

党务人才技能竞赛 人才工作总结(精选6篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

党务人才技能竞赛 人才工作总结篇一

2xx年，我区人才工作坚持以科学发展观为指导，牢固树立“人才是第一资源”的工作理念，紧紧围绕构建社会主义和谐社会、落实新农村建设人才保障工程、推进社会主义新农村建设的重要部署，大力实施人才强区战略，整合人才工作资源，紧抓培养、吸引两个环节，切实加强人才队伍建设，促进全区经济社会又好又快发展提供坚强有力的人才支撑和智力保障。

一、全面学习贯彻各级人才工作会议精神，明确工作责任。

继中央、区、市召开了人才工作会议之后，为了提高认识、统一思想、明确任务、推动工作，我局组织召开了全体工作人员学习会议，学习了《中共中央国务院关于进一步加强人才工作的决定》。通过学习、宣传来营造“尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的环境，为大力实施人才强县战略，落实党管人才原则打下良好的基础。

根据《**区人才发展规划》对分解到我司的每一项工作任务，确定了一位副局长为具体的负责领导、综合计划股和社会事业股为配合股室。我局还认真积极参加人才工作领导小组成员单位和责任单位联席工作会议制度，在联系会议上加强协调配合，共同推进行动计划落实。

二、创新培训机制，提高人才素质

根据各级会议的要求，以建设创新型、实干型、知识型、专业型社会人才为目标，加快整合培训资源，构建了干部和人才培训的“高速路”，使干部和人才培训工作走上了“快车道”。

一是整合资源抓培训。整合培训资源，搭建培训平台，充分发挥各级职中及完中在人才队伍建设中的基础作用。全年共实施校舍改造和布局调整工程项目22校，区一中改扩建二期、职业技术学校异地迁建和潞江热区民族职业高中新建工程等有序推进，区职教科研楼开工建设，使人、财、物资源实现合理配置。

二是积极支持规模化培训。按照大规模培训干部、大幅度提高干部素质的要求，积极鼓励各部门开展人才培训工作，做好培训项目的核准，培训对象由各级党政干部向专业技术人才、企业经营管理人才、农村实用人才和各类社会人才不断延伸，完成农村实用技术和劳动力转移培训27期，8.79万人次，其中社会人才培训86期，计划培训各级干部、各类人才183人，累计培训5177人次，形成了大规模培训、高效率运行的培训工作机制。

三是人才工作环境进一步优化。

人才的创业环境包括金融保障，项目支持，风险投入，教育培训等，我区为吸引人才是提供了大量的优惠政策，如：土地征用、贷款、户籍等，我局积极发挥好服务协调作用，积极跟进项目引进，为人才的创业搭建好服务平台。

四、加大柔性引才力度，大力集聚各类优秀人才

鼓励用人单位，特别是工业单位，以岗位聘用、项目合作和人才租赁等方式引进人才和智力。鼓励和引导企业、社会加

加大对人才培养和科技创新的投入，形成多元化的人才工作投入机制。

一年来，我局认真完成领导安排的各项任务，在取得可喜成绩的同时也有不足之处。在今后的工作中，我局将锐意进取、开拓创新，努力把工作提高到一个新的水平，以崭新的姿态迎接新的工作。

党务人才技能竞赛 人才工作总结篇二

今年上半年□xxxx县紧紧围绕全市人才工作部署和要求，紧扣地方实际，坚持“不求所有，但求所用”，积极探索引才引智新路子，人才基础工作得到强化，人才工作水平有了新的提升。

及时把人才科技等方面的相关鼓励政策和措施纳入全县经济发展总体规划，充分发挥政策的引领和支撑作用。

一是制定出台了《关于促进涟水经济又好又快发展的政策意见》，进一步加强对人才及科技创新的扶持力度。意见明确，新建并产生良好效益的国家、省级工程研究中心、技术中心和企业孵化器，通过验收的，分别给予20万元、10万元奖励；新建省级院士工作站、博士后科研工作站，分别给予20万元、10万元一次性奖励；新认定的国家、省级高新技术企业，分别给予一次性5万元、3万元奖励；对当年申请专利达到一定数量的企业给予适当奖励。

二是制定下发了□xxxx县20xx年科技创新行动计划的实施意见》，引导和支持企业加大招才引智力度和科技创新投入。进一步加强企业研发机构的建设，确保年内省级规模以上企业研发机构建有率达到68%。重点突破南京大学淮安高新技术研究院涟水工作站和高沟彩印包装公共技术服务平台建设，争取南京林业大学技术转移转化机构在我县建立。进一步通过企业家培育工程、高层次人才引进工程、技术人员集聚工

