

2023年建筑施工图工作总结(实用7篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。相信许多人会觉得总结很难写？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

建筑施工图工作总结篇一

20xx年上半年度即将过去，回顾这半年以来的点点滴滴，我在伴随着公司的发展而不断进步。半年的时间不长也不短，在这半年里，我学到了很多，工作历程可谓是“丰富多彩”，用一句话概括，这半年的时间主要是我学习加实践的日子，这些对我以后的工作受益无穷。现在将此段时间的学习、工作、思想生活等方面作一个简单的小结，以此来勉励、鞭策自己。

- 1、按照现场的要求及时、准确的修改好图纸，并且及时和相关部门沟通，确认。
- 2、与设计院相关人员及时了解，图纸的进度。
- 3、随时关心，现场的进度，并与图纸核对、与师父探讨。
- 4、对于工作上遇到的困难及时与师父和领导沟通、汇报，以便寻找到解决困难最好的方法。
- 5、利用工作之余的闲暇时间，加强学习，除了做好自己的本

职工作之

外，还在学习预算方面的知识，争取为公司做出更多的贡献。

- 1、全身心的投入到工作中去，争取以更好的面貌来迎接下年。
- 2、在保证自己工作效率的情况下，多学习其他相关的知识争取为公司做到人力资源最大化利用。
- 3、做好并且做一个小半年的工作规划，不停的鞭策自己，督促自己要更努力的投入到自己的工作中去，以报公司对我的培养之恩。

在xxxxxx工程里我学习到了很多，也意识到自身的不足和需要改进的地方，在看着酒店从无到有，从简到华，身为参与其中的一员，我感受到了前所未有的满足感和自豪感，在下半年我会改掉粗心大意的毛病，以崭新的姿态来迎接下半年。以上是我的工作小结，请领导审阅，如工作中有不足的地方，请领导指出，以便本人及时改正，从而能更好的投入到工作中。

建筑施工图工作总结篇二

一、在总公司党委和我公司党总支的指导下，深刻领会理论的涵义，不断加深对重要思想的核心、本质的理解。结合当前我国及我市改革开放的经济形势和我公司的实际现状，认识到，作为一个党员、一名企业的管理干部，我的行为和工作必须要以重要思想为最高行为准则，要从做好自身的本职工作、有效的解决本企业生产、经营、管理等工作中存在的各种问题，提高企业的运行质量和经济效益，用实践来检验我们对重要思想的理解和认识，从中找出工作中存在的差距和不足，从而改进今后的工作。通过党组织对我多年的教育和帮助，使我从思想上明确了本职工作与政治理论学习的关系，认识到，只有认真学习马列主义重要思想，认真贯彻

执行、深刻领会党的路线、方针、政策，才能正确指导我们的工作和实践，只有以重要思想为行动准则，工作中才能不出偏差。今后，还要进一步加强政治理论学习，尤其在当前要认真学习党的xx届五中全会精神，深刻领会其精神实质，及时补充政治营养，用以指导今后的工作，提高自己的学识水平和工作能力。

司领导班子提出了选取_二期工程、_学院两个在施工程项目和_住宅、_住宅、_厂工程等三个新开项目，制定了项目承包方案。得到批准后，我立即组织有关科室对两个在施项目已完成部位进行了部位结算、料具盘点和成本分析，并把未完成部位重新编制内部件。为月份开始正式实施的项目承包奠定了基础。

为了能使项目承包顺利实施，在徐经理组织的多次研讨会后，我们还提出了“项目经理竞聘上岗”、“科室岗位责任工资”等辅助办法，为后来公司出台的《项目经理竞聘投标实施办法》等正式文件提供了依据。

三、目前，我公司的经济状况，处于近几年来最困难的时期，尤其是资金问题，对本公司整个生产、经营、职工收入都造成了很大影响。徐经理来到我公司后，提出了首先要保证职工的收入，同时要力保生产不受影响，这对我们的收款工作提出了更高的要求，为了保证收款指标的完成，我和各位经理密切配合，协同作战。每周都制定详细的收款计划，每周都对完成情况进行分析总结，对每个欠款户根据欠款额度、资金状况、合同约定采取不同的收款方法。我们还广泛发动项目经理在安排生产的同时，催要工程款。对已竣工的工程，我们及时送出结算件，力争尽快签回结算件，不给建设单位拖欠工程款提供借口。对于欠款大户、欠款钉子户，我们一方面积极催要工程款，一方面准备资料和证据，随时做好诉讼准备，运用法律武器，保证企业的经济效益不受损失。

