

项目主管月度工作总结报告(通用9篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

项目主管月度工作总结报告篇一

本年度项目部主要进行了烟台山之韵住宅小区五标段工程主体结构、砌体工程、内墙抹灰、外墙保温、屋面工程、车库室内回填施工等工作。

山之韵住宅小区工程为群体住宅工程，共10栋楼。工期拖延时间较长，为减少由于工期造成的损失，项目部定制进度计划：20--年4月份主体结构全部完工；20--年5月至20--年10月砌体工程施工完毕；20--年10月至20--年12月内墙抹灰、屋面工程施工完毕。项目部成员在肖经理的带领下，围绕着进度计划，按部就班的做好本职工作，付出不亚于任何的努力，完成年初制定的计划。项目部于年底将外墙脚手架和塔吊拆除完成，节省一大笔租赁费用，降低项目成本。

二、注重现场管理，确保工程质量

现场施工过程中严格按照施工图设计文件和施工技术标准进行施工，使每一个环节都符合要求，减少质量通病，注意施工过程中细部施工与处理。全面强化项目部成员责任意识，严格抓好每一个分项工程的施工质量，重点做好特殊工序的质量控制工作。例如：砌体工程施工过程中，严格按照规范要求墙体砌筑7天后砌筑斜砌砖，防止裂缝；内墙抹灰中，内墙接顶棚、接地及阴角处用靠尺检查，是否平整，修整后方可压光。保证顶棚与墙面的同类分界线清晰、顺直且在同一水平面。

项目部成员在施工过程中积极探索新方案，对技术难点展开攻关，对施工过程中的细节体会做好总结。本年度获得山东省施工工法两项《筒体隔板高悬空支模施工工法》和《超厚高强后浇结构高悬空施工工法》、一项省级创新奖《筒体隔板高悬空支模施工技术》以及一项省级新技术应用示范工程。

三、管理过程精细化，实现利润最大化

工程款是企业的血脉，项目部始终将每月的工程进度款结算当做头等大事来抓。依据合同，项目部每月及时结算工程进度款项，项目部坚持每月在第一时间将工程进度结算资料上报建设单位，并采取回执单措施，为工程尾款索取提供有力证据。

项目部为实现利润最大化的目标，注重管理过程的精细化管理。工作中，及时办理现场签证以免结算时造成不必要的纷争。强调定价即经营，项目部对专业工程进行招投标，通过合理的竞争机制，选出性价比优秀的施工队伍，达到销售最大化，费用最小化。

四、学习经营十二条，培养良好工作习惯

项目部积极学习《经营十二条》一书，始终践行“感恩责任执行”文化，将“经营十二条”落实到各项工作中，付出不亚于任何人的努力，以更加务实的姿态抢抓机遇，以更加积极的面貌应对挑战，做到没有借口、完美执行，以高度的责任心完成各项工作。

全体项目部人员干工作时都有着积极、主动的态度，无论做什么事，都竭尽全力。工作中每天要面对形形色色、心态各异的人员，我们能够始终微笑面对，不卑不亢，坚持原则性、坚持主动性。在项目施工过程中，项目部注重通过工程的质量和进度的管理，直接地把公司的形象与实力展现给业主，得到了业主的认可，多渠道宣传本工程的同时以实际行动诠释

释了烟建文化。

总而言之，2011年是我们丰收的一年。在公司领导的关心与指导下，在相关部门的支持与帮助下我们山之韵项目部所有人员都取得新的突破，上了一个新的台阶，然而我们也有很多不足之处，有很多的地方需要去学习。在即将到来的2012年，我们将认真的改正不足，不断的学习，不断的提高自己，为公司的建设做出最大的贡献。

项目主管月度工作总结报告篇二

梓路寺的成功开光为广大信徒解开了它神秘的面纱、奇墅仙境中坤国际大酒店的开业终结了五年来工程的精心铸就，接下来的梦寻徽州水上舞台和度假会所以及别墅区的开业，我相信奇墅湖度假村项目的明天将更加美好，也坚定了我在工作岗位上努力奋斗的信心。酒店销售部工作总结。

