

质量科年终工作总结 质量管理部年终工作总结 质量部年终工作总结质量部年度 工作总结(汇总5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。相信许多人会觉得总结很难写？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

质量科年终工作总结 质量管理部年终工作总结质量 部年终工作总结质量部年度工作总结篇一

在工程建设项目总指挥部领导的大力支持下，工程质量部在全年的工作中认真落实工作职责，较好的完成了全年各项工作。但也存在一些不足，本次总结共分为四部分：全年工作完成情况、工作中存在的问题、部门持续改进措施、来年工作计划。

一、全年工作完成情况

1.1工程实体检查：组织重点检查39次，日常检查280多次，发放质量回访情况通报5份，处理严重质量缺陷3处，组织专家进行质量问题专题会8次，一般质量缺陷整改完成56处。

1.2工程制度文件：工程质量部在上半年的工作中共计编制质量文件6份，并下发给各部门。

1.3工程资料抽查：工程质量部在全年共计抽查工程资料10次共计28份资料。发现不合格项23项，已督促整改17项，6项整改仍在继续。

1.4对口联系无损检测单位：山东嘉禾无损检测单位和山东泰思特检测单位对所负责区域的检测工作都在有序进行。

1.5质量部内部建设：质量部4月职位旬成立，5月中旬专业人员齐备，初步完成主业人员划分、区域对口联系划分、与各部门对接职责基本明确、初步建立管理台账、初步形成质量问题记录及讨论制度等。

二、工作中需要进一步改进的地方

见到有可能会产生质量问题的控制点，应及时提醒，避免返工造成浪费；对不按程序施工的，进一步加大督查力度。质量部年终工作总结2.2工程资料抽查：在过程资料产生之前进行交底，使施工承包商单位明确资料的重要性及资料的规范性；进一步规范资料书写格式及书写内容，对书写不规范的坚决予以接受；进一步加强对施工人员资格审查力度，对于组织体系不健全及人员资格不达标的予以纠正或清退。

2.3部门需要进一步改进：要进一步明确部门职责范围及工作权限，工作中要突出监理等单位的主体作用；进一步明确问题处理的流转程序；加强沟通能力与交流技巧；对质量问题严格实行“零容忍”；对质量问题的处理效率需进一步提高；充分调动监理单位及施工承包商单位的主观能动性，提高相关单位的质量意识。

三、工程质量部的改进措施

3.1质量部内部加强沟通，定期组织集体学习和交流。

3.2通过内部比较措施，提升工作效率，能当天完成的绝不拖到第二天。

3.3通过事前讨论方式，提升与其他单位/部门的沟通能力与方式。

3.4遇到问题时，通过多向领导汇报的方式，获得领导的支持提升处理具体问题的力度。

3.5通过提前做多种预案的方式，提升开会效率和会议质量。

3.6通过组织学习施工规范的方式，提升对质量问题的挖掘能力。

四、明年的工作计划

4.1常规工作计划

- (1)加强施工现场日常质量检查
- (2)重点对特种设备原材料进厂进行复验
- (3)重点对现场无损检测工作进行检查
- (4)督促监理单位加强质量检查
- (5)做好新开工压力容器告知的督促工作

4.2重要质保点的质量目标

- (1)确保焊接检测一次性合格率大于96%
- (2)确保所有在建工程无重大质量缺陷
- (3)确保装置开车一次性成功

4.3完成领导交代的其他任务

质量科年终工作总结 质量管理部年终工作总结 质量部年终工作总结 质量部年度工作总结 篇二

端正态度 广学博览 以诚待人 善于沟通 勇于创新 顺势而为

作为第一个项目担任qa/qc主管工程师,自知工作经验不足,亟待提高.我深知这是一个挑战,更是一个机会。在领导的鼓励下,强烈的紧迫感和学习欲望使我沉下心来认真学习公司体系文件和xx相关质量文件及各专业规范标准,并利用业余时间从网上了解工程相关质量管理知识。工作中虚心向业主和监理单位经验丰富的工程师学习和请教,坚持以诚待人,善于换位思考,了解了业主和监理工作的侧重点和大致程序及规律。在实际工作中谁更专业谁就掌握更多主动。做每一项工作之前,应精心准备,吃透搞清标准规范,且应多与相关部门及人员沟通协商。这样既体现了我们积极的工作态度,专业的技术知识和对对方的尊重,又能减少重复工作,避免返工而造成损失。