程、大学生创业工程等四大工程引进培养各类人才。

一是xxxx县首届科技人才对接活动。年初，由县长吕春雷、副县长丁伟带队，县人才办、科技局及部分重点企业参加，在北京开展科技合作推介，积极与相关高校进行对接。推介会上，县政府与北京大学能源与环境学院成功签订“校地合作战略协议”，与北京大学深港产学研环保工程技术股份有限公司签订“污泥生态处置产业园建设项目”；江苏涟水制药有限公司和北京大学医学部签订“和厚朴酚注射液项目研发”等。

二是“专家、教授走进涟水”活动。由县人才办和科技局牵头，组织重点企业赴南京、上海、西安、北京等地，与相关高校及科研院所开展交流对接活动，邀请南京林业大学、江南大学、上海农科院等10余所高校院所的30多名专家、教授来涟洽谈合作。依托高校院所的人才科研优势，引导企业与专家教授进行对接。红窑现代农业示范园、苏杭科技集团、银海木业分别与扬州大学、常州大学、中国林科院签订了产学研合作协议。

三是“百户企业引才引智竞赛活动”。通过对全县企业细致深入的调研摸底，确定今世缘集团、苏美食品、嘉诚化工、超越橡塑等20户企业参加引才引智竞赛活动。对参赛企业的引才引智需求进行分类汇总汇编成册，引导企业主动与高校院所开展“一对一”对接交流。对部分联系高校院所困难的企业，县人才办积极协助开展对接活动，帮助企业开展“校企合作”。目前，参赛的20户企业均与相关高校院所建立了合作关系或合作意向。

一是开展人才工作专题调研。重点围绕企业人才状况和需求情况开展专题调研，按照专业技术人才、技能型人才和紧缺高层次人才等不同类型进行分类统计。进一步摸清全县的人才基数，客观反映各类人才资源的现状；全面了解企业对各类人才的需求情况，找准今后人才工作的着力点和突破点，

为做好引才、育才、用才和留才工作明确方向。

二是设立人才工作专项经费。把人才引进专项经费列入年度财政预算，专门设立了1000万元的人才专项经费，重点用于高层次和紧缺人才的引进、培养和人才项目资助、奖励。为加强资金管理，提高专项经费的使用效果，实行专项申报、逐项核实、专款专用、单独核算。

三是强化对成员单位的考核。年初，与科技局、人社局、经信委等各成员单位签订了人才工作目标责任状，将人才工作纳入到各成员单位的综合考核，进一步明确了各成员单位的工作责任。通过科学的考核机制，促进人才工作领导小组各成员单位职能作用的发挥，形成了横向到边、纵向到底、整体联动、齐抓共管的人才工作格局。

四是注重人才载体平台建设。以企业为主导，加大人才载体平台建设，通过“三站三中心”等科技研发和创新创业平台的建设，不断提高企业的创新能力和核心竞争力。今年以来，华昌化工、天宫云锦等企业逐步建立起自己的研发实验室，上善果业、红窑现代农业示范园陆续建立了自己的科技实验田，通过坚实的平台载体建设不断促进了人才集聚。

今年下半年，我县将深入贯彻落实市委六届三次全会有关人才工作精神，认真对照市人才工作目标责任考核指标，仔细剖析工作中存在的问题，不断创新人才工作机制，发挥好人才作用。

一、完善人才工作体系，夯实人才工作基础。

对照涟水发展实际和人才工作现状，结合省、市中长期人才发展规划，编制好《xxxx县中长期人才发展规划（20xx—20xx年）》。明确今后几年人才发展的总体思路和重大人才工程政策，督促科技、教育、卫生、农业等职能部门，牵头制定科技人才、教育人才、卫生人才、农村实用人才等各类人才

队伍建设的专项规划，进一步细化人才队伍的培养目标和具体任务。同时还要进一步加强人才工作统筹协调，建立人才工作重大事项报告制度，探索重要人才事项一事一议制度，创新人才工作体制机制，完善党管人才工作新格局。

