

仓储物流装卸货台 仓储中心团队建设方案 (通用5篇)

为保证事情或工作高起点、高质量、高水平开展，常常需要提前准备一份具体、详细、针对性强的方案，方案是书面计划，是具体行动实施办法细则，步骤等。优秀的方案都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编为大家收集的方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

仓储物流装卸货台 仓储中心团队建设方案篇一

- 1、按照公司相关规定，配合项目经理、仓储部经理做好对施工现场所有材料领取与回收、所有施工机具、设备租用和归还的管理工作，按时完成上级领导交给的各项工作任务。行使公司材料供应、监督、管理的权力，承担公司有关材料管理规定的义务。
- 2、按照工程所需材料的品种、规格、数量、性能、质量，配合工程项目部编制好施工材料需求计划单，按照公司材料领取、使用发放流程，及时将施工材料需求计划单报送公司仓储部进行审核后，再报送公司采购部进行材料采购，落实进场时间，确保施工现场的材料供应。
- 3、认真贯彻执行质量标准，严格执行材料入库验收制度。在项目经理的领导下，对进场材料、机具及设备进行质量检查验收，把好原材料、成品、半成品、构配件、机具及设备的进场质量验收关，杜绝以次充好、不符合要求的劣质建材进场用于工程。工程施工使用所有材料、机具及设备入库时必须做到：检验名称、品种、规格、数量、性能、材质证明资料等。未经验收的材料一律不能入库。
- 4、根据工程施工进度计划和材料、机具及设备使用计划，严

把数量关，严格按照工程施工实际使用数量及时领取、租赁工程使用物资。领取物资与票据内容相符时凭入库单、材质证明资料、租赁单位发料单等凭证及时入库，并及时、真实的办理核算，配合仓储部经理做好台帐记录，必须做到日清月结、帐物相符。发现帐、物不相符时必须及时向上级主管领导进行汇报。

5、必须掌握工程各施工段材料消耗实际情况，向仓储部经理及时、准确的提供现有材料实际库存数量，及时调整材料供应计划。必须熟知各种材料的性能、用途，按照工程使用的材料需求计划单，在2日内及时领取所需的材料，杜绝因材料、构配件、机具及设备供应不到位而影响工程进度及工期。

6、配合项目现场做到库存材料、机具、设备摆放整齐、标志明显、数量正确。入库材料、机具和设备应按照不同的种类、规格、性能和保管要求分类存放，妥善保管。对贵重物品要有专柜加锁。危险物品要按性质、类别隔离存放，并做到定期检查，专人专管。经常性检查库房门、窗的完好情况。定期对材料、租赁机具及设备的库存进行盘点，并与公司仓储部经理对接。对构件、机具及设备不能进库的材料应认真验收，按项目部规划位置堆放整齐，挂牌标识。并做好材料防火、防雨、防潮和防盗的管理工作，严防材料受潮、变质。

7、配合项目部实事求是、准确、及时地负责材料到场的计量、收方工作，做好数量结算记录，做到记账有凭证、帐物相符。负责各种材料原始凭证、计量凭证、核算凭证、质量证明书等资料收集，并向项目经理提供材质证明资料。

8、根据施工安全保证所需的安全材料，编制安全材料供应计划，及时领取，并负责进场材料的安全性能符合安全使用标准。

9、监督材料、机具及设备的使用情况，对工程使用完毕租赁的机具、设备在2日内必须及时归还，对现场堆放的零星材料

定期检查，督促整理归堆，杜绝材料浪费。对材料浪费、损坏情况应及时制止，并上报项目经理，对有关责任人进行处罚。对库存材料管理过程中发生的丢失、损坏、变质等情况，应及时做好记录，并及时上报主管领导。

10、及时回收和利用好废料、边角料，如：木料头、钢筋头、水泥袋、包装纸箱等，建立好回收台帐。

11、严禁弄虚作假、购进劣质材料。没有上级主管领导批准，严禁私人动用、无权外借所有施工材料、机具设备。不得将库房、现场施工使用物资挪作私用或据为己有。若发现一次，按动用、借出物资价值予以加倍赔偿，并进行严重处罚、追究相关责任。

