

淘宝店铺活动报名入口 淘宝活动方案(优质7篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

工程月度工作总结篇一

成立“菜篮子”工作领导小组，组长为分管农业领导，成员为农业中心主任及工作人员。下设办公室在农业服务中心，配置专职人员2人。

近年来，在市局的坚强领导和监督下，按照既要确保城市蔬菜副食品有效供应，又要确保农民收入不断增加的要求，通过政策引导、科技推动、辐射带动，全力抓好“菜篮子”产品生产供应工作，“菜篮子”产品产量稳步增长，品种日益丰富，质量不断提高，“菜篮子”建设发展总体保持了平衡较快的发展势头，基本实现了“菜篮子”产品周年均衡供应，满足了城乡居民日常生活所需，一是20xx年蔬菜种植面积达到4600亩，产量达到10600吨，二是生猪出栏全年1.13万头，小家禽全年出栏25.4万只，水产品年总产量113吨。

坚持规划先行。蔬菜方面，制定了蔬菜倍增规划，引导蔬菜生产向区域化、规模化方向发展，并在政策、技术、资金上给予扶持。目前蔬菜生产基地基本在白鱼村，并在白鱼村成立了茂森蔬菜种植专业合作社。联合科协等部门科技下乡活动80余次，印发技术资料200余份，全力抓好“菜篮子”产品生产的.技术培训，不断提高科技含量。同时还组织种养大户到外观摩学习，拓展视野，引导群众发展特色产业，丰富产

品结构，提高种养效益。全力抓好服务指导，技术服务直接到人，技术指导员面对面讲给农户听、做给农民看，提高了农村种养技术的普及率，有力地推进了“菜篮子”工程建设。

加强农产品监督，全面推行农药、兽药行政许可制度，采取日常管理与重点治理相结合、集中整治与专项检查相结合的办法，同时加强农产品质量安全宣传，印发资料200余份，每年开展农产品质量安全宣传3次。每月检测蔬菜样本20个，合格率100%。

工程月度工作总结篇二

一、xx年工作完成情况

（一）货币工程量完成情况

完成货币工程量#亿元，累计预计完成货币工程量#亿元。

（二）工程形象进度完成情况

（1）路基土石方基本完成；小型构造物完成#；桥梁桩基、下构完成#；桥梁上构完成#。

（2）二期路面工程招标完成，施工单位进场，驻地建设、试验室建设完成，拌和场建设完成，基层备料#万方，两个标段完成底基层试验段#，路面基层完成施工准备工作，开始基层施工。

（3）房建招标完成，施工单位进场，开始施工。绿化、机电、交安招标启动。

（一）统一思想，坚定信心

1□xx公路自建设以来，得到了各级政府、省市领导和有关部

门的高度重视，在行业管理、行业政策等方面给予了极大的支持。沿线地方各级政府给予了高度关注，实行专人专班现场督促工作，使施工外围环境得到了有利的保障，实现了工程建设的有序推进，有力的增强了我们建设好项目的信心和决心。

2、为推动各项工作的跟进，总监办坚持每周召开一次周例会，通报工作完成情况，布置周工作任务，加强了信息沟通和反馈，保证了上下统一思想、统一认识、统一步伐、统一行动。

（二）精心组织、科学调度

1、按照工期要求，对剩余工程量进行工期倒排，按旬、月、季、半年和总工期分层次分阶段抓好落实，力求工程建设协调有序、稳步推进。总监办按照目标要求制定详细合理的施工组织计划，督促各施工单位根据总体目标制定每旬、月、季的工作计划，再按施工计划确定投入的人员和设备，高监办每周检查一次计划的执行，驻地监理每天检查一次计划的落实，对没有完成任务的采取措施补救，确保每一天任务计划的落实。

2、进一步加强施工组织管理，加强施工调度工作，对未开工的断面抓紧开工，已开工的抓紧完工，保证不留施工空白点。

3、不断按照工程建设实际和季度的工作目标，强化各项保障措施，落实好人员、机械设备的投入，千方百计组织好材料供应，不发生停工待料，确保桩、柱、梁板预制的正常施工。

4、科学组织，交叉运作，在做好一期路基施工的同时，抓紧做好二期路面施工单位的招标、进场，三期房建、机电、交安、绿化等工程的招标准备工作。

5、根据年度建设总目标，我们于3月21日至6月30日开展了“大战一百天”劳动竞赛，8月1日至9月30日开展了“双月

竞赛”活动，从10月1日开始了“大战四季度”活动。

通过开展“抓控制工程、保进度、抓规范管理、保质量、抓文明施工、保安全”为主题的“大战一百天”劳动竞赛，全线完成产值#亿元，极大地调动了参建人员的积极性，初步形成规模化生产，实现了第一战役的目标。

通过开展“学刚毅精神，规范管理创精品工程；比诚信履约，文明施工保工作目标”为主题的“双月竞赛”活动，确保了阶段目标的基本完成。各单位抓住秋冬黄金施工季节，加大人员和机械的投入，掀起了工程施工高潮。工地机械争分夺秒24小时作业，人停机不停，生产人员抢晴天战雨天，加班加点连续作业。“双月竞赛”完成产值1、2亿元。

（三）抓重点，攻难点

1、在工作中始终坚持突出工作重点、抓好重点标段，以点带面促进了项目的快速推进。在总体安排上重点抓好江滩特大桥、军山互通、纱帽互通、水洪口互通，在工序上抓好软基处理、桥梁下构、小型构造物、土方、梁板预制等工作。