xx项目自20xx年8月13日工程开工不到一个月就迎来了20xx年质量双月活动,紧接着又是两次公司质量体系内审和相关质量问题学习总结□qhse体系外审刚完又迎来了20xx年质量双月活动加上xx项目部的建设地点在上海化工区距离公司总部较近,多次配合公司投标考察活动,可以说整个工程是在各种迎检工作中干过来的。工程建设初期项目部领导已经考虑到了xx项目部各种迎检工作较多,而且项目管理人员不足,且年轻同志较多,缺乏工作经验,这些都将会对xx项目体系管理提出巨大的挑战。因此,项目部制定了针对本项目特点,将计就计以各项迎检工作为契机,锻炼队伍,提高管理水平的工作方针。严格执行质量体系文件要求,凡事多虑一步,认真做好做细每一件工作,并将此作为项目质量工作的指导思想,使之融入项目部所有成员的日常工作,伴随每一项工作的始终。

为了保证项目部各项质量目标能够顺利实现和做好各项迎检工作，优质高效完成工程建设任务。项目部质量组组织各专业工程技术及质检人员，认真学习公司体系文件，严格执行各项工作程序。共同探讨和发掘各专业施工过程中的质量控制重点、难点，集思广益，研究解决方案，制定有效措施。并将各项质量控制重点难点列为周/月质量工作主题，加强针对性，集中力量专项整治，并循环进行，持续改进工程质量和项目体系建设。

树立“质量成本”意识，倡导“质量创新”理念，注重工程实际与理论知识结合，灵活运用科学手段和工具，创造性开展工作，提高生产效率，压缩项目成本，为公司创造效益。例如：我们运用了excel20xx版的函数功能，建立了功能齐全的焊接控制数据库，并以灵活地演示成功说服业主，不再要求我们购买价值25万元的专业焊接数据库软件，为项目节省了开支。在平时工作中要养成勤写多记的习惯，注意资料积累和编制技巧，使其不但能满足迎检的要求，而且要符合竣工资料编制要求，避免做无用功和重复工作。

注重全面质量管理，除了加强项目部各级管理人员的质量意识，项目部也注重培养全体参建工人的质量意识。大力宣传公司质量文化和质量月活动精神，制定严格的奖罚措施，并按周/月组织质量检查和考评，对质量管理和实物工程质量较好的单位和个人给予奖励，反之，进行处罚或作调离相关工作岗位处理。赏罚分明，全面调动参建人员的积极性，增强他们的责任心，使他们真正树立“我的质量，我的责任，我的承诺”和“产品如人品”的信念。让质量文化深深扎根在每一位工人的心中，时刻提醒自己“质量就在我的手中”。

常满意□qhse体系外审顺利通过，各项迎检工作也都圆满完成□xx项目的经历告诉我们，端正的态度，灵活的沟通和科学的方法是做好任何工作的前提和保障。我坚信只要不断总结，不断汲取，不断积累，创新不断，提高不止，就能战胜任何困难和挑战。

质量科年终工作总结 质量管理部年终工作总结质量部年终工作总结质量部年度工作总结篇三

时光如梭，转眼间到了年末，在辞旧迎新之际，回顾这5个月来的工作历程，总结其中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作。

