

港航安全管理情况 安全工作总结(通用7篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

港航安全管理情况 安全工作总结篇一

1、2月份，正值春节期间，公司对春节安全生产工作和值班守护工作进行了安排。制定了春节期间安全生产工作和值班守护工作方案，并下达公司各部门和各二级库执行。公司成立了春节期间安全生产督查领导小组，由总经理先担任组长，部门负责人以上领导为成员，各部门按照自身工作职责，开展了第一季度安全生产工作的检查。对公司总库和二级库库区安全设备、消防设施、值班措施等方面的工作进行了全面和详细检查。回收网点安全检查，主要针对火灾安全隐患。对各网点灭火器是否配备齐全、灭火器是否在有效期内、物资是否分类堆放、卫生是否清洁等问题进行了详细检查。对检查中发现的隐患及时处理，彻底消除可能导致安全事故发生的因素。

公司值班人员在值班期间，不定时对总库、各二级库进行了电话检查，确认各库是否随时有人值班，并将上级检查和自身对各库进行的检查记录在案，由于公司对春节期间安全生产工作高度重视，认真部署，确保了节日期间无任何安全事故的发生。

安全生产责任制是公司安全生产工作基础。春节过后，安全生产和后勤部根据公司工作要求，针对公司机构调整情况和安全生产情况工作实际，安全生产工作层层落实、人人负责的原则，公司分管安全的领导与各部门负责人签订了安全生

产工作目标管理责任状,并要求各部门负责人与各岗位从业人员签订安全生产责任状,将责任状分部门归档保存。

安全检查是安全生产最重要的手段。今年以来,公司各级领导和相关部门都陆续对自身工作范围内的安全生产工作进行了检查,并取得了良好效果。2月16日,公司主要领导就总库进行检查时发现雷的管库内门松动,总库人员当日即整改完毕。3月份,按照公司领导有关安全生产工作要求,安全生产和后勤部联合民爆综合部对公司各二级库、临时库、再生资源回收网点进行了安全检查。

各二级库情况较好,未发现安全隐患。3月7日、3月17日在大坝临时库例行检查中,发现存在库房通风口未安装铁丝网、库区摄像头无防雨设施、未建立巡查记录和安全设备检查记录等问题。检查人员当即对该库下达了整改通知。该库随后上交书面整改报告,在整改期限内整改完毕。

1月26日,安全生产和后勤部对综合市场、酒店、停车场、洗车场进行了检查。检查中发现综合市场在消防通道放有液化气罐、液化炉、柴油桶。当即对其下达了整改通知,要求立即将液化气罐、液化炉、柴油桶搬走,并对综合市场负责人罚款200元。3月份,安全生产和后勤部与民爆综合部在对再生资源回收网点进行的联合检查中,发现灭火器过期或数量不够的情况较突出,其中有3个网点缺灭火器1个,1个网点有1个灭火器失效,1个网点缺2个灭火器。

检查人员对这5个网点都下达了整改通知,要求限期补充灭火器。中枢网点卫生情况不尽如人意,茅台网点卫生比较好。检查中还发现,由于各网点负责人和工作人员的文化程度和重视不够等原因,绝大多数网点没有开展收购物资台帐登记。

3月以来,各二级库均汇报避雷设施检测已经开展。其中,长岗、茅坝两个二级库的避雷设施检测报告已经交到安全生产和后勤部,其余二级库避雷设施检测报告还未交来。安全生

产和后勤部在检查时已通知各二级库，须按时将避雷设施检测报告送到公司存档。

1、安全检查力度不够。安全生产和后勤部由于身兼办公室、安全生产两块任务，人手比较紧张，陷于事务性工作。导致一季度的安全检查中，只对各二级库的检查能保证每月一次，而对再生资源回收网点检查次数相对较少。

