

# 2023年疫苗配送方案(实用6篇)

为有力保证事情或工作开展的水平质量，预先制定方案是必不可少的，方案是有很强可操作性的书面计划。那么我们该如何写一篇较为完美的方案呢？以下是小编给大家介绍的方案范文的相关内容，希望对大家有所帮助。

## 疫苗配送方案篇一

1、抓好重点场所管控。先后研究制定下发《裕安区商务局关于商超、宾馆酒店、农贸市场、快递外卖等商贸领域新冠肺炎疫情防控工作方案》、《裕安区商务局关于商务领域新冠肺炎疫情防控的应急预案》，督促企业落实常态化防控措施。严格要求宾馆酒店、商场超市、农贸市场、外卖站点等人员聚集场所落实亮码、测温、戴口罩等措施，加大环境消毒频次。

2、抓好重点人群核酸检测。根据区疫情防控指挥部《关于调整全区常态化核酸检测工作的通知》，进一步摸排统计重点人群，共计3817人，并根据实际情况动态调整。同时提醒重点人员按照最新要求，全力落实三天一检措施，督促企业履行主体责任，每日上报参加核酸人员名单。

3、做好进口非冷链集装箱货物防控。

一是强化进口高风险非冷链货物检测消毒。今年以来，我区在“两队伍一平台”基础上，明确专职的负责人和联系人，及时将企业进口货物报备情况反馈给属地检测队伍，多次协调解决核酸采样中的困难问题，确保未检测进口货物抵达目的地后，能够及时对货物进行核酸检测，避免增加不必要的作业环节和成本。同时，加大宣传力度，明确“一平台、两队伍”工作机制，明确企业进口货物疫情防控主体责任。要求进口企业严格按照“一方案两指南”非冷链进口集装箱货物消毒和检测处置流程进口货物。

二是做好进口货物统计台帐工作。我区物防组严格落实报备工作，今年以来，经摸排上报进口非冷链集装箱货物企业13家，系统上报35条进口非冷链货物信息，含29个集装箱货物、13批散装货物；分别是来自美国24个集装箱和8批散装货物、中国台湾1个集装箱和印度尼西亚1个集装箱货物、德国3个集装箱和2批散装货物、荷兰2批散装货物、意大利1个集装箱、上述企业进口货物已取得消毒证明和核酸检测报告并投入使用。

目前已报备未抵达进口货物3家，分别是安徽富美医疗科技有限公司、美国进口1批散装货物，盛世碧美、意大利进口2批散装货物，羽兴进出口贸易有限公司、美国进口1个集装箱货物。预计7月15日前运抵企业驻地，区物防组将每日跟踪进口货物信息，已联系属地卫生部门随时做好上门核酸采样准备，严格落实进口高风险非冷链集装箱货物检测和预防性消毒工作。

三是对外贸重点企业员工接种疫苗情况进行督导和检查。截至目前，我区进口货物企业共13家，员工986人，全部完成疫苗接种。

四是协调区疾控中心防疫人员到企业上门对进口货物重点接触人员，进行2次核酸检测，共检测276人次，结果全部呈阴性。

4、抓好部门监管责任。根据常态化疫情防控要求，我局成立全局同志都参与的四个督查组，每个组都有一个班子成员带队，每日对商贸场所开展疫情防控督导，7月以来累计检查60多家较大商场超市、150多家宾馆酒店、城区12个农贸市场，共发现问题525个，责令现场整改525个。同时现场下发整改通知书，要求企业立即整改，务必落实好疫情防控的各项要求和措施。要求农贸市场、商超、宾馆酒店、外卖站点等重点场所要全面落实企业防控主体责任，严格执行测体温、扫两码、戴口罩、通风消毒、员工健康记录、“一米线”等各

项防控措施，严把入口关，减少不必要出入口，对不戴口罩的劝阻入内。加强日常巡查检查频次，督促员工和顾客佩戴好口罩。及时建立相关微信群，实时提醒、发布最新防疫政策，解答相关问题，24小时为各企业服务，确保各项疫情防控工作措施落实到位。

## 疫苗配送方案篇二

为积极响应号召，提高辖区内常住人口的'疫苗接种率，建立人群免疫屏障，保障全民健康，葛塘街道第一时间落实新区有关政策要求，在辖区内全面展开新冠疫苗接种工作，让居民“应知尽知”，为疫苗接种顺利推进“穿针引线”。