二、依托产业发展优势，突出人才引进培养。

市委六届三次全会提出，要强力推进县域经济加速跨越崛起，采取“一县一策”扶持政策，在科技人才引进等方面给予更多扶持，大力推动县域特色产业发展。对照会议精神，下一阶段，我县将立足产业发展目标和人才需求特点，以高新技术、特色项目为载体，突出食品酿造、机械电子、医药化工三大重点产业的技术人才引进和培育，深入做好xxxx县第二届产学研推介活动，深化校地、校企合作，加快人才、项目、资金等资源向涟水集聚。同时在人才引进上从以工业为主导不断向服务业和新兴农业拓展，优化人才结构，促进我县各产业全面发展。

坚持以用为本，加快推进人才体制机制创新，是对人才工作提出的新思路、新要求。一是探索建立科学的人才评价体系。每半年组织对引进的人才进行一次绩效评估，不断完善以知识、业绩、能力为综合评价依据的评价体系，激发各类人才的创新创业热情。二是建立人才资源库。通过对近年引进的人才建档立卡，掌握全县面上的人才引进实际情况，为县内人才资源的共享使用提供便利，最大化发挥人才的智力作用。三是建立完善县领导结对联系高层次人才制度，采取定期走访、召开座谈会、组织联谊活动等形式，与人才交心交友，帮助他们解决实际问题，引导他们为涟水经济社会发展建言献策。

党务人才技能竞赛 人才工作总结篇三

在市委、市政府的正确领导和关怀下[]20xx年我市卫生人才工作紧紧围绕现代新昆明建设的需要，以全市人事人才工作会

议精神和人才强市战略为指导，不断总结经验，积极探索人才工作的新思路，新方法，进一步推动我市卫生人才队伍的建设。

（一）坚持以人为本的原则，人才引进作为卫生事业发展的基础，是卫生人才工作的重中之重，在市委、市政府的大力支持下，我市积极引进各类卫生人才，着力提高卫生系统人员素质，改善人才结构。

1、加强人才储备工作

我市市级医疗卫生机构现有各类专业技术人员4801名，其中85%为省内医学院校毕业生，省外重点大学毕业生仅有15%。针对这一现状□ 20xx年3月我市组织延安医院等10家直属医院分别赴华西、湘雅、同济、齐齐哈尔等四所医学院招聘应届毕业生。经过现场面试和初步考核，已同173名学生达成了意向性协议。

积极组织20xx年全市事业单位补充人员的招录工作，全系统计划招聘329个工作岗位，报名人数达1320，其中博士研究生1人，硕士研究生106人，本科1304人，专科13人，中专2人。1041人参加全市统一组织的基础知识笔试，目前正在积极准备开展全系统的面试工作。

2、继续引进高级人才

我市高度重视人才引进工作，积极争取政策支持，充分利用调动、重建档案等方式。

一、加强组织领导，充分认识人才队伍建设的重要性

加快医药卫生事业发展，不断适应人民群众日益增长的医药卫生需求，不断提高人民群众健康素质，必须打造一支高素质人才队伍。为此，我局人才工作领导小组高度重视人才工作，

充分认识到加快卫生人才队伍建设的重要性，切实将人才队伍建设摆到突出的位置来抓。每年制定人才工作计划，并纳入卫生工作主要目标任务，与卫生工作同布置、同检查、同考核。同时，结合基层医药卫生体制改革，局主要领导多次深入基层卫生院开展人才工作调研，着力解决基层医疗卫生技术人员匮乏问题。

1、深化人事制度改革，吸引和留住人才。一是深化用人机制改革，积极探xx县级医院实行编制备案制，建立动态调整机制，认真贯彻落实县级医院用人自主权，全面推行聘用制度，坚持竞聘上岗、按岗聘用、建立能进能出、能上能下的灵活用人机制，逐步变身份管理为岗位管理。二是深化收入分配制度改革，积极推进深化收入分配制度改革，建立考核和激励机制。医务人员收入分配坚持多劳多得、优绩优酬，向临床一线、关键岗位、业务骨干和做出突出成绩的医药卫生人才倾斜，逐步提高医疗卫生人员的待遇，让医务人员技术服务的价值得到体现。各区县基层医疗卫生机构奖励性绩效工资占绩效工资总额比重均达到60%以上，实行“两级考核、两个挂钩”，重点将基层医疗机构领导班子奖励性绩效工资和机构考核情况挂钩并加大领导班子成员奖励的岗位系数，同时设立基层医疗机构院长（主任）基金和边远山区岗位艰苦津贴。

