

广场监理工作总结报告(大全9篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

广场监理工作总结报告篇一

本人xx□26岁，建筑工程管理专业，助理工程师职称，二级建造师执业资格。自xx年5月20日进入本公司，受公司委派北京经济技术开发区南部新区x17r1地块住宅项目9号楼等7项工程土建监理工程师。北京经济技术开发区南部新区x17r19#楼等7项工程由由3栋24层和3栋27层的高层住宅环绕一座大型地下车库组成的建筑群体组成，总建筑面积122240m²，工程已进入竣工验收阶段。回顾这一年来的工作，展望我们监理部明年面临新的任务与挑战，感触颇多。回首过去，首先要感激的是公司领导的关心和信任，还有各位同事们的大力帮忙和支持。

进入工地以来，我始终坚持以一个高素质管理人才的标准规定自己，爱岗敬业，尽职尽责，认真完成公司领导和甲方交付的各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己，在法规和协议授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，既不和施工单位打成一片，也和代建单位坚持必须距离。站在公正的立场上，独立地解决工地发生的一些问题。

在监理过程中，我抓住“质量、进度、投资”和安全方面来控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

质量控制：开工前审查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，对不贴合工程情景的及时要求施工单位整改，并监督

检查施工单位的落实情景，督促施工企业完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗；检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性(是否在鉴定周期内)；对进场材料、设备、构配件进行审查。目前工程已进入到竣工验收阶段，我制定了每周项目部组织施工单位对现场进行质量、安全综合检查制度，检查主要包括以下问题：上次检查的结果，整改了什么问题还有什么问题未整改到位本次检查新发现了什么问题并体此刻监理周、月报和周检、月检记录里。日常的巡视中，我发现质量、安全隐患及时口头通知或下发监理工程师通知单令施工单位及时整改。每一天对已验收经过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

工期控制：严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情景并分析偏差缘故！。

投资控制：认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不贴合规定的不予签认。

在工作中，我珍惜自己的名声，坚持廉洁自律，恪尽职守，拒收受不正当利益，摆正自己的位置，工作中不要认老乡，称兄道弟。公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

xx年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的职责心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工

序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范。总之，一年工作给我的体会是作为一名监理人员仅有做到品行端正，业务精练，能够很好运用自己的经验和职权检查工作，目的明确、作风严谨、尊重他人，仅有这样才会被别人尊重和社会认可。作为工程技术人员，仅有不断提高自己的专业技术水平和业务本事、提高自己的沟通本事和环境的适应本事，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自己得以更好的发展。在负责的工作当中，各种不一样的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多、也学到了很多，同时也总结了不多的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

过去的都已经过去，成绩的取得和失败的教训也只能代表过去的一种经历。未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。

对于本人来讲，在以后的工作和生活当中我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己，争取为明年的工作计划做出更大的努力。同时我在平时注意给自己充电，及时到市人事考试网上搜索考试信息，争取给自己赢得更多的职业资格，争取早日考研让本事更上一层楼；从各方面努力提高自己的综合素质，向综合管理人才的目标前进，为公司也是为自己做更大的贡献。

xx年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮忙下必须能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

广场监理工作总结报告篇二

#1发电机组大修自20xx年4月25日开始至6月18日结束，历时55天。这次大修工期短，任务重，大修中发现及处理的问题多。在几十天的紧张施工中，全体电气参修人员本着安全第一的方针，和对大修设备应修必修，修必修好的原则，在受到诸多客观条件制约的情况下发挥集智慧，掌握灵活机动的工作方法，在实践中应用取得了可喜成果。通过全体电气专业人员的共同努力，大修计划表列标准项目、非标项目截今日已全部完成，无一漏项，且经验收合格。

电修专业

2、主变压器16项，实际开工完工16项，且经逐级验收程序合格

在大修过程中，电气专业监理工程师根据监理细则，诚信、守法、公正、科学八字方针进行工作：自始至终对发电厂#1机大修电气专业设备实行了全过程施工跟踪验收、签证；对发电机主设备、重要附属设备实行了现场巡检、签证；对通知监理知道的事件，该到必到，该见证必见证，无一遗漏。

1、#1发电机于5月11日抽转子过程中监理发现转子槽楔风斗多处运行中受异物撞击损坏，后查出转子槽楔的风斗有约800余处损伤，定子铁芯槽楔有约300多处损伤，定子清扫中检出蚕豆大小一铁块，和转子槽楔铝合金碎屑多块，哈电机厂5月19日开始抢修，于6月14日重抽转子，处理转子护环未套到位，所有发电机大修工作历时27天。