在欠款大户中，_是催要难度最大的单位，由于它们资金紧张，

就以种种借口拖延结算，反过来又以结算问题为借口拖延付款。找到具体负责人相互推诿，不谈具体问题。为了解决问题，我只好盯住总经理不放，只要遇到他，我就缠住他谈结算、催要款，有时为了堵到他，往往要在他办公室外站几个小时。通过三个多月的紧逼盯人战术，终于在结算方面取得了一些突破。下一步通过配合甲方搞到贷款，从而加大对二建的还款力度，好要付出更加艰苦的努力，同时为最终结算还要做好细致的准备工作，确保企业的利益。

要忍受许多不堪入耳的难听的语言。为了收款时更有说服力，我们要随时掌握工程的进度情况、质量情况、结算内容以及建设单位的资金来源、机构情况、人员关系等等。总之，在×经理的亲自参与、领导下，在各位经理的大力协助下，经过我们的辛勤努力，今年至月底，共收取工程欠款万元，但距离全年指标还有万元的差距，因此在后两个月，我必须投入更大的精力，做更加艰苦的工作。

两年中，我还主抓了已竣工工程的结算出件工作和结算件签回工作。去年完成了三项工程的结算工作。今年初，我们签回了去年竣工结算的_工程的结算件；今年四月份，又签回了_工程的结算件。这两个结算件为本公司争取了多万元的利润，为减少本公司的成本亏损起了很大作用。对以后的工程如三和物业的结算件，基本上做到了随竣工，随出件，随签回。至今年六月底，已竣工的项目，除_一期工程未签回以外，_供热、_大厦的结算件均已送至甲方。其中_的结算件，我们经过了项目的几次讨论、修改，本公司领导班子反复审核，才报送出件。_工程的结算工作将是十分艰难的，为此，我与有关科室和项目负责人，做了比较充分的准备，争取攻克这一难关。

今年上半年，我根据公司的指导意见，对我们的内部件编制办法进行了修改，即把内部件分为工程实体、施工方案、设备安装、分包工程、工程费用五个部分，对原来编制过程中的不合理因素进行了调整。为下半年实施项目承包，提供可

控制、可操作的依据文件。水上北路高层住宅工程按照新的思路编制的内部件更加科学合理，首先是在与甲方确定造价的谈判中，为领导提供了可靠的依据，同时为项目承包的成本预控奠定了基础。

从_年上半年，在落实建工集团关于“项目精细核算”工程中，强调了工、料、机三大要素和八个控制点的控制，注重了成本管理的预测预控工作和成本分析工作。通过成本分析，找出了在管理工作中存在的一些问题，并在刚刚开过的本公司下半年工作会议上提出了解决办法。

两年来，在各位主管经理的协助下，在创建文明工地工作中，取得了较好的成绩，_工程获得四星级工地标准，_学院工程获得二星级工程标准，这两个工地还分别获得市级和局级文明工地称号。

四、两年来，工作取得了一点成绩，与领导的帮助和同志们的大力支持是分不开的，工作中还存在一些差距，如大部分精力用于清欠工作、结算工作和合同签订工作。对核算管理方面，有些工作未能完全做到位，出现了一些问题，在今后的工作中，力争科学合理的安排好本职工作，充分调动主管科室人员的积极性，抓住重点，顾及全面，完成好领导交给的各项工作任务。

在今后的工作中，要按照公司提出的“大经营、大清欠”的发展格局，抓好我公司的项目承包工作，解决好项目管理中的大型工具管理问题、自有队伍人工费亏损问题、中小型机械费的承包问题，提高内部预算件的准确性和对项目成本的预测预控能力，继续抓好文明工地创建工作。密切配合其他主管经理的工作，分工不分家。齐心协力，共同把我公司的各项工作搞上去。

建筑施工图工作总结篇三

20xx年，我公司在xx领导和xx的关心、支持下，各项工作得到良好的开展，管理正逐步走向健康有序的发展道路。我公司经理带领全体员工，发扬开拓、务实、创新、奉献的精神和实事求是、真抓实干的工作作风，使公司业务、经营、效益稳步上升，努力实现全年工作目标，保持公司持续、稳定的发展态势。

20xx年我公司共承建xx个工程，其中xx个20xx年中标工程□xx个20xx年中标工程。截止到12月中旬完成施工产值xx万元。在超任务的基础上完成xx万元。

主要体现在业务拓展、质量管理、安全管理和内部管理四个方面。

（一）业务拓展。在xx领导的带领下，以业务为龙头，稳拓业务，稳增效益。我公司顶着竞争激烈的压力，继续加大业务工作力度，主动出击，及时把握市场变化的脉搏，注意分析、积累和总结经验，使公司争取到更多的工程项目□20xx年我公司中标的工程项目xx项。全年共签订工程合同xx份。

