

# 阀门检修心得 年中工作总结(通用6篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 阀门检修心得 年中工作总结篇一

然而，一年来，我们一直怀揣收获的期望，于激情中挥洒汗水，于开放中谋求发展，于进取中追求成功。过去是现在和未来的基础，忘记过去就等于背叛未来，总结过去可以使我们更好的把握现在、开创未来。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”在20xx年即将结束的时刻，我们很有必要对一年来的工作情况做个认真的总结，使自己做到：忆往昔、知得失、明方向、举大业！

感恩亲情：是父母用聪慧的头脑和勤快的双手撑起了整个家，养育我们长大成人。无论日子多么艰苦，他们都选择承担，并且努力把最好的给我们。感恩亲情，激励自己不断努力，永不放弃。

感恩友情：公司多年来的发展壮大，离不开新老朋友的支持和帮助。是你们在公司最困难的时候选择相信公司，并无私的帮助公司渡过难关。感恩友情，公司愿意和你们一起共享未来。

感恩爱情：无论多苦多累，总有一个人在身后支持着自己，默默地肩负起照顾整个家庭的重任，承担起养育孩子的责任，她是最美丽的人。感恩爱情，让生活更幸福。

未来，公司将以“工作让生活更快乐”为企业责任，让每位员工都能过上幸福生活，每位员工都能通过自己的努力工作让生活更快乐，更幸福。

十年发展，公司人用事实证明：只要敢想敢干，坚持不懈，就一定能实现梦想！

### 【我们的梦想】

未来，公司将以“主业第

产业园开发，我们将仍以郑州航空港区十年大发展为历史性机遇，以合资公司为大平台，以助力入园企业发展为使命，以绿色、智能、人性化、产城融合为开发理念，努力在航空港区建设五大园区孵化器，总建筑面积达500万平方米，入园企业产值达3000亿的产业规模，助推航空港早日成为国际化的航空大都市。

我们将以创新、开放、诚信、责任、分享为企业精神，以全球化的市场定位，靠团队的凝聚力和执行力，去实现未来的每一个梦想！

## 阀门检修心得 年中工作总结篇二

一转眼，半年的时间匆匆而过。

在这半年中，除了完成自我的本职工作外，我还注意替提升自我的知识量，认真学习每一次在商学院选学的课程。半年中，我收获了很多，也成长了很多。在平时的工作中，我主要负责来料检验和成品检验。

质量良好的原材料是生产出合格产品的基础，我深知这一检验工作的重要性。应对每一批来料我都会认真负责地进行检验，比较现有合格原材料，发现不良及时和采购及仓库沟通，

及时处理。当然，我的工作也会出现疏漏，出现问题时，我会理解产线意见，第一时间响应并找出临时或长久解决方法。在慢慢摸索着如何将工作变得简单而高效时，最大的收获是对原材料的特性和使用有了进一步的了解，最大的遗憾是仍然没有出具一份通用且适用的来料检验规程。

成品的下一道工序是客户。在成品检验过程中，严格按照各项指标对产品进行检验，力求每一台产品都能完美的交付到客户手中。有时也会感慨自我明明很用心，但还是会出现各种问题。在一次次的反思和总结中，也慢慢总结出容易出错的点，这一次次犯的错误也会提醒着在今后的工作中需要异常注意哪些地方。以前，我一向觉得只要我是对的就应当坚持我自我的观点可是在一次次处理工作中出现的问题时我也慢慢地了解到，在出现问题时，不管是什么样的想法，对解决问题最有效、对公司最有利的解决方案才是最好的那一个。

在今年下半年的工作中，除了完成日常工作，将着力于进料检验规程的确定以及原料供应商的资料审核，尽早拿出一个统一标准，也准备慢慢将整个品质部的文件进行统一规划和整理，尽量构成一个比较完整的工作体系。

