

最新宝成团队检查员述职报告(实用5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况,并提供解决方案或建议。下面是小编为大家整理的报告范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

宝成团队检查员述职报告篇一

一、注重学习,不断提高自身素质,提升工作能力

不论是提高自身素质还是提升工作能力都离不开学习,俗话说活到老学到老,通过不断地学习才能发现自己平时工作中暴露出的问题,从而改善,哪怕是微不足道的细节,天长日久下来也是一笔能够促进工作的财富。培养一支德才兼备的职工队伍一直是车间工作的重点之一。公司在6—8月份开展了3s3p4a培训活动和7s工作的推进,在此次活动中车间员工自身素质,工作能力有了大的提高,从而我也看到了团队的不足,但是我不气馁,领导班组人员做好7s工作,按照7s标准,做到现场清洁,物品摆放整齐,地面无杂物,对员工高标准,严要求,对领导下达的任务以结果为导向,坚决执行,绝对服从。促进员工之间更好的团结协作,增强员工的团队意识。一年来也有新员工分配到车间工作,我高度重视,采取了由班组长牵头具体负责的方式,对新工的工作业务技能、安全生产知识等进行岗前操作培训。

二、时刻牢记安全生产。

树立法治观念,提高员工安全意识,将责任落实到每个员工,班组长是本班组第一安全责任人,要切实的负责好本班组安全,不可有半点马虎。安全是企业之本,没有安全,就没有一切。当遇到不注意安全操作的员工,及时制止,从不姑息。

把安全隐患消灭在萌芽状态。时刻教育员工牢记安全意识，坚决做到不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害。车间的工作核心是：安全生产、保质保量。安全口号是、我的安全我负责，他人安全我有责。特别是我们油缸行业，这一重工业，安全生产问题更为重要，我公司领导历来也高度重视，安全成产工作，不但总结安全生产经验教训还明确提出并坚持，安全第一，预防为主的方针。并提了新的更高要求，搞好安全生产，首选要向职工负责，向企业负责，给企业职工创造一个健康、安全、稳定、和谐的工作环境，这就要求我在安全生产管理工作中，必须从指导思想和目标上，从工作内容和方法上，从管理手段和措施方面都应有一个新思路，新要求和新目标，并落实到安全生产工作的实践中去，不断改进和加强我的安全工作。

三、狠抓现场节能降耗，提高工作质量

企业是我家，维护靠大家，在这一年的工作中，本车间大量的使用了回用的旧外罩、旧锥套、旧吊耳，拆缸后可回用部件，很好的为公司节约了不少成本。下半年公司因为受大气候的影响，生产任务不是很饱满。越是在这种时候节能降耗工作越是要狠抓。小到节约一度电一滴水，大到爱护公司的设备和原材料。车间在生产的时候，我经常在生产现场进行检查，发现问题及时处理。开班前班后会时，教导员工在工作中要做到人走机停，随手关水，平时保养设备多用心，设备是大家吃饭的工具。只有把员工的利益和公司的利益结合起来才会让员工从心里人认识到设备的重要性。放假前带领班组长检查门窗。只有以高度的责任感，使命感和积极的工作态度对待工作，才能收获工作中带来的果实，再生产过程中要求员工团结一致地赶任务，任务量大得的时候，以能者多劳的办法，让难度大的活压在老师傅肩上干，在完成车间本职任务的基础上还协助兄弟车间加工上下支撑、中轴、支座、小缸筒等工作，确保及时发货，提高了公司的信誉。

四、抓好班组建设，发挥班组长的骨干带头作用

只有完美的团队，没有完美的个人。为了让每个员工在工作中能积极进取，任劳任怨的干好本职工作，车间采取让每个员工回想以前待过的公司与现在的佳恒对比，然后摆正自己的位置，更好的为公司服务。发挥班组长的骨干带头作用，每个班组长起直接领导带头作用，是重要的纽带和桥梁。车间班组长工作的好坏将直接影响到本车间的工作质量和工作效率。为了班组长很好的开展工作，每月我都会召开两次以上的班组长会议，将平时工作中发现的问题和情况做详细的分析和讨论，并针对发生的问题和异常情况及时采取紧急措施处理并指导，提高了班组长的工作能力和应对能力。同时，要求班组长不断学习，提高自身业务素质。在做好本职工作外，同时还要求他们关心员工的思想状况，定期组织员工进行谈心，教育大家树立主人翁责任感，把个人命运与公司的荣誉紧密联系起来，从而调动员工的工作热情，促进车间工作的顺利开展。

