

最新项目施工工作总结编写提纲(优质10篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

项目施工工作总结编写提纲篇一

20xx年第二项目部的质量管理的工作重点主要是围绕着进一步实现公司效益最大化，如何在深化执行力的基础上搞好集约化的总承包项目管理改革深化，以创新而务实的态度做好各项质量管理工作。提高工程质量，降低施工成本，全面提高公司项目的整体履约能力，降低项目质量事故发生率，是公司中短期质量管理工作的战略目标。工程质量和安全生产通过各级员工岗位责任制的强化，提升管理人员的主动性与能力性，全面提高项目的经营管理水平。质量管理工作本着“落实过程精品，强化岗位责任，切实提高质量管理水平”的指导思想，全面开展质量管理工作，抓好过程质量监督检查与指导工作，进行创优工程的申报与评审工作，确保公司质量管理措施的有效执行。完成了全年的季度对项目及联动单位的过程质量考核工作、在施工程质量月度检查监督控制、创优工程的预检、各项目（基础、主体、竣工）阶段验收工作，并进行了有针对性对重点项目进行的抽检与培训工作。同时还推进了质量管理基础工作标准化开展，执行项目质量管理例会制度。经过公司各部室和项目经理部的不懈努力，项目部质量管理整体水平稳步提高。

- 1、公司质量目标指标完成情况所承揽的单位工程竣工一次验收合格。建设及监理单位对工程的施工质量满意度为100%。
- 2、质量过程控制目标完成情况各分部分项工程100%验收合格。

1、施工阶段的质量控制分为以下三个环节：

（1）施工准备控制，在各工程对象正式施工活动开始前，对各项准备工作及影响质量的因素进行控制，这是确保施工质量的前提条件。

（2）施工过程控制，在施工过程中对实际投入的生产要素质量及作业技术活动的实施状态和结果所进行的控制，包括作业者发挥技术能力过程的自控行为和来自有关管理者的监控行为。

（3）竣工验收控制，它是批对于通过施工过程所完成的具有独立的功能和使用价值的最终产品及有关方面的质量进行控制。

工程的施工质量应按照国家现行技术标准和技术规范进行质量评定。工程的质量目标符合《工程施工质量验收规范》。

3、建立健全质量管理体系

施工质量保证体系是确保工程施工质量的主要要素，整个保证体系可分为质量管理体系和施工质量控制体系。

施工质量管理体系是整个施工质量能加以控制的关键，而工程质量的优劣是对项目班子质量管理能力的取直接的评价。

4、强化过程质量控制，确保实体工程质量

以我们提出的质量目标为依据，编制相应措的分项工程质量目标计划，这个分项目标计划在项目参与管理的全体人员均熟悉了解，做到心中有数。

在目标计划制定后，各施工现场管理人员应编制相应的工作标准在施工班组实施，在实施过程中进行方式、方法的调

整，以使工作标准完善。在实施过程中，无论是施工工长还是质检人员均要加强检查，在检查中发现问题并及时解决，以使所有质量问题解决于施工之中，并同时对这些问题进行汇总，以保证在今后或下次施工时不出现类似问题。

5、过程质量监督控制工作

施工质量控制体系主要是围绕“人、机、料、法、环”五大要素进行的，任何一个环节出了差错，则势必使施工的质量达不到相应的要求，帮在质量保证计划中，对这施工过程中的五大要素的质量保证措施必须给以明确地落实。

施工中人的因素是关键，无论是从层到劳务层，其素质责任心等的好坏将直接影响到工程的施工质量，帮对于“人”的因素的质量保证措施主要从：人员培训、人员管理、人员评定来保证人员的素质。

在施工前，我们将对所有的施工管理人员及施工劳务人员进行各种必要的培训，关键的岗位必须持有效的上岗证书才能上岗。在管理层积极推广计算机的广泛应用，加强现代信息化的推广，在劳务层，对一些重要岗位，必须进行再培训，以达到更高的要求。在施工中，我们即要加强人员的管理工作，又要加强人员的评定工作，人员的管理及评定工作应是对项目的全体管理层及劳务层，实施层层管理、层层评定的方式进行。进行这两项工作其目的在于使进驻现场的任何人员在任何时候均能保持最佳状态，以确保工程能顺利完成。

进入现代的施工管理，机械化程度的提高为工程更快、更好地完成创造了有利条件。但机械对施工质量的影响亦越来越大，帮必须确保机械牌最佳状态，在施工机械进场前必须对进场机械进行一次全面的保养，使施工机械在投入使用前就以达到最佳状态，而在施工中，要使施工机械处于最佳状态就必须对其进行良好的养护、检修、在施工过程中我们将制定机械维护计划表，以保证在施工过程中所有的施工机械

