

2023年中层干部演讲稿 中层竞聘演讲稿 (优秀7篇)

演讲稿具有宣传，鼓动，教育和欣赏等作用，它可以把演讲者的观点，主张与思想感情传达给听众以及读者，使他们信服并在思想感情上产生共鸣。我们如何才能写得一篇优质的演讲稿呢？那么下面我就给大家讲一讲演讲稿怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

中层干部演讲稿篇一

决定参加这次竞聘前，也曾度德量力，思虑再三，而且我的处世哲学就是不与世人争。今天，我之所以参加这次竞聘演讲，是因为一方面，表明我对站长推行领导岗位竞聘上岗机制的拥护和信任；另一方面；通过这次演讲，锻炼自己的能力、展现自己的才华并借此机会和大家交思想，同时，准备让人评价优劣长短，接收站长和大家对我的挑选。我相信，通过这次竞聘活动，必将使我站下一步的竞聘上岗机制呈现一个良好的开端。

首先，简单介绍一下自己的经历。1981年考入合肥无线电学校，83年毕业分配到合肥无线电一厂工作，1984年考入省人防通信站工作，85年考入解放军通信指挥学院首届人防通信指挥班，87年毕业后回通信站工作。88年至90年停薪留职在省粮油进出口公司工作。90年被组织派往上派进行为期8个月的社教活动。91年任通信科科长，93年任政秘科科长，96年任通发公司副总经理。20xx年10月到武汉通信指挥学院参加全国通信站站长的`通信业务培训班。现负责通信科工作。

竞聘副站长这个职位，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。我过脸，背后搞过人。始终认为：沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。

在个人修养上，认为一个人的高尚情操和修养不是凭空与生俱来的，而是经过不断学习，修练培养而来的，所以，平时我只要有空在不影响工作的前提下，读书，习字画，从不教一日闲过。努力使自己成为一个有高尚情操有修养的人。

在工作作风中，能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到。从不揽功 诿 过，假公济私，与人争名利。领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。91年新婚后一周，即被领导派往肥西搞社教活动，没说一名怨言。

我识，具有通信站干部必须具有的专业知识和素质。在这次20xx年全省单边带电台演练中，就专业地、有条不紊的指挥了整个网上演练。顺利地完成了这次演练任务。

物质文化需要。

5、建立和规范一系列规章制度，通过对财务、文档统计、房屋租赁、考勤、执勤、设备维护、采购等一系列规章制度的建立和规范，使工作规范有序，做事有章可循。

6、建立和完善各种竞争、淘汰聘用等用人机制。尺有所长、寸有所短，充分发挥各人的特长，从而使我站人人有岗位、人人有事做，机构健全，人岗适宜，定位准确。

作为副手，一切都要以站长的工作思路和目标为中心开展做好自己的工作。

二、摆正位置，做好配角、当好参谋。

副职的主要职责，对站里的全面工作，要尽其所有，收集各种信息供站长参考，向站长提供各种建议和主张，帮助站长顺利作出决策，其次，要有统筹兼顾的思想，当好站里的协调人，使做出的决策能符合大多数人的意愿。当站长注意外

务活动时，自己要坚守内部事务，当站长转向内部事务时，自己则承担对外的交涉，弥补站长所不能的面面俱到，当站长因工作需要回避责任时，自己则要站出来承担恶名，自觉维护一把手的形象。

总而言之，要做到尽职不越权，帮忙不添乱，补台不拆台。

三、天时不如地利，地利不如人和，家和万事兴。只有团结，工作才能形成合力。平时工作难免有产生误解、矛盾和磕磕拌拌的事。所以要协助站长拓宽和疏通民主渠道，遇事和大家商量，虚心真诚地听取群众意见，兼听则明，偏听则暗，做好领导和群众，群众和群众之间的协调人，多和大家交心，交朋友，一碗水端平，努力营造一个相互信任、相互帮助、相互理解的人际关系，和谐的工作环境，一个即有民主，又有高度集中，又有个人心情舒畅的工作氛围。