### 一、工作措施

#### (一)加强组织保障有序推进接种

葛塘街道召开新冠疫苗接种工作推进会，会议对近期街道新冠疫苗接种重点工作进行分解部署，要求条块结合，落地落实，责任到人，进一步推进辖区新冠疫苗接种工作有序有力开展。同时根据新区新冠疫苗接种工作的安排，对街道新冠疫苗接种工作任务进行再部署、再分解，同时针对不同条口，结合街道情况，统筹安排各单位疫苗接种的工作目标。此外，要求相关工作人员一是要提高政治站位，明确属地责任，机关、社区工作人员做好表率带头作用。二是要加大宣传力度，做到宣传多渠道、全覆盖。三是要强化协调联动，积极对接社区卫生服务中心，理清工作流程，做好服务保障，有序组织辖区内居民进行疫苗接种预约。

#### (二)加强科普宣传回应群众关切

街道按照公开、透明、科学、客观原则，充分利用微信公众号、qq群、微信群、电子屏、宣传栏、横幅等多种途径，认真适度做好新冠疫苗接种地点、接种注意事项、不良反应等内

容的宣传科普。各村(社区)做好疫苗接种政策解读和新冠防治知识宣传普及，线上通过网格群发布全民接种通知及疫苗接种科普知识解答，二维码、小程序提前预约，线下利用每周“大美葛塘，公益同行”活动，组织网格员面对面宣传疫苗接种，落实宣传到人、入户，确保疫苗接种宣传无死角、全覆盖。

### (三)加强接种保障优化接种服务

葛塘辖区内设有一处新冠病毒疫苗预防接种点—葛塘街道社区卫生服务中心，已健全完善接种流程，确保接种工作安全、有序。街道疫情防控办公室安排专人在人员摸底排查基础上，按照要求进行分解，并实时与葛塘街道社区卫生服务中心保持联系，确保接种工作有序推进。同时按照接种任务，社区卫生服务中心配备足够的接种人员，通过线上线下结合方式，对预防接种工作规范和预防接种异常反应救治等开展培训，着力提升全民接种服务能力和水平，确保相关人员熟练掌握接种技术，出现异常反应可及时识别、快速处置。

## 二、工作计划

### 疫苗配送方案篇三

#### 一、20\_年销售情况

20\_年我们公司在北京、上海等展览会和惠聪、发现资源等专业杂志推广后，我公司的杨迈牌产品已有一定的知名度，国内外的客户对我们的产品都有了一定的认识和了解。20\_年度老板给销售部定下6000万元的销售额，我们销售部完成了全年累计销售总额5900万元，产销率95%，货款回收率98%。

#### 二、加强业务培训，提高综合素质

产品销售部肩负的是公司全部产品的销售，责任之重大、任

务之艰巨，可想而知。建立一支能征善战的高素质的销售队伍对完成公司年度销售任务至关重要。“工欲善其事，必先利其器”，本着提高销售人员综合业务素质这一目标，销售部全体人员必须开展职业技能培训，使销售业务知识得以进一步提高。今年公司添用了网络版速达3000财务管理软件，销售和财务管理可以清晰的及时性反映出来。我们销售人员是在北京市营销通科技有限公司的培训下学习成长的，所学习的专业知识和公司内部信息都是保密的，大家必须持有职业道德。老板是率领销售部的最高领导者，希望加强对我们员工的监督、批评和专业指导，让我们销售人员学习更多的专业知识，提升技术职能和自我增值。20\_年我学习了iso内部审核培训和会计专业知识培训，并获得了国家认可的证书。这一年来我们利用学习到的管理知识、方法在我们公司生产管理中充分实践，其显示效果是满意的。

### 三、构建营销网络，培育销售典型

麦克风线材销售是我公司产品销售部工作的重点，销售形势的好坏将直接影响公司经济效益的高低。一年来，产品销售部坚持巩固老市场、培育新市场、发展市场空间、挖掘潜在市场，利用我公司的品牌著名度带动产品销售，建成了以廊坊本地为主体，辐射全省乃之全国的销售网络格局。

### 四、关注行业动态，把握市场信息

随着电子产品行业之间日趋严酷的市场竞争局面，信息在市场营销过程中所起的作用越来越重要，信息就是效益。销售部密切关注市场动态，把握商机，向信息要效益，并把市场调研和信息的收集、分析、整理工作制度化、规范化、经常化。产品销售部通过市场调查、业务洽谈、报刊杂志、行业协会以及计算机网络等方式与途径建立了稳定可靠的信息渠道，密切关注行业发展趋势；建立客户档案、厂家档案，努力作好基础信息的收集；要根据市场情况积极派驻业务人员对国内各销售市场动态跟踪把握。