处理情况

定子：定子槽楔1—5风区所有槽楔重打，垫条、槽楔、风区隔板、橡皮、紧固铜螺丝更换，定子铁损试验，根据铁损发热热点，对铁芯硅钢片填塞云母片，涂绝缘漆进行处理，反复

多次试验消缺，直到合格。定子表面电位试验，对表面电位异常处进行打紧处理经逐级验收程序合格。

转子：转子拔出汽励两端大护环，抬出两极16组线圈，每一组线圈经过对槽盒耐压，线圈检查，层间绝缘处理，整形，放回槽内。其中第25槽槽盒损坏，更换了一副槽盒，损坏槽楔根据损坏程度，较轻的给予挫磨，并着色探伤，损坏较重的给予更换，对护环、风扇环进行了探伤检查。给槽楔称重配重，对滑环引线进行了干燥、清扫。直流电阻、耐压试验、转子气密性试验、转子风斗通风测试，所有试验合格，理论配重平衡，套装达到要求经逐级验收程序合格。

2、#1发电机组大修过程中，共签证二级设备质量验收单223项，三级验收单86项，隐蔽性工程签证45项，专项验收签证105项□#1a浆液循环泵□#1c电动给水泵返厂大修。

28台高压电机前后两端轴承更换同型号备品，2台引风机轴瓦更换或重新浇铸。

220kv部分隔离开关gw7—220□w□动静触头更换。#01启备变瓷瓶加装伞裙，并喷涂硅胶漆。

a□b□d排粉机电机，灰渣泵三组一级电机□b引风机电机5台高压电机槽楔缺失较多，补齐重打槽楔并涂绝缘漆。

3、签发监理工作联系单3份，考核单5份，复审并建议修正作业指导书发电机抽穿转子各一份。发电机定子冷却水路水压试验一份，发电机修前、后试验方案一份，拒签发电机转子槽楔松动，穿转子隐蔽性工程签证一次。制止抽发电机转子违章操作一次，指出发电机安装pt未连母排一次，指出220kv升压站搭设脚手架工作人员两手持6米长钢管一次，违反安规一次，指出设备中存在不安全因素4次。

4、在大修过程中，电气专业监理工程师根据监理细则，诚信、

守法、公正、科学八字方针进行工作：自始至终对发电厂#1机大修电气专业设备实行了全过程施工跟踪验收、签证；对发电机主设备、重要附属设备实行了现场巡检、签证；对通知监理知道的事件，该到必到，该见证必见证，无一遗漏。

广场监理工作总结报告篇三

20xx年上半年，我主要参与了潍坊滨海开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，下半年，主要参与了潍坊滨海旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自我，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。

针对进场材料(高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等)，按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不贴合要求的禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。

对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书

面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自我最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

在监理工作过程中，我经过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，进取主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。仅有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，进取主动的运用自我专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主供给优质高效的服务。

作为一名年轻的监理工作者，热爱自我的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，喜欢钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，热衷于对工程问题处理方案的积累。

在今后的工作中认真履行自我的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，努力将自我的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

- 1、提议公司要对不一样的员工进行有针对性的专业培训，多招聘一些有职业资格证书又能独当一面的人才开展工作。
- 2、提议公司组织具有良好公关本事的人才，并组建成相关部门，应对监理行业的社会化、监理招投标的公开化、复合化。

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我努力工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自我能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自我的一份力量。祝公司全体人员工作顺利、生活幸福。

广场监理工作总结报告篇四

1、 项目背景

2、 项目建设历程

受xx的委托□xx公司承接了xx工程的监理项目，对xx工程的所有建设内容进行全过程的监理。

项目监理合同签订后，我公司立即组建了监理组进驻用户现场，在总监理工程师的统一组织和安排下，按照监理程序开展监理工作。在项目建设的各个阶段，依据信息系统过程监理有关国家政策、法律、法规、标准、规范，信息技术国家标准，建设单位与承建单位签订的项目建设合同、相关资料，建设单位与监理单位签订的监理合同对工程的质量、进度、投资、变更进行控制，对项目的合同和信息文档资料进行管理。定期召开监理例会，检查各项工作的完成情况，协调解决存在的问题；不定期的向用户提交阶段总结；及时把握项目存在的问题并提出监理建议；公平公正地协调处理项目实施中遇到的问题，确保了工程建设的质量和顺利进行。项目监理部全面履行了监理委托合同赋予的义务和责任，圆满完成了本工程的监理任务，监理工作控制目标达到合同要求。