半年内，在全体员工的共同努力下，我部完成了xx年全面预算及今后五年资金预算的编制、完成了公司制定的融资定额和降低融资成本的目标任务等工作。

致力于从财务资料的搜集者和供给者转变为对财务信息能量的释放者和推动者的主角转换，从供给多项任务和交易信息为主，转向为业务部门供给更多决策支持的信息分析；参与战略决策，做好全面预算管理，完成有关预算的编制，供给今后几年的财务报表测算情景及企业资本的流向、流程、流速、流量等财务信息，为公司领导进行决策供给依据。

二、做好会计基础核算工作，为公司发展供给基础信息服务。完成年度会计决算工作，核对理顺往来帐务关系；对长期投

资区分股权和债权进行核算，规范核算手续；配合税务稽查，进取敦促退回预交企业所得税；努力推进公司财务信息管理系统建设。

加强资金的计划管理和综合调度，做好公司各月资金计划、资金计划执行情景分析和检查工作，对资金使用效益、资金风险作事前的衡量，及时跟踪资金运行情景，进行资金控制，使集团能够对资金“掌握有度”；加强筹资管理，进取拓展融资渠道，调整公司负债结构，优化资本结构；争取到各银行给予贷款优惠，使新增贷款的利率下浮10%，降低筹资成本，为公司节俭财务费用。

从严控制委托贷款和担保业务的开展，强调按规定程序办理，完善有关手续；参与起草鹿化脱困方案，协助化解公司的财务风险。

致力于为业务部门供给决策支持的信息分析，为公司决策供给信息支持；完成可研性项目的财务分析及财务评价工作；实施事前控制，对公司拟投资项目进行资料的收集、整理、分析，并提出了财务方面的评价和提议，为领导决策供给参考意见；加强投资项目的财务管理和财务监督；配合业务部门做好退出项目的前期方案制定。

## 阀门检修心得 年中工作总结篇三

### 一、注重思想素质培养，提高综合素质

今年工作中，风险管理部干部职工在积极提高业务理论水平与业务操作能力的同时，通过学习与交流等方式加强了思想素质的培养。工作中能够较好的树立全局观念，面对困难大家能心往一处想、劲往一处使，针对具体业务，能够以集体利益为重，敢于表达自己的看法，在防范风险方面起到了积极作用。总体讲，经过一年的学习与锻炼，我部室的综合素质有了进一步的提高，队伍得到锻炼，为今后工作的向前发

展奠定了队伍基础。

## 二、 加强有效措施的制定实施，扩大存款规模

针对今年我行存款工作出现的新问题，我部室在资金计划中及时调整思路，从考核制度、激励机制等方面着力营造全员组织存款的氛围，推动全区存款工作向前发展。

\*、为提高各单位存款工作的积极性，我们根据业务发展需要，按照领导要求，以“重奖不重罚”为原则，进一步完善了存款奖惩制度，从内部制度入手使全区存款工作更具活力。

\*、今年工作中，我们注重了对各支行存款工作的动态管理，密切关注各单位存款余额的变化情况，能够及时了解他们遇到的困难与问题，并制定有效措施。

## 三、加强信贷管理，优化信贷结构，进一步提高资产质量

今年，我部室在做好资金投放工作的同时，将工作重心放在风险管理方面，加强贷款审查和风险监控，深化贷款的整体管理工作；更新信贷管理观念，全面推行贷款五级分类工作；提升信贷管理电子化水平，深入做好信贷管理系统的上线工作；加强客户经理队伍管理，完善客户经理考核办法；加强业务创新，拓展信贷品种；完善信贷业务流程，严肃信贷纪律，充分发挥了部室职能，在整体风险管理中发挥了重要作用。银行信贷部工作总结\*、贯彻落实“审贷分离”制度，加强风险管理。

我部室认真落实贷款审查的工作职责，坚持审查中的独立性，对公司业务部报送的企业流动资金贷款、支行报送的超权限农户贷款手续资料，严格审查其基本要素、主体资格、贷款用途等方面的合规合法性；审查核定客户信用等级，分析、揭示企业的财务风险、经营管理风险、市场风险等，提出风险防范的措施；通过经营决策系统查询和二次调查，严格防范农