四、上岗后要以服务为目的，

不以争取为目的，我始终认为当领导就意味着要吃苦在前，享乐在后，只有奉献，不能索取，不能有任何私心杂念，要想群众之所想，急群众之所急，公正廉明，经常和群众换位，想想群众的感受，事关群众个人切身利益问题上，多为群众争取，尽量让给群众。同时用自己的人格魅力，做好表率作用。孔子在《论语》中就有其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。这句话就是告诫领导者必须培养正气，以身示范。

我的座右铭就是：律己足以服人，量宽足以得人，身先足以率人。

最后，我表个态，如果领导和大家把我推上这个岗位，我将珍惜这个机会，用心，用情、用良心干好工作。反之，不能上岗，我将一如既往在以后的岗位上尽心、尽力、尽职、尽现。无论结果如何，我都始终会老老实实做人，扎扎实实做事。言必信，行必果。

谢谢大家！

中层干部演讲稿篇二

上(下)午好。我非常感谢各位领导、同志们给了我这次竞聘的机会。我叫，文化，职称□xx年xx月参加工作，现任。根据我个人工作条件，我参与 岗位职务的竞聘。

我今天竞聘演讲的内容主要分两部分：一是我竞聘该职务的个人优势；二是谈谈竞聘成功后的工作打算。

一、我竞聘岗位职务的个人优势

1、我本人拥有较好的政治素质和较强的工作业务能力。工作多年来，我严格遵守国家的法律法规、各项金融规章制度，在业务处理中，严格按业务操作规程办理，从未出现过违规违纪现象；在工作中，我不断加强金融理论和业务的学习，努力提高自己的业务素质，通过不断的培训和学习，我已经熟悉和掌握了信用社的各项会计规章制度，能够熟练办理各类业务，这些都为我今后做好会计经理的工作打下良好的基础。参加工作以来，我均能全面完成本职工作和领导交给的任务。我先后获得过 称号(荣誉)。

2、我本人拥有较好的工作态度和敬业精神。在工作中，我能做到爱岗敬业，克尽职守，埋头苦干，兢兢业业，任劳任怨，认真负责，同时，处理好与同事的关系，做到团结同志。在对外服务工作中，做到礼貌待客，热情大方。

3、拥有较强的组织协调能力和自律能力。我在工作中能坚持原则、诚实正直、廉洁奉公，努力防范和控制好业务中的各类风险，做好存贷款营销服务工作。

二、如果我有幸竞聘成功，我将从以下几个方面来开展工作：

1、正视自己，摆正位置，谦虚谨慎，自觉接受领导及同志们的监督。我将团结全体职工，服从社主任的工作安排，做到廉洁自律，大胆开展工作，不辜负领导厚望。

2、主动服务，抓好职工业务培训和检查。我将针对白邑信用社在内部管理方面存在的问题和不足，认真抓好职工的业务培训，组织全体职工认真学习省联社下发的各项规章制度、业务操作流程，同时，认真抓好各项制度的落实，加强业务的监督检查，杜绝各类违规违纪现象的发生，严防各类案件的发生。

3、开拓思路，转变观念，抓好对外服务。积极协助社主任认真抓好柜台服务工作，加强好柜台宣传和服务工作，使全体职工做到热情优质服务，树立信用社良好的服务形象，促进白邑信用社各项业务的稳步健康发展。

4、参谋到位，做好社主任的“内当家”。我将积极协助社主任，认真抓好内部管理，加强财务核算，协调好各方面关系，做到内部管理与会计核算管理并重。

我虽然从未担任过信用社的中层管理干部，缺乏一定的经验，但正因为如此，我才会珍惜机会，奋发进取，勇于开拓，不辜负领导及同志们的期望。

尊敬的领导、各位评委，诚恳待人，为人正派是我为人态度！勤奋务实，开拓创新是我的工作态度！如果组织上给予我此重任，我将不辜负大家的期望，充分发挥我的聪明才智，以昂扬的工作热情和高度的工作责任心，加倍努力地工作，使白邑信用社在内部管理和财务核算方面都有新的起色，新的突破，上升到一个新的台阶。

我的演讲就要结束了，无论这次竞聘是否成功，我都将正视接下来的工作，尽心尽力。不辜负领导们对我的期望和同事们的支持。

谢谢大家!