从20xx年7月15日起我在xx项目部担任技术质检员，在这个大家庭中，我从领导身上体会到了敬业与关怀，在同事身上我学到了勤奋与自律。

7月份我刚到项目部，由于初次接触xxx[]什么都不懂，因此领导给我图纸让我对xxx有了初步的认识；给我设计规范让我了解xxx的一系列质量控制要求；给我施工让我知道施工的顺序和方式方法，并在随后的一段时间里带我到工地给我介绍施工时用的工具。虽然当时工程还没有正式开工，施工工具不太全，但是却让我对今后所干的工作有了更深的了解。在工地上呆了一段时间后通过各个方面的接触，感觉自己已经进入状态，领导便让我们用水准仪进行xxx各道工序的放线。刚开始进行的比较慢，一边放线一边还要看图纸，但随着时间的变化我们的速度在加快，对图纸了了解也在加深，图纸上的一些数据在脑海中形成了条件反射，这时心中就有一种成就感。这是以前在上学时所没有的一种感觉，很美。

8月份工程逐步开始了，先是进行xxx[]经过刚开始惊奇和不适后就投入了自己的工作[]xxx等，渐渐地也熟悉了这项工作。过了一周左右打包队进场[]xxx开始，领导安排我进行有关xxx的技术质检工作。在这期间我渐渐地发现，管理工人是一门很深的学问，如果不能充分的利用一切有利因素和相关的质量验收制度，威信不能确立，质量根本无法保证。我在这个方面做得就不好，这将是今后在工作中的一个重点。在这期间由于集团公司文件项目部的xxx成为了我的师父，在工作中有了给我传道、授业、解惑的人。

9月份xxx的前提条件已基本具备，从13号开始xxx我被领导安排到xx组辅助xxx班长一块抓质量工作。在这期间有好几次都差点忍受不了xxx但是当看到一群20左右的帅小伙能坚守岗位不间断的以一天两台的速度进行;xx长天天早一个小时到，晚一个小时回，什么都弄得妥妥的。都自愧不如，明白自己该学的还有很多。

这三个月都在跟着xxx走，每天xxx等。刚开始是知道要这么干所以这样干了，后来通过师父知道了为什么要这么干，才感觉自己干的最起码还有点意义。在这同时我还负责了工程的资料工作，开始向身兼数职的工作生涯迈出了第一步。

在这5个多月当中我学到了不少的经验 and 知识，在与他人的交流、沟通方法上也有不少长进，但也发现了自己的一些不足之处。通过师父和其他前辈的指导提高了我的整体水平。

总之，在今后的工作中，我将不断的.总结与反省，不断地鞭策自己并补充能量，提高自身素质与业务水平，为公司的发展贡献自己的力量。

质量科年终工作总结 质量管理部年终工作总结质量部年终工作总结质量部年度工作总结篇四

今年以来，我站在市农业局的`正确领导和省环保站的大力支持下，按照编办批复的我单位的主要职能，继续以打造“安全农业”为中心，在全市范围内组织贯彻落实《农产品质量安全法》等相关法规，对全市生产的农产品进行监督抽查，并对农产品质量进行安全风险分析和风险评估，对全市农产品检测站及相关检测人员、执法人员进行培训考核，全力做好农产品质量安全监管工作。

(一) 农产品质量监督检测及风险分析和风险评估工作。

一是做好例行监测工作。我站承担市政府下达我局的考核目标要求全年检测农产品样品xx个。截止目前，市农产品检测中心共通过气相色谱仪进行常规检测农产品样品xx批次（无公害蔬菜产地样品xx□主产区和一般蔬菜产地样品xx□蔬菜市场样品xx□□完成市政府下达任务量的xx%□检测样品合格率为xx%□县级质检机构共速测蔬菜样品xx批次，合格率为xx%□抽检范围覆盖了我市所有无公害农产品产地、大部分一般种植区以及各类农产品市场，抽检样品基本涵盖了我市所生产的全部蔬菜及食用菌品种。

二是配合省农产品检测中心做好例行抽检工作。根据xx省20xx年度蔬菜例行抽检计划，省检测中心每月在我市抽检一次，每县抽取20个蔬菜或食用菌样品，截止目前已配合省检测中心抽检xx次计样品xx个样品，涉及我市徐水、望都、涞源、高碑店、涞水、定兴、满城、博野、清苑等，基本覆盖了我市蔬菜主产县（市）。