在任何施工阶段均能处于最佳状态。

材料是组成工程的地基本的单位，亦是保证外观质量的最基本的单位，故材料采用的优劣将直接影响工程的内在及外观质量。“物”的因素是最基本的因素。为确保“物”的质量，我们必须从施工用材、周转用材进行综合地落实。

“环”是指施工工序流程。而“法”则是指施工的方法，在工程的施工建设中，必须利用合理的施工流程，先进的施工方法，才能更好、更快地完成工程的建设任务。

总之施工质量管理是一个系统工程，涉及项目管理的各层次和施工现场的每一个工人，再加上建筑产品生产周期长、自然环境影响因素多等特点，决定了质量管理的难度大在。因此必须运用现代管理的思想和方法，按照国际质量管理标准建立质量管理体系并保持其有效运行，覆盖项目施工的全过程，才能保证工程质量水平不断提高。

项目施工工作总结编写提纲篇二

为进一步推进社会主义新农村建设，增加农民收入，提高农民生活质量。全镇上下认真贯彻落实中央一号文件和县委一号文件精神，以农业产业化为重点，以基础设施和社会主义新农村建设为支点，扎实推进了新农村建设，农业产业化步伐明显加快，基础设施建设力度明显加大，农村社会事业明显加强，统筹发展的氛围明显增强，农业农村经济呈现出良好的发展态势。20xx年度，我镇通水灌村共实施三通路的维护和卡巴岭水泥路两个项目，现总结如下。

镇党委、政府把新农村建设工作列为全镇各项重点工作之一，成立了xx镇社会主义新农村建设工作领导小组，对驻村班子成员进行了明确分工，落实了责任。并从目标、任务、措施等方面明确了具体要求，制定了详细考评方案。对各类涉农支农资金和项目进行统筹安排和集约投放，形成了各级领导率

先垂范、挂点单位全力帮扶、村组不甘落后、干部争先创优的生动局面。

积极引导社会资金参与新农村建设，于20xx修通卡巴岭组水泥路，是当地村民自发筹资新建，人均筹资500元，此路有七个村民组受益，受益户数223户，受益人口1400余人，路长1.5公里，路面宽5米，水泥路面4米，石方86方，桥涵3道，新农村项目资金支持6万元，已验收通车；；通水灌村三通路防护工程，该工程位于省级示范村通水灌村马家岩组，是20xx年修建的三星至通水灌村的村村通水泥路段，压滤机滤布路基被山洪冲垮成空心达20米长，如不及时维修，水泥路面将被冲毁，影响24个村民组的村民出行。工程已建成混凝土浇灌，长20米，高16米，底层宽1.5米，上面收口是85厘米，填方130方，总投资需15万元，获得新农村项目资金支持4万元，该路是全村的交通要道，如不及时防护，将影响全村人民的生产生活。修通后，24个村民组均受益。

卡巴岭路修通后，七个村民组年销售毛竹3万根，每根节省运费1.5元，增加收入4.5万元；滤布茶叶每亩增收100元，年增12万元；板栗蚕桑的销售收入增8万元。这样，每年增加收入24.5万元。三通路维护工程实施后，年销售毛竹15万根，每根节省运费0.5元，增加收入7.5万元；茶叶每亩增收20元，年增30万元；板栗蚕桑的销售收入增15万元。这样，每年增加收入52.5万元，增加了农产品附加值，同时，农户出行更方便，也给附近村民修通组级公路起到示范带头作用。此两项目的实施，为项目区农村经济的发展奠定了必要的物质基础，其社会效益、经济效益和生态效益将会越来越显著。

项目施工工作总结编写提纲篇三

2、监督竣工验收103项，建筑面积160.7万平方米，总造价8.2亿元，通过竣工验收的合格率100%。

3、发出《质量监督意见通知书》248份，质量问题处理合格

率100%。

- 4、1月份，开展建筑施工塔式起重机专项检查以及汇报工作；
- 5、2月份，全面启动xx省建筑节能分部工程质量验收工作程序；
- 7、5月份，开展建筑施工安全生产百日督查专项行动；
- 9、8月份，派员参与省厅组织的全省建筑工程节能检查工作。
- 10、9月份，积极做好xx工作；
- 13、全市进一步开展对起重机械和模板支撑系统进行安全专项整治活动。
- 14、12月份，派员参加了由省厅办公室召开全省建筑施工质量安全现场管理观摩会，并做了相应的汇报和总结。

2、为了迎接省监督局对我站的监督机构考核，我站认真学习了“省监督局考核办法”，明确考核内容，具体工作落实到人，通过积极认真的准备工作，我站顺利地通过了考核。

为规范工作管理制度，提高办公效率，我站切实贯彻执行“五星级服务”效能建设，简化了办事手续，实行了一次性办理，方便了服务对象。同时站内部实施了四项基本制度；(1)首问责任制；(2)一次性告知制；(3)服务承诺制(4)限时办结制。