2、采取重点“帮扶”方式，对施工质量和进度相对滞后的标段，请其总公司负责人驻工地现场进行整改，总监办确定负责人对口扶持，在施工单位的精心组织、不断努力下，在不长的时间里这些标段的局面出现了明显好转。

（四）强化管理，实现优质、安全的施工

1、在工程质量上，落实《湖北省公路建设精品大纲》的要求，坚持“百年大计，质量第一”方针，坚持“内在质量优、外在质量美”的质量工作方针。不断完善质量体系，一是完善承包人的自检、巡检体系，加强每一道工序施工中的专班巡检，在每一道工序完工后都要实施自检，合格后才向监理工程师申报下道工序的施工；二是完善监理内控体系，驻地办

负责抓监理员的工作业绩、效绩，通过实体质量检测来考核监理员的工作实绩，高监办通过巡检来规范、约束监理人员的工作行为。抓好原材料、工艺、工序控制。加强对原材料的控制，确保水泥、钢材、碎石、支座、锚具等的质量；严格施工工艺要求，重点做好对配合比、混凝土养生等的把关，对薄弱环节抓落实，如t梁、小构等的强度、养生、外观等；实行严格的工序鉴证制度，明确职责，强化工序的管理。对不合格的工程绝不手软，采取停工整改、返工等措施，保证工程质量。抓监理及外委检测单位的工作质量，保证监理对工程质量控制在全天候、多层次上，加强了节假日、夜间的监理工作，努力消除监理工作中的薄弱环节，切实做好质量控制。

2、认真贯彻“安全第一，预防为主”方针，严格现场管理，狠抓措施落实，确保了无重大责任事故发生。一是成立了安全生产领导小组，设置专门安全管理机构，配备专职安全管理人员，从整体上保证了安全工作覆盖到整个项目、各个环节。二是坚持安全教育与安全防范并举，坚持对施工现场实行定期和不定期检查相结合制度，及时发现隐患及时整改。

（五）加强协调服务，促进工程建设的顺利进行

1、加强征迁协调服务，全力做好拆迁、三杆迁移的扫尾工作，协助做好临时用地工作，保障土方施工。

2、认真处理工程建设与地方的问题，及时恢复农田水系、适时恢复田间机耕道路、加强田间道路养护和洒水等，避免损害农民利益事件的发生。

3、加快计量与支付工作，积极组织审计、施工、监理单位，认真做好单价变更的审核；提前介入资料的整理和审查，缩短计量时间，保障资金供给；采取了将一次计量改为分次计量的措施，即工程完工就先计量一次，待有关资料齐全后再全部计量的办法，缓解了资金的压力。

4、主动积极协调原材料的供应，积极与水泥厂、钢材厂联系，用业主的实力作保，保证工程材料的到位和施工的顺利进行。

（六）充分发挥施工单位的积极性，保证了工程的顺利推进

各施工单位积极采取各种措施，千方百计克服困难，全力以赴加快工程建设。如：1合同段在#大桥主桥墩施工中，加大设备投入，设置二个预制场、建设一个钢结构便桥，在雨季前使得主墩均抢出水面，确保了后续工程的开展。2合同段土方施工，积极主动寻找土源，保证了路基的正常施工和构造物施工的全面展开。3合同段面对困难，想方设法，保证工程建设的顺利进行，对困难和问题向上级讲清、向职工讲明，努力争取各方支持，及时处理流动资金严重不足的问题，确保了钢箱梁等关键控制性工程的施工。4合同段项目部全体工作人员春节期间放弃与家人团聚，坚守工作岗位，班子成员实行二十四小时轮流施工现场值班制度。在流动资金严重不足时，积极自筹资金，确保农民工工资和材料购买费，在春节前备足备好了各种施工用料。

（七）加强廉政建设，为工程建设保驾护航

切实加强廉政建设，开展“六不准”的宣传教育，及时传达各类会议精神和文件，通过廉政建设的教育，不断提高对廉政建设重要性的认识，努力筑牢拒腐抗变的防线，增强参建人员的自律意识，做到警钟长鸣，常抓不懈。

xx年，是xx高速公路建设齐头并进、整体推进的关键年，是确保实现省委、省政府、市委、市政府提出的##年底建成通车建设目标的关键年，我们将紧紧围绕这一总体目标，制定切实有效的措施，强化精细化管理，充分调动全体参加人员的积极性，为实现建设目标而不懈努力。

（一）工作目标

xx年计划完成投资xx亿元。

一期工程全部完工。二期路面基层#月份开工，路面面层#月份开工。房建工程完工。#年#月底前完成机电、绿化、交安工程的招投标工作。

（二）工作思路和措施

1、按照#年的年度目标要求，制定详细合理的年度、季度、月份施工组织计划，科学组织一期、二期、三期工程的施工，交叉运作，倒排工期，按时段、按标段逐一分解落实，督促施工单位加大投入，增加工程技术人员、增加机械设备，通过以奖代补方式充分调动起施工单位的积极性，加快工程建设，确保年底基本建成。

2、进一步完善质量保证体系，树立坚定的质量第一的意识，遵循企业自检、监理抽检、业主巡检、质监站监督的四级质量保证体系。施工技术交底贯彻落实到每一个班组、每一位施工人员，严格按照相关规范、标准和施工图设计的工艺和质量要求进行施工。

3、继续做好重、难点工作，紧盯一期工程土方结构、梁板预制、钢箱梁、连续梁、水中构造物的施工，组织好二期、三期工程的进场施工。

4、严格依据合同、招标文件等相关规定，督促承包人履行工程合同，避免施工单位因人员、设备、技术力量不足影响工程进度和质量，对进度严重滞后的单位要采取约见投标人、严格考评奖惩方式，多管齐下，确保工程计划得到顺利执行。以物质和精神奖励的办法鼓励承包人在保证质量的基础上积极采取措施加快进度；对不符合合同文件、规范要求等的行为将严格给予物质处罚，确保工程建设质量。