工管理中，紧紧围绕xx的管理思路，在保证创优工作的同时，时刻紧紧把住“质量安全生命线”，积极开展安全生产月活动，抓好项目施工管理工作。工程质量是企业生存和发展的基础，要以质量取信于社会，以质量锻造品牌，必须脚踏实地地从每一个工程项目抓起。公司始终把保证质量放在首位，以“过程控制与最终检验相结合、技术进步与实施严格管理相结合、激励机制与制约机制相结合”的管理方法，对工程项目进行全面的质量管理。为保证工程质量，公司组织开展技术质量大检查、安全生产月等各类专项安全大检查，接受上级主管部门的质量检查，在“创优、质量、安全、文明施工”各项任务的管理工作中争做最好。进一步强化和落

实建设工程质量安全生产及文明施工意识和责任，进一步健全完善建设工程质量安全生产及文明施工管理制度和监管体系。紧盯质量安全管理责任目标与建设工程质量安全生产文明施工管理工作，加强原有有效质量安全监管措施，保持高压监管态势的基础，确保各项目部工程质量安全生产工作顺利实施。

质性工作的原则，坚持安全管理工作与施工进度同步的做法，杜绝违章指挥，杜绝违章作业，要求脚踏实地、切实解决具体问题，发现安全隐患及时纠正和消除，有效地保证了工程项目的安全施工。施工中，公司坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为第一要务。开展定期与不定期的安全生产检查，发现问题立即整改，严格做到安全教育不放松。

（三）内部管理。以内部管理为中心，理顺关系，稳健管理。进一步完善、健全公司内部的各项管理制度，以制度管人，按制度办事，使公司管理进一步走向规范化。公司在注重壮大的同时，把人才培养放在优先发展的地位，强化以人为本的项目管理。人才是企业核心竞争力中的核心，项目经理又是核心中的关键人物，选好项目经理是圆满履行施工合同，确保经济效益和社会信誉的基础。在人才引进后，积极营造适宜的学习环境，结合自身培养和鼓励自学，尽快将他们培养成公司管理人员的中坚力量，保证公司发展的需要。公司在不断创新完善选才、育才、用才、留才的有效机制，建立充满活力的用人机制，真正做到“让有用的人进来，没用的人出去，引进来的留住，留得住的用好”，真正体现人尽其才，才尽其用。

（一）抓好诚信建设

诚信无价，诚信是无形的品牌，以“诚信”为基础的合作，比其他任何形态的合作更牢靠，更持久，更有生命力。“先造人品，后造精品”，是诚信的基本原则，对内对外都要讲

诚信，承接业务首先要讲诚信，内部管理要讲诚信，言而有信，管理才有秩序，工作才有效率，企业才有凝聚力，我公司全体员工在新的一年里遵章守纪，言行一致地做好各项工作，自觉维护和提升形象。

（二）抓好安全生产

安全生产事关职工的利益，社会的安全和谐，企业的经济效益和社会声誉。我们要把人的生命安全放在高于一切的位置，在确保工程质量的.同时，要坚持“安全第一，预防为主”的方针，“严”字当头抓安全，做到安全管理职责明确、奖罚分明、措施到位、万无一失。我们将在原有的基础上进一步完善安全生产管理体系，各项目部要认真总结安全生产工作经验，找差距、挑问题、寻原因、订措施，切实加大对施工现场的管理力度，抓教育、抓检查、抓整改、除隐患，强势推进安全生产管理工作，全面开创安全生产工作的新局面。

我们将以高度的责任心和紧迫感实施和推进各项工作，建立健全体制机制，做好新一年的各项工作。在新的一年里，我公司全体员工有信心、有决心在xx的正确领导下□xx的大力支持下，团结奋斗、开拓创新、扎实工作、规范管理，我们一定能够实现新的工作目标，再作新的贡献！

建筑施工图工作总结篇四

自从x月份到公司上班以来，到如今已有一年，刚开始进入公司的时候我还什么都不会，对于刚刚毕业的我来说显得非常紧张，害怕干不好这份工作，我担任的是cad制图员，还好，公司的同事对我都非常好，我有什么不懂的地方，大家都积极的帮助我，帮我解决问题，因此，我受益颇多。