12、在领取材料、租用和归还机具、设备过程中，必须注意自身和随行人员的安全，保证物资不受损失，对造成的不良后果，仓储品管员自行承担相关责任。

13、现场所有材料领取与回收、所有施工机具、设备租用和归还以一个工程项目为一个周期，必须每月及时和公司仓储部、财务进行账务核对。项目完工后，必须及时将库存材料和机具交回公司，办理相关手续。仓储品管员如果有更换、变动，必须做好工作交接记录。

承诺人：

****年**月**日

仓储物流装卸货台 仓储中心团队建设方案篇二

存货人：_____

仓管人：_____

签订地点：_____

签订时间：_____年____月____日

根据《xxx合同法》有关规定，存货人和保管人根据委托储存计划和仓储容量，经双方协商一致，签订本合同。

第一条 储存货物的品名、品种、规格、数量、质量、包装

1. 货物品名_____

2. 品种规格_____

3. 数量_____

4. 质量_____

5. 货物包装_____

第二条 货物验收的内容、标准、方法、时间、资料

第三条 货物保管条件和保管要求

第四条 货物入库、出库手续、时间、地点、运输方式

第五条 货物的损耗标准和损耗处理

第六条 计费项目、标准和结算方式

第七条 违约责任

1. 保管人的责任

(1)在货物保管期间，未按合同规定的储存条件和保管要求保管货物，造成货物灭失、短少、变质、污染、损坏的，应承

承担赔偿责任。

(2) 对于危险物品和易腐物品等未按国家和合同规定的要求操作、储存，造成毁损的，应承担赔偿责任。

(3) 由于保管人的责任，造成退仓不能入库时，应按合同规定赔偿存货人运费和支付违约金_____元。

(4) 由保管人负责发运的货物，不能按期发货，应赔偿存货人逾期交货的损失；错发到货地点，除按合同规定无偿运到规定地点外，并赔偿存货人因此而造成的实际损失。

(5) 其他约定责任

2. 存货人的责任

(1) 由于存货人的责任造成退仓不能入库时，存货人应偿付相当于相应保管费_____%(或_____%)的违约金。超约定储存量储存的，存货人除交纳保管费外，还应向保管人偿付违约金_____元，或按双方协议办。

(2) 易燃、易爆、易渗漏、有毒等危险货物以及易腐、超限等特殊货物，必须在合同中注明，并向保管人提供必要的保管运输技术资料，否则造成货物毁损、仓库毁损或人身伤亡，由存货人承担赔偿责任直至刑事责任。

(3) 货物临近失效期或有异状的，在保管人通知后不及时处理，造成的损失由存货人承担。

(4) 未按国家或合同规定的标准和要求对储存货物进行必要的包装，造成货物毁损、变质的，由存货人负责。

(5) 存货人已通知出库或合同期已到，由于存货人(含用户的原因)致使货物不能如期出库，存货人除按合同的规定交付保

管费。并应偿付违约金_____元。由于出库凭证或调拨凭证上的差错所造成的损失，由存货人负责。

(6) 按合同规定由保管人代运的货物，存货人未按合同规定及时提供包装材料或未按规定期限变更货物的运输方式、到站、接货人，应承担延期的责任和增加的有关费用。

第八条 保管期限

从_____年____月____日至_____年____月____日止。

第九条 变更和解除合同的期限

由于不可抗力事故，致使直接影响合同的履行或者不能按约定的条件履行时，遇有不可抗力事故的一方，应立即将事故情况电报通知对方，并应在_____天内，提供事故详情及合同不能履行、或者部分不能履行、或者需要延期履行的理由的有效证明文件，此项证明文件应由事故发生地区的_____机构出具。按照事故对履行合同影响的程度，由双方协商解决是否解除合同，或者部分除履行合同的责任，或者延期履行合同。