工程质量控制是监理工作的一项重要内容。我们始终以施工及验收规范，质量验收及评审标准为依据，督促承建单位实现合同约定的质量目标。

硬件及系统集成方面，协调各方讨论制定《系统集成方案》和《系统实施方案》，并组织进行评审，直至通过。在项目实施过程中，始终以此为依据，检查各供货商的施工规范和技术目标实现情况，各供货商设备安装调试完成后，组织进行初步验收，系统集成实施完成后组织进行最终验收。系统集成严格按照实施方案进行实施，基本达到设计方案的要求，目前系统运行比较稳定。

软件开发方面以《需求分析报告》和《系统设计报告》等为依据，督促软件开发商全面实现用户的需求。组织对项目的阶段性成果进行评审，评审通过后方可进入下一个阶段。不通过的通知开发商进行整改，直至评审通过。编码开发完成后督促开发商进行内部测试并提交测试报告。之后还组织最终用户进行确认测试，对于不符合需求和设计的内容及存在的问题要求开发商进行修改和调整。劳动保障一体化应用软件覆盖了所有相关的业务内容，并充分考虑了业务发展的方向。目前系统运行总体情况比较好。

xx卡系统建设方面，审查xx卡结构的设计是否符合xx[]根据需求对卡结构进行扩充，多次组织召开协调会，讨论卡结构的合理性和应用方面的接口和技术实现，组织对卡的管理和应用进行联调测试。实现了xx卡和xx卡的复合及联动支付；实现了xx[]实现了xx的管理。目前卡系统运行良好，卡的应用情况也比较好。

机房场地建设方面严格审查承建单位的质量管理体系，检查分包单位的资质（如消防系统），严格审查承建单位的《施工组织设计》并提出合理化建议，实行了严格的材料、设备、配件的报验制度，要求施工单位填写《报验单》报监理部审核，不符合要求或不合格的产品坚决不允许用。在施工过程中我们实行巡回检查、旁站监理及平行检查等多种手段。每完成一个分项工程，都要求施工单位先进行自检，自检合格后再报监理部签认，符合要求后才能进行下一道工序施工。对于隐蔽工程更是要检查合格收才能封闭。经过多种有效的

措施和严格的管理，机房场地建设通过了综合性的评审。

要求从工程一开始就制定《项目总进度计划》；各分项工程开始时制定《分项工程进度计划》；在项目建设过程中，各分项工程按工程的不同阶段制定《阶段工作计划》；各分项工程互相制约和关联的，还组织各方一起制定《协调工作计划》。对于每个工作计划，监理方都会进行严格的审查，并提出合理化的建议，在保证工程质量的前提下，加快工作进度。在项目建设过程中，监理方严格督促计划的落实情况，当发现有严重偏差时，立即组织相关各方分析原因、研究措施，实时纠正。对于在保证质量的前提下实在不能按时完成的，协调各方重新调整工作计划。在进度控制的过程中，确保“质量优先”的原则。在监理方有力的措施下，工程的进度得到了有效的控制，社会保险系统和卡系统建设xx启动□xx全部成功上线，历经近一年半时间□xx成功上线，历经近一年半时间。项目的进度较预期目标有延后，但是这有其客观的原因：整个工程包涵的内容比较多，涉及到的承建商及有关单位比较多，制定项目总体计划时对工程建设的难度和复杂都考虑不够，对其相互间的制约等影响等项目实施进度的不确定因素估计不足。虽然，项目的总体进度有所延迟，但这都是项目建设过程中及时预见并经各方客观分析，为了保证工程的质量而一致认可的。较国内同同行业其它城市的建设情况来看，该项目建设的进度还是得到有效控制的。

严格按照项目款支付程序进行项目款的支付，对承建单位提交的《项目款支付申请》进行严格的审查，严格对照合同相关的付款条款，对于符合合同规定的，再提交用户审批。经常检查项目款支付情况，对实际支付情况和计划支付情况进行分析比较，确保建设方的投资计划目标。