户多头贷款。根据审查结果，提出明确的审查意见。审查同意办理的，提交贷审委审议。

对于不符合国家产业政策和信贷政策的贷款，决不做“好好先生”，严格按照规定退回，防范信贷风险。在贷审委指导和要求下，进一步完善贷款审议制度，按照“一人一票”的原则，印制《贷审委审议用票》，做好贷审会会议记录，根据会议记录和表决结果，报送有权审批人决策，对需上报咨询的贷款，按要求上报大额贷款咨询委员会咨询；对公司业务部填制的信贷合同、借款凭证及抵、质押登记手续严格审查，防范操作风险；全面做好贷款的风险监测和控制工作，及时分析信贷资产质量变化的原因和趋势，提出加强风险管理的措施，在信贷的审查环节和整体管理中，力争将风险降至最低。

\*、高标准、严要求，全面做好五级分类工作。\*年风险管理部在风险管理委员会领导下，克服客户信息不对称、信贷管理电子化水平落后、信贷人员素质相对不高等困难，树立信心，强化集体意识，全面推进贷款四级分类向五级分类的整体过渡。我部多次举办贷款五级分类培训班(会)，使五级分类人员熟练掌握了五级分类的内涵、核心定义、分类标准、分类程序和分类方法。下发了五级分类实施方案和实施细则，制定了分类整体计划，明确了各类贷款尤其是损失类贷款的分类要求，为五级分类工作奠定了良好的制度基础。对各部门、支行的分类权限和应承担的职责进行了明确分工，根据上级部门对五级分类过程中提出的要求，及时传达并积极整改。

成立了贷款五级分类督导小组，以风险分类工作的及时性、准确性和操作规范性为原则，定期对辖内分类工作进行检查督导。与其他部门密切配合，及时解决分类中遇到的电脑、打印机等电子化设备不足问题。按照风险管理委员会授权，对贷款分类结果进行认定，并对需上报的贷款分类结果提出审核意见。做好分类资料收集工作，要求借款人、担保人的各项资料必须收集齐全；超过支行认定权限的必须填列相关资

料上报;贷款列入损失类的,必须由贷款管理人出具书面报告上报认定。同时根据上级文件和通知精神及时进行整改,确保五级分类工作的准确性、真实性。在风险管理委员会领导下,我部室人员以积极进取的态度,求真务实的作风,顺利完成了\*月-\*月末的季度贷款五级分类,并使其成为一项长期性、持续性的工作。

贷款五级分类工作不仅真实揭示了资产质量,更重要的是通过五级分类实践操作,信贷工作人员的风险预测、风险分析和风险防范能力普遍有所提高,素质有所增强;树立了第一还款来源作为偿还债务最有保障来源的信贷管理观念,有利于形成“识别风险-发现问题-及时举措-改进信贷管理”的良性循环,为进一步改善信贷管理、提高风险防范水平、提高信贷资产质量奠定了坚实基础。

行,将有利于我行与其他金融部门加强协作,在企业信贷方面实现更充分的信息共享,进一步防范信贷风险。二是全市农村信贷管理系统上线运行。推广应用信贷管理系统,是农村信贷业务电子化管理的重要举措,为按时完成市办计划部署,我部室多次组织培训,使相关信贷、会计人员熟练掌握数据采集、移行、贷款业务办理等方面的知识,为按时完成信贷管理系统上线的各阶段任务目标打下了良好基础。针对数据采集、移行和业务办理中出现的相关问题,及时反馈市办解决,确保信贷业务的正常办理。信贷管理系统正式上线以来,通过我部室和基层信贷人员的共同努力,充分发挥了其加强贷款管理,防范多头贷款、违规贷款、跨社区贷款的积极作用,必将有利于今后我行整体信贷资产质量的提高。

\*、完善客户经理激励机制,强化制度激励效应与约束力。本着责权利统一的原则,进一步完善了客户经理考核办法,根据客户经理管理贷款的质量,确定不同级别的考核工资提取比例,进一步提高了客户经理承担风险与收益的透明度与可预见性,使客户经理个人收入与工作强度及工作质量的联系更为紧密,考核制度的激励作用得以有效发挥,客户经理尤