第十条 合同争议的解决方式

(一) 提交_____仲裁委员会仲裁；

(二) 依法向人民法院起诉。

第十一条 货物商检、验收、包装、保险、运输等其他约定事项

第十二条 本合同未尽事宜，一律按《xxx合同法》执行。

存货人(章)：_____

地址： _____

法定代表人： _____

委托代理人： _____

电话： _____

电挂： _____

开户银行： _____

账号： _____

邮政编码： _____

保管人(章)： _____

地址： _____

法定代表人： _____

委托代理人： _____

电话： _____

电挂： _____

开户银行： _____

账号： _____

邮政编码： _____

鉴(公)证意见： _____

经办人： _____

鉴(公)证机关(章) _____

签约日期： _____年_____月_____日

有效期限： _____年_____月_____日

至_____年_____月_____日

监制部门： _____

印制单位： _____

仓储物流装卸货台 仓储中心团队建设方案篇三

一、目的以保证本项目的产品、物料能够及时、齐备、按质按量地供应及产品交付。确保物流畅通、安全、有序；降低库存积压，提高库存周转率，加速资金周转。

二、质量保证体系

1、组织机构

公司在本项目中，建立以项目经理部资源经理为第一责任人的产品、物料质量保证体系，由物资供应部门、质检部门及库房管理人员负责产品、物料质量管理体系的日常运行工作。

2、物流仓储管理制度体系

物流仓储管理制度体系，是指导产品、物料工作的原则性准则，形成一套行之有效、完整的管理制度体系。是确保物料管理工作正常进行的坚实基础。

在本项目中，公司将制定各项产品、物料的管理制度，建立

现场产品、物料管理责任制，通过评比、检查、奖罚等措施，确保各项制度的贯彻执行。进一步提高各级产品、物料管理人员的工作水平和管理素质，强化操作人员的质量意识，严格执行各项产品、物料管理制度，确保工程施工高速、优质地进行。

3、本项目所有进场产品、物料的进场、入库、保管、出库等均采用计算机系统管理，统一调配。甲供材料要单独建立管理流程进行管理。

三、仓库的规划设立

物资的储存保管原则上应以物资的属性特点和用途规划设置仓库，并根据仓库的条件考虑划区分工。凡吞吐量大的平台堆放，周转量小的用货架存放。平台堆放以分类和规格的顺序排列编号，上架的以分类四号定位编号。

四、物流作业管理

根据本项目工程特点，产品、物料采购完成后全部放置于仓库，防止暴晒、暴雨等自然损害！

1、国内采购的设备、材料

设备、材料的采购

物资供应部门根据项目预算书和施工组织设计编制项目物资需用计划一式三份，报项目经理批准。

根据项目物资需用计划和工程进度计划，编制设备、材料采购计划，编制计划中应明确采购产品的名称、规格、数量、质量标准、即时市场价格和生产厂家，报项目经理批准。重要设备的采购，在采购计划中还应明确型号、主要性能参数，当根据项目需要有附加技术要求时，应予以明确。

采购人员采购材料、设备时，要做到证件、手续齐全，对合格证、材质证明、技术性能资料和各种试（检）验报告等的真实性负责，并进行搜集整理，与实物核实无误后交档案管理员保管。