2、少数岗位人员责任心不强。2月份，总库雷的管库内门发现松动。这项隐患本来应该是总库工作人员首先发现、首先报告、首先处理。但却是在公司领导对总库的检查中才发现。说明相关岗位人员马虎大意，责任心不强。

3、临时库人员素质有待提高。一季度的安全检查检查中，大坝临时库出现问题较多。虽然都及时进行了整改，但相对于其他二级库，临时库的人员无论是工作素质还是责任心，都有待加强。

4、再生资源回收网点的问题。由于网点的从业人员文化素质不高，法律意识淡薄，物资收购台帐登记绝大多数网点没有开展。同时，中枢各网点卫生较差，对公司“整脏治乱”工作形成了一定压力。

针对以上问题，第二季度的安全生产工作安排，应从以下方面进行：

1、落实各部门、各岗位主体责任。按照上级有关部门文件精神，全面落实安全生产工作责任制。以“安全责任、重在落实”为主题，组织开展好“安全生产月”活动。在去年的基础上，做好重大危险源应急救援演练。

第一季度安全生产工作总结5篇
第一季度安全生产工作总结5篇
2、加强安全保障体系建设，加强公司安全监管、安全资金投入力度。在一季度安全检查基础上，根据年初制定的安全

生产工作方案，开展领导检查、部门检查、岗位自我检查。各部门通力配合，将安全隐患消灭在萌芽状态。针对存在的问题，加大安全投入和技术保障投入，提高公司安全生产水平和事故防范能力。

3、严肃责任追究制度，。按照“依法依规、奖惩分明“的原则，对多次出现安全隐患的岗位人员，要严肃处理，惩前毖后。对查出的问题，要进行回查，落实整改；责任部门必须对整改的问题，做出详细的书面报告。

4、加大警示问责力度。按照安全生产责任状的要求，层层落实安全生产责任。对多次出现安全隐患的部门，分管领导要进行约谈，加强督察，及时解决发现的问题。

5、加强重点部位监管。公司总库、各二级库、临时库和网点安全责任重大，安全生产和后勤部、仓储部、民爆综合部要加强对这些部位的监管，深入排查安全隐患，针对可能存在的消防、爆炸、盗抢等隐患，要根据预案，做好防范，确保不出现问题。

6、结合“安全生产月”活动，加强安全生产宣传教育，积极开展安全文化建设，强化职工安全技术职业培训，提高职工安全生产技能。

7、二季度气温将有大幅度回升，对安全生产工作有一定压力。公司各民爆仓储部门、二级库、临时库要定时开门通风，检查灭火器材和消防水池，能确保正常使用。尤其对各网点的检查要重视火灾隐患，灭火器过期或数量不够的，要及时补足，确保公司各部门各环节无安全事故发生。

港航安全管理情况 安全工作总结篇二

1、为了大力宣传安全月活动内容和安全知识，安环部结合综合办公室，制定了8条安全宣传横幅，悬挂在公司醒目位置。

2、安环部利用车间早会时间，深入一线，向员工宣传安全月活动内容，同时提醒员工遵章守纪，注意安全，避免各类安全事故的发生。

3、组织班长以上管理人员，召开安全月专题培训会议，重点培训常用的安全知识，并组织管理人员进行考试。

4、利用飞信平台，向所有管理人员发送安全知识短信，提高大家的安全意识并提升安全素质。

1、各车间开展自查自纠活动，每天做好安全自查记录，寻找隐患点，并积极落实整改，并在x月xx日将车间内需要进一步改善的合理化建议汇总以后交到安环部。通过活动，安环部收到合理化建议共计44条，安环部已经结合车间研究整改措施，已安排相关责任单位逐步落实整改。

2、安环部结合车间实际，制作常用安全知识题库，通过qq群平台向全公司宣传，鼓励大家多看多学，然后组织现场安全知识抽问，对回答正确的员工奖励花露水一瓶。本次活动共计抽问349人，回答正确309人。通过本项活动，广大员工提高了对安全知识的学习兴趣，也掌握了常用的安全知识，起到了良好的学习效果。