5、加强对监理的管理。针对一、二、三期工程同时进行，施

工断面增多的情况，督促高监办加大监理人员投入，确保监理工作的效率和质量；关键工序必须全程旁站，要求高监办每天保证有一名专监以上的人员在工地巡查；对照《监理规范》的要求，严格管理，切实落实各项监理制度，确保工程的优质高效和安全可靠；注重对监理人员素质的提高，积极组织监理培训，对不能胜任的人员坚决要求更换。

6、加强内部管理，提高内部管理效能

随着一、二、三期工程全线铺开，总监办的管理压力空前加大，这对整个工程管理体系的综合管理能力是一次严峻的考验。为此，我们将强化内部管理，严格内部纪律和管理制度，做到各司其责，令行禁止；改进工作方式，提高工作效率，专人专班督促各标段的工程进展，及时组织现场联合办公、召开工地会议等解决工程中出现的问题；加强征迁、计量、工程技术的协调配合，为施工单位创造良好环境。

工程月度工作总结篇三

随着公司的规模扩大和行业不稳定，客户对产品质量要求越来越高，出于对公司负责，对自己负责，我作为公司管理人员从未对产品质量轻视，工作中积极配合质量部开展的各项工作，严把质量关，确保产品质量不但提升，教导员工严格按工艺要求操作测试，从不流失一件不合格产品。

生产严格控制人员使用成本，在生产过程中，一方面满足出货要求。另一方面以能者多劳的办法，提高生产效率压缩人员，控制加班。特别是像我们smt行业，主要成本在于人员上班，加班，提高了效率也直接就降低了生产成本。

企业是我家，维护靠大家，在上半年的工作中，本车间大量的使用维修的耗材如：夹具数据线，射频维修，夹具顶针维修，做到坏了再修，再修。很好的为公司节约了不少成本。上半年公司因为受行业大气候的影响，生产任务不是很饱满。

越是在这种时候节能降耗工作越是要狠抓。小到一根针，大到爱护公司的仪器设备。车间在生产的时候，我经常在生产现场进行检查，发现问题及时处理。

1. 在个别部门与人员沟通上，未考虑大局，沟通方法不对，态度太过于激动产生不良的影响，甚至产生负面影响。
2. 有时对下属下达指令，未完全监督到位，导致产生些有事情做的不够完美，或者自己原则信念不够坚定，导致在做个别事情时出现时好时坏局面。
3. 有时在对上司的指令，由于种种原因做的不够完美，特别有时对某事对上级的态度过于冲动。

1、继续发扬职工强烈的责任意识、拼搏奉献意识和创新意识，做到高标准、严要求、行动快，在今年的生产过程中，圆满完成公司下达的各项工作任务。

2、进一步加强现场管理培训，逐步完善车间“7s”管理, 团队建设，确保车间全年“各项目标的顺利完成。

3、加强设备管理，实行设备保养到人，真实反应设备运行状态及设备状况，加强员工对设备维护保养，提高设备完好率，按时完成今年生产计划。

1、及时配合各部门开展的各项工作，使质量工作顺利开展。

2、加强学习，进一步提高质量意识，坚定不移的把质量工作摆在管理和生产工作的首位，学习质量控制的相关办法，提高对质量缺陷的判定能力。

3、强化质量控制办法和方案，落实车间的自检频率及自检力度。进一步观察质量监控点上存在的问题，找问题原因的根本，不断分析总结，不断整改完善。

1、在今年订单量不满足期间，狠抓合理安排人员，要做到一方面满足出货，二方面控制人员。

2、加强人员培训，提高员工操作技能熟练程度

3、熟练掌握员工操作特点，合理组织好生产，减少员工抱怨，提高车间员工整体形象。

以上是我个人对上半年的工作总结，及下半年工作计划，好的方面我会继续发扬，再接再厉，不足之处希望各位领导及同仁多给与帮助支持，我将在下半年以更加积极的工作热情出色的完成工作任务。

1. 直接对经理或上级领导负责，向其汇报工作，服从其工作安排和管理。

2. 全面负责生产运作安排、组织和管理的工作，主持本部门的日常事务。

3. 根据公司发展的需要和实际生产状况，完善组织结构和人员编制，科学合理地配置人手。

4. 根据实际需要提出新增人员的招聘申请，按工作岗位技能要求考核、筛选、录用各级员工，并搞好人力资源管理工作。

5. 根据计划部下达的生产计划，合理地做好生产计划安排和组织生产工作，并检查 / 指导生产计划的执行情况，采取有效措施，按时按质按量地完成生产任务，确保交期。

6. 依照iso9001品质管理体系要求，建立生产过程中的品质保证和帝制体系，按照产品质量标准和样板要求，严格控制产品的质量，坚持“三不”原则，确保质量满足客户的需要。

7. 组织/落实/执行公司的安全生产管理制度及防火规定，结

合实际运作特点，制订本部门安全生产管理制度，做好各岗位人员的安全防护措施。

8. 对各岗位人员进行安全/消防知识培训，提高属下员工的安全生产和防火意识，并落实与监督执行，消除安全隐患，确保生产安全。

9. 制订机器设备、夹具、测试仪器等的使用/维护/保养及管理制 度，并组织/落实/执行。做好设备、夹具、测试仪器等的报修/维修工作，减少故障，防止损坏，延长其使用寿命。