总结了一年的工作下来，在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

总的来看，还存在不足的地方，还存在一些亟待我们解决的问题，主要表现在对新的东西学习不够，工作上往往凭经验办事，凭以往的工作套路处理问题，表现出工作上的大胆创新不够。

下步的打算，在今后的工作中要不断创新，及时与周围的同事进行沟通，听取身边同事和领导的意见并把它实施在工作中，接下来的工作我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和感受，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才有力量，要合作才会成功，才能把我们的工作推向前进!我相信:在上级的正确领导下，京黟公司的未来

如同浩瀚雄鹰，展翅高飞。

项目主管月度工作总结报告篇三

一、围绕质量月活动主题，提高质量意识

1、落实领导责任，广泛宣传 我项目部在接到公司关于开展质量月活动的文件后，立即组织并建立了以项目经理张东宝为组长，项目副经理李国斌、总工吴斌忠为副组长，质量部、技术部、工程部等相关工作人员为成员的“质量月活动领导小组”。成立了“质量月”活动领导小组后，马上召开了质量月活动动员大会，传达各级文件精神，布置工作，提出要求，落实责任。并与全体职工一起分析本单位质量工作状况，寻找质量工作薄弱环节，同时就项目部本身的质量安全问题提出了许多宝贵的建议，例如二次结构与主体结构交叉施工的质量保证措施、混凝土缺陷处理等。在会议上制定了提高工程质量相关措施，如地面施工时技术部、工程部、质量部工作人员需不间断的现场监督，确保地面浇筑质量，明确各处节点收口的处理方式、标准等，这些建议及措施均已形成会议纪要下发各部门。根据统计，我项目部在 20__ 年的质量月活动中发放工程质量基本常识宣传材料 50 余份，悬挂标语横幅 5 条，张贴 宣传标语 10 张，关于质量月活动的会议 5 次，内容主要涉及“质量月”的宣传口号，工程质量知识，现场施工中存在的质量问题及预控、处理措施等，较好地营造了质量月的活动气氛，收到了良好的 宣传效果，工程实体质量得到较高的提升，质量管理进一步得到提升。

2、加强质量自检，促进管理 在今年 9 月份的质量月活动中，我项目部广泛开展“全面检查、专项治理、逐一排除”的综合检查，将该种行为列入质量管理制度，现场实际排查是“质量月”活动最重要的部分，20__ 年 9 月 15 日，项目质检部、技术部及工程部在总工吴斌忠的带领下，对本项目部各分包单位施工作业现场进行了一次严格的现场检查。在检查中，对于存在质量安全隐患的部位或工序进行了详细的记录，并发出整改通知单，对于重点部位进行了全面的检查和探讨，

做到群策群力，防微杜渐。特别是正在施工的二次结构地面工程，各个分包单位所施工完成的情况来看，均不甚理想，不能达到预期质量标准，局部甚至出现地面裂缝、表面平整度严重超规范要求等。针对此现象，项目总工吴斌忠同志，本着“抓质量水平提升、促发展方式改变”的质量月活动主题，写出了严格的“地面施工质量控制标准及要点”专项施工方案。在方案中明确规定了技术部、工程部、质量部工作人员的各自责任，同时还明确了施工做法，保证地面不开裂、表面平整度全面满足规范要求。在现场检查完成后，“质量月”活动领导小组对检查结果进行了汇总，认真总结，并以文件、简报及会议形式进行通报。同时通过加强对各类分包队伍的协调监督和管理，严格运行施工现场质量保证体系，来全方位控制施工现场量。经过层层把关确保了工程质量达到既定的质量目标。

二、组织开展质量培训

我项目部在 20__ 年的质量月活动中，严格坚持“质量管理与现场施工质量同步提升”的理念，对项目质量管理人员及施工队质量管理人员以及施工作业操作人员进行了多次专项培训。并就专项施工进行了多次现场技术、质量交底，制作多个场外练习场，制定了详细的施工作业人员练习计划，聘请了施工经验丰富、技术水平高的师傅现场指导，经过本次质量月的活动，我项目的各分包单位施工作业人员的技术水平有了较高的提升，其施工质量已经达到一个较高的水平。