五、严抓质量，提高产品知名度。

随着公司的规模扩大和品牌知名度的提升，客户对产品质量要求越来越高，出于对公司负责，对自己负责，我作为公司管理人员从未对产品质量轻视，工作中积极配合品质管理部开展的各项工作，严把质量关，确保产品质量不但提升，教导员工严格按工艺要求加工每一件产品，从不流失一件不合格产品。

六、下一年度工作计划：

一、车间基础管理工作方面：

1、加强团队建设，要想适应形势，就要不但完善具体制度来要求团队跟上时代发展和形势需要。

2、继续发扬职工强烈的责任意识、时代意识、系统思考意识、拼搏奉献意识和创新意识，用先进的理念统一全车间职工的

思想，在“严、细、实”上下功夫，做到高标准、严要求、行动快，在全年的生产经营过程中，圆满完成公司下达的各项工作任务。

3、进一步加强安全知识教育和7s工作，提高职工安全意识，逐步完善车间“7s”管理，，确保车间全年“各项目标的顺利完成。

4、加强设备管理，对车间不用的设备定期保养，实行设备保养到人，真实反应设备运行状态及设备状况，加强员工对设备做到、三好、四会。提高设备使用完好率。

5、逐步完善日常管理，承诺过错追究及认定制度，落实岗位负责层级负责制，完善考核机制，是考核机制与制度管理有机结合，实现调动员工积极性提高工作效率的目的。

二、质量工作方面：

1、及时配合质量部开展的各项工作，使质量工作顺利开展。

2、严抓三检质及工艺操作，稳步提高质量管理水平和质量控制水平。

3、加强学习，进一步提高个人质量意识，坚定不移的把质量工作摆在管理和生产工作的首位，学习质量控制的相关办法，提高对质量缺陷的判定能力。

4、强化质量控制办法和方案，落实车间的自检频率及自检力度。进一步观察质量监控点上存在的问题，找问题原因的根本，不断分析总结，不断整改完善。

三、工作方法方面

1、一个人的能力和水平是有限的，只有不断学习才能不但提

高，在工作中，我时常感到能力和知识的欠缺，从而在今后的的工作中，需要进一步提高业务素质 and 理论水平或提高文字水平和综合素质，使自己更加出色地完成本职工作。

2、多学习，多请教，多沟通，多关注员工疾苦，增强自身领导能力和员工建立良好的合作关系。

3、熟练掌握员工操作特点，合理组织好生产，减少员工抱怨，提高车间员工整体形象。

以上是我个人全年的工作汇报和下一年工作的计划，好的方面我会继续发扬，再接再厉，不到之处希望各位领导及同事多给与指导和帮助，提出宝贵意见。我将在下一年以更加积极的工作热情出色的完成各项工作任务。

最后预祝佳恒蒸蒸日上，各位领导同事新春愉快、身体健康、工作顺利、合家欢乐！

宝成团队检查员述职报告篇二

1、设计题目可以选择学院里推荐的题目，也可以自己出题，但必须先报指导教师及专业负责人同意后方可。

2、各人的毕业设计题目最后由学院里审核后确定，确定权在学院里。可能会有少部分同学的题目不是自己所选的题目。

3、每人一个题目。

4、毕业设计必须按照指导教师的任务书所给定的要求完成，要求有实物制作的，必须提交相应的实物成果。毕业设计还要提供所必要的实物、使用说明书、测试数据、测试报告等材料。

5、毕业实习要有实习日志、实习报告和实习单位提供的实习

鉴定。实习日志要用学校最新的模板，要求用手写，实习日志须记录实习期间有关本专业方面的学习认识、学习体会，所记录的实习时间不少于一个月。毕业实习鉴定表要有实习单位的文字证明和公章。

6、毕业设计任务包括不少于10000个字符外文译文。外文译文要求：外文译文必须使用计算机打印。所选的外文原文不少于10000印刷字符，其内容必须与课题或专业方向紧密相关，由指导教师提供，并注明详细出处。外文译文需在文本后附原文（或复印件）。

7、毕业设计论文的查重，只查重正文部分，重复率检测结果不大于30%的，为检测通过，可参加答辩；重复率大于60%的，总评成绩直接判定为不合格；大于30%，小于等于60%的，有一次整改机会，重新检测，重复率结果不大于30%的方可申请答辩，大于30%的总评成绩判为不合格。