2、加大政府投入，建立完善奖励制度。按照卫生部、国家发改委、财政部、人社部等部委印发医改配套文件《关于加强卫生人才队伍建设的意见》的要求，落实以政府为主导的医药卫生人才发展投入机制，优先保证对人才发展的投入，为医药卫生人才发展提供必要的经费保障，国家、省、市、县政府对卫生事业的投入逐年增加，今年市医院儿科主任王德志，获“江淮名医”荣誉称号，给予津补贴奖励5万元□icu主任张牧成，被授予“xx市专业技术拔尖人才”荣誉称号，获市政府命名表彰，每月享受500元津贴。10月份印发了□xx市“黄山名医”选拔培养方案》并组织实施，现各区县、市

直单位推荐“黄山名医”人选33名，下一步，将组织有关专家评选出“黄山名医”20名，每人每月享受300元津贴。

3、不断创新机制，加大现有人才的培养和引进力度。一是加强重点学科建设，提升医疗水平。近几年，为推动医疗机构临床医学的发展，提高临床诊疗和学术水平，吸引和聚集医学人才，更好地解决人民群众的医疗需求，积极开展临床医学重点学科建设工作，加强对重点学科建设的扶持和督导，确保通过一个周期的建设，使建设学科达到一定的水平，我市现有省级重点中医专科专病11个；市级重点学科13个，开展的新技术、新项目23项，其中“危重病评分对各种危重病评估价值的循证研究”为xx市医疗卫生界首次获得市科学进步一等奖。二是加强高层次医疗卫生人才队伍建设。大力开展高层次、创新型、复合型医药卫生人才培养与优秀创新团队建设，鼓励医疗卫生单位有计划和针对性地选派医疗技术骨干到上级医院进修学习。20xx年仅市医院就选派近30名业务骨干分别到北京协和医院、上海中山医院等国内一流的医院进修学习一年。同时，我市推行了县乡村一体化管理，从县直医疗卫生单位抽调人员组成113个驻乡责任医生团队，组建了以乡镇卫生院卫技人员为主的598支驻村责任医生团队，让优势医疗资源下沉基层，努力实现“城乡统筹发展”。三是加强对现有医疗卫生人才的培养和人才引进。结合住院医师规范化培训、全科医师培训等中央财政补助项目和采取邀请专家、教授开展学术讲座、会诊等方式对现有的人才进行培养。举办继续教育培训班，对全市卫生技术人员进行培训，培训率达100%，促进全体医务医学知识更新。20xx最新卫生局人才工作总结。返聘医药卫生界有名望退休老专家到医院工作，指导年轻的临床医生开展工作和学术研究。注重人才引进，把志愿到我市工作、具有执业资格的人才选拔到各医疗卫生单位。今年，按照《安徽省统一组织乡镇卫生院招聘专业技术人员工作》20xx年xx市市直部分事业单位公开招聘人员》相关文件通知精神，为乡镇卫生院录用了115名，充实到基层各医疗卫生单位。

新安医学是中国传统医学的重要组成部分，为继承和发扬新安医学，我市积极组织新安医学非物质文化遗产申报工作。申报的“张一帖”内科、曹氏外科，程氏伤科、“南园、西园喉科”、“新安王氏医学”已被列入省级非物质文化遗产项目，并确定王寿鹏、方鸣等13人被为新安医学非物质文化遗产项目代表性传承人。在xx市中医院、市新安医学研究中心设置名老中医工作室，为新安医学非遗项目传承人、名老中医高道煌同志按照民间的做法为选派了徐子杭等4名大学生为师承人员，并举行了拜师礼。为新安医学非遗项目传承人、老中医王士荣同志选派了方鸣、汪旭东、吴洁3名安徽中医学院毕业生为学术继承人。

20xx年我市卫生人才工作在上级部门的指导下，取得了一定的成绩，11月份，《加强人才队伍建设、打造健康和谐黄山》在全省卫生人才工作会议上做经验交流，下一步，我局将坚持“人才强卫”战略，创新人才工作思路，强化人才工作措施，努力打造一支能满足卫生事业发展和人民健康需求的高素质卫生人才队伍，促进卫生事业又好又快发展。

党务人才技能竞赛 人才工作总结篇四

坚持以人为本的原则，人才引进作为卫生事业发展的基础，是卫生人才工作的重中之重，20××年，在县委、县人民政府的大力支持下，我县从××医学院引进12名卫生紧缺人才，对填补相关领域人才空白，提高我县医疗技术水平起到了良好效果。