中层干部演讲稿篇三

我从小受过良好的教育，养成了乐于助人、严谨朴实、严于律己、诚信为本的优良品质。我在工作与生活中，我始终以一名党员的身份严格要求自己，办事讲求原则，立场坚定，实事求是，在思想上和行动上能够与党中央和党组保持高度一致，能够做到情为民所系，利为民所谋。

不同工作，多岗位的经历，不仅使我增长了人生阅历，还使我积累了丰富的工作经验。担任驻村干部期间，我对不愿意落实“四项节育手术”和参加环孕检对象的育龄妇女，多次上门做思想工作，讲清当前的计生政策，在她的多次劝说下，符合手术的对象最终落实了节育措施；曾协助村干部加强村级党组织建设，增强村级班子集体的凝聚力和战斗力。这些工作练就了我较强的领导能力，及沟通、组织、协调能力，为以后更好的开展工作提供了保障。

我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。几年的工作经历，使我养成了不怕吃苦、迎难而上的品质，造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。

作为一名中层副职，必须具有良好的心态和扎扎实实地干实事的作风。对此，我会积极服从组织安排，以一个积极乐观的心态应对组织的一切安排，不管做什么工作，我都要做到以大局为重，说实话、办实事。

多年的工作经验告诉我，同志之间，理解、支持和友谊比什么都重要。在团结方面，我要当好配角，摆正自己的位置，服从领导的安排，维护一把手的威信。我将在党委领导的指导下开展工作，积极配合一把手管理好各部门。我将结合分

管的工作，开展调查研究，总结点滴经验，做好信息反馈，向领导提出建议和设想。在分管工作范围内，切实履行指导、协调、监督、服务等职能。在生活中，多关心、理解和支持同事，团结他们一起完成领导交办的各项工作任务。

首先建立健全各项管理制度。我将根据目前的工作的情况，对各项工作进行一次彻底的分析，理清头绪，健全和完善内部的各项管理制度，明确分工，划清职责。其次，还将设置相应的规章制度，使同志们的工作有据可循。明确各岗位职责，使每位同志都能尽其才，根据自己的情况找准自己的岗位，让每位同志知道自己需要干什么和怎么去干。

打铁先要自身硬。如果我能够竞聘成功，我将努力加强自身修养，勤奋学习，不断提高工作能力，增强自身综合素质，在所从事的工作中，树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向，把一颗赤诚的心奉献给组织。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。尊敬的各位领导、评委们，以上是我向你们汇报的简要情况。我深深明白中层副职，它不仅仅是一个具有吸引力的岗位，更是一份沉甸甸的责任！如果能够承蒙大家的厚爱，让我走上这个岗位，我将不遗余力地做好本职工作，以出色的业绩回报大家的厚爱！

最后，我想说，目前或许我不是最优秀的，但我一定做最努力的，请大家信任我，考验我！谢谢大家！

中层干部演讲稿篇四

您们好！能站在这里，我心情非常激动，同时，也充满了感激和希望。首先感谢各位领导的信任和支持，给了我这次展示自我、检验自我的机会。相信这次竞聘将是我今后人生中的又一个重大的转折点。

一、具有较为丰富的工作经验

六年多来不同工作岗位的变化，使我熟悉不同部门的工作职责和规范，具备了不同部门工作的素质和要求，掌握了搞好本人工作职位的方法和策略。能熟练掌握现行公路局工作规则，对于公路管理工作也容易上手。

二、具有扎实的理论基础

工作以来，我始终不忘坚持学习，勤钻研，善思考，不断总结工作经验，向身边的老同志学习，向先进人物学习，力争在自己的岗位上做好每一件任务。现在，我人也越来越成熟，已具备了一定的管理经验和业务素质。

三、团结同志，组织协调能力较好

中层干部演讲稿篇五

您们好！能站在这里，我心情非常激动，同时，也充满了感激和希望。首先感谢各位领导的信任和支持，给了我这次展示自我、检验自我的机会。相信这次竞聘将是我今后人生中的又一个重大的转折点。

六年多来不同工作岗位的变化，使我熟悉不同部门的工作职责和规范，具备了不同部门工作的素质和要求，掌握了搞好本人工作职位的方法和策略。能熟练掌握现行公路局工作规则，对于公路管理工作也容易上手。

工作以来，我始终不忘坚持学习，勤钻研，善思考，不断总结工作经验，向身边的老同志学习，向先进人物学习，力争在自己的岗位上做好每一件任务。现在，我人也越来越成熟，已具备了一定的管理经验和业务素质。

