

# 2023年隧道施工管理工作总结 施工工作总结 总结(通用9篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 隧道施工管理工作总结 施工工作总结篇一

充分认识新安全生产法的重要意义，牢固树立“以人为本、安全发展”的理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的工作方针。

12月10日，组织公司管理层于小会议室学习新安全法。

12月11日，组织公司全体员工于大会议室学习新安全法。

12月12日，组织公司管理层进行全厂安全隐患排查工作。

12月12日至20日，组织人力、物力进行隐患整治工作。

12月21日，组织公司管理层于小会议室召开总结会。

接到上级部门关于贯彻实施新安全生产法的指示后，公司领导高度重视，积极贯彻实施，首先组织公司管理层于12月10日召开了相关会议，本次会议由公司安全生产领导小组组长李翠玲同志主持，会议首先集体学习了新的安全生产法，然后根据安全法，重新强调了各级管理部门的职责，并将安全指标落实到人。会议最后，制定了新安全法的宣传和实施计划。

根据实施计划，公司于12月11日，组织全体员工于大会议室

学习新安全法，本次会议由安全生产领导小组组长李翠玲同志主持。董事长张国良同志首先发言，要求全体员工要把安全生产放在第一位，在冬季这个事故多发季节要注意防范火灾等灾害，同时在生产过程中，要注意自身安全，最后他强调各级管理人员要切实负起责任来，把安全、生产等工作全部做到位。随后，由赵德贤同志组织大家共同学习了新安全生产法。会议最后，由李翠玲同志作总结，并针对公司实际生产、生活中的安全问题提出一些宝贵意见。

根据实施计划，12月12日，公司管理层进行了全厂安全隐患排查工作，在检查过程中，发现如下问题：新安全法宣传力度不够，缺少条幅标语；锅炉房缺少警示牌；生产车间大厅没有做到制度上墙；厂区西护栏边沙柳过多过高，离宿舍区太近，危及宿舍区安全。针对这些问题，公司领导指定生产、后勤和采购部限期整改。

12月18日，在生产部、后勤部和采购部的努力下，以上全部问题得到了整改，公司制作了新的安全生产宣传条幅；锅炉房增加了警示牌；生产车间大厅增加了《车间安全生产制度》、《触电专项预案》、《火灾专项预案》、《灼烫、机械伤害专项预案》等比较重要和实用的制度宣传牌，极大的方便了员工学习安全和自救知识。后勤人员将沙柳割掉了一半，设置了足够的防米缓冲区。

12月21日，公司召开了总结会，李翠玲同志总结了新安全法实施情况，对于取得的成绩给予了充分的肯定，同时指出，安全工作是一项长期工程，新安全法中的很多规定和要求，我们还没有做到位，需要大家长抓不懈，努力学习新安全法，把新安全法中的要求转化成公司的长期制度，把新安全法贯彻到实际的生产和生活当中去。会议最后，她再次强调，要尽快催促化工设计院，将《安全生产现状评价》工作尽快完成。

# 隧道施工管理工作总结 施工工作总结篇二

## 、高度重视，迅速部署

我局接到市局通知后，立即召开专题会议研究部署水利系统专项治理工作，组织有关工程项目法人细化并落实《水利工程建设领域突出问题专项治理工作方案》，把扎实推进水利工程建设领域突出问题专项治理工作作为一项十分重要而紧迫的政治任务，切实把思想和行动统一到排查工作上来，进一步增强做好专项治理工作的责任感和使命感，加大力度，扎实工作，确保专项治理工作取得实效。

## 二、加强领导，落实责任

为加强对水利工程建设领域突出问题专项治理工作的领导，我局成立了水利工程建设领域突出问题专项治理工作领导小组，局长白树海为组长，书记侯占俊、及有关主管局长为副组长，重点工程相关股室主要负责人为小组成员。领导小组办公室抽调专门人员，组成了专职排查队伍。排查小组由组长负总责，层层落实责任，确保排查工作不走过场、不留死角、不出漏洞。