1. 使用cad制图软件制图时应养成经常存盘的习惯；
2. 利用好cad制图软件的功能，提高制图速度；

3. 注意制图规范;
6. 图纸应清晰易懂;
7. 当遇到客户提供的图纸不清晰或数据不全时, 应及时与客户沟通;
8. 注意产品的交货日期;
10. 注意指令单的准确性;
14. 完成制图后, 需将指令单和合同留底; (指令单一式三份)
17. 制图时需细心仔细, 认真负责, 忌讳粗心大意。学习了内容主要是auto cad的运用. 在现场管理人员悉心教导下, 使自己的基础更牢固, 技术更全面, 实际操作能力有所提高。以上则是在制图中需要注意的注意事项, 在这一年里, 我还学会了其他的很多东西, 如: 在发现问题时, 需要及时和客户沟通, 确认图纸信息, 还有就是如何处理同事之间的关系, 在社会上, 人际关系是很重要的。所以需要和同事保持良好的关系, 真诚待人, 只有这样, 在需要帮助时, 他们才会帮助你。

最近也开始学习制作质保书了, 还有制作合同, 录用友, 这些都是刚刚开始学, 还有很多都不懂, 所以在以后的时间里, 我要争取把开质保书、做合同、录用友学会, 并熟练掌握, 努力学习, 多积累经验。还有就是多和同事交流。同事们都有工作经验, 多和他们交流, 能从中学到不少社会经验, 也可避免走一些弯路。

建筑施工图工作总结篇五

本人在毕业后就参加了工作, 一直在施工单位从事技术施工, 有一定的施工经验, 并且有信心把楼盘工程圆满地交给业主

使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件;再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术作品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会

成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益；在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的能力和精力是有限的，为了能更好的正确理解图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，达到大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地达到计划要求。

我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求

圆满地完成竣工验收的任务。

建筑施工图工作总结篇六

在成立大地钢结构有限公司以来，我们认真贯彻党和国家的安全生产方针、政策、法令、规定和上级指示、决议、努力学习马列主义，深刻理解关于建设有中国特色的社会主义理论，坚持四项基本原则，拥护改革开放，热爱钢结构事业。同时注重自身的思想建设，不断参加学习培训，学习掌握新技术、新知识、新标准规范，保持健康心态，积极进取，精益求精，对钢结构事业和单位前途充满信心。

自1999年以来我先后完成了宁波爱文文具有限公司钢结构标准厂房的施工(含安全管理工作);宁海县欣瑞模具有限公司钢结构标准厂房的项目管理工作和宁海县广达制模有限公司钢结构标准厂房的项目管理工作。

根据这些年的工程项目管理经历，总结处以下几个环节的观点：

一、 制定落实工地例会和人员管理制度

1、 会议时间和参加人员：工地现场例会一般在每周下午三点进

行，由现场项目经理等主持召开；参加人员有工地现场管理人员、监理、总包与各施工队伍项目经理。

2、 会议纪律：为了提高会议质量，解决实际问题，到会人员不得

无事请假；不得早退、不得拨接手机；不得交头接耳开小会；保持会场肃静。会议主持要言简意赅，目的交代明确，把握好会议的气氛和质量，开短会。发言人发言要简明扼要，不得跑