自参加工作以来，无论是在哪一岗位，我都能够自觉做到爱

岗敬业、恪尽职守。在工作中尊重领导，团结同事，坚持做到识大体顾大局，能够坚持原则而又不失灵活，处理问题思路清晰，头绪分明。特别是担任工程科副科长后的学习和锻炼，使自己的业务能力、组织协调能力、分析判断能力、领导掌控能力都有了较大的提高，使自己一步一步走向成熟。

如果这次竞聘成功，我将从以下几个方面着手，认真履行岗位职责：

加强学习是做好一切工作的基础。我会围绕工作中心，紧扣工作主题，把重点放在措施上，实施在行动上，不断提高工作能力，协助领导做好工作，解决工作中存在的突出问题，积极稳妥的推行工作。

在工作中，我会在自己的职责及领导授权范围内开展工作，与上级领导在工作上保持高度一致，当好领导的参谋和助手；同时还会站在领导的角度去看问题、想问题，凡事从大处着眼，识大体，顾大局。

我会牢固树立服务意识，带领工作人员做好高速管理的各项工作。针对管理工作的薄弱处，想方设法进行改进。力争在我们辖区内高速路实现高效、畅通、安全三项基本要求。

马活驰骋，人活梦想。人生的意义在于不断丰富自己，拓展自己，追求自我真实的价值。生命的真谛也在于不断追求新的，美的东西。空谈误事，实干兴行。无论这次竞聘成功与否，我都会一如既往地踏实工作，服从组织安排，尽职尽责地做好本职工作，力争在求真务实中认识自己，在积极进取中塑造自己，在拼搏奋斗中奉献自己，在岗位竞争中完善自己。从而为公路事业的发展做出自己新的贡献。

中层干部演讲稿篇六

1、学校心理健康教育计划、总结；

- 2、学校开展心理健康教育教案和个案；
- 3、学校心理健康教育经验材料。

- 1、学年中小學生体育考核情况统计表；
- 2、学年中小學生体育锻炼标准达标情况汇总表；
- 3、学年中小學生体能、体质健康标准达标情况汇总表。
- 4、各班學生体能、体质健康测试表。
- 5、学校体卫艺工作计划、总结，体卫艺教研活动记录。
- 6、大课间活动资料。（活动计划、机构、活动安排表、活动记录表、总结、活动图片）
- 7、一学年来各级有关体育工作的文件、通知。

- 1、學生学年近视新发病情况统计表；
- 2、學生学年常见病的发病情况统计表。
- 3、學生健康检查统计表。
- 4、學生健康检查表。
- 5、流行病防控工作措施。
- 6、晨检记录表（含相关统计表）、教室宿舍消毒登记表。
- 7、学校卫生清洁安排表及评分记录表。
- 8、卫生知识宣传记录表。