其是下岗客户经理加强贷款管理和收贷收息的积极性明显提高。制度本身对小额贷款风险的消化、控制能力得到进一步加强，成为小额信贷业务健康发展的重要制度基础。

\*、创新信贷品种，促进业务发展。一是根据我区个体私营经济发展较快的实际情况，推出了个体工商户授信，这一业务品种具有授信范围符合实际、业务办理程序简单、担保方式灵活的优点，成为农村争夺个体工商户金融市场的有力武器。同时为做好风险防范工作，我部室制定下发了《\*区农村\*个体工商户授信管理办法》，明确个体工商户授信的管理办法、分级权限、业务办理流程、责任追究办法等，确保个体工商户授信的信贷资产质量，有效防范风险的发生。截至\*\*月末，共发放个体工商户贷款\*户，金额\*万元。二是针对区内众多企业依托我行石化公司开展化工产品的生产、营销和对外贸易的实际情况，推出了企业仓单质押贷款。该贷款品种具有、贷款企业、仓储企业“三赢”的优点，受到广大民营企业的欢迎。同时我部室严格仓单质押贷款的审查条件，完善贷款程序，做到了业务创新与风险防范并重。

\*、开展信用评定，促进信用工程发展。\*年我部室依据上级要求，组织开展了信用评定活动。此次信用评定是树立良好社会道德风尚、扩大知名度的一项重要举措。在评定过程中严格把关，确保评定质量，将评定工作与贷款营销、争取优质客户群有机结合，取得了良好效果，共评定信用乡镇\*个，信用村\*个，信用企业家，信用农户\*户，信用个体工商户\*\*户。在“信用”建设中发挥了积极作用。

#### 四、加大业务创新力度，推动中间业务向前发展

为改善我行经营结构与收入结构，增强农村同业竞争力，我们积极联系，不断创新中间业务品种，取得了良好效果，截止\*\*月底，中间业务收入总计.\*\*万元，占总收入的\*.%。\*、积极稳妥开展银行承兑汇票业务，在完善服务功能、壮大存款规模的同时，亦有力推动了中间业务的发展，由此项业务



产生的收入已达\*万元。

\*、积极与各家被代理客户联系，大力发展无风险代理类中间业务品种，主要是代理保险业务。\*年我部室组织了保险代理竞投标活动，根据各家保险公司提出的保险方案、理赔手续、手续费比例等要素，择优选择了\*家保险公司开展办理小额信贷保险业务。竞投标活动的开展，有利于提高保险公司的积极性，促使保险公司加快理赔速度，保证服务质量，同时对化解我行信贷风险，提高中间业务收入有积极作用。截至\*年\*\*月底，代理保险中间业务收入.\*\*万元。

\*、要求各单位根据自身实际，大力开展代发工资、代收业务款等业务，虽然此类中间业务不会带来业务收入，却扩大了影响，增加了存款规模，为提高整体盈利能力创造了条件。

## 五、做好资金安排，防范支付风险

标的变化，保证了我行经营的流动性与安全性。\*\*月底，我行现金及周转金\*万元，存放同业款项\*万元，可用资金净额\*万元，资金备付率\*.%。

## 六、存在的不足

总结一年工作，不足之处主要集中在两点：

(一)由于人员配备原因，我部室对支行的业务辅导及检查较少，未能很好的与一线信贷员进行交流，致使对目前信贷业务具体开展情况及员工业务、思想状态把握不够。

(二)对企业的贷后检查力度不够，对全区企业客户的经营情况掌握不够全面。

## 阀门检修心得 年中工作总结篇四

本学期的教育教学工作即将结束，回顾自己在这学期的作为，现做如下小结，以之肯定和借鉴。

本学期所教班级七(7)七(8)班,可谓是“新生”;八年级(7)、(8)班。由于七八年级学生的身体素质特点不同，所以其教学在实施的过程中有很大的差异，这就给自己本学期的教学工作带来了一定的难度和挑战。