仓储物流装卸货台 仓储中心团队建设方案篇四

1. 为规范**厂物资库存管理,规定相关人员的职责与权限,明确库存物资保管保养的工作内容,使物资的保管保更加规范化,以便及时有效地为生产一线提供优质的服务。

保管员负责在库物资的管理,负有使物资不受损失的责任。物资在库期间应做到不霉烂、不变质、不丢失、不损坏。

物资保管

对验收合格交于保管员的物资,按照物资属性、类别分库、分区、分类、分架、分层整齐码放、保存。

物资保养

不同物品特性不同,对存放环境特殊要求,均要及时采取不同保管、保护、保养措施,确保物资完好无损。

2. 物资保管保养通用要求

做好物资保管保养工作,应贯彻“预防为主、防治结合”的方针。具体应做到妥善保管、合理存放,精心保养、帐物相符。

按照物资的属性与要求采取相应而有效的保管保养方法,要做到“四保”(即保质、保量、保安全、保急需)和三化工作(即仓库结构合理化、存放系列化、保养经常化)。

保管员对到货经验收合格的物资,核对规格型号、技术参数、

材质、数量、应分库、分区、分类,实行“五五”码放,确保物品的整洁,存放有序。

易燃、易爆、易污染、有毒及放射性物资,必须设专库存放,采取相应措施,要与一般物资隔离储存,专人保管,定期检查。

精密仪器、仪表应封存保管,有条件要在保温库保管,无条件要采取相应的措施。对有特殊保管要求的标准仪器仪表电气及热工标准室随买随用,不在库房存放。

金属材料、设备和配件等需要防腐、防锈处理的应定期检查保养;优质钢材及其制品要按不同类别做好标记,避免造成使用事故;油类、气体类要设专库。

不同物资应采取不同的标记,如金属材料应根据其金属监督要求,在材料上标记清楚,并分别存放。对材质证明、质保书等资料妥善保存,以备查阅。

贵重物资要有专柜存放并加锁,剧xxx要有双人验收、双人保管、双锁、双人发放、双人使用。

对于防止变形、怕挤怕压、易碎的物品,应轻拿轻放。

无法入库需露天存放物资,必须经常做好维护保养工作(如:加盖油布、垫高、涂油、搭棚等)。

3. 重要物资保管保养规定

对润滑油、透平油、变压器油等应建立油脂管理制度,应根据不同类别,分别在库房容器上涂以色别,并将色别说明悬挂在油类附近,发放时验明领料单据、容器色别、对号发给,以免混用。

橡胶制品、塑料制品

不应受日光照射及高温、重压, 以免失去弹性及机械强度, 防止低温, 以免硬化而发生裂纹。不应与矿物油、汽油、苯、松节油等混放。应存放通风处, 夏季应洒以滑石粉, 以防止橡胶粘结。发放应掌握先进先出的原则。

电焊条

核对焊接材料的品种、型号、牌号、规格、质量证明。

检查焊条药皮厚度是否均匀。

检查是否受潮变质, 注意焊条、焊芯有无锈斑, 药皮是否发软、变松、起皮, 部分脱落现象。

焊接材料应按不同品种型号、牌号、规格, 以原包装分别存放防止混乱。

焊接材料应放在通风良好干燥库或保温库内。离地垫高或离开墙壁不少于300毫米, 垛高米以下, 垛距留通风道, 如有轻微受潮的应即晒干, 或用烘烤箱干燥, 经过烘烤的焊条应即发出使用, 不宜继续保管。

重要部位用焊条, 低氢型焊条最好存在保温库内, 温度应在 $10\sim 25^{\circ}\text{C}$, 相对湿度低于50%。

搬运码放要小心, 轻拿轻放, 不要摔掷, 防止焊药脱落。

有色金属材料

不可与酸、碱、盐类化学药品等接近和混存。

铝材不得与铜铁物品混放以免发生电化学腐蚀。

不宜涂油, 环境要干燥, 货架或堆放要横平竖直, 管材防止搁压变形。

质量证明要建档保管,随物发放付本。

工业轴承

验收规格、等级和数量是否与入库单相符,包装应完整。

轴承严禁与化学物品混存,应设专库或专柜存放,要清洁、干燥、通风、保温并能防止有害气体侵入,(按规定温度应在5~25℃范围内,空气的相对湿度不得大于60%)。

轴承应定期检查,超过一年的轴承应开封检查是否生锈,如有锈应除锈,重新按要求进行涂油封存。

轴承是精度较高的组件,防止碰撞。

电瓷产品

电瓷到货,外包装应由运输人员到站查看,有损坏者找铁路交涉。货到库后要由保管员核对实物与入库单据是否相符。

包装完好,内有破损者应由有关人员与厂家交涉。非标准产品要与图纸核对验收。金属附件镀层是否良好,结合瓷件处是否吻合,充油部分是否漏油,瓷釉是否符合标准,有无斑点、气泡、烧痕、裂纹等。