8、所有材料用学校专用档案盒装存并规范填写档案盒。

电子信息与自动化学院

2019年11月15日

宝成团队检查员述职报告篇三

政治素质方面，我严格按照“思想水平高、业务能力强、作风形象好”的标准要求自己，认真学习党的知识和方针政策，落实科学发展观，以实际行动拥护公司的建设和发展，严格要求自己，不断增强干事创业的信心与决心。实际工作中，我始终注重思想政治学习，切实强化政治和大局意识，努力提高自身理论修养，不断增强责任感和使命感，在思想上、政治上与公司党委保持高度的一致，为人光明磊落，做事坦坦荡荡，做到了以企业为家、以事业为重、以岗位为荣。

双责”，年初与科室领导签订了党风廉政建设责任书，提高了领导干部反腐倡廉的责任意识；三是加强制度建设，确保物资供应工作的透明、公开、公平和公正，减少人为干扰，在工作中我们积极强化全程监督。在物资招标采购、付款计划平衡、合同会审会签、废旧物资处理等工作中，我们都有纪委的全程监督，真正做到物资供应工作的阳光和公正；四是加强供应系统廉政教育：一是在供应处职工大会上宣传、讲解公司廉政理念、廉政文件制度，深化职工认识；二是在每周周五供应处例会上对科级人员、业务骨干进行廉政深化教育，组织廉政学习，讨论廉洁心得，按照80 / 20原则，严抓干部廉政管理；三是在每月供应例会上，对供应处负责人、各矿供应负责人进行廉政文件传达、廉政案例剖析，做到廉政工作“系统抓、抓系统”，廉政警钟长鸣。通过以上措施，在供应处和整个供应系统逐步营造了一种“风清、气正、心齐、劲足”的良好氛围，树立了良好的外部形象。

（三）四项费用情况□20xx年费用计划xx0万元，上半年发生xxxx万元，完成全年计划的xxxx%□

（四）安全：上半年无安全事故。

自进入20xx年以来，供应处内抓管理，增强企业“内力”，提高

（一）推行内部市场化，增强企业“内力”，实现精细化管理 内部市场化是集团公司的一项重要工作，在xx煤业分公司实行内部市场化供应处是第一家。内部市场化增强了干部员工的“内力”，增加了企业的凝聚力，“多劳多得”的市场概念深入职工内心，工作更加主动积极，完成质量更好，有效地调动了职工工作的积极性，精细化管理为供应处完成各项指标打下了基础。

（二）加强计划管理。计划管理是物资供应的基础，为了提高各矿计划管理的质量：一是在供应例会上强调计划管理的

重要性；二是继续加强计划考核力度；三是做好计划闭合，确保各项工作闭合完成；四是开展了计划管理“回头看”工作，认真总结计划中存在的问题，逐步提高下一周期计划的科学性。通过不断地规范，各煤业公司计划准确率大幅度提高。

（三）转变工作职能，加大管理力度

作为xx煤业物资供应部门，供应处一直被作为经营部门，职能为“经营、服务、监督”，侧重于经营。20xx年随着xx公司的快速发展和xx物管力度的加强，供应处工作也在逐步地向服务、监督转变，以服务为基础，强化监督、管理和指导职能，更好地服务各煤业公司安全生产，公司的各项制度都在各煤业公司都得到很好的落实，管理不断地规范。

（四）物资供应“现场抓，抓现场”，提高管理水平

20xx年供应处加大了对各煤业公司的检查指导力度，每月月末都要对各煤业公司进行专项检查，对检查出的问题及时通报，并要求按时间节点限期整改，经过半年的检查落实和持续改进，各煤业公司物资供应管理工作都取得了很大的进步，计划上报的准确率、及时性和对文件的执行力都有了很大的提高。

供应处的职责之一就是服务好各煤业公司安全生产。为了了解各煤业公司生产所需和区队对采购物资的要求，按照“抓现场、现场抓”的理念，每月供应处都组织人员深入井下，深入现场，解决存在问题，防止“病从口入”，并了解使用区队的要求，提高服务满意度。