积极做好20××年全县卫生事业单位补充人员的招录工作，全系统计划招聘47个工作岗位，报名人数300人，其中本科2人，专科13人，中专285人。295人参加考试，经过各轮筛选后，最后录用了35名。

根据卫生系统人才发展需要，逐步建立起重引进、重培养，双管齐下的人才工作机制。加大人才经费投入力度，为吸引

人才、留住人才、用好人才提供物资保障。为引进的人才创造良好的工作、生活环境，千方百计为他们提供便利，安排周转住房等，免除其后顾之忧，使他们尽快适应新的岗位，全心投入工作。

我县卫生人才管理工作进行有序，顺利按计划实施。组织完成了20××年度全国卫生专业技术初中级资格考试工作。20××年新增初级职称37人，中级职称11人，评定高级职称2人。

20××年，县卫生局积极安排人员参加县委党校组织的党政干部培训，全年共有3人参加培训，并选送1人到文山参加学习培训，1人到××参加学习培训。积极组织专业技术人员到上级进行学习培训，全年共有286名基层卫生人员参加县级培训，136人参加州级培训，78人参加省级培训。积极响应国家“万名医师下乡”精神，组织安排一批省州医师共15名到基层开展服务，带动当地医疗水平的提高。加大对农村医疗卫生人才的培养力度，全年共组织乡村医生培训4次1032人次，举办乡村医生培训班1班共296人。

一是近年的毕业生与现实的医疗单位岗位空缺比例不协调，导致医疗卫生单位招考中部分岗位考生过多，而部分岗位则无人报考，造成现实中部分医疗单位某些工作无人开展。

二是由于医疗卫生人才的紧缺，导致工作中外出学习培训的时间减少，直接阻碍了医务人员医疗技术水平的提高。

党务人才技能竞赛 人才工作总结篇五

我县地处丘陵又属革命老区，“三区”学校较多，近年来，教体局非常重视农村教育的发展，通过加强对农村中青年教师的培训、加大农村学校教师的招聘力度以及发放农村边远学校教师补贴等多种方式加强农村教师队伍的建设，提升农村教师队伍素质。“三区”人才支持计划教师专项计划的实

施，对我县农村教育的发展注入新的动力。为做好此项工作，县教体局成立以局长为组长、分管人事局领导为副组长，各相关职能股室、中小学校长为成员的“三区”支教工作领导小组，由局人事股牵头制定“三区”支教计划，及时召开全县中小学校长会传达“三区”支教精神并明确选派学校和受援学校，要求各相关学校要提高思想认识，切实理解“三区”支教工作对加强“三区”学校教师队伍建设，提高教师队伍素质，推动我县“三区”教育的发展以及城乡均衡发展具有重大意义，要求选派学校要派出最优秀的骨干教师去帮助、带动、示范、引领受援学校的教育教学工作，受援学校要精心安排好支教教师的工作生活，给支教教师充分的展示平台，通过各种集体备课、公开课、讲座等教研活动相互学习、借鉴，促进受援学校教师业务水平的提升。

按照市教育局等五部门下达的选派支教人数的要求，我县20xx年“三区”人才支持计划教师专项计划选派教师共40人。县教体局明确选派的教师要求是学校的中青年骨干，原则上须具备中级以上专业技术资格、年龄在45周岁以内。人选由各校选拔推荐，县教体局考核合格后确定。

选派的40名教师中，平均年龄为38岁，也有担任学校管理工作的学校领导；其中具备高级专业技术资格的有6人，中级专业技术资格31人；音、体、美等专业类学科教师3人。高素质的支教教师队伍，受到各受援学校的欢迎。

“三区”支教工作的成败，关键是对支教教师队伍的管理。为切实加强了对支教教师的管理，促使每位支教教师都能化为一股春风，为受援学校吹进新的教学方法、教育理念、教学思路、教学技能。发挥支教教师的引领示范作用，县教体局制定了《支教教师考核方案》。

考核方案进一步明确了支教教师职责、考核办法、奖罚措施，确定支教教师基础性支教补贴为1500元/月，其他金额以奖励性支教补贴的方式发放。每位支教教师具体发放标准将在支

教期满后按考核方案业绩量化得分，根据得分排名确定考核等次后确定发放金额。业绩量化由常规考核项、师生评议项、加分项等三项组成，每个考核项目，设定具体的量分标准，量分办法，考核由受援学校负责实施。对考核获优秀等次的，除获得更多的支教奖励性补贴外，对其在职称评聘、评先评优方面予以优秀考虑；对考核获不合格等次的，将不再发放奖励性支教补贴以及要求派出学校不得发放奖励性绩效工资，并遣回原校。