成批入库瓷件,尤其是悬式绝缘子,必须进行冷热试验。

各种高压瓷套应请试验部门进行耐压试验。

注油式大型高压套管应在专用架上直立存放。按规定保持油位。

有带铁件的电瓷、螺丝孔部分应涂防锈油脂。

操作机构的隔电部件,避雷器的外壳,隔离开关的绝缘子,电力

电容器的套管等一般都是电瓷制品,电瓷的特点是易碎,高压绝缘要求很严格,高压电器设备应储存在防巨震、机械性撞击和飞来石块的地点。

在防潮、阴凉、干燥、通风的仓库存放。

定期检查,螺杆螺纹及轴销,触头摩擦部件等,应采取防护防锈措施。

存放位置要牢固,防止倾倒损坏设备。

能入库的均应入库保管。

低压电器

验收产品包装是否完好,必要时可拆包装检查,发现问题及时处理。

产品外观光洁美观,镀层是否完好,触头表面不准有麻点、毛刺,胶木件有粗糙裂痕为不合格,必要时按产品标准进行技术鉴定。

发现产品不合格、数量不符时,应查明原因,及时解决。

有紧固螺丝及引出线部位要仔细检查。

检查机件的开关灵活性,指示标记的准确性,闭合、通断的正确性,零件是否有松动。

用摇表测量绝缘电阻,用万能表测量通断,库内无此验收条件时应积极请有关部门协助验收。带电部分相互之间的绝缘电阻,一般不应低于10兆欧。

库内要通风干燥,温度应在5-35℃,相对湿度在80%以下,防潮湿、防高温、防冰冻、防灰尘、防有害气体、防直接日照、

防重压、防撞击、防霉、防锈和防碎。

低压电器不宜长期保存,防止绝缘老化,产品限定的保险期为仓库存放的期限。应先进先发,应在保管一年时对产品进行老化检查。

除尘、防锈。机械部分无镀层和漆皮时应涂工业凡士林防锈。

不同产品要按不同性质保养,要细心检查部件、胶木件、纸制熔管等,受潮发霉时要细心除霉并送交电气试验部门进行绝缘试验,按低压电器耐压试验规定办理。

变压器

有无机械损伤,箱盖螺栓应完整无缺,密封垫要严密不渗油,散热器、油管无机械损伤、无变形现象。

无锈,油漆层光洁,色调均匀一致,无流痕气泡,脱皮等现象。

变压器瓷套管表面光滑无破损,无渗油现象。如有充氮装置的应检查充气压力是否正常。

根据变压器的装箱单或说明书,检查变压器附件是否齐全。

请技术部门协助,按规定测量绝缘电阻。

防潮、防震、防火、防漏油、防灰尘。

分装的大型变压器电容式瓷套管,应直立存放在特制的架子上,经常检查是否漏油。

为防止裸露金属件生锈,应涂上凡士林防锈,散热器如果散装,孔眼应用相应堵板封严,主体变压器法兰封口如有松动应封严,上紧螺栓。

变压器存放日久,应检查变压器油,送化验室化验,如有变质应及时换油或过滤达到耐压标准。

有油垢灰尘时,应用干净纱布头擦净,切不可用汽油、烯料涂擦以防浸蚀漆面。

防止变压器瓷套管破损,可用专用篾或麻带布包好扎紧。

随设备的变压器油要妥善保管,露天存放要防晒、防止水浸入桶、罐内。

电动机

防潮防尘,上盖塑料薄膜,下垫垫木。定期用手动气吹子(皮老虎)或低于两个大气压的压缩气体吹掉尘土。注意温度差造成潮湿,决不可用挥发性油料清除电机油垢,防止破坏绝缘。