3、安环部组织现场安全员每天集中巡查，检查现场安全隐患，同时在6月12日由分管领导带队，组织工程部、生产部、办公室对生产现场进行了联合检查，通过各类安全检查活动，共计发现45项安全隐患，其中报公司领导监察12项较大隐患，目前已整改33项，其余12项隐患正在积极整改中。

1、为提高员工的安全戒备心理，做到“安全警钟常鸣，人人重视安全”[]x月x日，安环部组织公司应急管理小组在充电a车间进行了“2015年万洋绿色能源电器火灾应急演练”，并邀请了思礼镇政府的相关领导到现场观摩指导。通过本次演练，为公司全体员工展示了一场生动的消防应急救援教育表演，

提高了全体员工的安全意识，现场的观众也学到了常用的消防知识。

2、积极响应政府号召，广泛利用社会资源，结合思礼镇政府，于x月xx日和xx日，在市汤帝广场和思礼镇文化广场举行了安全知识有奖竞猜活动，提高群众安全意识，让群众理解安全，支持安全。取得了社会对企业安全的信任和支持。

3、印发“致员工家属的一封信”，并发放给全体员工，要求员工带回家中，让员工家属理解公司的安全要求，同时提醒员工时刻注意安全，做好安全防护。这项活动也促进了员工及其家属对安全工作的理解和支持。

通过以上一系列的安全活动，有效提高了员工的安全意识，同时也使员工学到了很多宝贵的安全知识。真正做到了“强化红线意识，促进安全发展”的'安全月主题目标。

x月是每年的事故高发期，通过在x月份组织安全月系列活动，也能起到有效遏制安全事故的作用[]20xx年公司发生了6起安全事故，通过今年的系列活动，今年x月份发生3起安全事故，其中两起为轻微伤害事故，一起无需报工伤处理。相比去年同期，事故数量下降了50%。

在安全月系列活动中也涌现了很多积极参加活动，在活动中表现优异集体和个人，充电a车间为了成功举办消防演练活动，员工不辞辛劳，利用下班时间，进行演练彩排，并在演练中严格按照应急预案要求，做到临危不乱、紧张有序，对演练的成功举行起到了至关重要的作用。

在现场抽问安全知识的过程中，回答正确率比较高的三个车间依次是分板车间、包片车间、化成车间，这三个车间非常重视本次的安全月活动，员工能够认真学习安全知识，同时员工安全素质的提升也对车间的安全生产起到了保驾护航的作用。

但是，在本月的系列活动中也存在一些不足，例如：

- 1、管理人员的安全考试存在抄袭现象，影响了考试的公平性和识别性。
- 2、仍有部分车间认为安全活动影响了生产，不愿深入宣传安全知识，甚至认为安全活动是在给安环部做事，跟自己没有关系。
- 3、由于月底放假，导致员工思想涣散，引发了数起安全事故，也反映出我们的安全管理工作对形势变化的控制能力不足，准备不充分。

在安全月的系列活动中，各车间、各部门对安全工作的责任心表现无遗，对比之下差距立现，这也反应了我们安全工作存在的薄弱环节。今后，安环部将重点对提高管理人员的安全责任心和员工的安全知识开展工作，通过签订安全责任书、闭卷考试等活动，改善目前的管理短板。

安全月即将过去，但安全管理工作才刚刚进入深水区，安全活动将会持续进行，今后安环部将针对活动中发现的管理短板，继续开展各类安全活动，确保公司安全生产，维护公司的长治久安。