## 三、周密组织，全力推进

我局为进一步细化方案，落实责任，结合自身实际，根据水利部的排查方案对本单位负责解决的问题进行分解，研究提出更具体的实施方案。将目标任务细化、量化到每个单位、每个岗位、每个环节、每个人员，做到责任、措施、工作、管理、监督“五个到位”，确保专项治理工作的人员、时间、内容、效果“四个落实”。

### （一）、工程建设项目决策行为

我局的工程在建设中严格按照规划实行，由具备相应资质的

单位承担项目勘测设计任务、认真执行强制性标准和技术标准，勘测设计工作均达到设计规范的要求、项目建设规模、工程造价科学合理，不存在“报大建小”问题。设计变更、概算调整严格遵守程序、从未因决策失误造成重大损失问题。水土保持工程由河北省水利水电勘测设计研究院负责勘测设计，xx年农村饮水安全工程由张家口市星球建筑设计有限公司进行了项目的前期勘测设计工作，对各项目村进行实地勘测设计，根据国家在水利工程方面的标准、规程及规范编制了实施方案，并得到批复（张发改农经〔xx〕号）。汤泉水库除险加固工程由邯郸设计院负责工程的初设及技施设计，由河北省二院负责审查，报水利厅备案。

xx年4月，汤泉水库除险加固工程开工建设，由于原水库兴建于1958年的特殊年代，实际情况与设计不符，为了确保工程顺利进行，早日发挥水库防洪、供水、灌溉效益，建设处与主管部门、业主、监理单位协商，对个别设计进行重大变更。

- 1、原设计泄槽宽24米，而挑流鼻坎下游原导流墙宽米，若按初设批复意见修建溢洪道泄槽，挑流鼻坎下游原导流墙势必会阻挡溢洪道正常泄洪，经业主、设计单位、监理单位及施工单位四方讨论，经设计单位计算，溢洪道宽度由24米渐变米。
- 2、原设计由于测量时库区有水，造成测量数据不准确，且无当时建库时设计和竣工资料，上游坝坡断面依据常规经验定，导致初设与现状不符。xx年4月汤泉水库除险加固工程开工，放空水库后发现上下游均设有马道，且下游坡脚干砌石排水棱体坏损严重，经建设单位、监理单位、设计单位及施工单位四方现场勘查，一致认为保留大坝现状上下游马道，对大坝稳定更有利；排水棱体淤积严重不能正常使用。因此本次变更维持原大坝断面现状不变，保留上下游坝坡马道，大坝上游护坡浆砌石坡脚高程由118米抬高到上游马道高程米，下游设宽7米的马道，翻修排水棱体。
- 3、原初步设计防汛道路为10厘米厚c20沥青混凝土路面，通往水库的道路位于汤泉河左侧，距\*\*县县城约4公里。xx年在汤泉河的右侧修建\*\*至温泉的旅游公路，路面比左岸的道路宽阔，旅游公路距汤泉

水库坝顶最近距离为 公里，同时考虑到汤泉水库本次除险加固后坝顶宽4米，不利于大型机械施工作业，防汛道路施工质量不能得到保障，加之xx年国内原材料价格上涨较快，给汤泉水库的建设带来了困难。鉴于以上原因，经建设单位、监理单位、设计单位及施工单位四方开会讨论，将原设计路面改为15厘米的c25素混凝土路面。防汛道路由原来的自水库沿汤泉河左岸修至\*\*县县城改为自水库修至汤泉河右岸的旅游公路。

## 隧道施工管理工作总结 施工工作总结篇三

### 1、工程质量管理。

针对望湖城项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

4#作为第一个施工的单体，同时结构和2#楼一样，严格要求木工、钢筋工、泥工班组按图纸施工，并且预留下影像资料（照片等），要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他单体按照4#的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。各单体在后期的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

### 2、1#、2#、3#、4#四个单体楼的管理。

### 3、班组的管理协调工作

（1）施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个

到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

(2) 关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

(3) 注重对四个单体的楼号长的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个班组的业务技术水平有了整体的提高。