上半年，省厅出台了《xx省建筑节能分部工程质量验收工作程序》，我站根据有关法律、法规和工程建设强制性标准中国公文网，编制了《建筑节能工程质量监督方案》，有力地推动了建筑节能工作的实施。

3、施工单位存在转包、违法分包、挂靠、手续不全擅自施工等问题。

项目施工工作总结编写提纲篇四

20xx年7月，冥冥之中某种力量将我与沈北新区综合服务中心联系在了一起，从此，我开始了生平的第一份工作，翻启了生命中崭新的一页在这个充满了活力和激情的团队中，我不仅结识了很多新朋友，更增长了知识和才干。

1加强学习，提高工作能力和文稿质量为提高文字写作能力和文稿质量，我平时经常收集、积累与工作有关的文件资料，注重学习业务知识和公文写作知识，学习相关政策以及沈北新区发展的相关信息，在干中学，在学中干，尽可能多的了解全面情况，增强文稿的规范性和实用性目前，已经较好地完成了双季评材料、包装项目简介、年度工作总结以及其他相关汇报材料的编写，获得了局内同事的普遍认可。

2增强责任心，确保统计数据质量的同时，协调好与相关部门的关系统计工作中源头数据的质量决定着后续数据的质量；而且统计得出的数据直接关系到现代副城以及各乡镇街、开发区项目指标的完成情况，因此，每个月统计项目情况，计算“三个不低于”指标的时候，我都倍加的认真谨慎同时，还充分利用了excel特有的函数计算功能，使其自动生成数据，在确保数据准确性的同时也提高了工作效率，保证了向区发改局、区统计局上报的时效性和真实性。

3开拓创新，实现工作的规范性、高效性，服务的主动性一是在统计工作中，充分利用技术手段改进报表形式，并本着规范化、统一化的标准，对其中不合理的地方进行修改如：将多种表格中的各乡镇街顺序统一排列，项目分类更加精细化等同时，实现统计信息电子化管理，建立电子档案，按月归档，便于管理与查看二是制作并印发《项目简报》为了加强项目管理力度，实现工作的公开化、透明化，调动项目引进

单位的积极性，实行了每月以简报形式通报项目情况的措施日前，我已经顺利完成了《项目简报》第一期的编辑和印发工作。

4积极学习项目前置审核知识，提高业务素质为了尽快进入项目管理科的新角色，提升服务水平，平时我努力地学习相关业务知识，查看相关资料，虚心向同事请教，并积极思考存在的问题，业务水平得到了很大的提高。

5全心全意为大家服务，当好局内的管家接管局内日常办公管理工作以来，及时询问、了解大家的需要，为大家申领了所需的办公用品，提醒大家及时填写了公务离岗单，始终切实地为大家着想，诚挚主动地为大家服务。

在完成本职工作的同时，始终坚持以招商工作为核心，一切围绕项目转，积极收集和选择招商信息同时，树立招商协作意识，积极配合其他同事完成招商引资准备工作例如：我局与世界500强的cemex公司联系，外方要进一步了解我方情况，为此，我局特别成立了项目小组，收集相关信息，我在积极参与的同时，还将信息汇总并最终整理完成了cemex公司项目调查报告，得到了该公司代表的认可和好评。

踏实工作，少说多做，是我的工作原则；宽厚待人，注重团队合作，是我的待人原则平时，除了在局内积极帮助同事以外，还积极配合兄弟局完成招商服务工作一是有效地协助一局完成了招商手册的翻译和校对工作二是为了做好在无锡的招商推介会，在不到一周的时间里连续加班，不仅完成了招商会幻灯片沈北新区优势介绍部分的制作以及推介词的修订，而且配合三局完成了沈北新区宣传片的制作工作，在无锡招商会上扩大了我区的影响，扩大了我区的影响。

回顾以往，在经受锻炼，增长经验的同时我也深深感到还存在很多缺点和不足在以后的工作中，我会努力完善自我，以更加积极的工作态度，饱满的工作热情，扎实的工作作风为

中心的发展做出更大的贡献，请各位领导和同志监督指正。

项目施工工作总结编写提纲篇五

在公司领导和各有关部室的热情帮助下，经过项目部全体员工共同努力，全年承建的各项工程得以顺利进行，在此我代表项目部全体员工向大家表示真挚的感谢。

作为项目部负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和本项目部各项规章制度，加强对施工队的管理力度。针对各项承建工程的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利的通过了上级各部门和建设单位各项安全检查。全年轻、重伤事故为零。