## 五、再接再厉，迎接新的挑战

回首一年来，我们销售部全体业务人员吃苦耐劳，积极进取，团结协作取得了良好的销售业绩。成绩属于过去，展望未来，摆在销售部面前的路更长，困难更大，任务更艰巨。我们销售部全体业务人员一致表示，一定要在20\_年发挥工作的积极性、主动性、创造性，履行好自己的岗位职责，全力以赴做好20\_年度的销售工作，要深入了解电子行业动态，要进一步开拓和巩固国内市场，为公司创造更高的销售业绩。

又是一年末，我们回首今年的风风雨雨，我们付出了很多，但是我们让得到的比付出的更多。在接下来的时间里，我们会再接再厉，努力把公司做大做强！

## 疫苗配送方案篇四

走上新的工作岗位，我的心情很激动也很高兴。首先，我学的是驾驶专业，来到分公司机关后，组织上把我安排在司机班，因此我很愿意也乐于接受这份工作。其次□xx行业无论在行业内还有行业外都有很高的知名度和良好的形象，这对我今后的成长提供了一个很优越的环境，因此我非常热爱这个企业，我从心灵深处非常珍惜这个岗位。同时，能够跟以前的司机班老同志学一些新的知识和经验，在我的思想意识里，虚心学习，干好本职工作是我的快乐。

在我上班后，自己时时处处都能够以热情的态度对待工作，严格约束自己。能够遵守公司的各项规章制度，在思想上严格要求自己，坚持做到早上班，晚下班，不迟到，不早退，出满勤，干满点。工作中服从行政科的具体分工，以严谨的工作态度和踏实的工作作风干好每一项工作。永远把安全第一做为工作中的座右铭。在每一次出车或出差中时刻都在提醒自己，把好手中的方向盘，安全回家是关键，我这样想了也这样做了，去年全年驾车安全无事故，行驶路程x万多公里。

作为一名驾驶员，把安全第一放在第一位，这样不仅是对自己、家人、别人以及公司都是一个好的交待。

公司就是我的家，我能够自觉维护企业形象，不说有损公司形象的话，不做有损公司的'事，能够和同志们和睦相处，搞好团结，集体荣誉大于个人的成绩，积极地参加集体活动，向老同志虚心请教，把在部队中学到的勤勤恳恳，兢兢业业，任劳任怨的工作作风坚持下来。

在业务学习方面，认真学习行业知识，了解xx行业的业务，使自己能够成为名付其实的xx公司员工。不断的提高驾驶技术，苦练基本功，不断提高自己的驾驶水平和服务水平。在政治理论学习方面，要结合实际，进一步解放思想，转换观念，提高思想觉悟和认识水平。作为公司的一名司机，为领导提供周到细心的服务，是我的职责，我坚持做到车辆时刻处于良好的状态，保持车内卫生，给领导和同志们提供一个卫生舒适的乘车环境，做好出车前的各项准备工作，随叫随到，不误领导和同志们用车，严格按照驾驶员操作要求，搞好车辆的维修和保养，节约车辆的用油，确保车辆的安全。

一年来，我通过自己的努力，业务上有了新的进步，思想作风也有了很大转变，较好的完成了各项工作，我也深深认识到自己工作中存在着一些不容忽视的弱点和缺点，平时出车时间长，还不能有效利用和挤时间去学习，特别是对政治学习主动性不强，汽车专业知识掌握得还不够，距离精益求精的要求差距还很大，服务质量还有待进一步提高。

在新的一年里，我决心进一步加强自己的思想政治修养，向书本学习、向实践学习、向老同志学习，不断充实自己，针对自己各方面存在的不足，发扬成绩，修正错误，在平岗位上，争取有更好的业绩，乐于奉献，勇于创新，按时完成组织上分配的各项任务，为xx事业平稳较快发展做出自己的贡献。

# 疫苗配送方案篇五

## 一、精心组织，明确责任，扎实做好无疫区评估认证工作

\_\_县县疫控中心在省市县各级政府及业务部门无口蹄疫区评估认证动员会议后，对此项工作高度重视，从建立组织、制定实施方案、召开会议、层层培训、落实责任入手，在全中心上下，思想统一，行动迅速，各项工作有条不紊、紧张有序地进行。