教学中我努力做到以下几点：

- 1，以健康第一为目标和准绳，始终将学生的安全放在首位，教学活动内容的安排遵循学生健康发展的规律，根据学生的特点和学校的体育教育特色来合理安排教学进度。教学中注重常规和运动习惯的养成，纪律是安全的保证，是学习的前提，创设良好的体育氛围影响和带动学生体育学习。
- 2，进步就是收获，锻炼效果就是平日练习的累积，所以我认真对待每周三节体育课，注重向课堂要效率。特别针对体育中考要求合理安排两个年级的体育教学课堂目标，通过反复的练阶段性的测试，让学生清楚知道自己的体育运动能力和水平，有的放矢的进行锻炼。七年级学生重点是对运动技能的学习和体质标准的达标，八年级注重对中考项目的练习巩固改进和提高。
- 3，思想，精神为先，教学中将思想，品德，心理教育融入其中。都说体育锻炼培养的是人的意志，调节的是人的情绪，教学中我结合运动项目的特点培养学生自觉，合作，不怕困难等等品质，加强学生的组织纪律观念和集体荣誉感。

学校体育工作中我还积极配合学校上好课程超市。根据季节及时调整大课间的活动安排及时做好各班级的大课间活动的选择和操作，课外活动根据学校要求合理安排活动过程和内

容。短短的时间，繁琐的工作需要耐心和责任心来完成，我以师德标准严格要求自己，努力认真的完成了各项任务。

我平时积极撰写论文踊跃投稿。虽然取得了一点成绩，但也发现了自己在教学工作的不足之处，教科研的能力需要提高。同时对教学也有了新的思考，在不同的学生面前，在现在的学生身上我们怎样有效的开展体育教学，需要思考，需要理论，需要实践。

短短的一学期，顺利完满地结束了，有收获也有很多值得思考和努力的地方，相信今后我可以做的更好，我会在学校体育教学工作中做得更完善更进步！

## 阀门检修心得 年中工作总结篇五

### 一、围绕中心服务大局履职尽责

#### （一）服务小微企业发展。

今年以来，从支持小微企业技术创新、引导其争创品牌、提升质量管理水平、减免收费、优化质量发展环境等五个方面出台了14项具体措施，支持小微企业的发展，免费为小微企业开展检验人员培训，缩短办事时间，减少办事程序，减免收费，今年预计减免各类收费近600余万元。

#### （二）出台为民服务举措，着力优化发展环境。

将组织机构代码证办理、特种设备作业人员证发放、特种设备注册登记等业务全部进驻行政服务中心，计量器具强制检定、产品质量监督检验、特种设备（安装、改造、维修）告知3项业务实行上门服务；深化支持重大项目建设和重点工业园区发展合作制度，完善服务园区企业的具体措施，形成推进重点项目、重点园区发展的共建联动机制。

### （三）加大质量监管力度。

今年，围绕社会关注的热点、难点、焦点问题和产业转型升级的需求，制订全盟产品质量监督抽查工作计划。以近年来曝光率高、合格率低的产品为重点，加大对学生校服等重点产品的风险监测和质量提升力度。截至目前，顺利完成了我盟一季度产品质量监督抽查工作，共监督抽查11家企业23批次产品，合格率97%，二季度产品质量监督抽查工作正在进行中。对工业产品及检验机构进行分类监管，27家工业企业列为b类监管，8家安检机构列为b类，另2家安检机构列为c类监管。

### （四）认真筑牢安全防线。

一是上半年分别开展了特种设备安全大检查“百日行动”、春夏季特种设备安全大检查、车用气瓶安全监察、油气输送管道安全隐患排查等专项检查。截止到目前，共出动检查人员2489人次，检查企业991家次，检查设备2878台(件)，管道31.7千米。发现安全隐患343处，已落实整改303处，下达特种设备安全监察指令书161份，签订安全主体责任承诺书234份，立案查处违法案件8起，组织与安监、工商、消防、住建等部门联合执法9次，确保了全盟特种设备安全无事故。二是不断提高特种设备安全监管信息化建设。参照呼和浩特市、包头市等地区“96116”电梯应急救援处置指挥系统试点经验，加快推进我盟电梯应急处置服务平台建设。目前，我盟电梯应急救援处置指挥中心的选址工作已完成；对全盟在用的车用气瓶加贴电子标签2115台，6月上旬，锡市地区5个加气站已实行封闭式试运行。实现了从安装、使用、检验及报废全过程封闭式试运行管理。有效化解私自改装、到期未检等安全隐患，确保人民群众生命财产安全。三是启动了为期一年的电梯安全监管大会战。全面掌握在用电梯安全状况，及时发现消除电梯事故隐患和安全风险，降低电梯故障率和事故率。目前各使用单位共自查电梯762部，发现存在隐患电梯108部，已整改完成电梯55部。下一步将重点开展“三无”电梯（无责任主体、无维修基金、无维保单位）专项整治、