港航安全管理情况 安全工作总结篇三

1、安全教育及安全技术交底

严格落实对新进工人入场教育、三级教育、安全技术交底，确保教育交底全覆盖，至20xx年1月22日累计教育101次，交底111次，共计1103人。

2、早班会活动开展及分包安全管理情况：

从基础阶段开始，坚持早班会活动班组的全覆盖，管理人员与班组长共同开展早班会，累计进行452天，有效避免班组长采用之前早班会照片投机取巧情况的发生，实质性加强工人作业安全防范意识。签订《安全生产协议书》、《消防安全协议书》、《环境保护协议书》和《分包管理规定》，让各班组把安全当大事来抓，不断提升安全生产效率，在现场开安全教育现场会，更好的让施工人员牢记安全无小事。针对检查结果中存在的违章违纪行为的外包队伍进行处罚并进行有针对性的教育。

3、安全监督、检查

落实安全检查制度，项目经理、领导班子带队检查，安全检查合计155次，其中周检64次，各类专项检查91次。坚持每日日巡查，每天深入到生产一线调查了解生产进度、施工状况及存在的不安全隐患，做到心中有数，对工人做针对性教育、提醒。

4、大型机械及危险作业监控

年内6塔吊6台人货梯，18台吊篮半月一维保，半月一检查，每月进行特种作业人员教育，提高工人安全意识及责任心，最大限度避免伤亡事故发生，目前已拆除塔吊5台，落实了危险作业监控及旁站监督。

5、安全活动

开展安全月系列活动，开展安全行为之星活动，进一步促进全员安全管理和安全管理流程的标准化，发挥“正向奖励”的引导作用和“安全观察”的沟通作用。

6、应急体系建立情况

建立以项目经理为组长的应急救援小组，宣贯落实相关制度，

组织应急救援演练两次，有效提高现场应急救援能力，项目部与嘉善县中医院结对帮扶。

1、部门间联动不足：

项目后期多家单位进场，包括一些甲指分包单位，加之现场客观存在抢工现象，各单位同时施工工序间没能有效协调，给安全管理工作带来很大压力，造成对甲指分包管控不到位。

2、没有预先性的防范措施

现场情况错综复杂，因甲方与甲指分包合同未及时签订等问题，现场多栋建筑未能安装正式栏杆，我们只能在屋面、阳台等处搭设临时防护栏杆，但没能预先考虑后续施工或作最坏情况的打算（如甲指分包不执行业主指令，未按承诺时间入场施工，防护设施的搭设是否便于今后的回收等），造成临时防护栏杆反复搭拆问题。

3、对隐患治理的时效性不够及时

现场大部分隐患是可以得到及时解决的，但现场仍然存在一些硬骨头，硬在工期压力、硬在工序交叉、硬在建筑工地普遍的存在和工人的不理解，最后虽然能够得到解决，但在整改的时间里，安全隐患持续存在，让不安全行为和不安全状态变成了我们眼中的听天由命。

1、大型机械：

我们现场大型机械较多，明年我们仍会将大型机械的管控作为重中之重，1#2#3#楼吊篮的使用、检查、拆除，4#5#楼吊篮的安装、验收、使用与过程检查、拆卸；6#楼塔吊、1#2#3#4#5#楼人货梯的拆卸，这期间我们将严格落实过程中旁站监督、验收与日常检查。

2、安全教育与交底：

春节后我们将提前回项目报道，尝试建立工人完整个人档案，对新进人员进行重新的教育与交底，落实安全技术交底的规范化，切实让工人了解项目的基本情况，要做什么、怎么做、注意哪些隐患和问题、我们有什么要求。

3、临边防护栏杆的维护，督促屋面、阳台、窗台边正式栏杆安装。

4、土方回填过程中进场车辆、人员登记，机械的验收。

5、加强部门间联动形成合力，信息及时传达传递，施工安排及时告知，提前做好预防，问题及时沟通解决。

我的汇报完毕，在此，我也提前祝愿大家新年快乐，祝大家身体健康，平安幸福，阖家欢乐！谢谢大家！

港航安全管理情况 安全工作总结篇四

安全工作常抓不懈，教育学生在学校里不玩危险游戏，在楼道里不要打闹，要做到轻声慢步；出校门时，要求学生慢行通过校门；在公路上，要靠右边走，不能在路上玩耍；教育学生不乘坐三无车辆，不坐无营运手续的车辆。要按时回家。还经常教育学生注意饮食卫生教育，教育他们不喝生水，不能变质的食品。班级中没有安全事故发生。