#### 4、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作，在建设单位的几次检查中均取得优异成绩，在第四季度的安全检查上，明确了1#作为本项目的安全管理示范单体。

#### 5、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，望湖城项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

#### 6、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设节约了成本。

## 7、技术管理

在工作上，遇到一些新的工作，我总是积极配合公司、项目部门，在xx年5月20日的演习中，积极参与。此次的演习为本项目部取得了良好的口碑和深远的影响。

今年我坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

为了使自己的思想认识，政治觉悟有更大的提高，我积极向党组织靠拢，认真学习党的精神，公司的方针。注意学习新的技术以带到现实工作中来。

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。

- 1、加强各种政治学习，提高个人修养
- 2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。
- 3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。
- 4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

以上为我个人的工作总结，希望各位领导和同事给予指教，最后，再次感谢各位领导和同事，祝新年快乐！

## 隧道施工管理工作总结 施工工作总结篇四

我叫xx□现任安徽三建公司担技术员一职。来到公司一年半多了，一直奋斗在施工第一线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术。作为一名工作多年的施工员，

一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

## 1、工程质量管理。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

## 2、班组的管理协调工作

重视每个班组负责人的交流，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

## 3、安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

## 4、与建设单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位的配合协调工作，针对建设单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

## 5、技术管理

1、自身方面，有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

## **隧道施工管理工作总结 施工工作总结篇五**

在做为见习施工员过去一年时间里，我在20xx年x月至20xx年x月在马山银峰大道项目部担任见习施工员，负责银峰大道排水管管沟的挖掘和管道的安装，我每天顶着烈日，加班加

点，终于使得银峰大道在20xx年底顺利通车。我还在20xx年x月至今在钦州项目部中担任见习施工员，负责污水管网管沟挖掘、管道安装以及路面恢复，在我们项目部全体人员的努力下，钦州污水管网工程现今已到最后的收尾阶段。

排水系统是其服务区内其他工程设施得以正常使用的重要设施之一，确保其施工质量至关重要。市政排水管道建设工程虽然施工工艺相对不太复杂，但是由于大多项目是在市区施工，环境复杂，既有的地下管线及电缆情况不明，在确保既有工程安全的前提下，还要考虑地上交通等因素。

在钦州污水管网改造工程中，由于施工地点在市区内，而且在地下有许多不明的管线。施工前，要认真按照施工测量规范和规程进行交接桩复测与保护；施工放样要结合水文地质条件和原有的管道、线路的走向，按照埋置深度和设计要求以及有关规定放样，且必须进行复测检验其误差符合要求后才能交付施工；沟槽和要做好轴线和纵坡测量验收。如遇到管道、线路时应做好调整。

在挖掘时，我让勾机慢慢的挖掘，我在勾机前看勾机斗，一旦挖到沙子立即让勾机后退停止挖掘，让工人慢慢清理，以免挖到管线。在回填时，回填的砂子要泡水夯实，沟槽回填质量将直接影响道路的质量和使用功能。在路面恢复时，浇捣完混凝土后12小时内必须盖好薄膜，洒水养护，以免路面出现裂缝。

在见习期间，勤奋好学，吃苦耐劳，遇到问题时和工人沟通虚心向师傅请教，遇到不明白的请教项目经理。

由于缺乏施工经验，在施工现场不能准确快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活的运用，没有达到预期的施工效果又使得施工程序变得复杂，从而增加了不必要的时间。今后我要认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

在作为见习施工员过去一年时间里，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今后的施工中我必须认真学习施工工艺和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。此外，我还利用业余时间，关心国家时事，积极参加各种培训，为国家的建设事业贡献一份力量。

## 隧道施工管理工作总结 施工工作总结篇六

1、我校紧紧围绕学习新课程，构建新课程，尝试新教法的目标，不断更新教学观念。注重把学习新课程标准与构件新理念有机的结合起来。通过学习新的《课程标准》，认识到新课程改革既是挑战，又是机遇。我校教师将一轮课程改革视为一次难得的机遇，将理论联系到实际教学中，解放思想，更新观念，丰富知识，提高能力。