### (一) 提高认识，加强领导

今年年初，县疫控中心针对此项工作进行认真解读，讨论研究如何做好无规定动物疫病区评估认证工作问题，中心全体人员统一思想，提高认识，大家深感责任重大，要充分认识开展无疫区评估认证的重要性、必要性、可行性，明确建设无规定动物疫病区的重大意义。因此，\_\_县们把此项工作当作重要工作，摆在工作议事日程，抓紧抓好，抓出成效。县中心及时成立无规定动物疫病区评估认证领导小组，采取实际措施，层层抓落实。

### (二) 明确分工，落实责任。

无规定动物疫病区评估认证工作几乎涵盖了畜牧兽医全部工作。从局里相关股室至各基层单位结合《\_\_省无规定动物疫病区评估认证工作手册》，进行任务分解。局里负责全面工作，县疫控中心负责疫病状况、防疫监测、疫情管理三部分工作，并对村防疫员进行指导、培训。\_\_县中心主任是第一责任人，副主任是直接负责人，\_\_县单位成立专门工作班子，任务落实到人头，做到谁的事由谁来做，谁的责任由谁来负。

### (三) 强化培训，提高能力

为了确保评估认证工作质量，县疫控中心的专业人员对各乡



镇动监所分别进行了培训，按照六大模块96项内容逐一进行释义，包括达到的标准、工作实物化、量化程度和要准备的各种硬件、软件等。

#### (四)分兵把口，分头抓落实

县动监局负责全面工作，同时也承担具体工作。第一，筹措资金至关重要。今年县政府在无规定动物疫病区建设中投入县疫控中心专项资金60万。第二，负责机构编制、系统人员工资和办公经费等复印件由局找人事、财政部门完成，兽医机构专业人员比例由局统一统计认定。第三，负责疫情管理的. 疫情报告体系建设。第四，负责并已制定了动物疫病应急预案，还制定了口蹄疫疫情扑灭实施方案。第五，已按省里要求，配齐了县级应急处置的物资及设施设备。县疫控中心硬件已购进24万元的化验室设备、仪器。对三年来的县乡疫苗台帐、免疫档案进行梳理，填平补齐，已对乡镇动监所进行了培训，县本级各种规章制度、档案已实施。

## 二、动物疫病防治工作开展及完成情况

### (一)重大动物疫病

#### 1、工作部署开展情况

按照年初省市动物疫病防控工作会议精神的要求，\_\_县今年仍把高致病性禽流感、口蹄疫、高致病性猪蓝耳病、猪瘟的防控工作做为防疫工作的重中之重来抓。

(1)认真组织，精心安排落实重大动物疫病强免工作。根据《\_\_市20\_\_\_\_年主要动物疫病免疫实施方案》要求，\_\_县对春秋集中免疫及日常免疫都进行精心组织，详细安排，一年来，县指挥部多次召开各乡镇政府、动监局及成员单位领导参加的会议，及时下达指挥部文件，各乡镇及相关单位亦根据县里要求及时组织实施本辖区的免疫工作。为确保免疫密

度和免疫质量,县、乡、村层层落实责任制,做到各司其职、各尽其责。各级政府着重解决防疫经费,防疫用工及拒注情况,确保免疫密度。业务人员在免疫中严守技术操作规程,确保免疫质量。

(2)进一步强化防疫软件建设。今年,\_\_县在进行免疫同时进一步加强规模场和散养户免疫档案建立,强免疫填写发放和耳标佩戴工作,防疫员经过培训后能够及时规范建档,填发强免疫及佩带免疫标识,全县本年度共发放免疫档案1203本,强免疫4970本。

(3)做好督查工作,防疫期间及防疫后,县动监局认真组织防疫督查,抽调局及所属疫控中心及动监所相关人员成立督查组深入到各乡镇、村、户及规模场实地检查防疫工作落实情况,及时发现存在问题并及时整改,确保免疫等各项防控措施落实到位。

(4)积极开展免疫效果评估。免疫后及时开展免疫效果评估,通过集中免疫及每季度监测,为确保免疫质量提供科学依据,保证存栏畜禽始终处于有效免疫保护状态。

## 2、重大动物疫病免疫完成情况

本年度全县口蹄疫免疫猪万头,牛免疫万头,奶牛免疫万头,羊免疫万只,免疫密度均达100%。高致病性禽流感免疫鸡万只;鸭万只;鹅万只;其它禽1万只,免疫密度均达100%。高致病性猪蓝耳病免疫万头,免疫密度100%。猪瘟免疫万头,免疫密度100%。