“将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序”。每项工程都按照《项目管理计划》，明确质量管理目标，编制合理的施工方案，从材料进场到各项工序施工，严格执行“三控，三检”制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格率达到xx%□

进度控制也是降低成本、提高企业效益的重要保障措施。根据施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。随着工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，特殊情况、特殊调整，使进度始终处于受控状态□20xx年全年x项工程各个节点全部按时完成，顾客满意度达到xx%以上。

企业管理的最终目的是效益，所以实现利润化也是考验项目经理重要指标。在每一项工程开工前，我都组织项目部进行工程分析，结合多年的经验，制定合理的工期，编制科学的施工方案和人机料计划，让成本在工程建设初期就受到全面的控制，以创新的成本管理措施，确保了年初制定不超过去年xx%的成本目标。

一个成功的团队必须要具备“凝聚力、责任心、荣誉感，归属感”。“xx后”是项目部的主要组成部分，年轻人充满朝气，而工作经验不足却是他们不可避免的现实。如何扬长避短，将年轻的朝气化作前进的动力，将这群渴求进步却又略带稚嫩的青年打造成项目部的合格人才，是项目部建设的重中之重。通过自身的形象及温和的沟通交流，首先打消年轻人的顾虑，让他们能够很快的融入其中，有了归属感。其次让他们明白，项目部的成功是全员努力的结果，每个成员都是其中不可缺少的一分子，增加了项目部员工的凝聚力和集体荣誉感。在老同志、老大哥手把手的言传身教下，形成年轻员工人人努力学习技术的良好风气，使他们逐渐能够胜任本职工作，迅速成长为业务骨干。

与主管单位、建设单位的沟通与交流是项目经理的日常工作之一，良好的关系氛围，可以使项目部的各项管理工作更加顺利的进行。创造这种良好的氛围，就必须取得相关单位的信任。在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，通过项目部每一项工程行之有效的施工管理措施，以及验收合格的各项工程，充分向相关单位展现了项目部的管理水平。赢得了外界对xx公司的充分信任。

在项目部工作管理中，虽然我努力学习公司三合一管理体系的管理手册、程序文件，但是由于自己的水平有限，对各文件精神理解不够，在项目部的各项管理工作中，还没有达到完全彻底贯彻执行三合一管理体系文件的标准。

在各项工程施工中，感谢公司各相关部室提供的及时配合和帮助，使我们承建的各项工程顺利完成。但是我本人感到与公司各相关部室的沟通与交流仍然需要继续提高。

各位领导、各位代表：20xx年又是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。我一定不会辜负你们的希望，带领项目部全体成员，为公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。

项目施工工作总结编写提纲篇六

具体相关凭证证明材料请与《浙江省科技项目经费决算申报书》一齐作为附件以纸质方式提交。

包括：新增产值和利税情况、新产品开发情况、获取标准、知识产权情况、人才培养和公开发表论文等情况。涉及节能、减排的项目，具体说明节能、减排（减排cod和so2情况。

工作总结范文页脚内容3

工作总结范文页脚内容4

（提纲）

一、概况

项目施工工作总结编写提纲篇七

保康地处湖北省西北部，是襄樊市唯一全山区县和省级扶贫开发工作重点县。全县版图面积3225平方公里，辖11个乡镇，261个村，总人口万。有207个村被列为省定重点贫困村，其中已经和正在实施整村推进的贫困村108个，现有贫困人口万人。今年以来，在上级扶贫部门的精心指导下，我县坚持“政府主导、部门配合、商业运作、支持发展”的方针，坚持“放得出、收得回、有效益”和“坚持条件、严格程序、自主放贷、择优扶持”的原则，规范运作，积极探索信贷扶贫新途径，取得了一定的成效，积累了一定经验。

今年以来，全县累计发放到户贴息贷款万元，累计回收贴息贷款万元，安排贴息资金万元，有7个乡镇47个行政村99户农户获得贷款扶持，户均贷款10000元，通过贷款扶持户均当年

增收20xx余万元，人均增收500余万元。

(一)扶贫到户贴息贷款一定程度上打破了贫困户贷款难的瓶颈。扶贫到户贴息贷款缓解了政策性贷款与商业化运作之间的矛盾，有利于政策与市场的衔接，地方自主选择金融机构，自行确定贴息方式，有利于调动金融机构的积极性，使愿意经营政策性贷款业务的金融机构真正做到自主经营，按市场运作，有效地拓展、改进、创新金融服务。扶贫到户贴息贷款手续大大简化，金融机构的贷款风险也大大降低，做到了农户、金融机构、党委政府三满意。今年我们通过县信用社为全县47个贫困村、92户贫困户发放扶贫到户小额信贷资金万元，户平贷款98000元，兑付财政贴息资金万元，贷款户户平增收1600元。