电机转子轴伸应涂凡士林,包以油纸,不可被硬物碰撞。

检查轴承盖是否缺油,注入润滑油应在油盖全容积的三分之二为宜,便于轴承在运转时散热。

长期保管的绕线式电动机的弹簧应该松开,取出炭刷放盒内保管,在帐上注明存放处。转子滑环、直流电机或励磁机的整流子应用防潮纸包好,半年测一次绝缘电阻。

耐火材料

防潮、防雨淋,如有泥污可使耐火材料在局部形成低熔混合物,从而降低使用寿命,不可露天存放,应入库保管。

运输、装卸、保管轻拿轻放不要碰坏边角,影响整个砌体强度。

耐火材料有酸性、碱性之分,应分类存放,技术资料建档管理,码垛要适当,防止倒塌损坏棱角。

无缝管

钢管应存入料棚或库房内。按不同材质、规格分别码垛,下垫垫木,分层顺码,便于计数。垛高米,垛宽2米为好,小规格的小量的可放在悬臂料架上。

长期保管的应用油纸密封两头管口,防止灰尘和潮气侵入,以保护内壁不受腐蚀。

要经常检查,如发现锈蚀,应及时擦净,不涂油。

钢丝绳

核对质量证明书,检查股数及根数,测量整根和每根钢丝的直径,并验看捻制方向是否符合标准规定。

钢丝绳不应有断裂、交错和折弯的钢丝。表面不应有凹陷、锈蚀、压扁、碰伤或切伤等缺陷。

钢丝绳的股不应塌入和凸起,绳的钢丝或股均应松紧一致,各钢丝间或股间允许有均匀的间隙。重量检验应与供方方法一致。

应按不同品种、规格分类存入干燥的库房内。用铁、木盘缠绕的,应原盘直立放置,不可卧放。成捆的保持包装完整,平放在垫木上,离地面300mm以上,以免受潮。

钢丝绳防锈应涂以专用油,或用中性黄油,或用60-95%的软黄油,5-10%的煤焦油混合在60℃下热涂,涂油后用麻布带包严,以免沾污砂土、煤屑等影响使用寿命。

盘装钢丝绳为防止涂油下沉要定期旋转,每次转动1/4圈,成捆者也应定期翻动。

电缆轴应完整无损, 标牌清晰; 注明生产厂、电缆名称、型号、规格、长度、重量及滚动方向。

电缆表面不能有破裂和损伤等现象。

油浸纸绝缘电缆及通讯电缆, 必须封闭良好。

电缆应放入库房内或四周有遮蔽的棚内保管, 如露天存放必须有防雨措施, 高压电缆头必须封堵。

放置电缆的库、棚应干燥通风, 防潮、防尘。

电缆存放必须与酸类、矿物油等有腐蚀性的物质隔离开。

电缆轴必须立放, 需重叠码垛时, 要压缝, 且不易过高。

电缆搬运时, 必须按轴上箭头方向滚动, 严禁反滚, 以防电缆在轴内松动。

电缆的储存期最好不超过以厂家规定的保存期为准。

产品应附有装箱单、产品出厂合格证及使用说明书, 即包括产品名称、型号、规格、公称压力、最高使用温度、使用介质、产品性能、用途结构及使用方法。

阀门在技术装配上无过松过紧现象。

铸件外表和内膛不应有型砂、毛刺、缩孔、斑疤及非金属类杂物等缺陷, 所以锻件缺陷不允许焊补。

阀门所用材料应符合图纸规定。

密封表面不得有碰坏、划伤等缺陷, 主要零件应光洁, 不应有毛刺和裂纹。

关闭件关闭时要平稳、灵活,无卡阻或倾斜现象,要端正地在阀座密封面上。

公称直径小于等于25毫米时,高压阀门相互垂直孔的中心线与点相交处的偏差不大于1毫米,公称直径大于25毫米时,偏差应小于毫米。

必要时,可按技术标准进行水压强度和密封性能抽验,实验结果应有技术资料备查。

阀门在保管时,旋塞阀的塞子应调整到全开位置,止回阀的阀瓣应该固定,带弹簧的阀门应将弹簧调整到自由状态,其它各类阀门应调到全部关闭状态。

阀门的手轮、手柄和转动机构不允许当做起吊吊环。

阀门已加工的外露表面应涂以工业凡士林或钙基脂,升降螺丝用油纸包好以免生锈,水利传动的阀门应将水放净,并在水缸、活塞连杆处涂以工业凡士林。

阀门储存过程中至少半年检查一次,发现锈蚀应及时处理。

阀门应并存在干燥的库内,特别是高压小口径、铜质阀门,必须放在密封仓库,对口径较大,无特殊要求的可放在棚库内,如放在露天场地,必须有防雨措施。