### (二)其它动物疫病

#### 1、鸡新城疫

规模化鸡场按免疫程序100%免疫,社会散养鸡应免万只,免

疫万只，免疫密度100%。

## 2、炭疽

按照市里要求，\_\_县认真开展炭疽免疫及流行病学调查工作。本年度全县共免疫牛万头，羊免疫万只，马属动物免疫万头(匹)，免疫密度100%。

## 3、狂犬病

今年\_\_县积极开展辖区内犬类免疫工作,县局、县疫控中心及时与^v^门沟通，协助做好免疫工作，本年度全县共免疫犬8500条。

## 4、寄生虫病防治

适时开展驱虫工作,全年驱治完成情况猪蛔虫驱治万头，牛羊肝脘万头(只)，牛羊胃肠道线虫驱治万头(只)，羊疥癣驱治万只，牛焦虫驱治万头。

### (三)、重点动物疫病净化

及时开展布病、结核病检疫工作。对种用、乳用牛羊100%检疫，对普通牛羊按比例检疫。全年共监测牛羊布病血样3686份，无阳性畜，同时对辖区内奶牛开展结核病检疫，共检奶牛2020头，无结核阳性牛。

### 三、动物疫病监测工作

1、口蹄疫共监测2367份，其中牛1264份，保护率73%;羊496份，保护率74%;猪607份，保护率82%。

2、禽流感共监测3268份，保护率83%。

- 3、猪瘟全年监测705份，保护率84%。
- 4、鸡新城疫监测869份，保护率73%。
- 5、马传贫全年监测200份，无阳性畜。
- 6、马鼻疽全年检疫20份，无阳性畜。
- 7、鸡白痢全年监测50份。

#### 四、实验室建设

今年县中心加大兽医实验室建设的力度，在县政府及县财政的大力支持下，按照县级实验室建设标准，对现有实验室进行彻底改造装修，共购置仪器设备66台(套);同时，进一步完善实验室工作程序，制定各项规章制度，统一检验记录、检测报告，建立疫病监测档案，加强了实验室生物安全管理，积极参加上级业务部门组织的各项培训，努力提高实际操作技能。县中心已向省里提出实验室验收申请。

#### 五、完成疫苗采购和供应工作

今年，\_\_县认真完成疫苗采购和供应任务，积极制定采购计划，县、乡建立统一疫苗领取和发放台账。全县共订购猪o型口蹄疫疫苗万毫升，牛o-亚i型口蹄疫疫苗万毫升，h5n1re-4+re-5疫苗万毫升，新-禽二联苗万羽份，高致病性猪蓝耳病疫苗万毫升，猪瘟脾淋苗万头份，发放猪o型口蹄疫疫苗万毫升，牛o-亚i型口蹄疫疫苗万毫升，h5n1re-4+re-5疫苗万毫升(注上年结转)，新-禽二联苗万羽份，高致病性猪蓝耳病疫苗万毫升，猪瘟脾淋苗万头份，保证了防疫需求。

#### 六、动物防疫综合管理

加强各项防疫信息报告工作，县中心设专人负责防疫信息报送，各项防疫报表及时准确上报。

## 七、工作经验及存在问题

### (一)、工作经验

1、加强组织领导、责任明确，各项工作落实到位。今年无疫区认证及各项防疫任务非常繁重，工作量极大，各级政府高度重视，加强组织领导，层层签定责任状，及时落实各项经费，业务主管部门亦精心组织，周密部署保证各项工作落到实处。

2、加强技术培训工作，提高人员素质。今年\_\_县县春秋集中免疫前，举办了全县区域所及村防疫员参加的防疫技能及有关法律、法规培训班，参加400人次，通过培训规范了村防疫员的操作技能，保证了免疫质量。

### (二)存在问题

1、防疫用工问题在一些经济条件困难乡镇难以解决，一定程度上影响防疫工作开展。

2、口蹄疫、蓝耳病免疫仍存在过敏死亡情况，由于今年市级财政取消口蹄疫过敏死亡补贴，从而对免疫工作产生一定影响。

## 八、下一步工作设想

1、继续做好无疫区评估认证、实验室考核验收及以重大动物疫病防控为主各项免疫和监测等各项工作，使各项工作进一步规范。确保无疫区评估认证、实验室考核验收顺利通过。

2、疫情监测工作要在完成省市任务基础上，加大日常监测力

度，扩大监测面和监测数量。实施月月监测并每月为各区域所出据监测报告，及时提出疫情预警预报。

3、进一步完善实验室软硬件建设，保证实验室的正常运行，努力提高实验室人员业务素质 and 检测水平。

4、进一步加强县、乡、村从业人员培训工作，注重业务知识更新，努力提高服务水平。

5、加强突发动动物疫情应急处置(包括现场采样、诊断等)，努力提高疫情处置能力。

总之，\_\_县今年动物防疫工作已经结束，在取得成绩积累经验同时，\_\_县们亦看到许多不足之处，将继续努力，通过扎实工作，使全县动物疫病防控工作再上一个新台阶。