（五）起草下发物资调剂文件，推进物资调剂工作

为加强闲置物资的调剂和使用管理，有效盘活闲置物资，加快资金周转，根据xx公司《关于继续做好闲置物资清查和调

剂工作的通知》，供应处及时制定了《关于继续做好闲置物资清查和调剂工作的通知》《xxxxx煤业（集团）公司物资调剂的实施方案（试行）》等文件，提高了各煤业公司对物资调剂工作重要性的认识，并取得了初步成效，尤其是主焦公司的调剂工作比较出色，第二季度物资调剂金额达到168000元。

（六）重视“双创”，管理创新取得好成绩

20xx年是xx煤业公司“管理创新年”十分重要的一年，上半年，供应处积极探索，勇于实践，不断探索新的管理方法，力求取得新的突破，更好的做好xx公司的物资供应管理工作，其中第一季度供应处完成管理创新两项，上报论文两篇；第二季度完成管理创新两项，上报论文三篇，供应处掀起了管理创新热。

（七）加强“雨季三防”值班和夜间值班工作

为预防雨季突发事件，供应处对“雨季三防”值班工作进行专门部署落实，责任到人，并制定了灾害预警汇报制度，确保突发事件快速反应。同时对夜间值班进行了强调，保证24小时有人，一旦出现矿上突发事件急需物资，确保随时供得上。

（八）组织跨专业培训，提高物资供应管理水平

为了不断提升物资供应管理水平，提高各煤业公司对物资供应的正确认识，x月1x日、x日对各xx公司的机电、企管、供应部门在xx技校进行了跨专业培训，培训效果出色，经试卷考试后xx人全部及格。跨专业培训让各煤业公司认识到物资管理不单单是供应部门的工作，也需要机电、企管等部门的密切协作，为今后的物资供应打下了良好基础。

（九）落实项目带动制，促进全年指标顺利完成

根据xx煤化集团和xx公司20xx年的“两带动”总体工作部署，我们对20xx年供应处的各项工作任务进行了细化和分解，确定了xx项责任目标，包括销售收入、利润、四项费用、材料成本控制、内部市场化、节能减排、安全和管理创新等内容。各项工作按月、季、年及相应节点进行考核，并在规定时间内出具考核报告，将考核工作落到实处，保证各项责任目标顺利完成。

（十）迎接物资供应评审，推动供应工作上台阶

今年四月份，我们认真传达落实xx公司《关于开展20xx年下半年物资供应业务评审的通知》的通知，并按照xx公司物资供应业务评审中的各项要求，在供应系统开展物资供应工作自查自纠活动，以此作为促进物资供应工作提高的一种手段认真对待。我们在日常工作中不断加强内部管理，紧抓工作质量、工作效率关，各项工作规范有序。

宝成团队检查员述职报告篇四

20xx年已经过去，在这一年的时间里，我车间在厂里各级领导的正确指导下，认真贯彻落实我厂20xx年安全生产目标，按照“安全第一，预防为主，综合治理”的安全指导思想，全面建立并推行hse管理体系。目前已全面完成了厂里的各项任务，先将20xx年工作述职如下。

一、生产及产品质量管理方面

- 1、截止到年底，我车间一二期装置共加工三混18835.58吨，全年回收率93.5%，产品入库合格率百分之百。
- 2、二期工业萘装置利用检修期间共加工混合洗油1580吨，其中轻质洗油948吨，轻质洗油回收率60%。

(1)规定了稀碱与三混比例0.35: 1

(3)少加稀碱，少排酚盐；加多少稀碱出多少酚盐

(4)不允许中钠产出后在进行返洗；经过一段时间严格控制及调节中钠含酚提高至20%以上，游离碱降至1.5%以下，含酚不仅达到产品质量指标，而且还降低了碱的浪费，降低了生产成本。

(1)不允许用中钠或碱钠配碱；

(2)不允许酚盐返洗；

(3)不允许工业萘的酚盐送至洗涤碱钠槽；必须送至原料槽；

(4)严格控制二次保证已洗不能带酚盐，从而减少工业萘返回的酚盐；

5、一期工业萘精塔塔压高，从8月份开始一期工业萘塔压开始超压，压力一直居高不下；这种情况在别的焦油厂从没出现过，我们也没有别的经验借鉴，只能自己摸索。因此在厂领导的指导下我们及时分析原因，一方面我们制定塔压高时的控制措施；另一方面并制定了整改检修方案，经过我们两次检修整改终于消除了塔压高这一安全隐患。