协助建设单位拟定各合同的条款，参与合同的讨论和制定工作。项目开始时，监理人员认证学习，研究合同条款。在项目建设过程中，对合同确定的项目的质量、工期、成本等执行情况及时分析和跟踪管理，合同执行有偏差的，及时

向建设单位报告，并向承建单位提出意见，要求改进，督促各方严格履行合同。

在整个项目建设的过程中，产生多种文件或文档，主要包括：
（1）合同文件；（2）设计方案、实施方案；（3）产品文档；
（4）过程中产生的各类文档；（5）监理方产出的周报、月报、阶段总结报告、会议纪要、监理通知、监理建议等。信息及文档管理贯穿整个工程实施的各个阶段。监理方对合同、设计方案等工程依据性文档及时归档并便查；对各方的产出的过程文档进行接收、审查并转发给相关各方，保证了各方的沟通和信息共享；及时要求承建单位提交工程的阶段性成果文档，进行归档并及时提交用户；验收时要求整理提交最终的产品性文档；及时编制周报、总结报告、会议纪要等监理文档，提交用户并进行归档。总之，监理平时注意各类信息的收集、整理、归档并及时提交用户。保证信息的完整性，确保了系统建设各项活动的可追溯性。

xx工程建设内容多，涉及到的承建单位及相关部门比较多，但是整个工程没有总体的设计单位（总包单位），没有一方对各分项工程之间的衔接（特别是技术上的衔接）进行总体的把握和负责，各方之间很容易发生扯皮现象。在项目建设过程中，监理方不但担负着建设方和承建方之间的协调工作，还担负着各承建单位之间的协调工作，使工程各方充分协作，有力地促进了工程的质量和进度的保证。协调的内容不仅仅体现在与业主单位和承建单位技术层面的交流与沟通，更多是在项目实施全过程中对各种管理组织层面的协调。监理方主要通过如下手段进行协调：（1）周例会制度：每周定期组织召开工作例会，要求各承建方按时参加，向建设方和监理方汇报上一周项目实施的情况和问题解决情况，汇报下一周的工作计划，并说明工作过程中遇到的困难和存在的问题。监理方协调解决项目存在的问题；（2）专题会议：对于工程中遇到的一些技术或业务的重点或难点时，监理方组织召开专题讨论会，进行研究分析和讨论；（3）协调会：对于某项工作各方处理意见不一致时，组织召开协调会，对问题进行客

观的分析和讨论，公平公正地做出科学客观的协调。整个工程监理方组织召开了91次工程监理例会，主持或参加了353次其它专题或协调会，发出监理通知113篇。监理的协调工作，为项目的成功实施扫清了一个又一个障碍，在关键时刻一次又一次推动了项目的进展，有效地促进了项目的成功。

各分项工程完工后分别组织了验收，各分项工程都实现了合同约定的建设内容，符合相关技术标准和要求，系统使用情况良好，满足用户的实际需求。当然，应用软件部分还存在一些需要优化和完善的内容，希望承建单位在系统的维护阶段能尽快给予解决和落实。

监理方在监理工作过程中，得到了xx局领导的大力支持，各承建单位的相互协作和配合。在此，本人谨代表xx项目监理组的所有成员对你们的支持和配合表示衷心的感谢！

广场监理工作总结报告篇五

项目监理部分别对北京六建集团公司第一分公司、华夏消防公司、北京丰宇空博意隆公司、北京西科姆电子安防公司、北京联智兴达公司等承施的本工程进行了施工监理。

本工程电气安装工程包括：动力、照明配电工程；弱电系统包括：综合布线系统、火灾自动报警系统、门禁管理系统、监控系统、有线电视系统、会议扩音系统、程控数字交换系统、等消防工程广播系统。

电气安装工程、弱电系统的安装调试工作，系统多、专业多、专业公司多。监理公司对各专业公司和各专业公司之间的组织进行了协调工作，分工明确各负其责，实现各系统的完整功能，向业主提交完整的技术资料和准确的数据。

按照监理规划的规定，对施工全过程进行全面监控，及时纠正违规操作，消除质量隐患，跟踪质量问题，验证纠正效果。

巡视过程中发现存在安全事故隐患的已要求整改，确保了在整个施工过程中的安全。

项目监理部对施工单位的施工组织设计中的安全技术措施及专项施工方案进行了审查；坚持不合格的建筑材料、建筑构配件及设备不得用于工程。

建筑电气施工中使用的电气产品必须符合国家强制性认证要求，其材料、器件和设备、上应有安全“CCC”认证标志。各种材料、设备进场时，技术资料要齐全、真实有效，并经填表报验后才能安装使用。