9、一学年来各级有关卫生工作的文件、通知。

1、学校食物卫生工作领导机构、负责卫生工作的各类人员职责。

2、相关的食物卫生制度。（食堂卫生制度、物品出入仓制度、购物索证制度、食物留样制度等）

3、食物留样登记表。

4、厨房、饭堂消毒登记表。

5、学校公共卫生突发事件应急预案。

6、学校食堂、小卖部证照资料及购物索证资料。

7、厨房工作人员培训、体检资料。

8、一学年来各级有关食物卫生工作的文件、通知。

1、学校体育、文艺、美术、兴趣小组资料（各小组活动计划、小组名单（含指导老师）、活动记录、活动图片、总结等）。

2、学校开展体育、文艺、美术活动的文字、音像资料（指校运会、球赛、文艺表演、书画比赛等活动的计划或方案、总结或活动评奖结果、活动过程的图片或录像等）。

1、学校学年课程设置表；

2、学校美术、音乐、劳动教育课教学计划、总结；

3、学校美术、音乐、劳动教育课考核成绩统计表；

4、学校美术、音乐、劳动教育课优秀教案和优秀教学论文。

以上资料每学年六月份由市、镇组织检查验收，也是“创强”复检资料之部分，请各老师平时在工作中注意分类收集、整理。

组长：韩清

副组长：杨桂芳

成员：姜雪梅 王惠洁 马立成 金永春

周丽丽 梁淑芝 刘淑娟

学校体卫艺工作制度

1、坚持上好四十分钟课，保证教学质量，写好教案。

2、做好体育达标工作，做好学生体质健康标准的检测与数据库的上

报。完成上级下达的各项指标。

3、坚持两操、两活，保证课间活动时间。

4、做好体育队的培训与学生体育特长的培养工作。

5、管理好体育器材，广播器械，各种备品等，要做到干净整齐，不丢失。

：学生的作业本整洁干净；端正坐立走姿势，每周调换一次座位。

教育学生不吃零食。

班级布置规范，桌椅排列整齐，不随地吐痰和乱扔废纸。

管好自己担当区，学生不准用笔到处乱画。

- 1、认真管理和组织上好音乐、美术等艺术课。
- 2、开展音乐、美术、书法、绘画艺术兴趣小组。
- 3、引导学生把所学知识向课外拓展，培养学生的创新能力。
- 4、与家长密切配合，加强学生艺术个性的培养。
- 5、积极搭建学生艺术展示的平台，培养学生提高艺术水平的兴趣。
- 6、组织好艺术教师积极参加上级开展的培训和学习。
- 7、组织好学生参加上级组织的文艺、书画等竞赛活动。

学校体卫艺领导机构与工作制度天桥岭林业小学

xx年四月

xxx宗申小学体卫艺领导机构

组 长：郭良鹏（校长）

付组长：张平（付校长）

中层干部演讲稿篇七

物竞天择、适者生存，是一条自然法则，只有竞争，才有活力；只有竞争，才有创新；只有竞争，才会发展。

尊敬的各位领导，同事们：

“物竞天择、适者生存”是一条自然法则，只有竞争，才有活力；只有竞争，才有创新；只有竞争，才会发展；自然如此、社会也是这样。

院党组高瞻远瞩，实行中层干部竞争上岗，通过公开、平等、竞争、择优的方式促使优秀的干部脱颖而出。

今天，在院党组搭建的平台上，我有幸参加中层副职竞聘，展示一下自我，自觉接受大家的评判。

参加此次竞争上岗，我认为自己有以下优势：

一、有良好的政治思想素质。

我具有贯彻执行党的路线、方针、政策的自觉性和坚定性。

注重政治思想学习，提高思想觉悟，坚持党的基本路线不动摇，坚持正确的政治方向与立场，全心全意为人民服务。

我进院以来，一直以一个共产党员的标准严格要求自己，无论从思想和行动上都能与院党组保持高度一致。

二、有强烈的责任心和敬业精神。

我做事，最大特点是爱岗敬业，勤奋负责，不管是什么事要做就一定要做得更好，争取精益求精。

三、有担任中层干部岗位工作的实践经验。

2004年12月在司法局工作以来，我先后担任过中层副职、中层正职。

在担任中层职务期间，我爱岗敬业、勤奋工作、准确定位、并不断创新，赢得了司法局党组的肯定，得到了同事们的赞扬，多次受到了华蓥市委、市政府及广安市局的表彰和奖励。

四、有较强的工作能力。

自参加工作以来，我先后在企业、司法局、检察院等3个单位工作，并历经了5个不同岗位的锻炼，多年的打拼使我具备了较强的政治鉴别、政策运用、语言表达、组织协调、综合分析和拒腐防变能力，这些都是作为一名中层干部必须具备的基本素质，也是履行岗位职责的基本要求。