## 疫苗配送方案篇六

在公司的统一安排和指导下，认真学习各项规章制度，明确我们配送部在一年内的工作和奋斗目标。配送部全体也积极努力的做到在思想上、认识上同公司运营理念和各项章程保持一致，始终保持认真工作、积极上进的精神状态，不断加强业务学习，提高综合素质。努力营造和谐愉快的工作氛围，从而保证高效率、高质量的工作。

严格管理及督促驾驶员安全行驶、优质服务的完成了配送任务[]20xx年里配送部完成药品配送约万件货，安全行车约万公里，为业务做好后勤工作，保证药品安全、快速的到达客户手里。在公司领导带领下，配送部与其他同事的共同努力下，顺利的完成了20xx年的配送工作。

工作重点主要以下三点：

1、优化团队

其公平合理，以达到激励配送部员工工作。以下为目前配送部组建表：

运输自有货车7辆，其中苏hc4887冷藏运输车制冷温度已不能符合gsp要求，并且自重高，载量低也无法做普通货车使用，另有苏hc4889□苏hc4882两辆使用年限过久，设备磨损严重，维修频繁，增加费用成本；配送部根据实际情况，零活安排车辆进行配送，将2辆车做短途、应急使用。

配送部岗位整合后，驾驶员兼送货，工作过程中需要领核发票、装货、开车、卸货、退货、收款、交款等较多手续，是很多驾驶员不愿选择的原因，导致驾驶员的不稳定性，也是困扰部门工作开展的最大问题。因此要提高管理水平，及时了解自己的下属，包括他的人品、性格、爱好、处事作风、工作能力等诸多方面，针对不同性格、不同年龄段、不同能力的人应该分别予以不同的管理方式、做到人尽其才，物尽其用。

## 2、车辆维修

审批手续：车辆维修由驾驶员填写维修申请单，经部门

审核后签字，驾驶员持签字的维修申请单，到公司指定维修点进行维修。

对承修单位的要求：为了便于管理，结算形式按月结算。收款时提供正规发票，并附所维修车号、维修日期等明细单。

根据维修类型暂定维修单位：

a轮胎方面：佳通轮胎销售部

b电路方面：老万专修

c简易维修：海通汽车维修服务中心

d主件维修：淮安圣达汽车修理厂

### 3、用油管理

一车一卡，油卡限车、限油、设置密码等。每次加油由驾驶员与配送主管同去，持卡与记录本到加油站进行加油，记录本记载加油量、金额、余额，并由该车驾驶员确认签字。

在这一年里能够自觉遵守各项交通法规和单位的规章制度，能够在工作中任劳任怨。平时能做到严格遵守出车制度，按时出车，认真保养车辆，使车辆性能保持最佳状态，熟练掌握日常保养和驾驶车辆的性能，积极参加安全学习。不酒后开车，文明驾驶、礼让三先，确保了全年安全行车无重大事故。

在领导的支持和同事的帮助下，配送部人员完成本职工作，但仍有不足之处，在以后的工作中，将加强自主管理的意识，完善各项管理制度与流程。

20xx年已结束，在过去的一年里，我们虽然圆满的完成了公司药品配送工作，同时也暴露出一些问题。相信今后在公司领导的领导和关怀下，在配送部的共同努力下，这些问题和困难都将逐步得到解决。

新年度、新起点，在新的一年里，配送部将不负公司的厚望，以更加昂扬向上的态度和求真务实的精神，为公司的发展尽心尽力！

配送部20xx年主要工作计划：

1、注重与公司其他部门及同事协作配合，团结一致，勤奋工作，形成良好的工作氛围。



- 2、完善团队组建，培养送货员优质服务，提高工作效率，开展安全文明驾驶培训。
- 3、申请更换冷藏车，迎接gps检查。咨询了解关于冷藏车的性能，购买符合最新版gps冷链要求的冷藏车。
- 4、梳理与完善配送部工作流程制度，有效的提高配送部员工工作效率。
- 5、配送线路的优化拆分与组合，提高配送的灵活性与协作性，提高配送服务能力与应变能力；合理安排线路，从而降低运输费用。