6、检修方面，全年一二期装置共组织全面检修4次，每次检修都按照hse管理体系要求做好检修计划、检修方案、危害因素辨识，并组织全员学习，充分保证了检修的安全质量。检修期间我们车间全体员工面对检修任务重，发扬不怕苦不怕累的精神，加班加点圆满完成了各项检修任务。从而保障了全车间后续生产的顺利进行，为全面完成20xx年度生产目标打下了坚实的基础。

二、安全方面

1、安全培训，全面完成20xx年员工培训任务[]20xx年，根据上级的培训要求，我们制定了详细的培训计划。为了能够较全面的掌握专业知识和培养大家养成良好的学习习惯，我们把业务培训日常工作日常化、制度化，重点的学习了操作规程、各种产品的性质及各种应急预案等内容，对提高大家安全意识、工作能力起到了良好的促进作用。

2、根据厂里要求，我们在20xx年初制定了车间安全、环保责任状，并分解细化到班组和个人。在20xx年一年的时间里，我们按照安全目标和工作要点的要求开展安全工作，全面完成了各项安全工作责任目标。

3、积极组织开展各种安全活动。每天的班前会各班组都必须组织学习安全知识；车间安全综合素质的整体水平得到了提高。认真学习事故案例、编写事故预案、进行事故演习及事故反思。另外，针对可能出现的不同应急事故，我们编写了各种应急事故预案[]20xx年我们车间组织了停水、停电、停煤气事故等演习，通过演习，员工应对处理突发事故的能力得到了锻炼和提高，在演习中也增强了团结协作的能力。

三、hse体系建设与推进

2、进一步完善事故应急预案，提高预案有效性和可操作性；

3、完善并统一hse体系运行中的各种记录；

回顾20xx年的工作，我们也清醒地认识到在工作中仍存在问题和不足，例如在隐患整改方面有时还不够及时、精细化管理尚需深入，有些新员工安全意识仍相对薄弱等，因此，在新的一年里，将会一如既往的发扬严、勤、细、实的工作作风，抓好安全生产，努力实现20xx年的各项工作目标，为车间生产提供安全、稳定、环保的工作环境。

特此报告。

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

宝成团队检查员述职报告篇五

一、注重学习、努力提高自身业务水平

回首这两年来工作，感慨良多，由于自己刚走上行政管理岗位，所以无论在经验和资历方面可谓甚浅，但我没有因为这些劣势而畏手畏脚，我刻苦钻研业务知识，在努力提高自身综合素质上下功夫外，每天深入到车间现场一线，查找问题，对照整改。不懂的地方就主动查看工艺图纸或请教岗位职工与班子其它成员，学习氧化铝生产工艺、设备管理等方面知识的学习，努力适应车间生产对本职工作的要求，把理论学习同实际工作结合起来，做到了学有所用。

二、求真务实，认真做好分管工作

根据车间班子分工，要主要负责车间安全管理与设备管理等方面的工作，总结任职这两年来工作，可谓有成绩也有败绩。

1、安全管理方面：做任何工作都要先从思想上提高认识，安全工作更是如此，要从思想上认识安全工作是一项重中之重的工作，为此，我先后多次在车间组织安全宣传教育会，对各班组职工进行安全培训，强调安全的重要性及其预防措施，同时要求在车间《分解分级新视野》小报中开办安全专栏，整理修订有关《氧化铝生产的事故汇编》，并在车间落实了“一岗双责”和责任区分工，且做到了每周三

对车间进行隐患排查，定期组织各班组进行《应急预案演练》，同时逐步完善各岗、各责任区的制度及分工，以及各类突发事件的应急措施等，确保了车间安全工作“横到边，竖到底”，不留死角的抓安全，营造了人人抓安全，处处讲安全的氛围，从而使职工从思想上牢固树立了“安全大于天”的意识。其次，加强组织，近一年来，在工作中，我注意总结摸索工作规律，注意与其他科室建立比较融洽的关系，以便于开展工作。作为安全主任，我注意随时掌握不安定因素，做到能够随时处理；随时发现隐患，做到随时整改。20xx年在安全管理工作我认为要想使车间一方平安，就必须坚持原则，车间的各项规章制度要坚决遵守，违背原则的事坚持不做。只有做到这一点，才能称得上是为车间负责，更是为职工负责。进入20xx年我改变自己工作思路用车间提出的“以文化人”的理念，以文化引领来抓车间安全管理方面的各项工作。以往在安全管理上，我坚持原则办事，从不让感情、人情渗透工作之中，在一定程度上伤害了个人与职工的感情违背了车间文化建设的意愿，为此，我多次参阅车间文化管理相关内容，做出了“职工安全教育四必谈”、与职工“半小时谈话制”，让职工心甘情愿接受违规处罚，最终拉近与职工的距离，逐渐消除了员工的顾虑，同时准确掌握职工情况，对症下药，解决问题，保证了安全管理工作正常开展，通过近两年多的努力，在安全工作方面车间实现了安全事故为零的目标，并先后被评为“集体公司安全先进集体”等荣誉称号。