首先向学生贯彻落实学校里的规章制度和《新小学生日常行为规范》，经常利用班活动课、教育学生怎么样遵守课堂纪律。平时上课发现某些学生或者个小组做得好的及时表扬，在班级中树立榜样。发现不良现象及时纠正，并实行班干部分工负责，逐步形成让学生自己管理自己的班级管理模式。

要求学生做到仪表美、语言美、心灵美。强化要求学生执行

学校的小学生行为规范，促使学生自觉自悟。在语言行动上，他们懂得讲文明礼貌。无论在校内、外见到教师都有礼貌地叫声“老师好”。同学之间团结友爱、互动帮助，拾金不昧的事屡见不鲜。

教师要教好学生，除了做好校内的教育，还要做好校外的延伸工作家校合作。利用课余时间，我经常与家长联系，取得家长协助。特别是那些顽皮和学习散慢的同学在教师和家长共同努力下，已经改变了很多，成绩上升很快。

在今后的工作中，还要继续做好学生的思想教育和教学工作，为培养新时代的好少年而努力奋斗。

学校是培养二十一世纪人才的摇篮，学生是祖国的未来、民族的希望。学校安全工作直接关系到学生的安危、家庭的幸福、社会的稳定。因此，做好学校安全工作，创造一个安全的学习环境是十分重要的，做好学校安全工作也是完成上级交给的各项工作任务的基础。要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。所以我一直十分重视教育安全工作。

认真做好安全教育工作。我始终把安全工作放在首位位置，做到时时讲安全，事事讲安全，对上级安全会议精神和文件都能做到及时传达，结合文件精神制定切实可行措施，认真落实。做到每天放学1分钟的安全交通警示教育，每周一次主题安全教育晨会，每月一次安全教育主题班会。让学生从思想上重视安全，认识到安全的重要性。

开展丰富多彩的教育活动。利用班会、队活动、活动课对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗、防煤气中毒等安全知识。通过教育提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

加强检查，及时整改。每天让班干部报告人数给上课的老师，实行上课点名制度。每天送路队也认真清点人数。送路队时教育学生要好好走路，不要在路上玩，要按时回家。课间，派出小卫士检查，对于追逐打闹的学生做好登记。对于不守纪律的学生，我认真做好教育工作。

今后，关注学生的生存环境，关注学生的人生安全仍将是未来学校工作的重点。我将进一步重视安全教育工作，尽心尽职做好安全教育工作。

港航安全管理情况 安全工作总结篇五

3月26日，学生处马主任召开全体班主任会议，要求班主任老师把安全工作纳入到学生的一日常规当中，时刻叮嘱学生注意安全，安全无小事，安全是我们进行一切活动的前提，强调安全的重要性。

3月28日大课间操，根据安全应急疏散演练方案，以年级、班级为单位，有序组织师生进行突发事件逃生演练，提高学校应急处置能力和师生应急防范能力。

疏散演练结束后，学生处马主任主持了“安全伴我行”为主题的讲话，号召全体师生树立安全意识，紧守安全防线，让安全的警钟长鸣。

学生处持续运行校园无盲区管理系统，一旦发现问题，利用对讲机喊话，三点同时奔赴事发地，及时进行处理，避免事态升级，在课间和休息时间在校园的各个角落搭建安全信息网络，实现校园安全管理工作无死角。

为了养成学生良好的日常行为习惯，将安全隐患消灭在萌芽状态，我校制定了课间文明、安全示范生巡查制度，规定每班在课间派一名文明、安全示范生，并佩带标志，进行文明、安全示范巡查，对不文明、存在安全隐患的学生行为进行及