(二)扶贫到户贴息贷款促进了贫困村产业发展和农户增收。扶贫到户贴息贷款是输血式和造血式扶贫的有机结合，到户贷款试点工作的开展为扶贫开发整村推进、产业扶贫、劳动力转移技能培训等工作注入了生机和活力。按照“三个确保”的要求，我县207个重点贫困村要在20xx年完成所有整村推进任务，而财政扶贫资金总额并未总体提高，安排在每个重点村的财政扶贫资金只有15万元左右，只能解决农户无法独立完成的部分项目建设，发展产业及产业配套设施的大量资金投入只有靠信贷或农户自筹。到户贴息贷款很好地弥补了重点村产业建设资金不足的问题，使一些想发展生产、缺乏资金、又无力从金融机构获得正常贷款的贫困农户，以较低的利息成本贷到了生产发展资金，从而极大地焕发了他们发展生产，积极投身产业开发的热情。今年一年，全县利用到户贴息贷款共发展核桃12000亩，葛根5000亩、袋料食用菌25万袋、蜜蜂2500群、山羊、生猪、鸡鸭等120万头只，各种产业加工基地5个。

(三)扶贫到户贴息贷款强了相关部门为贫困户服务的意识。通过扶贫到户贷款工作，有关部门、行业改进了思想作风和工作作风，增强了服务群众的意识，让贫困群众享受到党的

扶贫政策和富民政策的`温暖，进一步密切了党群、干群关系，推进了农村经济和社会的发展。

(一) 强化组织领导，明确工作职责。为抓好扶贫贴息

贷款工作，县委、县政府首先成立了以分管县长为组长，扶贫办、财政局、信用联社等部门为成员的扶贫贴息贷款工作领导小组，定期召开相关部门的联系会议，协调解决工作中的困难和问题。县扶贫开发工作领导小组对相关单位工作做了明确分工，扶贫办主要负责贴息的组织、协调、监督和监测，编制和提供贫困户备选名册，做好相关指导和贴息确认工作。财政部门主要负责扶贫贷款贴息资金的审核与拨付。金融机构在扶贫部门认定的贫困户中自主放款。各乡镇成立了扶贫到户贷款贴息领导小组，确定有分管领导和具体的工作人员，专职负责组织实施贷款贴息工作。扶贫、财政和金融单位建立健全了扶贫到户贷款贴息的管理办法和实施细则。

(三) 科学统筹安排，提高发放效率。由于农业生产季节性强，而且农户每次申请的贷款额度都较小，因此，在扶贫信贷政策的设计上必须做到以人为本，具体地说就是一要尽量让群众少跑路，围绕简化贷款的审批和发放程序这一目标，该县对审批程序进行了进一步规范和简化，县扶贫办只定贴息贷款的计划分配、贴息期限、贴息利率和贴息资金总额，由乡镇扶贫项目办和财政所具体负责审定贴息对象和贷款额度。贴息期限到期后，由乡镇财政所直接将贴息资金发放给借款人。并专门印制了《扶贫贴息贷款申报审批表》和《贴息资金发放登记表》，以此监控有关政策的执行情况。为了提高贴息贷款政策的群众知晓率，促进扶贫工作的阳光操作，该县专门在《今日保康》报上开办专栏，刊登扶贫贷款的有关政策，并通过科技培训，将扶贫贴息贷款政策宣传到户，扩大宣传覆盖面，有力促进了我县扶贫贴息贷款业务的开展。

致富的支柱产业。马桥镇唐二河村是一个典型贫困村，为促进贫困农户增收致富，去年来，该村根据自身条件，充分利

用山场资源，引导农户大力发展耕牛养殖，但由于缺少资金投入，项目迟迟不能正常启动。今年，通过向16户农户发放小额贷款资金78万元，有效解决了这一难题，全村已累计发展畜禽养殖千余头，仅此一项16户农户户均增收1000元。

(一)扶贫开发难度加大，财政扶贫贷款贴息额度明显不足。我县是全山区贫困县，到20xx年底，全县还有108个村要实施整村推进，贫困人口虽基本解决了温饱问题，但处于贫困群体的大多集中在最边远、最贫困的高山，生产生活十分困难，是新阶段扶贫开发工作的重点和难点。这部分地区的村组公路、水利设施、主导产业、社会事业发展等严重滞后，要解决这部分贫困人口的脱贫问题，需要相当大的投入。近几年，省下达我县财政扶贫贷款贴息资金非常有限，尽管对我县经济和社会事业发展起到了巨大的推动作用，但对于一个“民穷财弱”的山区贫困县来说，只是杯水车薪，与我县投入需求的矛盾十分突出。