2、通过学习新的《课程标准》，教师们逐步领会到教学的终极目标不是让受教育者适应现实，而是改造、创建新的现实，培育出有创造能力的人。从而形成了“实施新课程的成败在教师，教师的要务在于更新教学观念”的共识。确立了“一切为了人的发展”的教学理念。树立“以人为本，育人为本”的思想。

3、加强了教育的开放性，加强了教学与学生生活，现代社会，现代科技的联系。教师教学中立足课堂而不受课堂局限，立足学科教材而不受其限制，善于捕捉现代社会，现代科技，其它学科的知识信息和最新成果，丰富教学内容，开阔学生视野，使教学活动始终充满活力。同时在教学中结合教学内容开展研究性学习等综合实践活动，为学生营造了学习、体验的实际情境，创设动手实践、创造的现实环境，将传统的

课堂教学拓展到教师外、校外，加强了学校教育与社会的密切联系。

4、重视课改，教师外出学习和交流。课改是一项全新的工作，在自我探索不断创新的过程之外，还注意了解最新信息，学习先进学校的经验，注意兄弟校之间的探讨与交流。

1、提高教师队伍的业务水平是提高师资素质和教学质量的关键，本学期我们在进行课后反思的基础上，加强案例式分析，强调合作等，使教师在做中学，在实践中领悟，使老师走上学习中研讨，实践中总结，总结中提高的成长历程。切实有效的由新课程的旁观者，变成新课改的组织者、参与者，投身到新课程中的改革中，并在实践中找出其中最关键、最困惑、最有价值的问题。针对自己的实际状况，制定出阶段性学习努力目标，提出具体的实施步骤，在自修自研的基础上对照自我发展目标，进行自我评价和自我总结，并在教师中进行交互式讨论、开放式探究，使教师既研究了自己，又分享了别人成长的经验，提高了反思能力，自觉调合教与学的行为，提高课堂的教学效能。

2、为了使我校教师能更好的适应新形势的需要，提高自身素质，一学期来我校要求每位教师上好5节公开课，并进行课后交流，相互切磋，共同提高。

3、自基础教育课程改革实施以来，我校一直与本乡兄弟学校开展联片互动，形式多样，尤其注重公开课教学和教育教学心得交流，共同提高，共同进步。

1、我校在教学过程中关注学生学习过程和方法，凸现发现、探究、研究等认识活动，使学习过程更多地成为学生发现问题、提出问题、分析问题、解决问题、掌握方法的过程。

2、新课程向传统的教学方法提出了挑战。教师要走下高高的神坛，由居高临下的权威者变成学生学习的伙伴、学生发展

的促进者。我们努力营造民主、平等、互动、合作的师生关系，把鼓励、微笑、赞赏带进课堂，在与学生交往互动、合作交流中与学生心灵碰撞、情感交融中健全学生人格，完善学生个性，促进师生共同发展。

3、充分尊重学生，调动学生参与新课改的积极性。在改革实验中，我们要求教师能与学生进行平等对话，真正了解学生内心的真实想法，听取他们对我们教学过程的意见和建议。

4、为了深入贯彻充分发挥孩子创新意识和潜能的课改思想，在校内成功组织了书法、绘画、第二课堂活动技能汇报表演，全校师生全员参与，使课改工作生龙活虎。

我校在每学期开展教学、说课比赛各一次，中青年教师互相学习切磋，学习贯彻新课程标准，更新思想，转变观念，培养适应新世纪发展要求的合格人才，从而推进我校落实新课程的步伐，发现培养人才，树立典型，推动教学工作向前发展。