10. 制订生产耗材的使用/管理制度，严格控制“料、工、费”及各种物料的损耗，提高节约意识，增强成本观念，不断降低物耗和生产成本。

11. 积极推行“5s”管理活动，搞好现场“5s”管理工作，确保工作环境清洁、整齐有序，一切物品需分类标识清楚/摆放整齐，做到安全、文明生产，提升企业形象。

12. 贯彻落实公司有关管理体系和管理制度，并组织制订各项管理制度/运作流程等，加大其执行力度，督导属下员工严格遵守执行。

13. 制订各级员工的岗位工作职责，并监督其履行职责。

14. 做好生产试产过程中的工艺条件记录工作，分析生产过程中的产品工艺合理性，合理地设定生产条件，并对不合理提出改良建议。

15. 做好与各相关部门的协调/沟通，配合各部门搞好工作，让内部客户满意。

16. 随时掌控本部门的生产进度、产品质量状况、生产效率/耗材、仪器设备状态及人员动态等，对其存在的异常状况，

及时分析原因确保生产运作顺利正常。

17. 做好各类生产报表和文件的审批工作，确保报表数据真实地反映实际情况。

18. 根据生产需要决定车间是否加班，根据生产任务松紧情况向人事行政部提出增减员工人数。

工程月度工作总结篇四

xxx项目自正式开工至今已经历时一年多。在这一年多的时间里，xxx项目部始终坚持把“实行全面管理，增强执行力度”作为项目管理的核心理念和开展各项工作的指导思想。认真学习贯彻执行公司管理体系的各项规定，立足项目特点，结合业主质量要求，精心设计，统筹规划，建立健全了项目内部质量管理体系和相关程序文件。明确了岗位职责和基本工作思路，为房建工程施工的顺利、有序开展奠定了基础。现对今年质量管理工作进行以下总结。

结合本项目实际状况及工程特点，xxx项目部建立了以项目经理为核心的质量保证体系，实行项目经理领导下的质量管理负责制。做到各部门、各班组、各岗位的工作职能和职责明确，主管要素清楚，专业接口衔接紧密，各部门质量管理协调一致，质量管理信息渠道畅通，保障项目内部质量体系的高效有序运行。

项目领导班子还与项目部成员一齐分析本项目工程结构和质量控制工作的重点难点，及以往项目质量管理工作的薄弱环节，认真策划，精心部署，做到重点部位重点控制，各主要工序均有专人负责质量管理与控制，对目前施工的xxx栋楼，项目从新确定了职责人，真正实现职责到岗、职责到人、职责到工序。按照公司管理体系的要求，对工程建设涉及的法律法规和拟采用的标准规范进行贴合性识别，确保其有效性和实用性。切实执行持续改善，不断完善项目部质量管理体系

系，使之更好的指导项目部各项工作，保证顺利实现项目制定的各项质量目标，优质高效地完成建设任务。

根据公司体系文件的要求和项目控制重点难点，针对性编制专项工作程序文件和实施方案。对于目前施工工序的改变□xxx项目从新修改了文件资料编制规定、项目质量计划、项目计量器具设备管理规定、项目质量检验计划、项目不合格品处理规定、质量工作奖罚细则等多项质量管理制度和分部分项施工方案。严格执行技术交底制度，切实做到不经交底不施工，在开始每一项工作之前对所有参加主要分项工程和工序的施工及管理人员进行详细的技术交底，明确施工程序、工艺流程、操作要点、质量要求及安全注意事项。

根据确定的检验、试验对象、方式，按要求选取满足精度要求的各种检验、测量和试验设备。项目使用的所有测量和计量仪器设备进场前，务必按照项目计量器具设备管理规定，检查计量器具设备是否完好无损，是否具有合格的检定报告且鉴定结果在有效期内，无计量检定证书或超过检定有效期的计量器具，禁止用于与工程质量有关的检验和试验。对进入现场的合格计量器具设备进行登记，建立计量台帐。

提前制定计量器具设备送检计划，并及时收回正在使用的即将过期的计量器具设备，防止因使用不合格的计量器具设备影响工程质量，甚至造成返工。建立有效的激励机制，激发广大职工的用心性。项目部编制了质量工作奖罚细则，并以周/月为周期进行考核和评选，对在项目质量管理工作中表现突出和工程实体质量优秀的群众和个人进行通报表扬和物质奖励。

项目部自今年开工以来，组织两次xxx劳动竞赛活动，两次体系内审，一次体系外审。业主、上级主管单位及开发区领导多次到我项目部进行专项检查活动，能够说是各种迎检工作贯穿了xxx项目整个施工过程。众多的检查和质量活动给项目质量管理团队提出了更高、更严峻的挑战，同时也带给了锻

炼队伍的机会和平台。项目部以此为契机，做了超多用心有效的质量宣传工作，加强了各级管理人员及全体参建人员的质量意识。

项目部针对各项活动的精神，开展了相应的质量文化、专业技术知识专项教育和学习。在实际工作中，注重发扬“传、帮、带”的互助精神，营造了“赶、帮、超”的竞争氛围，培养了良好的学习风气。组织专业技术熟练，经验丰富的工人师傅在会议室给其它施工人员进行讲课，分享自己的工作心得。大家广泛发言，共同讨论施工过程中出现的质量问题，总结提高个人技术水平的经验技巧，取长补短，共同提高。