(二)贷款经营成本过高，贷款获得难度依然很大。从调研情况看，能够得到贷款的主要是低收入贫困农户，获得到户贷款的贫困户中绝对贫困户所占比例较低。其主要原因由于我县是贫困山区县，交通、通讯等均不便利，而贫困户一般居住边远，农业龙头公司大多处于高寒边远镇、村，信贷部门对扶贫项目进行考察评估，花费的精力和时间较多，导致经营成本过高，效益偏低，影响了信贷部门放贷的积极性。

项目施工工作总结编写提纲篇八

时光荏苒，岁月匆匆，繁忙中20__年又成了历史，不经意间20__翻开了崭新一页。

20__年是我来到国金公司三年中参与工程项目最多的一年，从基金委评审楼到万柳购物中心，从南三街五项到碧水庄园，从国教总部到怀柔电子所再到豹房小区。前前后后大大小小七个项目。其间既有管理项目，又有监理项目，既有刚刚开

工的项目，也有竣工收尾工程。通过这些项目的参与，使我开阔了视野，增长了见识，提高了适应环境和随机应变的能力。同时，也使我进一步认识到了自己差距和不足。

回顾在这些项目中的林林总总、酸甜苦辣，感慨良多。在此，想和同事们交流一下自己的几点体会和感受。

一、对管理项目的体会：

1、在努力工作的同时，还要善于总结和沟通。通过基金委评审楼管理项目，我体会到作为一名管理人员，在将自己的本职工作做好的同时，还要善于揣摩理解业主的意图，在每一步的工作中都应尽量按照业主的意图及思路行事，这样既可以高工作效率少走弯路，也能让业主满意。当然这也不意味着业主说什么就是什么。我们所在做的是在规范化、合理化的基础上，尽量满足业主要求，这样，既能让业主满意，又不必承担不必要的麻烦。要做到这一点，就要学会总结，还要学会恰如其分地和业主沟通。不要炫耀，是在恰当的时候恰当地用专业话语完美的表达出来，让业主认可自己的工作。这样才不至于埋没我们在管理上做出的成绩。如果只埋头工作，但不善于总结和沟通，就可能得不到业主的理解和认可，有时就容易埋没我们的工作成果。在总结和表达上我还有很多不足，在这点上，我要多像牛江经理学习，也希望得到领导及同志们的批评和指点。

2、精益求精，未雨绸缪。

在杨总及王旭经理的带领下，国教总部管理项目得到了业主的好评，我认为这与王经理重视细节的管理方法是分不开的。在国教项目中，王经理要求我们要充分理解合同，对图纸要心中有数，对工作要精益求精，与业主交流时要充分倾听，任何事情都要考虑周全，以业主的利益为上，要具备服务意识并注重细节，并要求施工单位严格按照规范和设计实施。正是因为这种严格的要求，才使我们赢得了业主的尊重和认

可。

通过对这两个管理项目总结，我认识到，影响力、领导力和有效管理的重要性和必要性。上大学，老师就讲过，管理既是科学，又是艺术，更是实践。虽然其中不乏公式、模型和可以量化、标准化的指标。但归根到底其对象是有血有肉、有思想有意识的人，此时，往往理论会显得苍白，而主观的因素会起到很大作用。每位管理者都希望自己领导的是一支训练有素、纪律严明的军队，能够令行禁止，来之能战，战之能胜。但公司的员工不是军人，且管理远比发号施令要复杂得多了。因此我认为管理中最重要的是影响力。影响力来自于自己的信念、知识、思想与行为。当我们想要要求他人做好时，首先应当以身作则，这样才能要他人向你看齐。

二、对监理项目的认知：

1、要善于调动专业人员的积极性

要做好一个监理项目，需要项目中的每个员工的积极参与和努力。为了调动大家的积极性，就需要给予必要的行使力，这样不仅能减轻了总监的负担，而且也会让专业监理工程师产生被信任感，从而更努力的工作。在南三街监理综合楼项目中，只有四十多天工期的精装修监理过程中，刘广辉总监给予了我充分的信任，让我主抓安全、进度、质量三大控制要点。支持我每天下午召开有施工单位参与的生产质量、安全、进度协调会。因此虽然工期紧，任务重，但在我的努力下，还是如期完成了精装修施工，并得到了业主的充分肯定和好评。在此，我非常感谢刘广辉总监。也非常钦佩他的组织协调能力。