三、发挥模范引领作用，开展各类质量观摩活动

四、奖罚分明，全面调动劳动者的积极性

项目部在接到承包部下发的公司《关于开展“20__ 年全国质量月”活动的通知》文件精神及活动具体要求后，项目“质量月”活动领导小组组长张东宝同志即责成活动小组的相关人员书写、制定了活动实施细则，其中关键的一项就是“质

量月活动评比奖罚细则”，在该细则中，明确的规定了 各分项施工的质量标准及奖罚标准。原则按照“奖多罚少，调动积极性为主”的原则进行制定该细则。在 20__ 年 11 月 5 日，我项目进行本年度的“质量月活动总结大会(暨奖励大会)，在会上共 ” 表彰该次活动的先进单位 3 家，先进个人 10 人，下发了活动奖金(含奖品)5000余元。本次会议后，在整个施工现场引起了较大的积极响应，营造了良好的施工质量管理氛围。

五、强化科技创新，组织质量攻关

1、组织开展降低建筑工程质量通病研究和预防工作，提前做好预控工作。针对该阶段的施工中的重点，尤其是穿插施工(主体结构及二次结构、装饰装修同时施工)，我项目的“质量月活动”领导小组，组织了项目相关部门、各分包单位相关人员，对施工中的质量控制难点、重点、关键点以及质量通病，进行了多次的专题会议，在会议上，各级人员均提出了多项保证质量的措施，最后由活动小组的副组长吴斌忠同志进行最后的帅选，定夺，由资料室发出的会议记录作为正式的施工质量保证措施。2、强化实验工作，做好原材及现场取样工作，保证工程物资及现场施工质量。自本年度的“质量月活动”开展以来，我项目的活动领导小组，再一次明确要求实验人员制定新的实验计划，严格按照相关要求进行 100%的见证取样，及时的进行现场取样，保证工程物资的质量及现场施工质量。3、积极推广新技术、强化科技创新。在二次结构施工中严格坚持执行上级监督部门的各项要求，在本项目全面使用干拌砂浆，减少现场湿作业，加强环境保护;隔断板的使用严格实行门头板、零星小板预制，禁止现场切割，减少建筑垃圾，加强环境保护;针对地面施工，自主创新设计抹面、拉毛工具，确保抹面、拉毛的实体质量及感官质量，均达到了良好的整体效果。“质量月”活动虽然已经结束，我项目部通过全体职工的努力也取得了较大的成就，同样也还存在一些问题亟待解决，我们一定会以“质量月”活动为契机，深入开展创优工程的活动，为推动我项目部的