在教育培训和日常工作中，和每一位工人师傅交朋友，让年轻的技术干部切实在各项质量教育和培训中受到教育，得到提高，收到实效，使项目部每一位员工树立“我的质量，我的职责，我的承诺”和“追求永无止境，产品代表人品”的理念，促进了广大职工从“要我学习”，“要我先进”向“我要学习”，“我争先进”的思想转变，大大提高了他们的专业技术水平和产品质量意识。项目部始终坚持把每一位优秀职工作为分局的宝贵资源和财富，树立了优秀员工典范，为以后的施工质量的控制和提高奠定了坚实的基础。

项目部质量管理工作坚持“周计划控制，月计划强制”的现场管理制度。质量部门要协调一致，共同分析各分项工程的质量控制重点和施工难点，详细制定切实可行的解决方案，制定详细措施。建立多个交流平台如班前会、技术交底会及专项会议等、加强施工过程质量检查验收，加强交流，保障项目部质量信息渠道的畅通，从而保证了工程施工质量。

组织各专业技术负责人和班组长，广泛开展“全面检查、专项治理、逐一排除”的综合检查，并将此列为项目质量管理制度，常态化。结合检查状况，制定纠正和预防措施，并写出书面通报，实行样板引路，表扬先进，鞭策后者。服从建设单位、监理单位、设计单位、质检站的检查、指导和监督

工作，虚心理解他们提出的推荐，用心与建设单位、监理单位搞好配合工作。

目前距离明年交工日期已经很近□xxx还迁房是一个比较特殊的工程项目，明年交工后除了需要经过建设、监理单位验收，还需要透过各住户即小业主的验收方能完成，为了能够保证明年顺利竣工验收，在现场质量检查和验收工作要严格按照各单位批准的质量检验计划进行控制。各分项工程务必按照质量检验计划确定的检验等级和控制点要求，逐一进行闭合。工程验收前，组织项目内部各相关部门和人员进行预验收，将检查出来的问题列出清单，逐必须职责、定人员、定措施、定整改时间，跟踪检查整改结果。透过以上施工中的措施和竣工验收前项目自检措施，保证了能够顺利透过竣工验收。

在过去的一年内，透过项目部全体成员的共同努力□xxx项目部顺利透过了各项检查和评审，质量工作得到了业主、监理及相关各方的一致好评。我们相信，只要项目部各级质量管理人员齐心协力、上下一心，就必须能够完成项目中的各项质量工作，不断提高质量管理水平，顺利完成工程建设任务和各项质量目标。

工程月度工作总结篇五

广州市海珠区旧房屋，大部分属旧时岭南民居、一般为单层砖木结构条石基础，采用青砖砌筑，建筑内一般设有阁楼、天井，楼板全部为木楼板。门、窗柱、梁等木构件因年久失修、虫蛀、霉烂、糟朽不堪，室内墙体一般采用青砖清水墙。

我司自20xx年8月1日入库至今做了如下工作：

在旧房改造工程施工中我们要求施工队坚持四项基本原则：

- 1、先加固后加荷的原则。这个原则在监理实践中绝对不能颠倒。旧有的房屋一般都投入使用多年，处于相对稳定状态，

如要在没有加固之前，先行加荷，是一种野蛮施工行为，容易造成建筑物失稳等问题，甚至发生倒塌。

2、只能加强不能削弱的原则。旧有房屋不管原来的设计合不合理，质量好与差，投入一段时间后，承重结构处在一个相对安全状态，在改造施工中施工人员要充分认识房屋安全性的要求，切记不可胡拆乱扒，特别是一些结。

工程月度工作总结篇六

xx年即将过去，新的一年即将来临，站在岁末年初，回顾这一年来的工作，感触很多，在此向公司领导及同事，汇报xx年的工作总结和20xx年的工作计划。

一、xx年工作回顾

（一）主要工作内容：

10、协助落实在使用建筑的日常维护与整改工作；

11、负责临水、临电的使用及收费管理工作；

（二）对以上工作内容的总结

二、体会

（一）边设计边施工对工程的影响

天隆三千海项目，定位高，启动快，目的是建国内及国外的楼盘，抢先市场，在此情况下三千海项目过于急促地进入了施工阶段，实际建筑行业的策划阶段、初步设计阶段、设计阶段、施工阶段、峻验阶段的每一项都非常重要，特别是工程设计是指导工程实施的最重要的工程文件，而三千海项目就是在设计审核不够慎密的情况下急促开工，边设计边施工

现象也由此产生，如从前期打桩就开始出现变更，到后来的幕墙、水电、水系、园林、装修等设计图纸版本较多，一再深化的项目很多，甚至许多是依据想象现场交底进行施工，工程图纸的重要指导性失去了很大作用，零星发生的项目很多，造成了设计与施工经常性脱节，许多施工任务是在忙乱中交底落实，同时造成的差错也就多了，对整个项目的向前推进影响较大，也给施工管理造成了很大难度。

（二）预算形式存在不足对施工管理的影响（定额人工）

（三）计划目标

（四）材料

三、建设性意见

（1）管理架构体系的建立

（2）管理人员配置、任务、职责

（3）企业管理办法（手册）

（4）对监理单位的管理

（5）对施工单位的管理

工程月度工作总结篇七

一、主要职责

1、负责钢筋材料计划的编制及进场钢筋的质量数量验收。

2、负责钢筋的放样，钢筋工作交底以及钢筋工程的检查及验收。

3、负责天气情况记录、施工测量放线、钢筋工程隐蔽时间及混凝土浇筑记录。

4、负责决算各分部分项工程计量工作。

5、参与现场钢筋、模板、土建、架子工及各队的劳务管理，以及领导安排的其它工作。

二、工作心得

1、会干工作、干好工作出色完成工作的前提条件，这就要求我们要有扎实的专业功底。

2、一个项目的成败取决于团队合作，干一项工程需要多个部门的密切配合，只有整个团队克服眼前的一切困难，形成合力，才会有强大的战斗力，才能在激烈的市场竞争中取得一个又一个的胜利！