2、改变自己-影响他人-改善环境

要做好监理工作，得到业主的认可和施工总包的尊重，项目总监起着决定性的作用。我认为豹房监理项目是自己做监理

工作六年来最出彩的，这主要应归功于马子金总监。马总监常说：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”其实这说的就是领导者的以身作则。自己做不到却要求别人做到，岂不是强人所难，这样的要求又有几个人能心服口服呢。“己所不欲，勿施于人”。常用自己对人对事的看法去揣度他人，也许就能设身处地为对方着想，对一些人与事也就能做到释然了。因此我非常赞同马总提出的“改变自己-影响他人-改善环境”这句话。影响力、领导力、有效管理，其实都有一个由己及人、上下互动的过程。如何实现这一过程，尤其是如何开始这一过程的第一个环节——改变自己，是非常值得我思考的一个问题。

面对崭新的20__，我相信，随着公司的发展，业务量的增加，公司对员工的要求也会越来越高，这就要求我们掌握更多更广的知识，为了适应公司的发展，跟上时代的步伐，我会更勤奋地工作，并努力提高工作效率和技能。为公司做出更大的成绩！

项目施工工作总结编写提纲篇九

20xx年，郑阜项目将全面展开各站场道岔施工和长钢轨铺设施工，做为传统铺架项目，又做为公司所属运输分公司的第一批试点项目之一，分部需从之前以架梁为主的角色逐步向铺轨领域过渡，因此要加强自身学习，既要主动学习铺轨专业知识，更要兼顾探索新型合作模式下的诸多问题，要结合分部施工实际，各方面统筹兼顾，认真制订管理和施工计划，确保各项目目标顺利实现。

一、20xx年施工任务：

（一）完成各站场剩余道岔施工任务；

（二）完成全线铺轨、焊轨任务；

二、加强物资供应超前计划预存

1、站场所需材料由于没有提前储备，市场运输波动大，导致材料运输环节易出现问题，导致经常性的材料紧张□20xx年，分部物资人员要提前与工程部针对现场物料情况进行沟通，加强材料提前进场，想方设法就近存储，避免待工等料情况发生。

2、分部物资人员业务能力需加强，要尽快学习，独当一面。由于20xx年部分站场物资人员业务能力不高而导致在材料检测和收料时过于被动，甚至对材料名称了解不够，材料要用在何处？要如何使用等问题依然存在，因此，物资部门要对物资人员业务能力提高工作有紧迫感。

三、确保进轨顺畅 完成铺轨焊轨

（一）计划投入

- 1、投入内燃机车3台，配合完成全线运铺轨任务；
- 2、投入轨道车
- 3、台配合全线焊轨任务；
- 4、投入路用平板车124辆，配合完成全线运铺焊轨任务；
- 5、投入运输人员80人，完成所有运输任务；

（二）重点监控：

- 1、高坡地段操纵机车，采取撒沙措施防止空转打伤钢轨；
- 2、大号码道岔停车确认，防止挤伤道岔；

- 3、加强道口管理及严控行车速度；
- 4、加强计划管理及行车凭证的严肃性；
- 5、加强业务学习及现场参与频次，以便更好的推进施工。

四、加大力度培训保障铺轨顺畅

20xx年，分部将加大员工培训力度，增加员工轨道施工培训投入，针对分部人员整体年轻化，大多数员工对于铺、焊轨相关专业知识的欠缺，因此，分部将把铺轨类技术培训工作作为20xx年人力资源管理工作的重点内容。分层次、分阶段、有考核、有奖罚，认真扎实开展轨道铺设前专业知识、专业技能的培训，以及铺轨施工前对作业人员的技术交底和操作训练，从而提高培训质量，拓宽培训内容，保证工程质量达标。

五、适应新型模式加强成本管理

分部工经部和财务部要真正理清我分部与铺轨运输专业分公司在新型合作关系下的相关成本控制、资金运作问题，要切实维护分部一切正当的经济利益。同时，工经部要做好与劳务分包方相关工作，要严格按照劳务分包合同内容对其进行考核，确保施工节点的顺利完成。

四、加强安全质量做好节能减排

20xx年，分部安全、质量管理工作将面临新的考验，重点需要注意的是，随着施工主体的转移，分部的安全、质量相关制度及考核内容也将发生巨大改变，在铺、焊轨施工过程中存在的安全隐患以及具体防范措施更是需要提前深入了解，并做好收集、汇编、纳入管理制度以及做为安全质量考核参考内容等等，且要结合实际施工不断完善汇编内容。只有在此基础上，才能满足开展铺轨施工相关培训工作和各类安全检

查工作。因此，分部安质部要切实负责落实，提前要有足够认识，并积极投入到以上工作中去。

五、各部通力配合确保施工顺畅

20xx年，分部全员要在20xx年的基础上更加主动配合，相互协作，尤其是综办、工经、财务等非生产部门，要继续做好前方施工的后方保障工作，要服务生产，服务大局，保障前方施工顺畅。