阀门的存储期以厂家规定的保存期为准。

怎样做好仪表的验收工作

仪表验收入库必须具备装箱单、产品说明书和产品技术检验文件,产品的型号、规格,应与说明书和装箱单相符。

检查仪表时不能敲打开箱,避免震坏仪表,开箱后先清扫尘埃,再开箱看表,以免尘土落入表内,精密仪表冬季到货,先在库内

放置2小时后再开箱, 以免仓库内外温差太大, 潮气进入表内. .。

仪表外壳不应有破裂和损坏现象, 表面玻璃应完好无损, 安装牢固, 不应有畸形、不透明现象, 刻度盘刻度应清晰醒目, 仪表指针不得偏、歪、卡住、擦针现象, 0位调节器应灵活可靠, 所有接线柱旋钮不得残缺松动, 旋转必须灵活, 仪表外壳固定螺丝应有检验单位的铅封。

仪表应放在干燥通风、封闭式仓库内, 环境温度在5~30℃之间, 相对湿度在40~80%。仓库周围不应有强磁场和剧烈的人为震动, 库内不得有腐蚀性气体, 不允许与酸碱物质、化学药品同放一库。

仪表最好是放在特别料柜内, 特别是级以上精度的仪表, 如放在普通料架上, 必须挂布帘防潮防尘。

木箱包装的仪表可重叠码放, 但垛高一般以米~2米为宜, 垛型要端正平稳, 以防倒塌, 垛底要有一定高度, 注意防潮。搬运、码垛时, 严禁翻滚、摔掷、侧卧、倒置, 要轻搬轻放。

仪表及其附件要防止锈蚀, 仪表外面金属部分应涂上一薄层防腐油。

贮存期间要定期(一般三个月)检查, 如发现外观发霉要进行除霉处理, 有干电池的仪表应取出电池保管。

仪表备件需有标志, 并与主体放一起保管, 同类仪表做到先进先出的原则, 仪表的铅封在保管期间不能打开。

仪表保存期限, 应按厂家有效保险期为准。

油漆涂料

调和漆中的颜料易沉淀, 应定期翻倒, 防止结块。

漆料储存期不宜过长,要先进先发,铝粉漆存3个月则发黑,红丹漆半年后发生干化现象。其他涂料保存期为三年,到期后经技术人员检验尚能使用,可在非重要部位使用。

不要用铁工具敲打桶盖防止产生火花爆炸。

现场危险品

答:现场的危险品管理应有完善的管理制度和消防、防护设施,用料部门对危险品所领用的数量必须由经专责技术人员的审定,并由有关领导批准;化工产品在现场存放,应选择安全地点,设专库专人负责,对机械用油脂要加强统一管理,严格执行油料消耗管理制度,同时要负责回收废油集中处理,各类危险物资严禁私自存放保管。

4. 物资本身物理化学性能对库存物资的影响

物资的吸潮性,即物资自行吸收和放出空气中水分而变质失效。

受大气影响的物资:

怕雨雪潮湿,但不怕低温影响的物资,如小型型钢、优质钢材、玻璃等,可存放入普通库房。

怕雨雪和低温影响的物资,如电焊条、精密量刃具等存入保温库房。

怕雨雪和高温影响的物资,如橡胶及其制品、液体燃料、化工产品等,需存入通风良好的库房。

自然因素

温度对物资的影响:当环境的温度超过了物资所适应的范围,物资将会发生质量或数量的变化,如橡胶及其制品、油毛毡超过一定温度保管会发生软化、粘连,汽油、酒精遇高温会加快

挥发速度,易燃易爆危险品对温度要求更严。

空气中的湿度较大时(一般相对湿度超过80%)将会使电气绝缘性能降低,也会使某些物资变质,如金属材料锈蚀,纤维制品霉烂,化工产品潮解等。

空气、日光、虫害等的影响:橡胶、塑料制品受日光长期照射会老化、变脆,化工产品会变质,尘土、杂物能加速金属锈蚀,蛀虫能咬坏纤维制品。

仓库的吸潮剂

生石灰(氧化钙):吸潮性较强,吸湿速度快,价格便宜,使用比较普遍,它属于碱性素质,具有一定的腐蚀性,吸潮后会发生一定膨胀松散,因此使用时应将生石灰盛在木箱箱盒总均匀地放在垛底或沿库房四周,当生石灰吸潮后变成粉状(熟石灰),应及时进行撤换,以免熟石灰吸收二氧化碳后散发水分增加库房湿度。