2、在设备管理方面：建立台账管理，树立设备管理“治未病”的观念，建立健全设备管理的各类台账，在进入车间之初我就开始进行修订车间设备台帐，建立设备配件明细台帐，对车间设备管理方面存在的问题，认真进行自查，逐步提高车间设备管理基础工作；加强tpm管理，按照车间tpm管理活动目标积极推行车间全员清扫活动，以在最基础的清扫活动中发现问题处理问题。对车间成品过滤以及种子过滤进行现场地面标线，对润滑脂的存放定置定位，车间备用设备要求

定期互倒并悬挂备用与运行标识牌，制定了车间设备检查表；设备维护管理，针对车间种子泵配件频繁更换与分解槽宽通道降温不好，组织车间骨干与检修人员分析原因，通过定期碱煮，分析周期规律，对各班组的岗位操作进行抽查，减少违规操作，提高维护水平和事故处理能力，减少因设备影响生产问题事件的发生。抓好运转设备的润滑管理，每周定期润滑，除每天当班员工对设备进行润滑外，每周包区负责人带领检修人员对所包区内的所有设备还要进行强制加油，以保证设备的润滑充足；检修管理工作，逐项细致分析、讨论检修项目，逐一核实检修材料数量和规格，亲自负责检修指挥与协调，做到各个项目不延误、不漏项。20xx年车间平盘达不到设计产能，我多方联系外单位专家，到我车间进行技术指导，经现场观察，制定详细检修方案，对平盘内部错气盘系统进行调整，达到了平盘的设计产能；同时对车间种子泵的修理，多次协调检修车间人员，并要求车间检修人员与之配合，尽快，尽早对设备恢复备开，避免影响生产。通过近两年在设备管理方面不断探索与努力，我们车间最终做到了影响生产时间为零。

三、本人廉洁自律情况

一年来，本人积极参加党总支组织的廉洁自律教育课，系统学习党风党纪和法律法规，同时围绕“八个严禁”、“52个不准”进行对照检查。在廉洁自律上坚决做到不为名所累，不为利所缚，不为权所动，不为失所怨，不为欲所惑，耐得住寂寞，管得住小节，守得住清贫。始终做到自重、自省、自警、自励，把全部精力用在工作上，为企业发展壮大贡献自己的力量。

四、存在的不足与改进措施

（一）存在的不足：

1、设备管理不到位，还存在应急检修问题。

2、因工作忙乱，有时不按程序办事处事，留下安全隐患。

3、分管工作落实不彻底，时松时紧、时好时坏。

（二）改进措施：

1、管理不到位是因为分管工作没落实。因而在今后工作中要加大各项工作的落实力度、检查力度、考评力度。

2、分管工作落实不彻底，是因为执行力度不够。在今后工作中要严格要求员工对定了的事就要执行，执行就要到位。凡事都必须要有“安排、落实、检查、考核、评定”等程序，不可或缺。

五、下步工作基本思路：

在职能科室及主任的领导下，吸取教训克服不足，扬长避短，自主创新，实现公司下半年不亏损。

（一）要在车间分管工作的推行与落实上下苦功夫，练好内功，养好习惯，真正将分管工作落到实处为公司降本增工作增砖添瓦。

（二）在设备管理上花大气力，常抓不松、持之以恒，以实现公司向“设备管理要产量”的目标。

（三）要主动加大与职能科室的沟通力度，防止信息慢缺，确保工作顺畅运转。

我相信，只要一心扑在工作上，诚恳作人，扎实做事，恪尽职守，一如既往的强化内管，始终如一的保持良好的精神状态，以强烈的事业心与责任感去努力克服困难，迎接挑战，牢固树立“自信不自满，潜心做事”的思想，相信自己的各项工作就会有喜色，也一定能为公司的腾飞做出自己的新贡

献。