我相信，经过多岗位锻炼的我，完全能够胜任一个中层副职。

一、加强学习、恪尽职守。

坚持以科学发展观为指导，围绕院中心工作，推进工作创新，用出色的工作业绩，做践行科学发展观的表率。

虚心向领导学习，向同事请教，努力学习新知识、掌握新技能，尽快适应岗位需要。

牢固树立发展意识、服务意识、实干意识，按照站位高、标准高、有创新、有突破的要求，尽职尽责，全力完成各项工作。

二、摆正位置、和谐共事。

作为副职，我会明确自己的身份，善于站好位置，做到到位而不越位。

在日常工作中，做好“配角”、当好助手，乐于“补台”、诚于“辅佐”，巧于“协调”、从于“全局”。

积极支持和配合科室领导，按照分管职责 协助抓好工作、圆满完成各项任务。

三、自觉奉献、团结协作。

做到爱岗敬业、履行职责，率先垂范、严以律己，珍惜使命、增强约束，牢记职务就是责任，努力争当一名合格的中层干部。

同时，做到不利于团结的话不说，不利于团结的事不做，多为他人着想，多做换位思考，充分发挥好纽带作用。

四、以身作则，勇挑重担。

在工作中要以身作则，带头表率，敢抓敢管、勇挑重担。

力争在工作中显示实力，在服务中形成动力，在创新中增强压力，与人交往中凝聚合力，我将主动作为、积极作为，当好检察事业发展的加油站、助推器。

各位领导、各位同事，古人云：不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。

竞争上岗，有上有下，不论上下，我都将以此话自勉，扎实走好每一步。

谢谢大家！

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

怀着对事业的无比热爱和满腔赤诚，今天，我再一次走进了竞聘的考场；带着些许的忐忑和斗胆，我再一次鼓足勇气面对各位领导各位同事关注的目光。

第二次走上竞聘的讲台，我的心情有些复杂。

记得一年半之前，我在领导的鼓励和同事们的关心下，带着感恩和回报的心情走到了这里，并把它看作是面对新生活的

开始。

以后的日子里，我把这种感恩和回报化作我新生活的动力，更化成了更为忘我的工作。

所以，今天，我又来了——以诚恳的心态接受大家的选择和检验，也把它当作对自己努力工作的一种检阅。

希望经历风雨后的我给大家带来的是一个更加真诚与执著，更加坚毅与成熟的我。

借今天参加中层领导副职岗位竞聘的讲台，我想趁此机会向大家汇报一些我的想法。

对中层领导副职岗位的理解，我的认识是：中层副职领导应当既是通晓某项业务的骨干，又是能为主要领导献计献策推动全面工作的得力助手；既是推进业务进程的组织者指挥者，又是积极投入实际工作的参与者；既要明确职责，协调好与正职领导的工作关系，当好参谋，又要通过沟通和调节处理好与部门与下属的关系，成为桥梁与纽带；既要能当好助手，又要具备独当一面的基本素质。

总之，要做到尽职不越权，帮忙不添乱，补台不拆台；要摆正位置，当好配角；胸怀大局，当好参谋；服从领导，当好助手。

基于对中层副职岗位的上述理解，我感到自己参加今天的竞聘尤其是参加办公室副主任岗位的竞争还是具备基础条件和一定优势的。

一方面，我有在该岗位经过五年锻炼的经历。

办公室作为分局的重要职能部门，承担着指挥与协调、管理与服务、参谋与保障的多项职能，对副主任岗位提出了较为综合的能力和素质要求。

而我近年来的工作经历使我在各方面都得到了磨练和提高。

如业务工作方面，我先后联系过某某和某某部门，对基本业务和 workflow 比较熟悉；在文字能力方面，先后在研讨会中获得论文二、三等奖，文字能力方面有较大提高，得到领导和同事的肯定；通过筹办分局多项外事活动的会务、场务工作，在领导的指导和帮助下，组织能力、协调能力、统筹安排事物的能力得到了培养；管理能力方面，由于情况组岗位工作繁多，我始终将把握工作的轻重缓急、分清主次作为自我管理的主要内容，工作节奏把握得当。

同时能较好地领会各级领导的管理理念，并在长期的工作中积淀了一些自己的想法，希望能够付诸实施。

另一方面，自身具备的一些习惯、品质和操守是我与生俱来的财富。

第一批入团、入党培养了我坚定的政治信念和觉悟；长期接受的正规教育和天生的禀性使我拥有了足以使人放心的认真负责、一丝不苟的工作态度；一系列的工作经历，特别是长期学生干部的历练使我比同龄人更早地锻炼出比较完备的组织能力和规范有序的工作习惯；“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”，从业十年来，我始终以能吃苦、能忍耐、能战斗、能奉献作为做好工作的基本品质；我信奉诚实待人、严于律己的处世之道，能够以身作则、诚信为本、求真务实。