时的纠正。在课间，学生处老师承包楼层负责管理督查各楼层的文明、安全示范生。

学生社团从交通安全、消防安全、用电安全、饮食安全、网络安全、抵制校园暴力等方面对学生进行全方位安全教育，进一步提高学生的安全意识。进行安全教育，时刻警醒学生，在潜移默化中提高学生的安全意识。

3月28日下午2点，河南派出所的干警和学生处的老师多全校各班级学生进行管制刀具危险品的收缴，时刻警醒学生严禁携带管制刀具危险品进校园，确保学生的人身和财产安全。

此次安全教育活动，进一步提高了学生的自我保护意识和能力，为构建安全文明校园提供了有力保障。

组织全体师生认真学习、领会贯彻《文件》精神，组织开展好全国“安全教育日”活动，使广大师生牢固树立“加强疏散演练，确保学生平安，珍爱生命，安全第一，遵纪守法，和谐共处”意识，结合本校实际特点，有针对性地开展安全教育和紧急疏散演练活动，培养师生的社会安全感，限度地预防安全事故发生和减少安全事件对学生造成的伤害，确保安全、稳定的教育教学秩序。

在学科教学和综合实践活动课程中渗透公共安全教育内容，采用班、队会、升旗仪式、安全教育标语、墙报、板报等多种形式，帮助学生系统掌握公共安全意识。3月28日（周一）升国旗仪式，由大队辅导员对全体师生进行以安全教育为主题的国旗下讲话，利用红领巾广播站进行“安全伴我成长”专题广播，在校园悬挂安全教育日主题标语，各班出一期以“安全教育内容”的板报，召开发以“安全教育”为主题的主题班会。通过主题班会深化安全教育的防范意识与事故发生的急救措施的落实，提高学生自救自护能力。使安全教育日活动在良好的氛围中全面展开。

- 1、3月26日安全疏散演练，国旗下安全教育日主题讲话活动。
- 2、3月26日——4月3日，每天下午1：00校园广播安全之声：继续广播安全知识。
- 3、3月26日下午班队会时间，“召开“安全在我心中”主题班会。
- 4、3月27日，组织师生开展“小眼睛大发现，学校安全隐患我发现，家庭安全隐患我排查”活动。通过这一活动，使师生认识到安全工作与其自身息息相关，把安全意识融入师生思想行动之中。学校要对师生提交的安全隐患排查结果进行认真核查并及时加以整改。
- 5、3月26——4月中旬，组织学生到微机室观看安全教育片。组织学生观看“关爱生命，安全出行”、“中小学生交通安全”等专题教育视频。
- 7、悬挂安全教育日主题横额。创设安全教育日的活动氛围，在校园悬挂安全教育日宣传横额，使第十个安全教育日主题及时间铭记在每一名师生的心中，时时将安全放在第一位。

结合安全教育周的安全手抄报制作展示活动，继续组织全校师生观摩同学们制作的交通安全、法制安全、心理健康、饮食安全、防火安全、安全上网、校园安全、传染病预防等内容的手抄报长廊活动，使队员们了解更多的安全常识，提高自护自救能力。

港航安全管理情况 安全工作总结篇六

做酒吧要懂得放权：上头交代的事情总是完不成或拖拉；下属总在找各种借口；这并不是下属的原因。其原因有可能在管理者自己身上，因为你不懂得放权，什么事情不论巨细亲自过问的结果。懂得放权，一旦放权就一定要随时紧紧地盯住，

给你下属一个空间这是最重要的。一味的服从这是最没有创造力和危险的事情，毕竟酒吧不是军队，酒吧就是强调人性化的管理。这样你即轻松，又能做好酒吧。

酒吧就怕股东插手经营上的事情，不插手还好，一但插手是很危险的。股东都是管理者，谁都插手管事情。员工不知道该听谁的。最后酒吧经营就出现了多头马车。没有人能够承担起责任；你怪我，我怪他，相互推诿，上层怪中层，中层怪下层，下层怪上层；因为是自己的酒吧于是想怎样就怎样，最终因为决策上的失误而影响了全局。有句话说的好：士兵千口，主帅一人，只有责任明确了，什么困难都可以解决。不过，很多酒吧的老板是不见棺材不掉泪的。