题乏味。保证会议取得实效。

3、 工地项目管理人员必须坚守岗位，按时出勤，明确个人职责，

敬业爱岗。不得无辜请假离开工地，实行工地管理人员全员考勤。员工工作业绩有现场项目经理等负责考核和发放。

二、 制定和落实设计变更制度

1、 施工过程中，设计变更是无法避免的实际问题。根据领导意图

或者工程需要甲方应书面提出设计变更意向。

2、 工地总工程师牵头联系设计单位进行设计变更。

3、 变更费用等有甲方负责跟设计单位交涉商定、项目管理公司有

义务和责任尽可能通过专业沟通为甲方节省资金，降低设计变更费用。

4、 项目管理公司的总工程师负责审看图纸，并对总包单位进行技

术交底，总包单位负责将变更的图纸分门别类分发给施工队伍，并监督落实施工。

三、 制定和落实工地大宗和关键材料考察订购制度

1、 提出材料计划

2、 材料计划审核、考察

3、 材料购置

4、 材料合同的签订

5、 材料购置几项纪律

四、 制定和落实工程签证制度

1、 施工队伍提出工程或者费用签证；

2、 总包、 监理公司初审签字；

3、 橡木管理公司现场相关人员复审签字；

4、 甲方现场相关人员终审签字；

5、 上述四方签字工程签证方为有效， 否则不能进入决算；

五、 制定和落实施工进度款给付制度

1、 施工单位根据合同约定和形象进度填制确认单， 提出进
度款给

付申请；

2、 监理公司会同预算员(或项目经理)对形象进度和申请数
量进

行审核；

3、 施工单位根据审核结果填制工程款付款会签单， 监理公
司、 项

目管理公司、 甲方现场相关人员签字后报甲方公司财务付款；

六、 制定和落实项目经理的考核制度

1、 现场管理制度由项目经理等负责落实。项目经理一月一次书面

汇报工程进度分析报告；一月一次书面汇报工程费用支出和需求分析报告。

2、 现场管理制度落实由项目管理公司总经理负责考核。

3、 上述五项制度落实不好，出现问题管理公司总经理根据情节对

现场项目经理等给予处罚。

以上是我这几年从事的主要技术工作的总结。

通过不断的学习培训考试以后，使我进一步了解了项目经理的职责和任务，作为项目经理在施工管理工作中要杜绝违背项目建设程序，盲目抢工忽视质量问题和不按合同进行管理、施工协调的主管随意性，而按工程程序规定的目标，高速、优质、低耗的全面完成，真正提高经济效益和社会效益。

建筑施工图工作总结篇七

今年以来□xx公司在xx街道党委、办事处的正确领导下，在班子成员的关心支持、帮助下，紧紧围绕办事处制定的年度工作要点和公司“1125”总体工作思路，认真履行自己的工作职责，圆满完成了各项任务目标。

1、经济指标完成较好。1-10月份完成建安总产值1.2亿元，实现利税 780万元，在建工程22项，建筑面积18万平方米，工程质量合格率100%，优良率60%，在建工程安全报监率100%。清华园小区11#楼创省级安全文明优良工地。

2、狠抓了施工中的安全管理。年初与各分公司(工程处)层层签订了安全生产目标责任书，使目标任务得到进一步量化、分解，同时，不断加大安全生产检查、督促力度，实行了总公司一月一检查，各分公司一周一检查，项目部一天一检查和公司管理人员蹲点帮包工地制度，不断加大了安全设施的投入，并以“安全发展、预防为主”活动为契机，广泛开展了安全知识教育，进一步增强了广大干部职工的安全意识。从源头上有效地遏制了各类事故的发生。

3、工程质量稳步提高。坚持“百年大计，质量第一”的方针，不断强化广大干部职工的质量创优意识，层层签订质量责任书，落实了工程质量目标管理，不断充实完善了“奖优罚劣”制度，加大了每一环节的质量督查力度，确保向社会和建设单位提供合格满意的工程，1-10月份工程质量合格满意率98%以上。

4、工程业务量不断加大，投标工程中标率不断提高。1-10月份抢抓机遇，广泛捕捉工程信息，找米下锅，占领建筑市场制高点。不断加大工作的协调力度、落实力度、服务力度。先后对玉馨花园、阳光丽景、老旧小区改造、滕南幼儿园、大同天下、羊庄卫生院等工程进行了投标，并一举中标，工程中标率达90%以上，为公司的发展打下了坚实的基础。

5、强化“以人为本”的意识，积极培养和引进优秀人才。企业的竞争归根到底就是人才的竞争，继续培养和引进一批技术力量好、管理水平高、责任心强的专业技术人才，依然是当前工作的重点。为此公司相继制定了一系列优惠政策，积极鼓励职工参加各类专业技术培训。20xx年公司共培训各类专业技术人才170余人，其中二级建造师申报考试22人，新办理申报岗位人员15人，培训专业技能人员53人，参加申报岗位年检36人。通过各类教育、短期培训，提高了管理人员业务素质和管理水平，从而，为公司长远的发展打下牢固基础。

6、强化“为基层服务”意识，提高服务效率。

(1)在公司上下xx提倡了“敬业、服从、协作”六字精神。

(2)认真履行了自己的工作职责，不断增强“服务”意识，急基层之所急，想基层之所想，为基层排忧解难、办实事、办好事，逐步赢得基层的信赖，不断增强了企业的凝聚力和向心力，树立xx公司的良好形象。

(3)继续坚持开展对公司全体职工进行综合评议活动，并把评议结果作为年终评先树优、人事调动、颁发奖金的重要依据。评议内容是：德、能、勤、绩及基层满意程度等。由上级业务部门，总公司、分公司和项目经理按比例打分，然后进行综合评定。通过此项工作的开展，公司机关作风大为改观，获得基层的一致好评。

7、加强了财务管理，防止财务漏洞。财政是经济的最终体现□
20xx年我们按照“增收节支、精打细算”原则，树立“过紧日子”思想，压缩一切非生产开支和招待费，确保正常的办公经费和职工工资的发放，及时、准确地做好了工程款的拨付工作，确保了各项工作的正常开展。