

# 甲方现场管理工作总结 监理工作总结 (实用6篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 甲方现场管理工作总结 监理工作总结篇一

### （一）施工准备阶段

- 2、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；
- 4、编制了监理规划及分部分项工程的监理细则；

### （二）施工阶段

- 1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况；审查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案、同条件养护方案、施工临时用电方案及施工技术交底等。
- 2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收，均满足设计要求和相关质量标准，保证了工程所用材料均为合格产品。
- 3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位设置了质量控制点，如：基础定位放线、桩基的检查验收、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收

和浇灌、装修工程的样板墙等，在施工中采取了旁站、巡视、平行检验和见证取样等监理手段。施工中填写旁站监理记录206份、整改通知书18份，对于现场存在的问题，监理部基本上采取现场解决。对于现场不能解决的，监理部将向公司上一级领导汇报加以解决。4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。如基槽坑的隐蔽验收、桩基础工程的隐蔽验收、楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

5、对混凝土、砌筑砂浆及柱钢筋接头按规定严格的执行了见证抽样送检制度，对不合格试件及时进行了处理。施工中抽取混凝土立方体抗压强度试件标准养护1#楼32组，2#楼45组，6#楼92组；同条件养护1#楼16组；2#楼23组；6#楼57组；9#楼134组，抽取砂浆立方体抗压强度试件4#楼5#楼各20组；6#楼14组，7#楼30组；钢筋接头性能试验1#2#6#楼共224组。

6、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了制止；对施工过程中出现的质量缺陷，监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理，将影响工程质量的问题消灭于施工过程中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料（施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料）的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行；同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性，共签认工程报验申请表1286份，审查各种施工方案28份。

8、组织召开了施工现场监理例会，每月两次，监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题适时召开专题会议。

### （三）质量验收工作情况

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作，

在自行检查评定合格的基础上，再提出报验申请，监理工程师检查合格方对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分项工程的验收，现场监理工程师对验收合格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对地基基础分部工程、主体分部工程作出工程质量评价报告，总监理工程师或总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、在验收过程中，对不合格的工程项目或质量缺陷及时发出了整改通知，并督促施工单位及时整改，整改完毕自行检查合格后，监理工程师对整改项目重新进行了验收，验收合格后在整改回执上进行了签认。

## 1、地基基础工程质量情况

本基础工程为采用人工挖孔桩开挖形式。

基础主要原材料进场经验收达到合格标准；桩的桩端承载力、桩嵌嵌深度及桩的几何尺寸均满足设计要求；桩的轴线偏差、桩顶标高、桩身的垂直度偏差均在规范允许误差范围内；结构混凝土试件经检验评定均达到合格标准。

## 2、主体结构质量情况

本工程主体结构均为框架结构，主要原材料进场均经检验达到合格标准。

在施工过程中，对柱、梁、板和砖砌体等对实物按规定进行了见证抽样，混凝土试件、钢筋焊接头、砂浆试件，各项试验均达到合格标准。砖砌体施工符合施工规范要求。

为了提高本行业本专业的知识技能，使知识不断优化创新和

满足岗位需求□20xx年度本部门积极参加各种外部培训共9人次；参加公司内部培训15人次。通过更多的学习和培训，加强自身的知识和管理水平，使“爱岗敬业”贯彻到每一位同事身上，期望通过培训提升整体素质、服务水平、业务技能，为公司的发展壮大和工程质量的提高竭尽所能。

2、工序验收过程中局部存在的问题，施工方没有及时安排人员整改就进入下一道工序施工，对于少数不按设计图纸和施工规范施工的，施工方总是找借口推脱。

3、从目前竣工初验的结果看，效果很不理想，细部很粗糙，观感达不到要求；涂料、腻子透底，不均匀，局部污染严重；少数线管不通；屋面卷材空鼓、墙面和窗台渗水问题未见整改（只画在墙上），交房临近，时间紧，总感觉在应付了事。

4、公司运行的这种模式，对监理工作是一种极大的挑战，一些工作原本由监理说了算的，但现场却变成由建筑公司说了算，他们完全按自己的套路和想法来处理问题，与规范、标准、强制性条文、设计图纸都有出入。长此以往监理工作会大打折扣，威信度降低，更多时候只能扮演辅助角色。监理部会适时调整工作方式方法，一切按监理规范的职责范围以及公司领导的指示和部署来开展现场监理工作。

1、加强工程质量和安全控制，按照监理职责范围正常工作。

2、对原材料、构配件的质量控制。

3、施工方法、技术措施的质量控制。

4、对施工机械设备的控制。

5、施工进度控制。

- 6、及时收集、完善监理资料和施工方报验的资料。
- 7、应对各种政府部门的监督检查。
- 8、按时开监理例会和各种专题会议。
- 9、完善监理部内部人员配置和工作安排。
- 10、协助其它部门在办理工程相关手续方面所涉及到的资料。