不管是什么样风格的酒吧，文化氛围是最重要的。什么是文化？文化就是群体生存的方式。不要把文化说的很高深莫测，所谓的历史就是人类生存的时间，所谓的传统就是生存的一种模式。只有那些吃饱没有事情干的文化人才把所谓文化说的这么高深，开酒吧是做生意不是研究历史文化。酒吧也该制定自己的生存方式，那么文化就有了。酒吧靠什么生存？靠你的音乐靠你能吸引客人的亮点、靠的是服务、靠的是理念、靠的是创新、靠的是品牌推广等，这就是你的文化。

每一项工作的流程是不是做到完美细致，而且还不断的提高创新，这才是最重要的。服务流程都差不多，就看谁做的更完善更细致了。只要象园丁修建苗木一样，把所有的工作流程来不断的修剪，好的留住不好的剪掉。不断的更新服务流程，那么一个更合理更科学更优质的服务流程就规范了。自然服务就上去了。汽车为什么不断的更新、不断的换代，但是他永远是四个轮子，永远是靠燃料驱动，只有性能和外观上的提升，而管理同样也是这个道理。

为了节约成本，管理者即是老板又是总经理，执行难的问题而往往出在这里，而所有的老板都认为自己是内行的，最聪明的，经常会忽略了自身决策失误而造成的原因。总说属

下执行力不够，其原因是出在最高层身上。没有不合格的员工，只有不合格老板。在西方科学的管理系统中，经营权和产权是完全分开的。因为老板和总经理的角度和经营思想完全不同，当总经理又是老板时，很容易让属下把老板的喜好当成做事情的标准，如果安静的坐下把问题写出来交给你的手下去解决，那么，执行力度自然就出来了。

服务中最重要的就是眼睛。眼睛永远不离开客人，这样才能不遗漏客人的需求。因工作需要而暂时离开现场，那么其它的工作人员及时补位才能保证服务不脱节。优质服务体现在管理上的就是要求眼光绝不能有死角，眼睛必须包容所有的服务区域，主动寻找服务对象。因为，没有服务对象是可耻的！

港航安全管理情况 安全工作总结篇七

坚持把粮食安全工作作为事关百姓生活稳定和社会和谐的基石予以重视，确立行政首长负责制，建立涵盖监测、预警、稳控、应急等各环节的工作机制，着重把握农田保护、市场监管干预和产能挖潜等重要环节，确保粮食安全。

一是对乡村二级耕地保护制度、应急队伍建设制度、村级巡查制度等一批涉及粮食安全的机制体制予以完善，层层签订责任，层层落实把关。二是高度重视“6.16”“6.19”洪灾灾后恢复建设和小型农田水利项目建设，确保粮食稳产增产。截至日前□xx等处水毁项目均已建成，共投入资金30余万元，同时阳坞堰等项目也已与区水利局等部门完成对接，即将开工建设。三是严格落实耕地保护措施。通过乡村两级的联防联控，形成严防严控之高压态势；积极发挥国土规划的关口作用，守好最后一道关卡；发挥好村级巡查员短距离信息快的优势，实现动态式全天候管理。

在严格耕地保护，确保粮食安全上，我们进行了一些积极有益的探索与创新。其中“三无村”持续创建活动为杜绝违法

建设、切实保护耕地方面起到了积极作用。

虽然，本年度我们在粮食安全方面做了一些工作，也取得了一定成绩，但我们清醒地认识到“人均占有耕地面积十分有限”这一基本乡情，我们依然任重而道远，因此我们仍将做出更大努力。同时十分期望区贸粮局、区农业局等相关部门能继续给与大力支持！