明天一定会更加美好！

最后，新年伊始，祝愿大家身体健康，阖家幸福，万事如意！

各位领导、各位老师：

大家好！首先感谢组织和领导对我的关怀、信任。此时此刻，我感到更多的是责任与压力。我的前任们在这块土地上辛勤的耕耘，创造下了辉煌成绩。今天，接力棒交到我手中，如何把这篇文章做得更好，把这一棒跑得更快；使易门职中在保持现有优势的基础上，实现持续更大的发展。这是对我的一种考验、一种挑战。我已深深感到了这种责任的重大，这一任务的艰巨，这副担子的份量。

现在，上级领导和全校师生员工把这一付重担交给了我，我深深感受到了大家对我的期待。面对如此重托，惟有恪尽职守，廉洁自律，，勤奋务实，开拓进取，与时俱进，才能不辱使命。我将在上级部门领导下，当好这个班长，带领学校一班人，充分调动一切积极因素，增强全校师生员工的凝聚力，去迎接各种竞争和挑战！

我深知自己能力有限，水平不高，尽管如此，我还是愿意倾我所有，尽我所能，为职中的发展贡献自己的全部力量。我相信，天道酬勤，勤能补拙，相信有付出就会有收获。只要勇于进取，敢于突破，工作就一定会有成效。

老师们，今年是教育综合改革的第二年，学校面临改、扩建，招生，就业等方面的压力，我们已进入了一个“慢进则退，不进则亡”的时代，必须比其它学校办得更好才有活路。我

们只有鼓起勇气、转变观念、团结一致去迎接挑战，才能赢得竞争，取得生存和发展的空间。让我们心同想，力同向，为职中蓬勃发展，把职中办出特色，办成省重点职中而努力。

希望上级部门、领导一如既往的关心和支持职教发展；希望易门一中及全县各中、小学一如既往支持、关心职中的工作；希望全校教职工用行动支持我和班子的工作。

谢谢大家！

尊敬的付书记、徐校长、尹部长，沙校长，老师们

首先我要感谢以付书记为首的师大党政领导对我的肯定和信任，感谢同事们对我的支持和帮助。作为新一任校长，我知道职务不是一种荣誉称号，而是一种压力，更是一份责任。

沙洪泽校长在附中工作了36年，做了27年的附中领导，他有先进科学的办学指导思想，卓有成效的办学实践和高尚的人格魅力，工作中亲和开明，有人文关怀，富有人情味，尊重同事，赏识他人。他大气却不张扬，谦和却不乏创新，他用工作业绩证明了“一个好校长就是一所好学校”的观点。我提议，让我们再一次用掌声对沙洪泽校长表示敬意！沙校长虽然工作岗位不在附中了，但还是我们的领导，希望沙校长常回家看看，继续关注和支持附中的发展。

我1983年7月师大毕业后就一直在附中工作，整整30年了，差不多是一个人半辈子的时光。余下的工作年头只有个位数了，所以，我的职业生涯从附中开始，也注定将在附中结束。学府路30号对我来说不仅仅是一个门牌号，是我的衣食父母，更是我的精神家园。

师大附中在沙校长带领下已经形成了很好的发展态势，我不必更弦易辙，另起炉灶，我需要的是如何发扬传统，凝聚正能量，抓班子、带队伍、立制度、提质量，使学校更好更快

发展。

我深知，在校级领导班子中，作为班长，我将谨记付书记的教诲，在今后的工作中带头做团结的表率、奉献的表率、执行的表率、服务的表率 and 自律的表率，建设一支人心齐、作风正的领导班子。

我深知，要提升学校办学水平，必须实行现代学校管理制度，建规立制，以人为本，让全体师生真正成为学校的主人。建立教职代表大会制度，成立校务委员会，民主决策学校的重大问题。健全学校各项规章制度，用制度管事管人。学习其它名校的经验，扁平化、低重心、责任承包、权利下移，强化现有学年的管理功能，整合现有的职能部门，减少中间环节，提高学校管理效率和水平。

我深知，一流的质量，离不开卓越的队伍，学校的着眼点在学生，但着力点必须在教师，所以教师队伍建设将是今后我将投入精力最多的一项工作。我认为，好老师必须有人气，而人气取决于是不是用心工作，有没有教育良心。让附中的每一个老师过上体面而有尊严的生活，成为学生生命中的贵人，应当成为我们共同的追求。