## 甲方现场管理工作总结 监理工作总结篇二

自8月9日到\*\*\*\*，为期两个多月，在\*经理、\*经理的正确领导和自己的努力下，工作进展顺利。两位让人尊敬的领导对我各方面的指导和帮助，让我受益匪浅深怀感激。在这段时间，付出了很多，也取得了一点收获，无论职业道德还是职业技能，均有较深认识和较多提高。很快适应了建设方现场管理代表的工作。

在这一段时间，每天我一到这大片施工群，我就兴奋，心血澎湃，这里生机盎然，朝气蓬勃，这个新事物正在生长，这是鼓舞人心的大势，让我不自觉的充满激情。通过观察思考和跟监理、施工方有意无意的交流，我有一点感想，之所以在管理中遇到很多问题，或心有余力不足，或这样那样的不顺感，各方有各方的原因。监理很多时候没有尽到应有的责任，主要是职业技能达不到，不敢管只是不知道怎么管的表面，结果当然也只能是管不好。施工方项目部执行力不够，这种现象特别明显。各标段老板唯利是图，没有深刻认识“工程”这样的大概念，老板对工长、技术员处处掣肘，技术员唯老板是从，即使有自己的打算，主管和客观上都不能完全实施。管理人员半路出家，达不到专业的水平。而根本原因在思想，思想决定态度，态度决定行动，思想上不去，其他就步步难行，所以经常的思想沟通是非常必要的。

对于现场代表这一职位，我想不应该有这样那样的优越感，更没有可滥用的权利，是有很重要的职责的。杜绝有小家子的思想，要认清工作性质和责任，有宽广的思想，这是一个工程，只有建设方、监理、施工方相互配合齐心协力，把多方的关系协调到一个方向，虽然各方有各方的利益，但只有把工程做好了，各方才能获得的利益。下面我对之前的工作做全面的总结。

自8月23日对六区卫星定位定桩以来，我主要是配合王建国王工做六区的工作。我下定决心，从这里开始新的生命，我坚信生命是用来奋斗的，我愿付出所有的努力。

我和测量技术员、施工技术员一起对六区新开的16栋楼进行卫星定位定桩，在每栋楼每个桩上标明位置和准引点，并及时护桩，现场做详细记录。其中46#楼没有坐标，我结合了总工办对该楼进行了计算，然后进行了定位。在后面有，铲车搬运场内的沙石时，43#楼东北角引点桩被铲车压过，位置移动了，我们及时的对照图纸重新测了出来。这个工序完了，及时的对每个桩进行引桩。

为确保工程进度日夜兼程，24小时不停施工，我24小时站岗，虽然每个人都很累，但仍不敢掉以轻心，保证开挖深度。遇到房子、电线杆障碍物，我们进行记录，结合有关部门排除。开完槽，紧接着进行钎探工序，做好记录，然后请地质进行了验槽，并接受了对43#楼、49#楼进行沙石4，6配比的加深处理意见。

浇垫层之前我仔细研究了每种楼的图纸，并和施工技术员进行了交流，可是没想到进度会这么紧，也由于大合同有的没有落实等因素，匆忙的甚至没有支除房心和四周多大模板，就满浇了。

1、项目部的搭设，临建房的搭设，统一规划，位置照齐，方向一致，保证施工现场秩序井然。

- 2、围挡搭设：包括彩钢瓦，钢管密度网。
- 3、各标段临时路修建，保证畅通无阻，并不时的维修。
- 4、各标段门垛砌筑。
- 5、五图一牌，以及各种安全警示牌。
- 6、工人车辆摆放地用钢管围起来。
- 7、塔吊安装备案，塔吊司机上岗证。
- 8、场地硬化：包括钢筋区、木工区、料场，根据施工方实际意愿用免烧砖铺。钢筋区、木工区防护棚搭设。
- 9、安全用电达标。

保证文明施工和安全施工顺利进行。

先对钢筋外观进行检查，然后仔细检查产品合格证、出厂检验报告、铭牌，不放过每个细节，符合要求的再进行取样，每样钢筋取长度1m对其测量重量，对比理论重量，在偏差范围内的可取样送到质监站进行试验。杜绝不合格材料进场。另外所有钢筋都必须现场加工，外加工钢筋不予验收。

接到领导的通知，对五、六区要进行管理模式的改革，我得到通知后，心情非常激动，这既是机遇又是挑战，我年富力强，有事业心，有时间精力，从六区开工动土以来，我一直在做六区的工作，我决心继续做六区的工作，我对自己充满信心，我对自己也提出了更高的要求。

在行动上，找出不足和缺点，向领导、前辈和同事学习好的经验，提高和改进管理方法。不断完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，强化管理，不怕苦

不怕累。

在思想上，要有强烈的责任心，这是重中之重。严格守护自己心底道德和良心的那道线那方净土。不跟施工方做工作外的任何接触，甚至不开有指向的玩笑。牢记占小便宜吃大亏。我的职业道路刚刚开始，不管现在或以后，严格自律，洁身自爱。