1、师资力量不足。

2、课改工作中，家长不理解，从而失去了一些必要的支持。

3、学生的知识面窄，农村缺少知识来源，在短时期很难有较大的改革，教师中也存在这样的问题，如一些专业知识等很难得到详细的资料。

4、对学生的引导和课堂的调控也有一些难度，学生对一些问题的讨论漫无边际，在限制时间内很难达到讨论目的，无法保证按时完成教学内容。

新课改工作任重道远，我们将在实践中摸索，克服困难，总结经验，树立课改必胜的信念，目前虽取得了一些成绩，但也存在许多问题，需要我们做出更多的努力。

## 隧道施工管理工作总结 施工工作总结篇七

今年省局下达我市中央和省级农机购置资金共计193万元□20xx年结余277、384万元，合计470、384万元。实际使用320、53万元，结余149、854万元。全年集中审核办理了3批次农机购置补贴申请，市农机部门按规定时间向市财政部门提供申请补贴的材料，市财政通过区镇财政及时兑付了补贴资金，将各环节工作落到实处，保障了购机人的利益。

全年由省级以上补贴资金引导农机装备投入1961、07万元，共发展装备164台套，包括喷杆式喷雾机11台、水稻插秧机25台、旋耕机38台、自走履带式谷物联合收割机（全喂入）7台、开沟机4台、秸秆粉碎还田机3台、轮式拖拉机39台、遥控飞行喷雾机2台、撒肥机3台、半喂入联合收割机12台、秧盘播种成套设备（含床土处理）3套、田园搬运机1台、圆盘犁1台、施肥机12台、谷物烘干机2台、农用挖掘机1台。

1、加大宣传引导，提高农机购置政策知晓率。一是充分利用广播、电视、网络、报纸开展专题或结合相关内容宣传，昆山电视台的“昆视新闻”、“都市田园”栏目进行了多次有关农机购置补贴政策宣传和工作开展情况的报道，昆山电台的“农家事”栏目和昆山日报也进行了宣传报道。二是利用昆山农业、农机短信服务平台开展了信息化的宣传，提高政策知晓率。三是印发各类宣传材料500份，利用三下乡等活动进一步扩大了全社会对农机购置补贴政策的了解和关心。

2、加强组织领导，建立健全各项工作制度。为明确职责，加强对农机购置补贴工作的组织领导，结合领导分工调整，今年我们对市农机购置补贴领导小组成员进行了调整。同时进一步明确市、区镇的工作职责，完善责任体系，进一步落实“谁核实、谁签字、谁负责”的责任追究制度。建立健全补贴机具市镇两级管理制度，建好市镇两级购机补贴档案，随时跟踪补贴机具的使用情况。

3、规范程序操作，开展“一站式”便民服务。开设农机购置补贴政策咨询服务，公开办事程序、工作流程和注意事项，认真接待每一位来咨询和申请办理的农民朋友，做到公平、公正、公开，阳光操作。积极创造条件开展“一站式”购机服务，将审核、登记、上牌、发证结合起来，为广大购机人提供最方便、快捷、优质的服务。

4、加强监督力度，确保补贴机具用到实处。将实行牌证管理的大中型拖拉机、联合收割机，还有实行登记备案管理的插秧机、植保机等在完成购置后，将核定与牌证管理结合，完善“人机合一”拍照存档。补贴机具，一律喷涂补贴机具标识，有效进行监督管理。做好补贴机具的跟踪随访工作，提高抽查比例，扩大抽查面，确保农民能实实在在地享受到国家优惠政策。同时农机部门还在全年工作完成后按照不低于30%比例对全市购机者进行电话抽查，并建立好工作档案，确保购机信息的准确、真实。

5、成立服务小组，做好补贴农机具售后服务。我市农机部门坚持为农服务理念，连年坚持开展夏秋两季农机优质服务月活动，成立服务小组，配备服务专车，分区定人，为农机户提供技术指导、维修保养等服务，同时积极协调供应商做好补贴机具的售后服务工作。

## **隧道施工管理工作总结 施工工作总结篇八**

对于一个已经进场半年的一个小项目，回顾以往，总会有许多耐人寻味的地方。

首先要感谢业主给我们这样一个平台，感谢甲方对我们的支持与信任！

更要感谢的是工作在现场第一线，任劳任怨埋头苦干的员工们！

项目至今，完成工作的基本情况：

一、项目部上半年完成的主要工作：进场、项目部验收、季度检查、应急抢修、迎接各种检查等。

二、项目部运维质量控制：见oa单。

三、项目部内外沟通：高警、路政、监控中心、站所、甲方、同厂家、兄弟单位及员工之间。

四、项目安全管理：

员工们对高速路面交通事故，发生地点、时间、天气特点，有一定的认识。在道路施工中安全设施、反光背心、锥桶，摆放到位。高空作业时人员系安全带，扶住脚手架的人员戴安全帽，不是每次都到位，施工现场人员工装尚未完全统一。