六、发挥党群作用助力施工生产

20xx年，分部党纪工团将最大化发挥党群作用，以项目最后年度目标为中心，积极开展各类促生产，保施工活动，极力营造全员冲刺最后施工目标的主题氛围，确保分部顺利完成所有施工任务。

公司年度hse工作总结暨明年hse工作安排

项目施工工作总结编写提纲篇十

如今，我也从新员工，也蜕变成了“老员工”了。经过一年的洗礼，在我脸上，抹去的是刚进入社会工作的那份稚嫩，风吹日晒的日子为我增添了一份成熟。回想起这一年的工作，心中满是感慨。

今年的1-3月份，我在xx两馆项目部负责城建档案馆的混凝土浇筑工作；混凝土浇筑看似简单，其实不然，浇筑前后的每一道工序都极其重要，任何一项没做好，都会对浇筑造成一定的影响。例如浇筑前的洒水养护，梁口的木屑烟头等垃圾的清理，板面浇筑时标高的控制，特别是防水保护层的浇筑，因为它是很薄的一层，所以标高更难控制，收面的时候，如果塌落度控制不好或者料干的话，很容易出现裂纹，还有浇筑后的贴膜洒水养护等等，都要去督促工人是否工作到位，

特别是档案馆地下室部分，由于有四个部位的砼标号都不一样，所以每次砼运输车卸料前，一定要注意运输单上的标号是否与浇筑部位相符，浇筑前一定要细心看好图纸，算好方量，浇筑时一定要督促工人振捣到位，不要少振，漏振，和过振。

今年的3月25日，由于工作调动，我来到了现在所处的xx机场项目部。虽然xx机场和xx两馆都属于公建项目，但是机场的建设更为的繁琐，复杂，涉及的方面更多，这对当时工作尚未满一年的我来说，是一次宝贵的学习和历练的机会。

初到机场项目，我被分在东区负责冲孔桩的混凝土浇筑工作，虽然同是混凝土浇筑，但其实是天差地别，由于机场地质复杂，超前钻显示地下百分之八十存在溶洞，而且冲孔桩是水下桩，所以在浇筑过程中根本无法用肉眼看见浇筑情况，只能用测绳来判断混凝土的浇筑高度，并且与普通的混凝土浇筑不同的是，它在浇筑过程中只能用桩基的导管进行上下抽动振捣，浇筑完毕后最上方桩头的混凝土反而是最先灌注的，而且由于泥浆护壁中会有冲桩过程中残留的沉渣，所以浇筑前一定要将桩底清理干净，泥浆比重控制好；浇筑时碰到地底溶洞漏浆时，假设一个桩的理论方量只有20方，但可能灌注200方也打不到设计桩顶标高，所以这时与监理、业主的沟通极为重要，要细心做好浇筑过程记录。

来机场半个月后，在负责冲孔桩浇筑的同时，也负责起每天和监理、业主的桩基过程签证和浇筑过程签证，同时负责东区的桩基终孔验收。

想象着当初我刚进公司的时候，也与他们一样，心中满是理想与热情。

光阴似箭，日月如梭。一年的时间的确是很短暂的，不知不觉间20xx年已即将过去。新的一年又将来临，值此新旧交替之际，总结一下过去，思索一下未来，取过去之长，补未来

之短，对自己的工作进行一次总结，以便在新的一年里当中更好的完成自己的. 本职工作。

我与20xx年3月进入公司工程部工作，主要负责暖通、给排水专业的技术、施工及造价的相关管理工作。在工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中认真负责，能理论联系实际的开展工作，与工程部及各相关部门的同事配合，较好的完成了公司领导交办的各项工作。

首先，在技术管理方面：

1、能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自己的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。例如：中融国际项目地下构筑物较多，并且地下车库和地下人防均与各楼相连，这就导致将来小区排水管道无法排出。

因此向主管领导提出应在2、3、4、5楼与地下车库及地下人防之间留出一条通道，否则小区排水管网将无法铺设。再如：设计院将连接体的采暖、给排水管线设计在汉口街一侧，而汉口街一侧又无位置铺设如此多的管线，向主管领导请示后，及时向设计单位提出了异议，经设计单位复核后，变更了设计。

2、外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项目的顺利开展有很大的帮助。我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司(自来水、供热、燃气)完成项目的管网配套设计工作。在领导的正确领导及帮助下与各专业公司保持了良好的合作关系，各专业管网的配套设计正在如期进行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。在工作当中能够从公司的利益和角度出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

其次，在施工现场管理方面：4月份进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基础开挖的排水问题。

在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。如提高排水出户管的标高，解决了汉口街一侧排水管道过低的问题。在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

再次，在工程造价管理方面：能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

以上所述，即为本人在过去一年当中所做的一些工作，在过去的一年当中，即取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求自己，在做好本职工作的同时，不断的学习与积

累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。