在工作中，该坚持的地方决不让步，该调整的不能死板固执，做人讲究原则，工作讲究方法，刚柔并济，软硬结合，外圆内方，多与施工方进行思想交流教育，对不好的思想进行天天时时的软化消磨。管理模式改革后，工作量势必增大，在这样的形式下，努力做到钱总要求的“四控”、“三检”、“两旁站”、“一协调”，加大管理执行力，落实施工组织计划，“言必行，行必果”，步步为营，环环相扣，最终把工作做扎实，维护我方的利益。铸就中鹤精品，展现铁军风采！

## 甲方现场管理工作总结 监理工作总结篇三

3、靖江市春江花城别墅群工程；

4、泰州市体育馆工程；

5、安徽池州九华发电工程(2×60mw机组)循环水泵房工程；

6、近三年至今一直参与国外若干工程的建设。先后担任过技术员、施工员、技术负责人、项目副经理职位，在国外期间，主要担任项目工程师(project engineer)□

10年中，艰辛和成长时刻伴随着我，在企业领导的关心和支持下，在所有同事与朋友的帮助下，通过自己的不懈追求与刻苦努力，使得自己无论在专业技能方面，还是在组织能力方面，或是做事处世方面，都得到了锻炼并取得较明显提高。



从一名初涉社会的莘莘学子到成长为企业的骨干，哪一处无不浸透了辛勤的汗水和留下刻苦的身影。

## 甲方现场管理工作总结 监理工作总结篇四

本年度主要负责天津梅江会展中心二期工程，天津梅江会展中心二期工程位于天津市友谊南路与外环线交口。该项工程建设单位为天津国泰会展有限公司，由天津市勘察院勘察，天津市建筑设计院设计由中建三局建设工程股份有限公司总承包施工。

天津梅江会展中心二期工程位于天津市友谊南路与外环线交口。本工程建设单位为天津国泰会展有限公司，由天津市勘察院勘察，天津市设计院设计，天津市建设工程监理公司监理，中建三局建设工程股份有限公司总承包施工。工程总建筑面积280550m<sup>2</sup>□地上面积为215882m<sup>2</sup>□地下面积为64668m<sup>2</sup>□中央部位设计用途为会议办公、餐饮娱乐、部分小型展厅及相关配套，“两翼”共设4个展厅，每个厅设有标准展位704个。建成后配合一期项目，承接各类大型会议展览。相关配套服务更加完善，结构类型为钢筋混凝土结构。屋面为网架金属结构，会展二期工程以钢筋砼框架结构，尤以大跨度多连跨双向预应力钢筋砼结构，创造了天津预应力钢筋砼工程之最。到目前为止主体已经完成，正在进行幕墙、屋面及二次结构施工。

### 二、取得的成果与工作经验

天津梅江会展中心二期工程由于工期非常紧张，又加上是天津重点工程，质量标准、安全标准要求高，工程特点是体量大、难点多、危险源多。在监理过程中根据工程的进展情况，分别组织不同的监理小组，充分发挥每个监理人员的长处，不断的强调工程的重要性，自己带头放弃休息，关键工作亲力亲为，带领大家较好的完成了主体施工阶段的监理工作，提供了高水准的服务，受到了指挥部、业主的肯定，提升了

单位的服务形象。天津梅江会展中心工程在指挥部、业主、施工单位、监理单位的共同努力下，被评为质量安全观摩工地，获得结构海河杯，得到市委书记、市长以及建交委领导的一致好评。

梅江会展中心二期工程除加强自身监理队伍建设外，积极参与图纸审查工作，积极主动提出合理建议，其中不少建议被领导采纳为保质量、保安全、保工期。节约投资作出了贡献。

三、工作方法;在监理过程中，根据工程特点及其工程分布情况，土建共划分3个监理小组，分别实施一、二、三区的监理工作，根据工程80%以上都是高架体的特点，又成立了以总监理工程师为组长的高架体验收小组。还有其他小组，例如：钢结构小组;幕墙监理小组;屋面监理小组;安全监理小组;见证取样监理小组;安装水电监理小组;安全检查小组;资料监理小组。我们通过加强日常巡视，加强平行检查，加强现场过程控制，通过联系单、通知单、监理例会、会议纪要等口头或书面形式及时给予提醒要求其改正。强调事前、事中控制，严格事后控制。使得整个工程始终处于良好的可控制状态。有效的避免了安全事故的发生。

四、响应公司号召，依据工程需要及时对新、老人员进行教育，每周坚持对项目人员进行业务培训，通过对规范和方案等标准的学习经验交流，针对的现场实际需要，采取以老带新的方式，使监理人员快速掌握工作的重点和工作的方法，及时高效的进入工作状态，有效的弥补了监理人员不足和监理人员水平高低不均的缺陷。

五、建议：建立企业文化，调动监理人员积极性。加强责任心教育，提高业务水平、提高监理服务理念，用规范的、高标准的服务占领监理市场。

六、本人明年将继续在公司的领导下，听从指挥部的指挥，积极主动的为业主服务，作好本职工作，丰富专业知识，提

携年轻力量，充分调动大家的积极性，决心出色的完成领导交给的监理工作任务。