工程质量更上一层楼而努力奋斗。

项目主管月度工作总结报告篇四

一、本月工作完成情况

地下室施工区域：

a□已开挖80%基坑土方，共开挖土石方60000m³□

b□30%桩基已定位。

c□20%桩基（150个）已挖至1米深。

文明施工区域：

a□工地办公楼活动板房已安装完毕并交付使用。

b□工地大门及砖砌围墙已施工完毕。

二、本月工程质量情况

1、活动板房等原材料均合格。

2、土方开挖标高到位，尺寸准确。

3、桩位经监理复测位置准确。

三、安全、文明施工情况

1、安全方面：

本月我部的安全工作情况较好，未发生人员伤亡或机械设备损坏事故。

进一步建立健全了项目部安全管理体系，组织进场的人员进行安全教育和学习。

基坑边坡防护措施到位，现场已进行封闭，并在出入口处有保卫人员值班，防止小商贩进入施工作业区域。

施工机具按一机一闸的要求安装漏电保护器，确保安全用电。

混凝土搅拌机、钢筋加工设备及木工加工设备操作人员均进行了安全培训和教育，并在现场醒目位置悬挂安全操作注意事项。

现场基坑、沟槽、电源等危险点设置防护栏的同时，悬挂安全警示牌。

2、文明施工方面：

现场文明施工状况有了较大有改观，但有待进一步加强。

现场施工人员需挂牌上岗，作业区正设围栏，保卫人员需统一着装。

场地排水系统尚未完全形成，基坑排水困难，积水无法彻底排除，作业面泥泞不堪。

办公区临建已完成，道路还未用混凝土硬化，排水措施畅通。

四、工程进度方面

由于现场水电不能满足施工需求，加上下雨的影响，从目前的实际进度来看，预计9月初基坑土方才能全部大开挖完，比进度计划推迟10天。

桩基进度基本正常。

五、其它方面

文明施工方面有些迟后，六牌一图未到位，职工厕所正在施工。

项目主管月度工作总结报告篇五

(一) 国铁项目

本年度本人主要负责审定了连盐、连淮线、包兰铁路惠农至兰州段增建二线、赤锦专用线和准朔联络线等国铁项目的初测、定测施概调查报告、预估算、可研估算、初步设计概算和施工组织设计等，工作中能够结合项目具体特点和业主要求，确定概预算编制和施工组织设计原则，能够发现影响投资和工期的关键因素，注重投资分析和施工组织方案比较，在包兰铁路银川至兰州段增建二线、连盐、连淮线、和邢铁路、赣韶线等项目上解决了投资不足的问题，经审定的施工组织方案均顺利通过上级部门审查。协助院长组织主管项目的各项生产任务，按照集团公司技术管理要求，精心组织、超前策划、提前决策，按期、高质量完成了各项生产任务。

(二) 地铁项目

除国铁项目外，本人尚负责了北京地铁、郑州地铁和长沙地铁等项目的工程筹划、概预算审查工作，配合建筑与地铁设计院圆满完成各项任务。

(三) 设计咨询和施工图审核

本年度本人参加了兰渝线、南广客专、云贵线设计咨询工作，负责概预算和施工组织设计审查，能够客观公正、事实求是发现问题、提出咨询意见，咨询深度满足建设单位要求，起到了咨询单位应有的作用。集团公司作为铁道部施工图审核

试点单位，负责兰渝线二院范围的施工图审核，本人能够深切体会该项目对我院的重要性，亲自担当项目专册，积极配合我院咨询公司开展工作，深入现场进行大临工程和材料供应计划核查，得到了铁道部工管中心领导的赞赏。

二、招投标和投资咨询

应建设单位要求，负责完成了衡茶吉铁路、宿淮线、赣韶线、赤锦专用线等项目的工程量清单、标段概算和甲供物资设备清单编制工作，工作中树立良好的服务意识，积极工作、主动配合，切实为建设单位解决了招投标方面的技术问题。

在田德线、阿拉山口集装箱换装场改造工程、大连铁路集装箱中心站等项目概算清理投资咨询工作中，积极配合建设单位梳理投资，本着事实求是、有理有据精神开展工作，解决了建设单位工程投资问题，同时为工经院创造了良好的经济效益。

三、整章建制

(一)考虑到集团公司后续清概项目较多，而工经院在清理概算方面缺乏一定经验，制定发布《工经院清理概算工作管理办法(试行)》，以指导概算清理工作，提高清理概算文件质量。

(二)按照集团总工程师例会精神，制定发布《工经院勘察设计质量考核计费办法》和《工经院勘察资料、设计文件质量奖惩规定》，对我院项目专册进行考核，考核结果与绩效奖金和项目专册任用挂钩，加大奖惩力度。

(三)结合工经专业工作特点，制定发布《工经专业设计、复核试行办法》，进一步规范签署用笔颜色，明确设计、复核和审核者的责任，提出设计、复核的要点和关键环节。

(四)结合工经专业工作特点，制定发布《工经专业设计、复核试行办法》，进一步规范签署用笔颜色，明确设计、复核和审核者的责任，提出设计、复核的要点和关键环节。

(五)为完善分配制度，促进激励机制，提高生产效率，放大生产能力，结合工经院的实际情况，制定出台了以“业绩和能力”为主要参考指标的《工经院奖金分配办法》和相应的《铁路项目工作产值定额》。