当然，最核心的是我热爱工作，极大的工作热情，使我毫不疲惫地投入每一次工作，并且竭尽所能地努力进取。

我希望通过自己的努力和工作一同进步，一同步入值得期待的新时期。

如果说这次我能有幸走上领导岗位，那么我将为自己准备两支笔。

一支笔写快乐，一支笔记烦恼。

我期盼快乐，但不害怕烦恼，因为战胜烦恼才能孕育新的快乐。

一支笔写成功，一支笔记失败。

我渴望成功，因为成功是对自己能力的最好证明。

但我也知道失败乃成功之母的道理。

一支笔写他人，一支笔记自己。

任何一份成功都不可能源于一人，所以，在人生这本书上，不仅该记有自己的梦想与辉煌，也不该忘记他人的价值与奉献。

如果说我能有幸走上领导岗位，那么，我将以明确“两个服务”为根本，一是始终围绕主要工作，紧跟形势的变化与要求，为发展大局服务；二是为身边的同志们服务，努力营造宽松、和谐、愉快、信任的工作氛围，增强集体的吸引力、凝聚力和战斗力。

如果说我能有幸走上领导岗位，那么，我将以努力实现“三个转变”为切入点，在工作方式上，要从简单的按要求完成任务向吃透精神，细化意图，承上启下上转变，提高工作质量和效率；在业务指导上，要从只完成具体事项向既要做好具体工作，又要多从工作制度上、工作方法等更高层面的思考上转变，体现指挥室在各项业务中的指导效能；在工作状态上，要从被动的接受工作向主动发现问题、提出问题、研究问题、解决问题转变，发挥指挥室的参谋智囊作用。

简而言之，要以自身的行动感染人，要以共同的目标团结人，要以科学的管理激励人，“以为争位，以位促为”，努力实

现指挥合理化，管理制度化，服务优质化，参谋有效化。

尊敬的各位专家，敬爱的各位总台领导，亲爱的各位同事们大家好！

我是新闻综合频道《今日传真》栏目的主持人张谦，我竞聘的岗位是新闻综合频道副总监。

作为一名电视节目主持人，我曾多次站在630演播室这个熟悉而又亲切的舞台上。

但是，过去站在这里对我来说似乎是天经地义、别无选择的事情，从来都不需要在上台前反反复复地考虑，我到底敢不敢站在这里和我到底要不要站在这里这样的问题。

今天，我之所以带着一腔热血和满腔热情，带着足够的底气和勇气站在这个神圣而又特殊的舞台上，是因为在我的'心里有三股强大的力量在支撑、推动着我。

第一股强大的力量，来源于一个“情”字

在我二十多年的职业生涯里，我与广播电视结下了一份与日俱增的情缘，剪也剪不断。

不管是在县级台、市级台还是省级台，也无论是在塞外草原或江南水乡，工作环境在不断调整和改变，但二十年来唯一不变的是我的工作热情和态度。

在一丝不苟、兢兢业业，乐于钻研、勤于思考，任劳任怨、踏实做事中，我随着广播电视事业飞速发展的脚步在一路前行。

一本小小的主任播音员资格证书，就是对我二十年工作业绩的无声肯定和褒奖。

第二股强大的力量，来源于一个“义”字

当情义这两个字连在一起使用时只表达“感情”这层意思，就像是一个自然人。

而当我把这两个字分开时，它们就成为了一对双胞胎，各自独立却又总是形影不离。

情、义，情、义，有情才有义，情深才义重。

正是因为我对广播电视事业有着这样一份浓浓的情，所以“义”字当头就是我的为人处世之道。

“义”赋予我的，不仅仅是一种正义的秉性，更是一种新闻工作者义不容辞的责任。

探讨业务时，与同事当面锣对面鼓，哪怕争得面红耳赤，我也能在工作中收获快乐，因为电视人的灵感总是在沟通、交流和思想碰撞中产生的。

我相信，集体的智慧才是真正的大智慧，团队的力量才是坚不可摧的力量。

第三股强大的力量，来源于一个“爱”字

说到这个字，我感到内心有愧。

我的女儿去年考上了大学，成绩不算好只考了个二本，我想如果我这个做母亲的能够在她的身边，给她多一点点关怀、照顾和爱，她一定会考的更好。

在绍兴工作的整整11年时间里，每年只能利用探亲假或年休假的十多天时间和年迈的父母和可爱的女儿在一起，这些年来我没能陪他们过一个生日。