对灯具、电线等材料进场进行检测；对灯具的金属接地[pe]进行实测以达到使用安全。施工过程中分别对灯具、配电箱安装等重要施工的工序、导线绝缘电阻测试、通电试运行做了旁站见证监督工作，达到了设计及验收规范要求。

对电缆桥架安装、导管敷设、桥架内电线电缆敷设等隐蔽工程在施工单位自检的基础上，对隐蔽工程的项目检查做到全检不漏项，质量合格方可进行隐蔽。

采取经常的巡视、检查、观察、试验、测量等手段，以确保施工质量。

施工过程中发现的问题：

- 1、施工中经常发生临时电线电缆设置零乱现象；
- 2、桥架安装、吊顶内导管敷设时部分吊架安装距离过大；
- 3、各别电缆桥架在安装完毕后未封堵；
- 5、消防设备（感烟探测器）安装时未加接线盒与锁母，直接固定在了吊顶石膏板上。

对以上施工过程中发现的问题及时指出、并责成施工单位即刻整改，已达到设计及验收规范的要求。

广场监理工作总结报告篇六

（一）工程名称：峨眉山市加工仓储物流园顺江厂区二路道路工程。

（二）建设单位：峨眉山市建源投资有限公司。

（三）设计单位：西南交通大学建筑勘察设计研究院。

（四）监理单位：四川亿博工程项目管理有限公司。

（五）施工单位：四川省恒新建筑有限公司。

（六）工程内容：

本工程于20xx年12月10日进场复测，12月11日正式开工，至20xx年2月1日完成沥青砼面层铺筑□20xx年6月18日竣工验收合格。

该工程为顺江厂道路延伸段，起止桩号为k0+647-k0+829.329□全长182.329米，道路为沥青砼路面，道路两侧c25砼路肩墙364.658米□c25砼排水沟182.329米□dn300圆管涵10米。

（七）质量目标：合格

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备电脑一套，手机三部，电瓶车两部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：

首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告；建立工地会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

施工方对工程质量较为重视，建立了完备的质量保障体系和质检制度，内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

（一）施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况；水泥、钢筋、砂、石料及预制管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，对部分供应厂家进行了考察，见证了复试试验。召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

（二）施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知监理验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

督促承包商做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在承包商上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果

均在误差范围内。

严格执行隐蔽工程验收程序，督促施工方完善和落实质量保障体系，严格按照图纸，从规格、数量、尺寸、间距等方面进行检查，发现问题后坚决要求施工方整改，施工方整改后监理人员进行检查验收，符合要求后方可进行下道工序施工，并在施工方施工资料上签字确认。

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、

设计修改，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在规定时间内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

该工程已按设计文件及合同约定的内容完成，根据以上情况，能够满足结构安全和使用功能，工程质量符合设计及规范的要求。工程有关的质量文件经审查符合要求，结构无安全隐患，该工程评定为合格工程。

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

2、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的沟通协调工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包商建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

3、监理项目部自身建设：监理工作需要丰富的现场管理经验和扎实的理论水平，综合素质要求很高，要做一个优秀的监理工作者，只有取彼之长，补己之短，在工作中不断提高自

身素质，更好地把监理工作做好。

广场监理工作总结报告篇七

根据公司要求，我在xx项目监理部担任安全监理职务，组织参与项目部内各项安全活动。同时，兼管进度及文明施工管理的部分工作，负责进度信息统计和现场文明施工检查。在11月份□xx开工后，同时也负责该工程的现场安全管理。

回顾一年，我所参与的各项工作中包括进行项目日常巡检，组织或参与业主方安全周检、专项检查，项目安全文件（周检查报告、公司月报、每周业主会汇报材料hse部分等）的编制与发放，参与公司体系内审和外审，组织完善项目部安全体系文件等。

在个人学习方面，利用工作之余，我学习了注册安全工程师相关科目，并通过注册安全师考试，这使我在安全方面的知识又有了进一步的扩充。

总体来说，整个**年的工作收获还是很丰富的。由于在项目部内主要担任安全监理工作，经过这一年，我对项目安全管理有了一个更加系统的认识，尤其是在经历了几次项目部及公司的体系审核之后，对项目监理工作的安全体系的建立有了更加深入的认识。在接受检查的同时，也逐渐发现自身工作中的不完善之处，并努力对工作中的漏洞进行了修补。