3、工作中要勤奋，工作态度认真，主动沟通，避免信息滞后。

4、技术、管理两个方面，两手都要抓、两手都要狠！

三、不足之处

1、由于工作经验不足，工程管理方面有些不能做到事前控制。

2、在钢筋工程结算方面，广联达运用不熟练，需要不断的加强学习。

3、施工方案的编制不太熟悉，需要不断的加强专业知识的学习。

4、做事容易冲动。

四、今后的打算

- 1、逐步掌握施工方案的编制。
- 2、争取20_年考上二级建造师，然后再考一级建造师。
- 3、在工程管理方面多下功夫，加强目标控制和管理协调的能力。

总体说来，对于领导交给的各项任务都已比较顺利、较好的完成了。一年来的从事工程施工工作，在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可，展望20_年工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的`工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量！

作为一名工程技术人员，其工作也是比较辛苦的，既要做好计划，提前准备后续工作，确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期，又要做好施工过程中的监督工作，对工程质量作全面的检查，对施工过程中潜在的、出现的问题及时提出、纠正，对特殊工序的施工工艺的`施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合监理技术人员巡查并解决发现的各种问题，及时加以整改，确保每个环节的`施工质量达标。同时白天还要在现场跑来跑去指导施工，晚上要对当天的内业资料进行整理，并对第二天的工作进行安排。尤其是在赶工期，更加辛苦，这就需要有吃苦耐劳的精神，及时完成当天的工作。

作为一个企业，盈利是最终目的，所以在保证工程质量的前提下，应当追求利益最大化。这就要求在施工中要注意合理安排施工工艺、工序，尽量降低工程成本。同时`在施工过程中注意节约人力和材料。对于能增加的变更要及时向`监理和业主争取。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件；再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解、方案规范、文库整理与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技

术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益；在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的能力和精力是有限的，为了能更好的正确理解方案、文库、整理图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，达到大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地达到计划要求。

我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，#楼工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求圆满地完成竣工验收的任务。

工程月度工作总结篇八

时光飞逝，转眼间已到了年末，到公司工作已经十个月了，感受颇多，收获颇多。从其他行业转入建筑行业，新环境、新领导、新同事、新岗位，对我来说是一个良好的发展机遇，也是一个很好的锻炼和提升自己各方面能力的机会。

一、加强思想政治学习，保持积极进取的精神风貌。

认真学习了__总在20__年第一次、第二次工作会议上的讲话，深刻领会“抓住机遇，发挥市场优势，诚信经营，以人为本，调整结构，每建必优，建筑做强，房产做精，优化机制，精细管理，加快发展，提前实现三年再造一个新__的主要经济指标”的工作思路和目标，正确认识自己的职责和角色，对自己的岗位负责，对自己的言行负责，树立“诚信、务实、创新、”的理念，保持积极进取的精神风貌，以__的“四心”、“六不”来指导、激励和鞭策自己。此外还学习了公司的各项规章制度和文件，了解了公司历年所获的各种荣誉以及各项目部情况和项目经理。同时对公司的新版cis进行了认真学习，对__独具特色的企业文化的形成、现状和发展也有了一个较为深刻的了解。

二、积极服从领导工作安排，努力完成各项工作。

1、做好公司文件、函件、讲话稿、总结、规划等的起草和会议记录工作。

至__月__日止，今年公司共下文24个、函件78份。根据要求本人主要是认真及时做好其中部分公司文件、通知、函件的起草工作；对公司召开的项目经理例会、办公例会、安全现场会等做好会议记录、并做好摄影、有关图片资料的收集、整理；认真做好工程开工仪式、宣誓仪式等各类讲话稿、公司半年工作总结、前三季度工作总结、公司__年度创建文明单位规划等文稿的撰写工作。

2、做好公司简报编排、有关宣传工作。

公司简报是企业的新闻媒体，员工的精神天地，是一个重要的交流与宣传窗口。认真做好每期简报的编写工作是一项重要内容。根据自己以往在企业报社的工作经验，结合公司实际情况，认真编好每一期简报，做好组稿、催稿、编辑及写

稿工作。平时尽量利用报纸、杂志、因特网等渠道收集各方面信息、图片，增加简报内容，做到图文并茂，增强其可读性、知识性，并努力学习相关电脑软件的应用，使编排简洁、美观。今年共编写了10期简报，在简报上撰写文章16篇。同时，及时将公司工作动态反馈给集团公司简报、__人杂志，以扩大宣传范围和力度。在“__人”杂志上共刊登文章26篇(含简讯)、图片6幅，其中本人4篇；在“__简报”上共刊登文章35篇，其中本人11篇，起到了一定的宣传作用。

3、档案管理、文件收发工作。

主要是配合同事__做好档案管理与文件收发工作。按照公司有关制度做到收文收函、发文发函及时登记，及时办理，做到不积压、不延误文件；同时学习档案的分类、归档、保存，并结合在实际中运用，对今年工程管理处每次提交的工程类档案(工程施工技术资料 and 竣工图)进行及时的整理。