我很欣赏这样一个理念：“教学生3年，为学生想30年，为国家民族想300年。尽管我在工作岗位上的时间只是个位数了，但为学校的百年大计着想，未来几年，有很多事情需要我们齐心协力做好：利民校区将在今年七月招生，从现在开始我们必须投入精力，坚定信心，做好思想、人力、物力准备，把二校区办好，不辜负师范大学和地方政府和期望；校解体后，学校年收入锐减600万，今后如何开源，进一步提高教职员工的待遇，是关系到教师队伍稳定的大问题；打破现有的招生瓶颈，通过开办国际部拓宽学生的升学渠道，发挥省管学校的优势，通过开办宏志班、实验班等方式实现异地招生，以提高生源质量，等等，在这里我就不一一叙述了，待教代会和学校领导共同研究后，我们会有计划、分步骤实施，我

会不轻松，不放松。

总之，经过几代人的努力，师大附中已经站在了黑龙江省基础教育的前列，在新形势下，我们不进则退，慢进也是退。在刚刚结束的两会上，新一届国家领导人提出了“中国梦”的口号，强国富民，人人出彩。我想，每一个师大附中人也应当怀揣一个“附中梦”，那就是把师大附中建成学生向往、家长满意、社会赞誉度高的学校，让学校成为师生的精神家园和共同成长的乐园，共享做为师大附中人的尊严和荣耀！

就任校长工作总结篇五

大家好！

深得局领导信任与爱戴，来到__小学工作，在此我深表感谢，谢谢局领导！

今晚，第一次在这样的场合和大家见面，我很高兴。能和在座的熟悉的和将要熟悉的老师成为同事，是我一生修的缘分。第一次和大家交流、交心，我只说四个词：服务、学习、共事、定位。

第一个词：“服务”：我是来服务大家的。各位教师，每天在教学一线辛苦劳作，每天为了自己的专业化发展而不懈努力，我一定当好在座各位的“勤务兵”。

第二格词“学习”，为什么这么说呢？我觉得有以下几个方面的原因：

1. 城内一小学有着悠久的历史，深厚的文化积淀。说她积淀深厚是因为城内一小学的品牌是几代人，包括在座的各位教师呕心沥血、承前启后，用智慧和汗水、激情与奉献铸就的。说她有独到的文化，是因为一小学有着肃然起敬的学校精神，

有着积极向上的价值取向和约定俗成的行为规范。“蓬生麻中，不扶自直”，“橘生淮南为橘，生淮北为枳”，这就是文化的作用，而一小学有这样的一种学校文化影响力。

最后，我想说一下“定位”。

一是办学思想的定位。教育是什么？爱因斯坦说过：“教育就是若干年后，将所学的都忘了，剩下的就是教育”。所学的知识都忘了，那剩下的有什么？有良好的心态，行为习惯，学习方法……。一句话，我们的教育要着眼于学生的全面和谐发展，这样的定位很容易，写在纸上，挂在墙上也方便，但要落实到每一个教育行动，内化在每一个环节上则不易。它既要我们带着思想做事，还需要我们持之以恒，并随时迎接困难和挫折的挑战。

二是学校形象，发展目标的定位。学校形象要内外兼修，我们的学校应该是先进教育思想和现代教育理念的发源地和聚集地；教师成长与发展的人才库；学生素质提升和未来多元发展的基地；教育教学质量的领跑者；学校教育科研的中心和模范；基于网络平台的现代教育技术的示范……等等。我们要确立学校的愿景规划。近景的和远景的。在这个规划之下我们确立做哪些事，达成什么样的目标。比如，我们要把学校办成书香校园、数字校园、成长家园、学习乐园等等。一个总的目标我想因该是：要扎扎实实，步步为营将城内一小学办成真正可与省市名校相比肩的一流名校。

我相信，有局领导的大力支持，有我们全体教师的同舟共济，在社会中目的瞻望下，我们一定会做的更好。

谢谢大家！

就任校长工作总结篇六

工作一年来，忧忧患患、殚精尽虑、起早搭黑、力图做好工

作，成绩有点，不足的地方甚多，现就具体情况向领导汇报。

好的修养、道德，是干好工作的前提条件。这个问题我看的非常重要，带领师生注重学习党的路线、方针、政策和上级工作精神，时时与上级思想保持一致，坚决贯彻上级领导意图，保证学校工作的顺利进行。注重职业道德的培养，热爱学校、热爱师生、热爱本职工作，满腔热情投入到工作中去。注重按照社会主义道德风尚、精神方明和中国几千年的儒学修养要求自己，做到正人先正己。

一年来在上级领导支持和全体教职员工的努力下，学校做了大量工作，并且取得了一定的成绩。

首先，教育教学工作迈上了一个新阶，彻底扭转了教学秩序混乱的局面。过去那种迟到、早退、无故不到校、脱岗、打铃不进教室、老师上半堂课的现象不见了，代之而来的是严谨、务实、勤奋、专研的教学风气，师生精神面貌焕然一新。过去那种脏、乱、差的工作学习环境不见了，代之而来的是干净、整洁、卫生、整肃的校容校貌。大家共同营造了一个具有浓郁学校气氛的工作场所。教学效益非常明显，学年内每次考试都在上一回的基础上有所提高，特别是本学期期中考试，主、副科成绩全部提高近50%，个别科目提高幅度在七十个百分点，摆脱了大小考二三分的尴尬情境，终于迈进了均分合格的行列。教研教改活动蓬蓬勃勃的发展起来，大到素质教育，小到差生转化专题研究，新老教师传、帮、带活动，都有突破性进展，年青教师的成长非常快。