三是开展风险监测工作。根据市食安办下达的监督抽检和风险监测任务，做好监督抽检和风险监测工作，共抽检xx批次并送市出入境检验检疫局进行化验，合格率xx%□同时，按照农业部20xx年农产品质量安全风险评估工作安排，配合部级农产品质量安全风险评估实验室（石家庄）对我市xx县玉米开展未知危害因子识别与已知危害因子安全性评估样品采集工作。采集饲料样品xx个，养殖场和饲料加工厂原料玉米xx个，即将收获的鲜玉米样品xx个。同时，对采集鲜玉米样点位置的水、土壤和玉米秸秆采样，共采集xx个水样□xx个土壤样品和xx个秸秆样品。由部级农产品质量安全风险评估实验室（石家庄）进行风险评估检测。

（二）无公害农产品产地认定及产品认证。

一是新基地认定申报工作。今年新申报了xx县洪图果蔬有限

公司□xx县旺杨农作物农民专业合作社□xx县众富林果农民专业合作社□xx市硕诚农业科技有限公司□xx市昊龙航天农业科技有限公司xx个并取得了无公害农产品产地证书□xx县合发草莓种植有限公司□xx县沃土果蔬有限公司□xx县鸿达麻山药农民专业合作社、河北昊艺食用菌股份有限公司xx个已经完成了材料申报，正在等待农业部评审。

二是到期基地复审工作。完成了xx县温仁镇王盘村无公害葡萄生产基地的复审□xx县地宝农产品专业合作社□xx县南王庄李素环瓜果蔬菜专业合作社□xx县化强广通种植有限公司、市xx区绿奇农产品专业合作社共xx个复审材料已上报省厅等待批复□xx县兴盛农业生产资料农民专业合作社□xx县东旺蔬菜农民专业合作社□xx县龙居生态农业有限责任公司□xx县红果实蔬菜专业合作社□xx市碧照轩观光园有限公司□xx县龙居生态农业有限责任公司□xx县昌明高科技农业有限公司xx个产地环评工作完成，准备进行复审换证工作。截止目前，我市共有无公害产地xx个，环评认定面积xx万亩；现有认证无公害农产品xx个，已经完成申报待农业部评审的认证产品xx个。

（三）农产品专项监管工作。

一是无公害农产品及地理标志产品标识使用检查工作。根据省厅统一安排通知精神，在xx—xx月份组织了无公害和地理标志农产品专项检查，市站对定兴、安国、满城三县（市）的大型超市以及市区大润发超市、保百购物广场和惠友超市高开区店进行了重点抽查。未发现使用无公害标志及地标登记的标识；不存在转让、买卖无公害农产品证书和标识的行为和伪造、冒用标识的不规范行为。

二是无公害基地专项检查工作。为确保认定基地农产品质量，重大节假日期间我站组织专门人员对辖区认定基地进行了专项检查，重点检查了xx区、博野、满城□xx县、望都等县（区）

的xx个认定基地。重点检查了基地质量控制体系文件、生产档案、投入品管理以及基地生产情况等等，对管理不规范基地提出了整改建议。

三是河北省统一组织的无公害及地理标志登记专项检查。在派出人员参与省厅对邯郸、邢台检查的基础上[]xx月份配合省无公害农产品和农产品地理标志综合督导检查小组对我市xx市的“xx市黄桃协会”和“xx市昊龙航天农业科技有限公司”进行了无公害基地和农产品地理标志的督导检查，对xx县的“xx县飞建蔬菜种植农民专业合作社”[]“xx县旺杨蔬菜种植农民专业合作社”两个合作社进行了无公害基地的督导检查。四是积极应对舆情，开展专项治理。针对网络媒体报道的5月北京乙酰胺草莓[]xx月定州甲醛白菜事件，本站主动积极应对，媒体报道后第一时间与省厅相关业务处站、我市主要产业相关的县（市）进行沟通，掌握第一手资料。并组织市、县监管人员对我市各县主要生产基地进行了监督抽查，将样品送省检测中心进行检测，均未发现相关超标样品，结果及时对全市农业系统及相关媒体进行了通报，安抚了群众的恐慌心理。