四、业务建设

(一)为提高集团公司站后概算编制质量和工作效率，组成了《站后工程概算编制统一规定》和《房屋和雨棚工程补充概算指标》业务建设编制小组。

(二)为提高工经专业投资控制水平，组成了《铁路设计概预算编制统一规定》业务建设编制小组。

五、经营创收

在技术管理过程中，以优良的技术服务为核心、指令性铁路项目为依托、“投资咨询、标段概算编制、清理概算编制”三项经营业务为中心，配合院长进行了经营工作和经营铺垫工作，合同已签订春节前能付款有6项约266万元，协议已经签订待签的合用有4项约170万元，工作已经完成待谈判合同约2项约180万元。

六、思想政治和廉洁自律业务上勤学苦练，善于总结，本专业技术水平和业务能力有较大水平提高，得到了部计划司和鉴定中心领导的认可。工作中，顾全大局，勇于维护集团公司的声誉，脚踏实地，任劳任怨，尽职尽责，服从集团领导工作分配。对待同事诚恳守信，以理服人，不搞特殊化。政治上乐于进取，思想上追求进步，7月份有幸成为一名预备党员，廉洁自律、克己奉公，不以权谋私。

项目主管月度工作总结报告篇六

一、工作方面：

工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日（农历正月初四）就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的情况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。至进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影晌业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的方案，并充分的利用有效的时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、1#机汇装、完成2#机发电机预装。

二、项目管理方面：

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地必须正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求必须系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安

装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，创建一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的情况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而达到降低成本的目的。

三、学习方面

通过近1年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还有许多东西需要去学习，特别是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践工作中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。

时光荏苒□20xx年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从20xx年3月份担任项目经理到年末、这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在领导们的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。以下是我作为项目经理的年度工作总结报告。

我是20xx年3月份有幸被xx公司录用项目经理一职的，就职后因新的环境新的项目都比较陌生，所以在公司勤奋苦干，以求可尽快掌握公司的各项工程项目重点。在公司桥梁检测地铁部担任桥梁检测的工作，至今已有十个多月了。

这一年来，从刚入职时对检测工作的渺茫和不懂，到现在领悟了部分仪器的操作，这一切离不开领导们和同事们的关心和指导。从最初刚接触到樱花西桥、把我领入了桥梁检测的领域，到后来春夏之季白石桥下那些日子的艰苦奋斗，师傅李福顺、耐心且严格的教导下，在一次次一步步地磨练中受益到了不浅的知识。

在后来接触的、陶然桥、广安门天桥、学院路三座天桥、中关村与成府路五座天桥、等等…又加强了我对桥梁检测行业的认识和学习。因自己所学与桥检专业跨度较大、知识尚浅，所以在工作方面领导们更是仁义至极，对我的尺度放宽，让我在工作和学习中获益不浅、动力十足。

后来公司又让我接触了许多桥梁检测的任务，例如：东单通道、安慧立交桥与安慧人行通道的检测工作，还有金融街旁月坛桥的检测工作，还有在寒风中让我和同事可以有机会并肩战斗两个通宵、记忆犹深的艰巨任务天宁寺桥，到后来的建安桥、卫星天桥、从建造中到铺平后高粱桥，还有西直门立交桥的检测工作、中关村一号桥、等等…还有很多让我学习和检测工作过的桥梁就不一一陈述了。

我和其他项目经理们在地铁、10号线、4号线、直径线、还有人行通道与热力管线工程挖掘工作旁的桥梁间排回着，做着桥梁观测的工作。

虽然努力接触、学习桥梁检测工作的知识、以丰富自己，从而更快地跟上工作专业的脚步。但是出错在所难免，有时还因为一时的不清醒、冲动做事和同事发生口角上的冲突，给同事带来了的不快和对工作的不重视、让自己懊悔万分，事后让我也是受益匪浅。因为对专业知识知晓的少之又少，对工作也会带来少许不便。幸好有同事们的细心关怀与指导，领导们的不计前嫌，给与了我不小的信心与动力。

在艰巨的桥检工作过程中、我和同事在放弃平常假期与国假、

清明节和国庆节、以求努力完成单位给与的加班任务。大家都认真苦干、做好本职工作，加强学习，尽可能地完成任务。在勤奋工作中受到了领导和同事们的认可与好评，在工作实践中丰富了桥检工作的知识，使我对桥梁检测的工作和学习领悟又迈上了一个新的台阶。