这一年的工作，使我深深体会到，要做好监理工作，仅仅有理论知识是不够的，处理好与项目参与各方的关系也是非常重要的。大化肥项目现场安全管理人员很多，业主方x□总包方x□分包方x安全专职人员较多，都有专门的hse部门，如果处理不好与以上各方的关系，项目监理部的安全监理工作就比较难开展。

要处理好与各方的关系，我感觉沟通是一个比较好的工具，

现场发现的安全问题，对施工单位一味的批评或罚款，并不见得就是最好的管理方式。积极与相关安全管理人员沟通，要求其加强监督；积极与违章人员沟通，使其充分意识到自己的错误，并乐于接受正确的做法。这或许比一味采取强硬措施更好一些。

对于项目部内部而言，处理好与各专业工程师间的关系也非常重要。项目安全监理仅靠一个人是很难保证现场安全工作不出漏洞的，多一个人就多一双眼睛，因此充分调动各专业工程师的安全工作积极性，并及时与其沟通是很重要的。比如，在自己巡检不到的位置或没有时间巡检时，专业工程师发现安全问题后及时给我提供信息，让我能够更加充分的了解现场安全状况，并及时处理现场出现的问题。

首先认真完成公司安排的各项工工作，端正工作态度，提高作风形象，服从公司的领导。同时在工作中努力提高专业技术水平，保质保量的完成各项任务。其次加强业余学习，完成英语职称考试，同时，认真学习相关专业知知识，以全面提升自身能力。

对个人而言，我期望今后能在新的项目中更多的参与到安装专业的管理工作中，毕竟监理行业属于技术密集型行业，现场管理以专业质量管理为主，而大项目的安全管理并不以监理单位为主。况且我本身是安装相关专业毕业，从长远来看，从事安装专业监理工作能够更加适合自身将来的发展。

总结人：

20xx年12月

广场监理工作总结报告篇八

1、回顾一年来的工作1-5月在泰州药城力联综合大楼项目监理部约5万平方米的工程，在此期间严格遵守监理工作职责。

在内部团结、外部协调、工程管理等方面，做了大量的工作。严格按照程序控制，规范管理严把质量关、安全关，终保主体竣工无质量、安全事故发生，圆满完成主体结构，赢得较好信誉。

2、5-9月派遣到泰兴威尼斯城项目监理部，本项目为11幢单体项目工程。建筑面积约5万平方。总监理费24.5万元，经熟悉工程概况，完善运行监理部入住工作，并完成桩基础，及1、2、3、5一到两层和部分地下室主体。在此期间通过了解、比较、核实、确认本工程合法手续不完善，项目部规范管理、程序控制不健全，监理费收取不合理，不够支配，通过汇报公司果断撤出，圆满解除监理合同。避免后患和更大的损失。

3、9月至今在镇江二院医技及行政综合楼项目监理部，在本项目中经熟悉了解，召开内部、外部协调会进一步沟通，扭转前期存在的不足。本工程大体概况为1#楼18层框架24000平方室内装修，3#、4#楼框架8层16577平方，土建水电暖通、内、外装饰，室外配套，质量要求市优。总投资5000万元，总监理费966400元，目前完成总投资1600万元，累计已付监理费约60万元。在本项目监理工作方面，认真把好质量安全关。目前已基本完成主体结构，质量：（市优待验收）。安全文明施工方面：已被评为市安全文明工地，得到业主的认可和好评。但本项目监理部存在欠缺的是：工程资料完善不到位，整改不及时，需进一步加强。进度有所滞后。

1、本着兢兢业业的工作态度，认真贯彻20xx年xx月xx日的会议精神，严格遵守公司各项规章制度。不断学习、总结经验、方法总比困难多，作为公司的一份子，努力完成公司派遣的项目任务。为公司的发展赢信誉，竖品牌。