4、总务工作。

后勤工作是办公室工作的一项分散而又重要的内容，事细又多而杂，主要是及时做好办公楼、观音塘宿舍、仓库的设施如门锁、灯具、水龙头、阀门、卫生用具的购买和更换等工作。

5、会议资料、会务等准备工作及其它工作。

今年公司召开的大小会议特别是新办公楼的启用以后，会议室使用频繁，如对行业主管部门、集团公司和其他单位的各种接待、考察，公司项目经理例会、办公例会等会议很多，还有在__、__召开的安全生产现场会以及夏季慰问工作、安全生产日活动等会议，认真做好各项会务准备、接待、会议记录、摄影等是日常工作的一项重要内容。同时，认真做好报纸、杂志、信件的收发工作；严格按照公司证书借阅制度，配合同事何婷做好证书、文件借阅工作；做好办公用品、印刷

品等的购置领用发放、名片制作工作;公司组织的节日、旅游、爬山比赛等活动的后勤服务;认真做好防治非典时期的如预防药品、消毒药水、口罩、宣传用品的发放,每日汇报主管部门等有关工作;做到在下班时间随叫随到,及时完成领导交办的其它各项工作。此外,工作之余,本人也注重加强自身业务学习,努力提升自己的知识面,并参加了今年的经济师系列中级职称考试。

人无完人,金无足赤。在工作中本人也存在着一些缺点和不足,如对建筑行业缺乏足够的了解、没有系统学习过建筑专业知识和文秘专业知识;档案管理方面尚不够熟练;与领导缺少足够地沟通、了解,有时不能完全透彻地领悟领导的意图等等。我将在今后的工作中努力改进以上的缺点和不足,力求做得更好。以上是我今年的工作总结。在今后的工作中,我将努力坚持“求真务实、诚信为本,脚踏实地、业精于勤,与人为善、真诚相待”的人生宗旨,以“学海无涯苦作舟”为勉,立志__,虚心学习,不断提高自己的专业水平和综合素质,勤奋工作,与时俱进,为公司的发展尽心尽力!

工程月度工作总结篇九

紧张的20__年已经走到了尾声,回首一年来的工作历程,点点滴滴,一路波折,酒店项目在集团领导的带领下,整个建设团队辛勤工作,一步步的朝着目标进发。

一、过去三年多酒店建设历程的回顾

(一)、酒店项目建设背景

20__年自治区政府决定为新疆国际会展中心配套建设酒店,因资金不足,召集区内广汇集团、华凌集团、俊发集团参与投资建设。经政府研究最终确定酒店项目由俊发集团配建,并要求我司按照五星级酒店的品质建设,于20__年亚欧国际博览会前建成投入使用。我司董事长在接到此项任务后,

立即与乌鲁木齐市城投公司协商成立新疆红光山大酒店有限责任公司，全面启动酒店的项目建设。根据政府相关部门推荐选定武汉设计院(国际会展中心设计单位)参与酒店的设计，并于20__年底，先后与新疆银都酒店管理公司、浙江开元酒店管理公司，就酒店的经营托管问题进行洽谈，最终董事长以前瞻战略眼光，决定引进国际知名酒店品牌公司运营红光山大酒店，为新疆及会展中心建设一座真正意义上的国际品牌的五星级酒店!经浙江绿城酒店管理公司联系，我司与凯悦酒店管理集团、希尔顿酒店管理公司等多家国际品牌的酒店管理公司进行了接洽。由于政府要求的完工日期很紧，为保证酒店能按期完成，酒店项目在未确定酒店管理公司、设计图纸未完成的情况下全速推进。

(二)、工程建设方面

一、二期主体和屋面工程并通过五方验收;人防三期完成了主体和室外四周的防水以及基坑回填工作。20____年完成了酒店样板间的验收、-1—11层大部分内外隔墙砌筑抹灰和80%地下室地面垫层，完成了酒店4-11层机电安装主系统施工和地下室部分机电设备管道的安装，外幕墙完成了90%以上的封闭工作。室外景观、锅炉房及外网工程完成了80%的工程量。

(三)、方案设计方面

我司与希尔顿酒店管理公司于20____年12月26日签订管理协议;武汉设计院于20____年1月底完成酒店项目主体设计;我司与上海派瑞迪公司于20____年4月10日签订景观顾问协议;我司与美国hba新加坡设计团队于20____年4月28日签订室内设计顾问协议;我司与北京贝科公司于20____年7月05日签订机电顾问协议;我司与深圳厨源公司于20____年7月26日签订厨房洗衣机顾问协议;我司与上海绿克公司于20____年8月11日签订灯光顾问协议;我司与北京京金宝公司于20____年9月06日签订声学及影音顾问协议;我司与上海必维公司于20____年11月29日签订消防顾问协议;五星级酒店涉及多家设计单位、

十家顾问公司。酒店系统多、专业性强、功能全、品质要求非常高，从20____年3月项目部五人团队开始介入酒店方案至今，酒店方案的对接人员从对酒店一无所知到深入配合，到目前为止-1-11各层平面已基本确定，各顾问与深化设计公司都已进入最后的设计收尾阶段，计划在20__年元月24日酒店项目的室内设计图纸全部完成。

二、20____年工作回顾

在集团领导的支持下，带领整个团队做好hba设计方案的对接工作，针对董事长对酒店的建设要求，组织项目部方案对接人员与酒管公司及hba进行沟通落实工作；督促武汉设计院于2月底前，按照hba设计师的设计方案，重新完成酒店的设计修改工作；与hba上海公司协调设计进程，督促hba设计师加快酒店的设计进程；3月初带队前往深圳组织hba设计师对样板间家具和灯具的实物审核工作，并最终协调各方尽快开展样板间的审核验收工作；3月22日组织了酒管公司□hba对酒店样板间的初次验收，并于6月25日完成样板间的整改工作，最终在7月6日组织样板间二次验收并通过；通过整个项目团队与各顾问公司特别是酒管公司□hba的各种方式对接，最终在12月13日完成所有设计方案的收口工作，设计进程得以最终快速推进，为明年的正常施工创造了条件。一年来经常组织安排项目部方案对接人员参与各种协调会和技术交流会，以确保酒店按照五星级酒店的品质要求顺利进行。