要保证支教教师安心工作，做出成绩，必须解决支教教师的后顾之忧。对此，县教体局要求各受援学校再加强对支教教师日常管理的同时也要精心安排好支教教师的工作生活。受援学校要关心他们的生活，解决生活中的困难，在教学岗位安排上在考虑支教教师的实际情况以及个人特长，充分提供平台，发挥其在教育教学方面的示范带头作用。派出学校也要加强与支教教师的联系，了解思想动态，已担任学校管理岗位的支教教师期满返校后要确保原岗位不变，表现优秀的学校应优先考虑重用，不能让支教教师背着思想包袱去支教。

开展“三区”支教工作为推动均衡发展起到了积极作用，但同时多年来一直坚守“三区”任教的优秀教师产生了一定的影响。他们默默无闻、无私奉献，有的工作业绩好、教学能力相当强，可以说为“三区”教育事业做出了很大的贡献，但他们享受的山区补贴比支教师的补贴更少，这在一定程度上影响了他们工作的积极性。建议上级部门在开展“三区”支教的同时加大对“三区”学校的资金支持，并对长期在“三区”学校任教的教师给予提高边远山区补贴标准，对其中优秀教师给予更多的奖励，让他们安心在“三区”从教。

党务人才技能竞赛 人才工作总结篇六

自上班以来，一直从事干部人事档案工作——

今天谈谈干部人事档案在干部换届中的作用！

今年来，组织部以强化干部人事档案规范化管理为目标，严把关口，充分发挥档案在干部提拔、考察使用中的作用。

一、提高认识、加强领导。

为加强对档案工作的领导，成立由分管部长任组长、有关同志任成员的档案工作领导小组，具体负责档案干部人事档案的管理工作。在县乡领导班子换届工作中，组织部及时安排了档案查阅负责人，落实具体工作，配合干部任前档案审核工作，促进干部档案在换届工作中充分发挥作用。同时，部门领导深入档案室，指导档案借阅工作，切切实实发挥干部档案的作用，使档案工作成为把住干部任职的一个窗口。

二、严格制度，强化管理，建立健全有关规章制度。

在换届工作中，贯彻落实《党政领导干部选拔任用工作条例》和第四次全国干部档案工作会议精神，结合实际情况制定了《阳信县干部任前档案审核制度》和《阳信县干部任前档案借阅制度》等，使干部任前档案审核工作的每一个环节都有章可循、有据可依。另外，档案借查阅工作安排专门工作人员负责，确保借查阅工作的顺利进行。

三、认真贯彻执行规章制度，提供服务。

开发档案信息资源，为干部换届服务是档案工作的主题。在硬件设施上，配备了微机、复印机、阅档室等，大大改善了档案查阅条件。在软件设施上，进行了档案检索、统计、编目等工作，制作规范的案卷目录，卷内文件目录等检索工具，加快档案目录检索的速度，提高了档案技术的现代化水平。自换届以来供各级组织人事部门提拔考察干部查借阅干部人

事档案120人次，有效防止干部“带病”提拔。

年关将近，又到了铺天盖地写总结的时候，为济世救人，笔者特将访遍名师学来的年终总结秘笈奉献出来，希望能给各位同仁以启迪。

要点一：篇幅要够长

要想做到篇幅长，除了下苦工夫狠写一通外，还有一个捷径可走——字大行稀。即把字号定位在“三号”以上，尽量拉大行间距，但不可太过，否则会给人一种“注水肉”的感觉。

要点二：套话不可少

如开头必是“时光荏苒，2004年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千……”结尾必是“新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战”、“决心再接再厉，更上一层楼”或是“一定努力打开一个工作新局面”。

要点三：数据要直观

如今是数字时代，故数据是多多益善，如“业务增长率”、“顾客投诉减少率”、“接待了多少来访者”、“节约了多少开支”、“义务加班多少次”、“平均每天接电话多少个”、“平均每年有多少天在外出差”、“累计写材料多少页”等等。

要点四：用好序列号

序列号的最大好处是可以一句话拆成好几句说，还能几个字或半句当一句，在纸面上大量留白，拉长篇幅的同时，使总结显得很有条理。需要注意的是，一定要层层排序，严格按照隶属关系，不要给领导留下思路不清晰的印象。