（四）农产品质检体系建设工作。

截止目前，除竞秀区外各建制县（市、区）均争取了国家投资的农产品综合质检体系项目，鉴于国家投资分年度进行，各项目县（市、区）进展程度不尽相同[]20xx年以前各县项目实验室改造基本完成，仪器设备全部完成招投标和采购，绝大部分县市设备已安装调试完毕[]20xx年项目涉及的xx市、xx县中央资金已经到位[]20xx年xx月份，河北省农业厅和省发改委联合在石家庄召开了全省农产品质检项目启动会议，正式启动实施，目前高阳、安国正在抓紧组织项目实施[]20xx年度的莲池区项目实施方案已经发改委批复[]20xx年xx月市发改委下达投资计划，目前正在组织实施。

（五）农产品产地环境调查及重金属污染防治修复示范工作。

今年xx月，根据冀农环文件要求，组织我市涿州、安新、阜平、涞源□xx县、满城、清苑□xx县等xx个县参加了省统一组织的农产品产地土壤样品采集技术培训班，今年xx县（市）承担农产品产地重金属污染普查项目，全部属于重点区域土壤样品加密采集，共计xx个，现采集、制备、送检工作已全部完成。同时，继续安排清苑□xx县进行污染修复示范工作，安排示范面积各xx亩，截止xx月xx日，示范面积落实和小麦播种工作已经完成。

（一）切实加大农产品质量安全监管工作力度。

一是以市局红头文件印发了《市20xx年度农产品质量风险监测实施方案》，并充分利用多种渠道，广泛宣传《农产品质量安全法》、《国务院关于加强食品安全监督管理的特别规定》、《农产品产地安全管理办法》、《河北省农产品市场准入办法》等法律、法规，不断提高生产者安全生产意识。在各种宣传活动中发放农产品质量安全法律、法规等资料xx多份。

二是在全市农产品质量安全监管工作会议上，对20xx年度农产品质量安全监管、质检体系建设、农产品质量检测进行了安排部署。

三是作好农产品质量抽检工作。加大无公害和绿色生产基地、蔬菜主产区以及批发市场、农贸市场的农产品例行检测和重要节假日的专项抽检工作。

（二）稳步推进无公害农产品的认证工作。

一是强化服务，稳步推进产地认定和产品认证。按照河北省农业厅《关于规范无公害农产品认证工作的通知》要求精神，

对于符合认证的申请主体做好宣传和服务工作，与有认证意向的生产主体及时沟通，做好样品的采集和材料的申报工作，同时按照农业部的要求规范认证程序，严格办理时限，提高工作效率，大力推进我市的无公害农产品的认证进度。

二是做好复查换证工作。积极做好到期产地产品的复查换证的宣传动员和服务，为保证复查换证工作进行和复审质量，对年内到期的基地都提前通知到位，要求相关县（市、区）和产地认真做好复审材料的申报和复查工作。

三是加大证后监管工作力度。近年来重认证轻监管现象比较普遍，为此，我站将工作重点确定为加大对认定基地、认证产品的监督检查力度。严格按照无公害基地管理办法对基地进行检查，对环境控制、生产过程、投入品管理、技术规程落实、档案管理各个环节从严要求，加大对冒用乱用标识、有标不用等现象的查处力度，确保认证产品的质量，提升认证产品的品牌形象。从检查情况看，此次检查引起了各县级工作机构对无公害基地认定和产品认证工作的重视，增强了县级工作机构的监管意识，同时获证企业（基地）的安全意识、质量管理意识有了进一步提升。促进了我市的农业生产安全水平和无公害农产品生产的稳步发展。

四是稳步推进基地认定和产品认证工作。重点是做好现场检查工作，坚持从严从紧的政策，对规模偏小、管理体系不健全、存在质量安全风险的企业坚决不予环评和认证。同时，组织全市xx余家企业的xx名同志参加了省厅组织的无公害农产品内检员培训，为基地认定和复审做好技术储备。