(二)施工现场的协调管理工作

(三)、招投标管理工作

星级酒店品质高，为保证集团董事长对酒店质量的高品质要求，从酒店建设开工伊始，依靠团队力量对前来参与酒店建设的各潜在投标人及主要设备的投标人进行登记、考察、甄别梳理工作。通过大量的技术交流会、组织团队中的主要

技术人员参观学习了解，并通过与酒店项目各顾问公司充分的沟通，确定了参与酒店项目的原则和标准——必须是近五年内参与过三个以上的国际品牌酒店项目的单位和产品方能入围酒店的投标工作。通过选定可靠的招标代理公司参与酒店的招标工作，建立酒店项目的招采制度，通过全员参与共同把关，平时工作中不断强调企业精神和个人责任的思想教育，尽可能控制并规避了业主的风险。在20____年5月—8月，为确保公司制定的今冬冬施的进度安排，组织项目部的全体人员分工协助，全面完成了相关设备的招标采购工作。通过在开标后的二轮甚至三轮有策略的谈判，在保证设备性能和品质的情况下，使得整个酒店设备的招标价格普遍低于市场价，为酒店项目建设节省了大量投资。

(四)、造价管理、进度款审批控制及合同洽商工作因酒店的建设进程一直处于三边工程的状态，20____年上半年，在成本部只有两人的情况下，组织相关人员，及时对收到的图纸进行核算，为集团领导提供资金控制的依据；在没有施工图纸而又需要与施工单位签定合同的情况下，及时给公司领导建议采用费率合同，会同项目部造价人员对取费的类别，记取的方式等逐项逐条把关，确保在今后的结算中尽可能的保证我方的利益。每月会同成本部相关人员、监理公司对各单位的进度报表进行审核，根据各单位现场施工进展情况，及时进行资金的调配工作。积极配合公司领导的工作，汇集团队力量完成酒店项目的合同审定工作。

(五)、协助集团领导做好红光山景区工程项目管理工作

(六)、负责华域龙湾项目的工程对接工作

(七)、负责协调管理吉木萨尔千佛洞景区工程建设项目

(八)、完成集团领导临时交办的其他工作等

三、酒店项目建设历程的经验和教训

首先非常感谢集团领导过去几年来对我及整个团队的信任和支持!回首三年多来，酒店建设走过的历程，有很多值得我们去总结反思的东西，希望这些问题能在今后的工作中真正引以为戒，确保酒店的建设能沿着正确的思路和方向前进!

(一)、项目定位不够清晰明确

酒店项目接手伊始，政府及整个项目团队对酒店的品质和要求不清晰，酒店建设团队未与政府做充分有效的沟通，因政府不切实际的工期目标冒进，致使酒店建设一直处于“三边工程”的恶性循环之中。

(二)、缺乏酒店建设的专业培训

整个酒店建设团队对高品质五星级酒店建设管理经验不足，导致酒店设计对接工作一直处于失控状态、工作流程不清，对酒店的建设标准不明，处处被酒店管理公司牵着走、被动挨打。同时因为对酒店的建设没有专门定期常态化培训、对酒店的建设流程不了解，造成对参与酒店建设设计及施工单位的工作量、工作范围估计不足，设计返工现象严重。

(三)、酒店项目配备人员不足

1、高品质五星级酒店涉及的专业多，功能全，品质高。设计阶段需要各专业与各个顾问公司综合配合协同作战。在酒店建设实际处于“三边建设”、项目团队不懂方案设计对接流程的情况下，酒店项目方案对接人员配备严重不足，很大程度上制约了设计进程，方案对接人员任务过重压力过大，边摸索边学习，为保证现场施工，方案组每个人长期处于超负荷工作状态，即便这样，因为人手严重不足，无法做到及时调整并总结，盲目应对，这对于整个项目的设计进程产生严重影响。

2、由于人员不足，不能定岗定职，现场管理制度不够清晰明

确。现场方案对接人员兼顾现场施工技术管理、招标、合同审查和进度审核等包括酒店外的多项工作；施工现场技术管理人员分工调整频繁，存在职责分工相互重叠、责任划分不清致使现场工作存在疏漏无人收口的情况。20____年是酒店进展最为关键的一年，酒店一期、二期、人防地下室、室外景观、锅炉房、外网等项目全面展开施工。虽然20____年酒店项目部人员得到了一些补充，人员由原来的一个工程部7个人增加为13人两个部门一成本部、工程部。但因未能有效及时的配备人员和现场管理疏漏致使整个现场管理相对较为混乱。

(四)、工程处于“三边状态”，致使参与建设的各方无法完全投入正常的设计、施工，工程建设处于时停时走的状态，增大了现场管理难度和各家的建设成本，各家均相互推诿，不敢承担责任，致使整个项目建设团队业主与监理公司、总包、分包间的矛盾众多，现场安全文明施工管理混乱，现场施工存在很多质量问题。

基于上述存在的种种隐患和问题，20____酒店项目部年未能完全实现年初制定的工作目标，集团领导果断决策，酒店项目的精装暂缓招标和施工，打破了酒店建设从开工伊始就一直延续困扰大家的“三边状态”，使整个项目得以修身养息并回到正常的工程建设程序中。相信通过20____年冬季集团领导对整个酒店建设团队的调整，在集团领导的正确带领下，20__年5月1日试营业的目标一定能够实现！