其次，是农村教育综合改革，去年我们进行了大规模的名、优、特蔬菜试种，引进了京丰、京亚葡萄新品种。今年，我们在过去的基础上，又开辟果园15亩；宽荚白莲菜豆5亩，青峰豇豆0.5亩，未可丰胡萝卜1亩；礼品西瓜明黄宝二型0.5亩，甜瓜红城二号1亩；南韩黑包公糯玉米0.5亩，甜早熟一号玉米5亩。技术推广是多层覆膜、复合肥料和果树栽培新技术等。现在已是瓜果飘香，满载收获。

再次，经过大家努力，现在我们的资料建设已经非常完备，装订整齐、内容充实，多次受到上级好评，有的项目已在全区推广。硬件建设一年争取资金40余万元，更新机井设备、增建三栋校舍、砌砖墙600余米、还旧欠7万余元。现在“七室四库三配套、一无两有三齐备”全部达标，而且做到了既无内债，又无外债，突破了债台高筑的困扰，巩固提高了两基成果。

班子建设中，首先让每一个成员确立带头意识、奉献意识，必须是无报酬的走在最前面；其次，注重文化素质，主要领导都在大专以上，个别达到了本科；再次，工作责任心强，管理水平高，爱岗敬业，敢深入工作。一年来，有的领导始终坚持早来晚归，忙的时候牺牲个人节假日休息时间，有的则把自己当作老农民干最脏最累的活，没有伸手要补助、要报酬、要荣誉，也丝毫没有怨言。星期五义务劳动，大家齐动手处理掉了许多老大难问题。实践证明，这个班子是有战斗力、凝聚力的，团结上进、廉洁奉公，能够胜任各岗位工作。

总之，经过全体600余名师生的共同努力，为学校争取了荣誉，一年之中，我们就获得一项区政府奖和一项市政府奖，现在又报了自治区奖，师生洒在这8000余平方米土地上的汗水得到了丰厚的回报。但是，我们的不足之处也非常明显的，教学成绩全区衡量还偏低，职工福利待遇还不够好等，这些还需要师生共同努力改善。

就任校长工作总结篇七

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长。二是严禁教师体罚和变相体罚学生。三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务

社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流。采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学

初及时发放了办公用品。检修了各教室照明设施。排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促。教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规

管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争20__年各项工作再上新台阶。

就任校长工作总结篇八

我是20xx年11月24日来学校上班的，到现在已经一年了。一年来，从角色的转变到工作的适应，从位置的变迁到心绪的稳定，经历了一个相当长的过程。

以前是别人求我，现在是我处处求别人，以前是别人分派事给我做，现在是我分派事给别人做。这种反差经常让我吃不饱、睡不着，甚至做梦也是梦学校的工作，有时半夜想到了一个什么注意也会爬起来用本子记下来，扰得一家人都不得安生。来学校做校长，我一家人都适应不过来，我父母问我是不是犯了什么错误，我无言以对。

既来之，则安之。在第一次教职工大会上，我就向教职工坦言，既然来了做校长，我就一定会对得起组织和领导，对得起全体教职员，对得起全体学生，对得起自己的良心，带头搞好团结，带头认真工作，带头认真学习，带头廉洁自律，带头锻炼身体，希望全体教职员给我一点工作适应的时间。

做校长一年了。一年里，在全体行政人员的积极协助和全体教职员工的共同努力下，圆满地完成了年初既定的工作任务，现就一年来的工作和廉洁自律情况作如下述职，请组织和领导予以审议。

我根据职业学校学生文化底子薄、思想活跃、不爱读书的特点，在教学上推出了调整文化课，丰富公共课，整合专业课三项改革。可以概括为“调整、丰富、整合”六个字。

调整，就是调整文化课。在不违背国家政策、不违背教学大纲的前提下，调整语文、数学、英语三门文化课课时，根据不同专业要求，降低语文、数学、英语难度，个别专业，如幼师专业，取消数学课。

丰富，就是丰富公共课。在原有的体育、音乐、计算机公共课的基础上，再增加一节体育课，增设一节形体课、一节美育课、一节礼仪课、一节国学课、一节做工课。

我是这样想的：增加体育课，可以增强学生的体质；增设形体课、美育课，可以打造学生的气质；增设礼仪课、国学课，可以传承中华文明；增设做工课，可以让学生边读书边赚钱，挤占学生的空余时间，让学生体验如何赚钱，体验赚钱的艰辛，锻炼学生的劳动态度，启迪学生的创业思想。