（三）全面加强县级农产品综合质检体系建设的指导。

以农产品质量安全执法为抓手，健全农产品质量监管体系和农产品质量检验检测体系，全面提升我市农产品质量安全水平。

一是督促项目建设进度，在年初进行摸底调查的基础上，建议已经完成项目建设的县农业局尽快按照项目要求落实人员和资金，抓紧项目试运行，指导县级农产品综合质检站尽快开展检测工作，同时，做好项目自查和初步验收，抓紧申请省级验收。

二是对xx个项目县的基本情况、主要做法、存在问题以及整改措施等情况进行了总结分析，上报市发改委。同时，为切实做好农产品质量安全监管工作，切实履行好法律赋予农业部门的监管职责，xx月份印发市局明传电报就农产品质量安全监管、检测体系建设进行了调查。配合市局质检处起草完成了《市农业局关于全市农产品安全质检体系建设情况报告》。

三是组织xx市、xx县参加省厅组织的项目建设启动培训会议和xx区项目申报工作，xx区项目实施方案业经市发改委下达投资计划，目前正在组织实施。四是召开全市农产品质量安全监管工作调度会议。为切实加强项目实施工作，于11月份召开了全市农产品综合质检站项目暨农产品质量安全监管体系建设调度会议，听取了各县（市、区）项目建设情况汇报，市局鲍局长就下一步工作安排、项目建设及体系建设要求做了重要讲话。

（一）总体思路。

进一步贯彻落实《农产品质量安全法》、《食品安全法》等相关法律法规，深化农产品质量安全监督管理工作，确保农产品质量安全。

（二）任务目标。

1、加强对我市的蔬菜产业示xx县、蔬菜标准示范园、蔬菜产地、蔬菜市场（包括农业部定点蔬菜批发市场、产地蔬菜批发市场、超市、农贸市场）的蔬菜质量监测工作。

- 2、协助做好国家和省级农产品质量检测机构的抽样工作。
- 3、做好种植业无公害农产品认证以及省环保站安排的农产品产地环境调查工作。
- 4、加快我市检测中心项目的实施进度。

（三）主要措施。

1、继续加大农产品质量抽检力度。

（1）根据农业部及省农业厅下达的任务要求，结合我市市政府下达的工作安排，制定我市《农产品质量监督检测实施方案》，安排实施我市的农产品质量监督抽检工作。并配合农业部、省农业厅安排的各项《专项整治行动》，强化对蔬菜产业示xx县、认证基地和蔬菜主产区等重点区域的抽样检测力度。

（2）根据我市生产实际，对非法添加物密切关注，并选择1~2种蔬菜品种进行有针对性地监测，监测完成后及时向省农业环保监测站提交风险监测报告。

（3）对我市县级蔬菜质量检测站常规检测样品进行抽检，抽检比例不低于常规检测量的5%。同时提供业务指导和技术支持，以提xx县级综合质检站检测水平。对县级速测阳性样品进行常规检验。确保完成全年监督检测任务。

2、做好无公害农产品及地理标志产品的认定认证工作。

加快无公害基地和产品及地理标志产品的认定认证工作步伐。做好有复审意向的基地环评、样品抽取、现场考察和资质申报工作。

3、做好产地重金属污染防治项目。

对项目建设xx年来开展情况进行总结分析，与技术依托单位中国农科院资环所加强联系，对xx县、xx县开展产地重金属污染修复示范工作技术进行整理集成，探索大区域产地划分和产地重金属污染修复治理。

4、推进检测中心项目建设。

根据市局农业技术服务中心楼建设进展情况，加快市局农产品综合质检中心项目建设，仪器设备安装调试到位并投入运行，启动中心机构考核和资质认定工作。

质量科年终工作总结 质量管理部年终工作总结质量部年终工作总结质量部年度工作总结篇五

xx项目自20xx年4月1日正式开工，至今已经历时一年多。在这一年多的时间里□xx项目部始终坚持把“实行全面管理，增强执行力度”作为项目管理的核心理念和开展各项工作的指导思想。认真学习贯彻执行公司管理体系的各项规定，立足项目特点，结合业主质量要求，精心设计，统筹规划，建立健全了项目内部质量管理体系和相关程序文件。明确了岗位职责和基本工作思路，为房建工程施工的顺利、有序开展奠定了基础。