截止十二月底我和同事们都尽力做好单位所属的桥梁检测工作，为明年工作打下十足稳固的准备和基础。

不知不觉的跨进了**年这一新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而可以为公司的效益做出更好的贡献。

20xx年我服从公司的安排，承接担任了由xxx集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“xx商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安

全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。安全是企业的效益；安全是职工的生命！这不是一句简单的口号。“安全与质量并举”，“信誉与效益并存”，这是我项目部的工程项目管理宗旨。

20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

项目主管月度工作总结报告篇七

1、统一思想、广泛宣传

利用早点名的时间，对项目部全员进行了传达和学习，并且

细化了责任片区，要求各个责任人员每天把发现的问题通报到微信群，及时整改，限期闭合。在施工现场几处重要位置张贴了质量条幅，起到广泛宣传作用，将质量意识深入植根于广大施工作业人员心中，营造出良好的质量管理氛围。

2、深入贯彻、及时落实

由项目部工程部牵头，每周日上午联合现场副经理、安质部、物机部、试验室等主要管理人员，对现场进行检查排查工作，对现场施工存在的质量问题和质量隐患以问题通报的方式发至微信群内，按照“五定”原则，及时关闭。

3、突出重点、主动出击

对于现场脚手架搭设、深基坑框架桥作业，连续梁施工、钢筋加工场地等重要施工部位，由项目经理带队，班子成员和部门主管参与，深入开展隐患排查治理工作。并在周例会上通报质量问题的整改进度，起到了积极的效果。

4、严格交底、把控成品

现场桥梁重要部位的施工灌注之前，及时组织人员进行再排查，再检查，把质量隐患控制在最小影响范围之内。及时对现场工人开展灌注之前控制要点的讲解，要求现场作业工人严格按照施工方案和施工技术交底执行，积极把握成品质量控制。

5、答题竞赛、寓教于学

及时组织项目人员开展质量月网络答题25人次。

6、交流经验、共同提高

质量月期间，自发组织并参加洛阳西韩立交沿线四个标段开

展互检活动，并且邀请市住建局和监理单位参加，取得了良好效果。实现以观摩促提升，以交流促进步，提升项目质量管控水平。

7、认真总结、提高认识

质量工作任重而道远，项目部坚持以问题为导向，不断积累管理经验，强化管理重点，提高人员质量意识，从源头上把握好质量关，为打造“中国中铁”一流形象添砖加瓦。

项目主管月度工作总结报告篇八

我是刚刚升为财务部部长，对于工作总结，我想谈谈我对近期工作的总结。对于总部财务部的工作，我在慢慢的学习之中。

刚接部长位子的时候，我自以为已经对财务部的工作已经很了解了，但是结果并非这样，我仍然有很多是地方都是不知道的。当我接工作时，我已经不能理清我要该怎么做，一点头绪也没有，但在这里我要感谢张敏，姚愔颀，田甜，他们给了我很大的帮助，当我无助的时候，是他们给了我帮助，帮我走出困境。

记得有次外联部部长要我去帮他弄一本赞助商的捐证书，我开始根本就不知道这个也是财务部的工作，通过询问知道这个要去复旦一教的对外联络处那里问，由于事情比较急，我很放下手中的事情，马上赶到那边及时给了他的答复。通过有些事，我也知道了更多的财务部方面的事情，例如地税也是可以转账的，大额转账发票，超过（1000元）宋老师要签字等等。

近期的主要工作是协助其他部门办好518晚会，下发一些部门的启动资金，预付了一些预付款；下发了两个基地的团费，

毕业生的团费也返还了一部分。

5月22号，田甜与我交接工作，将以前财务部的一些资料都转交给我，并告诉我一些财务部的注意事项，通知我将这个新的财务部制度发给秘书处，请秘书处将其发给每位部长。以后每次有什么活动，我需要及时到财务大厅报销，并将经费及时返还给各个负责人。每个学期末，我需要整理一份总的活动清单，并交予老师审核。在财务报销方面，我们和审计部要一起把关，尽量为学院节省经费，为学院多做事。