老旧电梯更新改造维修和电梯远程监控系统建设工作。

## (五) 依法打击制假售假行为。

上半年，全系统深入开展了以质监“利剑”行动为核心的空气净化器、净水器、农资等专项打假行动，截至目前，共出动执法人员1524人次，检查生产企业378家，查处案件32起。其中立案案件15起，当场处罚案件17起。受理12365投诉案件10件，办结9件，调查处理中1件。组织开展了“十个全覆盖”工程建筑外墙保温材料专项整治，检查企业68家，监督抽查了13家企业16批次产品，1家企业阻燃指标不合格，其余12家检验结果预计7月初出来。对5家未进行出厂检验、未严格按标准进行检验、无生产销售记录、记录不完整的聚苯板生产企业下达《责令改正通知书》，取缔了1家无证生产聚苯板黑窝点。

## 二、加强质量监管工作基础建设

### (一) 突出抓好质量主题。

一是顺利完成了自治区对我盟的政府质量考核工作。按照内蒙古自治区政府《盟市质量工作考核方案》要求，加大与质量兴盟工作领导小组成员单位协调力度，做好自治区对我盟政府质量工作考核的准备工作，并顺利通过了自治区考核组对我盟质量工作考核。二是全面贯彻落实盟行署《关于进一步加强质量监管工作的意见》，今年5月份出台了盟长质量奖评审实施细则，6月中旬评审工作正式启动。在锡林郭勒电视台、锡林郭勒日报分别发布了评审公告。今年计划评选2家企业，获奖的单位由盟行署一次性奖励30万元。三是组织开展内蒙古名牌产品创建活动，今年我盟共有6家企业获得内蒙古名牌产品，有效带动了地方特色产业整体素质和质量水平的提高。四是持续改进能源管理水平，上半年推选1家企业申请能源管理体系认证。

（二）全面推进标准化工作。一是启动了“锡林郭勒盟推进标准化工作三年行动计划”。行署成立了推进锡盟标准化工作三年行动计划领导小组，出台了《锡林郭勒盟推进标准化工作三年行动计划〔20xx-2017〕工作方案》。积极与国家局和自治区局协调，加快“察哈尔羊肉”地理标志保护产品的申报工作。二是《风电场草原防火导则》和《地理标志产品乌珠穆沁羊肉》两项地方标准，已颁布实施。锡林郭勒羊肉地方标准已列入自治区20xx年地方标准制修订计划。三是重点抓好察哈尔羊养殖综合标准化示范区等3个国家级标准化示范区项目建设和多伦县百万亩樟子松农业标准化示范项目等4个自治区级标准化示范项目建设，完成了太旗新农村建设标准化示范区项目承担单位的变更申报工作。四是鼓励全盟重点企业和骨干企业大力采用国内外先进标准。今年，内蒙古嘉利节水灌溉有限责任公司获得内蒙古自治区标准化良好行为企业。

（三）提高计量检测水平。重点开展好民生计量工作，对全盟集贸市场、社区嘎查（村）级卫生室在用计量器具实行免费检定。截至目前，对锡市大型农贸市场、早市、社区医疗机构和居民的1400余台件计量器具进行了免费检定。截至目前，已完成12家列入“国家万家节能低碳行动企业”的能源计量审查工作。

## 阀门检修心得 年中工作总结篇六

20xx年已接近尾声，在公司矿领导及矿领导的大力支持下，在工友们的通力协作中，我们按照公司高起点、高水平、高标准的要求，今年工作任务基本完成。

现将本年的工作及明年的工作计划做如下小结：

一、全面抓好设备、材料供应、仓库管理各方面工作。1. 为确保本月的正常生产，供应科每月中旬就开始着手做好各科室的材料计划的汇总申报、审批工作，并上报公司审核。2.