车辆驾驶中隐患发生几次：发现驾驶员酒后驾车一次人员（已辞退）；车辆交通肇事两次，均发生在进出居民街道；高速公路超速4次，施工中被交警罚款一次，（中秋节施工），高坪所国道交警罚款一次（爆闪灯忘记取下）。

五、上半年项目部主要开支：

进场前一个月过路费、租车费，高警办施工许可证，项目部组建：设备仪表、车辆、交安设施、办公、生活设施，应交公司管理费及国家税费，半年人工工资、车辆燃油及维修（行程约6万公里），季度考核罚款、及请原建设运维方、烽火软件及厂家技术支持费用，运维工作中500元以下材料、应急抢修熔接费、封道作业等，日常管理开支：招待费、办公耗材、房租、水、电、网、员工话费、天然气等，诸多原因造成，项目部成本控制整体亏损。

车辆行驶中有安全隐患，设备维修率及抢修时限有拖延的现

象，内业资料：回复oa单不够及时；材料出入库，人员请销假制度、派工、派车制度不够规范。项目部会议、员工工作学习记录本不完整。原因是项目部的整体管理能力不强，人员流动造成的员工职责分工与负责人检查督促的脱节。

七、今后努力的方向：

- 1、严格执行业主对运维工作的要求，进一步细化，落实到个人，努力做好日常运维和应急抢修的工作。
- 2、健全组织明确领导分工，做到权责一致。对员工任务安排不断细化，做到收入和绩效一致，促其不断学习专业技术，团结内外关系加强落实工作的全面能力。
- 3、抓好 安全生产 ，提高技术服务水平，确保施工质量，控制住运维成本。
- 4、加强与业主等其他单位的项目沟通。

项目部各位成员在工作中的共同努力，力争通过份内工作把内外要素有机统一，紧密围绕运维工作的中心，力争让项目部整体方向与业主要求的协调一致，自然会创造一个舒心的工作环境。

以上总结未必全面，不足之处请大家加以补充！

总之，上半年的工作是大家齐心协力完成的，不属于那一个人，但在这其中：专业技术“传帮带”好的员工是：曹工；在项目部里综合表现优秀的员工是：康工。希望在下半年的工作中全体同仁，团结一致，再接再厉共创良好的工作局面，不辜负家人，同事、业主的期望！

# 隧道施工管理工作总结 施工工作总结篇九

## 2、空置房屋的防冻

物业管理服务企业负责看护的空置房屋的防冻。对于空置房屋的外门窗(包括阳台门窗)进行检查，缺失的玻璃应补安，确保门窗关闭严实。因为不供暖的空置房，全楼的上、下水主管线都在其室内，一旦发生冻害，受影响的就是全楼的住(用)户必要时还应将上、下水管线用岩棉等保温材料进行保温，应采取措施避免上、下水管线受冻出现渗漏跑水现象。

## 3、共用设施、设备的防冻

进入冬季后，小区内共用设施设备也应该做好保温防冻措施。上、下水管线、消防设施等大多在楼道内或房屋地下室内，隆冬时节很容易发季冻害：如下水管道冻结造成下水不通，消防温感报警器冻裂造成漏水等现象。因此，物业工程人员对这些共用设施、设备进行保温。保温方法是用珍珠岩砌块围护或橡胶管、岩棉、棕麻捆绑等。

## 4. 楼道的保温防冻

入冬前应将楼道门窗关闭严实，缺损玻璃及时补安。屋面出入口也要封闭严实。没有闭门器的楼道门应安装门弓子，以达到楼道门自动回关，起到保温的作用。