结合本项目实际情况及工程特点□xx项目部建立了以项目经理为核心的质量保证体系，实行项目经理领导下的质量管理负责制。做到各部门、各班组、各岗位的工作职能和职责明确，主管要素清楚，专业接口衔接紧密，各部门质量管理协调一致，质量管理信息渠道畅通，保障项目内部质量体系的高效有序运行。

项目领导班子还与项目部成员一起分析本项目工程结构和质量控制工作的重点难点，及以往项目质量管理工作的薄弱环节，认真策划，精心部署，做到重点部位重点控制，各主要

工序均有专人负责质量管理与控制，对目前施工的18栋楼，项目从新确定了责任人，真正实现责任到岗、责任到人、责任到工序。按照公司管理体系的要求，对工程建设涉及的法律法规和拟采用的标准规范进行符合性识别，确保其有效性和实用性。

遵循“p—d—c—a”的循环过程，切实执行持续改进，不断完善项目部质量管理体系，使之更好的指导项目部各项工作，保证顺利实现项目制定的各项质量目标，优质高效地完成建设任务。

根据公司体系文件的要求和项目控制重点难点，针对性编制专项工作程序文件和实施方案。对于目前施工工序的改变□xx项目从新修改了文件资料编制规定、项目质量计划、项目计量器具设备管理规定、项目质量检验计划、项目不合格品处理规定、质量工作奖罚细则等多项质量管理体系和分部分项施工方案。

严格执行技术交底制度，切实做到不经交底不施工，在开始每一项工作之前对所有参加主要分项工程和工序的施工及管理人员进行详细的技术交底，明确施工程序、工艺流程、操作要点、质量要求及安全注意事项。

根据确定的检验、试验对象、方式，按要求选择满足精度要求的各种检验、测量和试验设备。项目使用的所有测量和计量仪器设备进场前，必须按照项目计量器具设备管理规定，检查计量器具设备是否完好无损，是否具有合格的检定报告且鉴定结果在有效期内，无计量检定证书或超过检定有效期的计量器具，禁止用于与工程质量有关的检验和试验。

对进入现场的合格计量器具设备进行登记，建立计量台帐。提前制定计量器具设备送检计划，并及时收回正在使用的即将过期的计量器具设备，防止因使用不合格的计量器具设备影响工程质量，甚至造成返工。

建立有效的激励机制，激发广大职工的积极性。项目部编制了质量工作奖罚细则，并以周/月为周期进行考核和评选，对在项目质量管理工作中表现突出和工程实体质量优秀的集体和个人进行通报表扬和物质奖励。

例如：项目部规定抹灰施工时，每层有4户，抹灰完成后对质量进行检查，如果检查后每户的裂缝和空鼓数量在3个以内，就对本班组施工人员进行200元奖励，给负责此栋号的质检员30元奖励。有效激励了大家争创先进的积极性，提高了项目工程整体质量。

项目部自今年开工以来，组织两次“大干百天”劳动竞赛活动，两次体系内审，一次体系外审。业主、上级主管单位及开发区领导多次到我项目部进行专项检查活动，可以说是各种迎检工作贯穿了天津武清项目整个施工过程。

众多的检查和质量活动给项目质量管理团队提出了更高、更严峻的挑战，同时也提供了锻炼队伍的机会和平台。项目部以此为契机，做了大量积极有效的质量宣传工作，加强了各级管理人员及全体参建人员的质量意识。

项目部针对各项活动的精神，开展了相应的质量文化、专业技术知识专项教育和学习。在实际工作中，注重发扬“传、帮、带”的互助精神，营造了“赶、帮、超”的竞争氛围，培养了良好的学习风气。组织专业技术熟练，经验丰富的工人师傅在会议室给其它施工人员进行讲课，分享自己的工作心得。