今后，我还有很多的工作要做，很多要学习的地方，不管怎么，我会很努力的学习与工作的。

第六期：

2、下发了一些部门的关于518晚会的启动资金，预付了一些预付款。

3、收集各个部门的关于518晚会决算，

代完成事项：

1、收集518晚会决算，发票，并予以报销

2、大合唱的决算也一起予以报销

上半年度，财务部在公司领导统筹协调和指导下，贯彻落实年度工作会议和经营管理年度会议的精神，继续围绕资金，资产，预算，核算等主要管理内容组织开展财务活动，实施和推进年初确立的工作计划，全面完成上半年度各项财务预算指标，积极保障公司整体经营秩序的稳定，认真履行部门管理职责。

一、上半年度主要财务工作开展情况

1、运用公司本部信用优势，发挥资金中心调控作用，保障公司整体经营秩序的稳定。

由于国家货币政策的变化和公司总体经营规模的快速膨胀，公司直营项目及所属企业的资金供求矛盾更加突出。在公司领导的统一组织协调下，财务部利用多年来所积聚的信用优势和资金中心的调控平台，有效缓解紧张的资金供给链。

在资金管理方面，所采取的主要措施包括：

六是，缓收上级管理费，减轻所属子公司的资金压力。

通过以上这些财务手段的实施，基本保障了公司及所属单位经营秩序的稳定。但从目前所掌握的情况看，货币紧缩政策对业主履行合同约定正常工程预付款和进度款也产生影响，各单位应收账款有所增长，而下游的劳务供应商和材料供应商赊销工作难度加大，接下来的资金管理工作还将面临更为严峻的考验。

2、围绕公司年度经营目标，制定和下达年度财务预算，持续推进全面预算管理工作。

根据公司年度工作会议中提出的“精细化管理”要求，以及国家电网公司下发《预算编制模型说明》的有关规定，结合公司年度总体经营目标，财务部组织所属子公司编制了xx年度的财务预算，并行文下达了年度主要财务预算考核指标。

本年度财务预算的编制工作，着重贯彻“持续健康”的发展理念，秉承“自下而上，自上而下”的工作思路，总体协同各单位的财务预算，并根据新企业会计准则实施引起的个别指标变动进行了修正。

从上半年财务预算执行情况看，截止到六月末，公司年初确立的各项财务预算时期指标，均实现“时间过半，预算指标

完成过半“的目标要求，各项时点指标也处于预算控制范畴之中，预算指标体系总体在控。主要财务预算指标完成情况如下□xxx□

另上半年度财务部和审计监察部联合对xx年度财务预算执行情况作了一次检查。从检查结果看，所属企业的全面预算管理应用水平参差不齐，不同程度地存在着“管理体系不健全，管理基础不扎实，管理内容不精细，管理作用不明显“的现象，表现为“一手硬，一手软”，即：考核指标刚性管理，经营过程柔情控制，例外管理事项频繁。这些问题都需要在今后的工作进一步加以改进，以便更好地发挥预算规划，控制，分析，考核和评价功能，发挥预算对经营过程的引领作用。

3、持续改进和提高资产质量，协同解决大型施工机具增置资金需求，做好产权登记管理工作。

上半年度，财务部根据公司施工机械落实会议的决议，按照年初新增固定资产的预算安排，组织实施和拨付了3000万元专款购置大型施工机械的款项，并协调解决已交付使用超重设备的尾款，进一步增强和改善所属企业的施工能力和资产质量。此外，在产权管理中，按照国家电网公司的要求，做好xx年度的产权登记工作。该项工作的组织实施有别于以往年度，一是，国家电网公司递延资本级次，直接审定上海电建及所属企业的产权资料；二是，产权信息资料要求十分详尽。目前，该项工作已经通过国网公司的审核，但仍有包括建筑公司下属的宏程公司，上电二公司的闵行分公司等单位的基础信息和产权关系需要进一步清理和明确。