整合，就是整合专业课。根据各个专业的不同要求，删繁就简，避难就易，教材中难的不学，繁的不学；实践操作中，瞄准市场需求，市场淘汰的实践操作不做，没有实际意义的操作不做，一线技术工人用不到的实践操作不做，让学生轻

松学习、快乐学习。

一是创新校训。

职中的学生来自全县各个初中学校，有的是春季招生来的，有的是秋季招生来的。不管是春季还是秋季招来的，都有一个共同的特点，就是文化底子薄，思想活跃，不愿读书，组织纪律性较差，日常行为问题多多。为了纠正这些问题，我想了很多办法，但都不怎么奏效。

既然“警察”式管理没有效果，那能不能从思想上进行引领，而且是暗中引领，在潜移默化中改进学生的毛病，让学生养成良好的习惯。由此，我想到了《弟子规》，并果敢地在学校开设国学课。从诵读《弟子规》开始，在学生和老师中广泛开展诵读《弟子规》活动。每星期一节国学课，每星期三朝读课读《弟子规》，学生个个要背诵，老师人人要过关。

书读百遍其义自见，读多了，读熟了，读透了，《弟子规》中孝敬父母、尊敬师长、爱众亲仁、行为规矩的谆谆教诲肯定会影响学生的思想。这个学期，我们国学课只开设了《弟子规》诵读，以后我们还要陆续把《三字经》、《百家姓》、《千字文》、《幼学琼林》搬进课堂。只要我们不断强化，对学生的影响就会不断地加深。强化得越多，对学生的影响就越深，对学生影响越深，就越能让学生的学习和生活走上正轨。这也是我们想要的结果。

由于电脑打字的普及，提笔忘字的现象屡见不鲜。为了提高学生的书写能力，职中原来开了写字课，作为地方课程，放在每天的下午上课前，十五分钟，书写工具是硬笔，效果不好。

效果不好的原因是时间太短，没有老师，每个班都开，也不可能有这么多写字写得好的老师，因此学生逐渐没了兴趣。这个学期开始，为了重新找回学生对汉字书写的兴趣，我们

尝试在幼师专业开设毛笔字课，外聘了吉安书法家协会一位理事授课，不光幼师专业的学生听课，其他专业也很多学生去旁听，效果很好。

现在，从上到下都很重视职业教育的校企对接问题。校企对接对培养职业学校学生的动手操作能力具有十分重要的意义，但要真正做到校企对接并不容易。工业发达地区容易做到，像我们这样的工业欠发达地区要真正做到校企对接其实很难。

比如，我县的工业园区到目前为止，还没有一家企业一年到头能满负荷工作，等我们的学生要实习，企业又没活做，企业要赶活时，教学又安排不过来。为了克服这种两难的现象，我想干脆把学生的实习搬到课堂上来，开设做工课，每天一节课，放在下午的最后一节课。具体做法就是到工业园区去揽活，拿到学校来做。

要求不要工作台，越简单越好，批量越多越好，谁都可以做，谁都会做，这个月串珠子，下个月可能插花，或插电子管什么的，分到班上，分到每个学生，一个月结一次帐，边读书边赚钱。这样，既可以挤占学生的空余时间，又可以让学生体验如何赚钱，既可以让学生体验赚钱的艰辛，又可以锻炼学生的劳动态度，同时还可以启迪学生的创业思想。

一是积极调整招生政策，制定并完善招生奖励办法，使春季和秋季全日制招生在人数上有明显上升。

二是积极向县财政争取城市教育费附加1xx[]用于职业教育的政策的落实，使全体教职员工的阳光津贴得以全额发放。

三是积极向县政府争取每年xx万元的职业教育专业设备费的落实，新装备了一个计算机房，完善了学生喝开水设备，添置了学生蒸饭柜，使厨房原始的烧水、做饭条件得到了彻底改变。

四是千辛万苦争取“基础能力建设”项目落户学校，如果争取到了，项目投资将是xx万元。现在前期基础工作已经完成。

一年来除认真履行工作职责外，带头遵守党的纪律，带头搞好党风廉政建设，严格执行八项规定。在用餐上，严格坚持标准，做到同城不吃请，中午和晚上都不饮酒。在用车上，严格控制。

用车范围不能超过泰和。节假日不用公车，办私事不用公车。在会议安排上，做到少开会，开短会。能不开的会不开，能合并开的会合并开，长话短说，少说话，多办事，办实事，办好事。

在作风转变上，不搞形式主义，旗帜鲜明反对官僚x义，反对享乐主义，反对奢靡之风。在权力运行上，自觉抵制不正之风，办事透明，政务公开，阳光操作。