大家广泛发言，共同讨论施工过程中出现的质量问题，提高个人技术水平的经验技巧，取长补短，共同提高。

在教育培训和日常工作中，和每一位工人师傅交朋友，让年轻的技术干部切实在各项质量教育和培训中受到教育，得到提高，收到实效，使项目部每一位员工树立“我的质量，我

的责任，我的承诺”和“追求永无止境，产品代表人品”的理念，促进了广大职工从“要我学习”，“要我先进”向“我要学习”，“我争先进”的思想转变，大大提高了他们的专业技术水平和产品质量意识。

项目部始终坚持把每一位优秀职工作为分局的宝贵资源和财富，树立了优秀员工典范，为以后的施工质量的控制和提高奠定了坚实的基础。

项目部质量管理工作坚持“周计划控制，月计划强制”的现场管理制度。质量部门要协调一致，共同分析各分项工程的质量控制重点和施工难点，详细制定切实可行的解决方案，制定详细措施。建立多个交流平台如班前会、技术交底会及专项会议等、加强施工过程质量检查验收，加强交流，保障项目部质量信息渠道的畅通，从而保证了工程施工质量。

组织各专业技术负责人和班组长，广泛开展“全面检查、专项治理、逐一排除”的综合检查，并将此列为项目质量管理制度，常态化。结合检查情况，制定纠正和预防措施，并写出书面通报，实行样板引路，表扬先进，鞭策后者。服从建设单位、监理单位、设计单位、质检站的检查、指导和监督工作，虚心接受他们提出的建议，积极与建设单位、监理单位搞好配合工作。

将工程质量控制重点、难点和检查出来的项目工作薄弱环节列清单，作为周质量工作主题。集中精力，逐一对质量控制重点、难点和薄弱环节进行跟踪检查，循环开展质量主体周。各专业建立完善的现场检查数据库，对现场质量数据进行分析，总结本周质量整改情况，制定下周质量工作计划。

工程技术质量人员跟班作业，随时解决施工中的技术难题。质量检查人员有质量否决权，发现违背施工程序、使用不合格材料，质检人员有权制止，发现问题立即上报主管领导，迅速提出解决方案，将质量问题消灭在萌芽状态。

比如6、7月份施工的内墙抹灰工程，在施工前首先制定了施工方案和措施，对施工过程中存在的能够影响到施工质量的问题全面的进行分析，制定出应对措施，抹灰施工前对浇筑后的主体结构的净空、净高等进行全面的复查并记录，施工过程中，督促工区施工人员及时的检查，项目部规定每天上午和下午各检查一次，各楼栋号的质量技术人员带上检测仪器、设备对有作业人员的工面进行全数检查，发现的问题及时进行纠正和解决，保证施工完成的各分项工程能够达到施工规范要求，对因为各项原因后期出现的空鼓等问题，按照修补方案进行处理，最后的施工完成后，再次对房间的净空、净高、阴阳角等要素进行全数检查，并汇总记录，防止在明年交房过程中出现小业主纠缠并索赔的现象。

目前已经进入12月份，距离明年4月交工日期已经很近□xx还迁房是一个比较特殊的工程项目，明年交工后除了需要经过建设、监理单位验收，还需要通过各住户即小业主的验收方能完成，为了能够保证明年顺利竣工验收，在现场质量检查和验收工作要严格按照各单位批准的质量检验计划进行控制。各分项工程必须按照质量检验计划确定的检验等级和控制点要求，逐一进行闭合。

工程验收前，组织项目内部各相关部门和人员进行预验收，将检查出来的问题列出清单，逐一定责任、定人员、定措施、定整改时间，跟踪检查整改结果。通过以上施工中的措施和竣工验收前项目自检措施，保证了能够顺利通过竣工验收。

在过去的一年内，通过项目部全体成员的共同努力□xx项目部顺利通过了各项检查和评审，质量工作得到了业主、监理及相关各方的一致好评。分项工程验收一次合格率96%。

我们相信，只要项目部各级质量管理人员齐心协力、上下一心，就一定能够完成项目中的各项质量工作，不断提高质量管理水平，顺利完成工程建设任务和各项质量目标。