4、组织xx年度的财务决算，做好新旧会计准则的衔接工作，完善财务会计信息系统资料。

上半年度，财务部根据国家电网公司和华东电网公司年度决算工作的要求，组织开展了xx年度的财务决算，结合上年度

经营目标，从整体上进行利益协同，并于六月份召开了决算总结表彰会，对年度决算工作的先进集体和个人进行了表彰。此外，按照财政部实施新企业会计准则的要求，规范和统一了本系统的会计科目体系，做好新旧会计的衔接工作。在日常核算管理中，重点探讨针对公司陈家港项目，海外印尼项目等新管理模式下的财务管理与会计核算的方法。在赋予承建单位经营自主权的同时，本部财务履行合同主体的责任义务，做好有效衔接工作，保障经营过程在控。同时，在完成决算工作后，完善了财务管理信息系统，并根据总经理办公会的要求，将xx年度财务报表信息资料加入oa系统中报表管理系统，xx年度预算类资料正在整理之中。

5、其他专项财务工作的进展情况

(1) 税收管理方面：xx年度所得税清算工作已经完成，过程有点曲折，结果比较满意；12万元个人所得税申报工作，在规定申报时间内全部完成；公司直营项目营业税代扣代缴证明出具，因税务属地化后月度申报额度限定等因素的制约，已积聚了一定的量，目前正与税收管理机关沟通和协商之中。

(2) 专项审计工作：国家审计署南京特派办对上海电力行业项目投资审计，延伸到上海电建本部及所属部分企业。财务部和审计部门一起，做好相关的迎审接待和配合工作。目前，该审计小组已完成对公司本部，上电一公司和上电二公司的审前调查工作。

(3) 队伍建设工作：今年是公司实施新企业会计准则的第一年，核算业务培训重心将由上年度的业务骨干重点培训，转到全部从业人员的普及教育上来。根据华东部财[xx]7号文的要求，抽调了27名同志参加华东电网组织的“企业会计核算办法和企业所得税法调考活动”的培训，做好和组织xx年度会计证复检的继续教育准备工作，将于7月1日始实施。

二、三季度财务工作的安排

1、开展年中经营工作盘点，做好经济活动分析工作。

三季度，财务部将根据公司经营管理工作安排，对所属企业上半年度的财务预算执行情况，以及各单位财务状况进行盘点，收集相关经营数据，开展上半年度的经济活动分析，客观评价各单位上半年的经营形势，找出经营过程中存在的问题，制定相应的应对策略，实施相关的财务手段。

2、编制三季度资金预算安排，并组织实施。

上半年度财务状况反映，公司下半年度及未来一段时间内，资金供求矛盾很难逆转，资金管理工作仍将面临严峻挑战。三季度财务部将按照安全性，流动性，收益性的序时原则，合理安排资金预算，充分发挥好资金调控平台的作用，优先平衡公司直营项目的资金供给，综合保障所属企业的经营秩序。

3、加强与税务主管部门沟通，解决相关事宜。

当前，公司异地施工项目增多，管理模式也有所变化，企业应税管理方面遇到了一些新的情况。三季度，财务部将进一步增强与经营所在地税务机关信项目所在地的税务部门沟通，解决和协调有关应税事项，着手解决营业税代扣代缴证明出具问题。

4、加强政策研究，推进制度配套建设。

随着企业经营形势的变化，公司实施了一些新的管理模式，但相关的配套制度尚未形成。三季度，财务部将重点研讨和制定陈家港，浦田，印尼等项目的有关财务制度和核算方法，充分利用好有限的财务资源，保障经营过程的在控。

5、组织好调考活动，提升从业人员业务素质。

三季度，财务部将主要组织和开展三项业务培训工作。一是，组织好企业会计准则和企业所得税法的调考工作；二是，组织好从业人员的继续教育工作；三是，组织好上海国家会计学院举办的“高级财务管理人员培训班”的学习，综合提高会计人员的业务素质。

项目主管月度工作总结报告篇九

一、工作方面：

工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日（农历正月初四）就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的情况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。至进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影晌业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的方案，并充分的利用有效的时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、1#机汇装、完成2#机发电机预装。

二、项目管理方面：

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地必须正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求必须系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，创建一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的情况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而达到降低成本的目的。

三、学习方面

通过近1年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还有许多东西需要去学习，特别是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践工作中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。