加强管理，为了做到物资不流失，整理旧库房，改变原库房旧貌，使货物存放井然有序，提升了仓库管理的新台阶。

## 一、主要工作回顾主要工作回顾：

### (一)所完成的工作

1、由于供应公司采购网络基本健全，各种材料、设备的采购价格、采购时机把握得当，工作进展较为顺利，基本满足了煤矿生产需要。

2、因我们煤矿距离水城路途遥远，且路况不好，大部分供应商都不愿意将材料送至矿上，这给我们供应科增加了工作强度，也给矿上增加了生产成本。

### (二)结合实际生产，严格控制生产成本。

1、根据公司领导及矿领导的要求每个月都要将材料计划做准确，根据实际生产需要，确保生产能够正常进行，并控制好生产成本，做到以最低的投入得到最大的效益。

2、积极联系生产、机电运输、安全、等各部门，控制采购计划的执行。根据不同时期的实际情况，灵活调整采购计划，避免形成新的积压。同时，将各部门、科室报上来的计划进行汇总后交矿领导审批，然后上报供应公司进行采购。

3、严把外购物资质量关。对进库的材料要严格执行验收标准，把质量放在第一位。

4、配合好财务科工资，对财务每个月的签收要积极配合，查出的问题及时改正，以避免帐面出错。加强规范化管理。

(三)加强规范化管理。制定供应科各项管理制度。同事组织相关人员学习，从而使内部管理工作走向标准化、制度化、

规范化。加强对供应人员及仓库管理员工作能力及思想观念的学习，以提高管理水平，为矿上、为公司做出最大的贡献。

## 二、存在的问题：

- 1、材料计划的编制不够准确。需进一步加强业务学习，提高计划的准确性。
- 2、由于对物资消耗的预见性不完全到位，造成临时计划较多，一定程度上影响了生产。
- 3、由于仓库管理员流动性大，业务上的不熟悉造成仓库帐、卡、物、资金不同程度的存在不相符的现象，需对仓库管理员业务水平进行培训学习，并想办法将其留住，能长时间为矿上做贡献。
- 4、库房物资分类管理还不够清晰，今后应加强这方面的工作。
- 5、仓储管理人员的学习意识不强，对业务不太熟悉，增加了仓储管理的难度。

## 三、明年工作思路

物资供应是企业生产经营的保障，没有通畅的物资供应服务，就会制约企业经营战略目标的实现。面对扁平化管理的新形势，物资供应要将确保供应放在首位，突出物资供应的服务职能，努力将供应向生产延伸，加强需求计划管理，积极主动与生产经营对接，提前掌握物资需求信息，赢得物资供应的时间，全力以赴，保证生产。

1. 加强物资管理，做好日常生产、维修所需物资的供应工作。本着一切服务于生产的宗旨，积极主动与各科室部门保持密切联系，深入现场了解和掌握生产运行状况，及时平衡计划，组织货源，确保供应。在此基础上，我们根据物资需求特点，



加强对相关生产性物资月平均用量的分析，做好每月的物资采购计划，提高计划的准确性、及时性和规范性。

2. 加强库存管理，合理安排物资品种和储备比例。尽量减少储备资金占用。

抓好仓库物资到货记录、物资验收和物资的保管保养，加大检查力度，实现仓库达标。加强对仓库管理员业务水平的培训工作。

忙碌而平凡的一年即将过去，展望未来，责任重大。在今后的工作中，我们让我们在公司的更应该改变工作作风, 实现思维方式的转变, 提高整体服务质量。领导下，开拓进取，积极创新，更好地做好新形势下的物资供应工作，把煤矿的物资供应管理工作推向一个新台阶。