2、质量控制

a□建立规章制度，落实质量岗位责任制

没有规矩，不成方圆。开工伊始，根据实际情况制定详细的监理规章制度如《监理规划、细则》、《各级监理人员职责》、《各种监理程序》、《监理工作考核办法》、《内部管理制度》等，使监理人员有章可循，能使监理工作顺利开展并很快步入正轨，同时要建立健全各级监理人员岗位责任、质量目标管理责任制、奖罚制度等并坚决予以落实。

b□加强学习，提高监理服务水平

欲善其事，必先利其器。组织监理人员加强对业务知识的学习，并针对不同阶段的施工重点，有组织、有计划、多方面、多形式地对监理人员进行全面培训、指导。即使相同的工程项目，施工单位在工程质量控制中也有所差别，针对此情况，要尽量组织监理人员进行现场观摩，如砼外观质量、砌筑质量、钢筋绑扎、伸缩缝等重要工程部位，让监理人员充分了解什么成品属于完全达标，什么产品亟需进一步改进，取长补短，达到预期质量控制目标。

c□督促施工单位建立健全自检体系

施工单位的自检体系是确保工程质量的基础，要提高工程质量，施工单位首先要建立完善的自检体系，项目经理部设专职质检工程师，下属各施工队伍要有专职质检员，形成自下而上的质检网。

d□加强试验工作，严把材料关、试验关试验工作是工程施工质量控制的关键环节，做为监理要坚持用试验数据说话，杜绝造、编试验资料的情况出现。

原材料的好坏是决定工程质量的基础，要重点抓好料场材料的检查和进场材料的抽检，不合格的材料不准进场，进场后抽检不合格的要及时清除出场，试验员要经常出入各料场随机取样并及时试验验证，以确保合格材料用于工程建设。

2、安全方面

抓好工程质量，加快工程进度的同时，要始终把安全生产当作工程建设的重要组成部分，把安全施工要放在首位，切实做到“安全第一、质量第一”。要落实各项安全施工措施，查找不安全因素，把安全工作落实到具体人员。切实做好安全生产工作，杜绝安全事故发生。

3、进度方面

a□要根据工程内容、主次工程、关键内容，结合当地气候特点，制定详尽的总体计划。

b□要求施工单位在总体施工计划的指导下，编制年、月（季）、旬，甚至日计划，满足日保月、月保年，年保总体计划的目的。

c□要通过工程总体进度图和形象进度表、单项工程的月、旬进度报表，与总体工程、分项工程的月、旬进度计划进行对比，随时掌握工程实际进度与计划的差距，发现差距，要采取一定的奖罚措施、增加机械人员、投资等方式进行调整，并要对重点工程项目进行重点计划控制，以确保工程的按期完成。

4、资料方面

工程内业资料的完整、健全也是工程质量评定的一部分，要重视内业资料的整理工作。工程伊始就要设置一名专职档案资料管理人员，对工程资料工程档案进行严格的管理，以确保档案资料的收集完整、保管安全、整理规范、归档及时，并能在竣工验收后及时上交各有关部门。

以上几点是本人在今年的监理工作中总结，当然还存在一些不足和缺陷特别是资料方面的欠缺，工作中要更好的团结同

志，发挥团队的工作积极性。在今后的工作中，我将努力的利用好自身所学的业务知识和多年来的工作经验，积极把自己投身到所承担的监理工作中，努力为监理公司的发展多做一点贡献！！

广场监理工作总结报告篇九

20xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来的经验教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好监理工作。

在过去的一年中，上半年本人承担***工程的暖通、给排水监理工作，***工程的特点里三个总包，建筑面积大，相对工作量大，但因为是新建工程，图纸没有多大改变。工作中认真熟悉图纸，审核施工方案，做到心中有数，在施工过程中对质量、进度、安全各方面进行控制。遇到工程施工中与图纸发生矛盾和新问题，能与设计、施工单位进行良好的沟通与协调，相互配合、相互协作解决问题。遵守公司制定的各项规章制度，服从总监的直接领导，认真学习相关规范，组织设备及材料的考查，做到没有伪劣产品进场。组织各总包与专业管理人员召开生产会，要求你各总包合理安排施工人员，分项、分部位置按系统进行施工，同时组织施工管理人员进行技术交底和安全交底工作。依据技术先行、施工为辅、安全第一、生产第二的知道思想，抓时间、抢进度，本着大管先行，有压管让无压管，先内后外，先上后下的原则进行监理。各系统的试压、通球、通水试验无遗漏，并做好竣工验收准备。

金。

20xx年即将过去，在新的一年里工作中，我会尽心尽力地做好领导交给的各项任务，虽然过去一年的工作里仍存在不足，与公司的要求存在差距，但我将知难而上，弥足不足，进一步提高自己的思想、业务素质，为公司的发展做出最大的贡

献。