a.初期投资低,设备较简单,制作容易,便于就地取材收效快。

b.空气温度低时,仍有良好的吸湿效果。

c.可以重复使用

d.吸湿量不稳定,新的吸湿量大,随使用时间增长,吸湿能量逐渐降低。

e.潮解后对金属容器有腐蚀作用。

硅胶:又名矽胶。是颗粒固体,有良好的吸水性,理化性能稳定,吸湿后仍为固体,不潮,不溶,不沾污物资,也没有腐蚀性。使用时,可用纱布将硅胶包成小包进行吸湿。硅胶吸湿后,可放在130-150℃下烘烤1-2小时,烘去水分,即可恢复吸湿效能,继

续使用。但硅胶价格较贵, 适宜于高级仪器的吸湿。

5 库存物资技术资料档案化

优质钢材应有材质证明资料。

主机、辅机的备品、配件, 应有图纸、质保书和使用单位的验收记录。

属于材料性备品, 设备性备品, 应有出厂证明或试验资料。

主要油脂、化工、绝缘材料, 应有化验资料、合格证, 有期限要求的要注明失效日期, 需取样化验的, 要有化验部门的证明。

各物资需用部门有指定检验项目的应有有关部门的共同检验记录。

物资的技术档案应一物一档或一物二档分类编号, 并在保管卡注明档案号。

所有的物资技术档案资料, (包括技术资料试验单, 出厂证明, 合格证, 装箱单以及验收记录等) 应和发放记录一并存查。

6 本规定自发布之日起执行。

仓储物流装卸货台 仓储中心团队建设方案篇五

我公司在营运过程中, 经常要受到多种因素的影响与干扰, 而这些因素又大多具有相当的不确定性。因此, 在选择项目投资必须认真识别风险、设法控制风险, 以提高投资的成功率。在项目建设完成后, 公司也会面临各种各样的风险。必须通过风险识别揭示产生风险的来源, 判别风险程度, 提出风险的对策, 避免因在决策中忽视风险的存在而蒙受损失。根据物流项目的特点, 项目开展过程中的风险主要有市场风

险、管理风险、操作风险、环境风险等。

项目风险防范策略

项目开展过程中会面临很多的风险，这些风险都将直接或间接地威胁到项目开展的结果。在项目的建设和营运过程中，充分认识相关风险，并在实施过程中加以控制，大部分风险又是可以降低和防范的。

1、深入调查、科学预测，建立科学有效的决策机制

项目一般投资大、周期长、风险多，因此要深入调查研究分析市场需求，科学确定投资计划，对项目的各种可能方案进行可行性论证，评估方案风险发生的概率和损失程度，权衡利弊，选出最优投资方案。投资决策作为整个投资过程始点起着根本性的作用，大量失败的投资项目是由投资决策的失误千百万的。此外，要提高决策者的决策，建立科学有效的决策机制，杜绝和减少决策失误。

2、加强项目管理，增强抵御经营风险能力

项目方案一经选用，就付诸实施。项目经营风险大小取决于项目获利能力和投资回收能力。防范项目经营风险，一是应加快项目建设进度，节约项目投资，优质高效建好项目。二是加强项目经营管理，增强其投资回收能力。三是加强项目财务收支管理，增强其投资回收能力，通过增加财务收入，节约财务支出，实现经营现金净流量最大化，以达到尽快回收项目投资目的，从而有利于防范经营风险。

3、严格的制度管理

营运过程中，通过严格的制度管理可以避免大部分风险。因此，要有严格的规章制度，将工作中出现的责任落实到个人，并结合相关的奖惩机制，将人为原因造成的失误降到最低。

对于可能出现问题的地方，应制订专门的审核制度，将操作流程进行标准化处理，对整个物流服务制度化管管理，保证物流系统的顺畅营运。一方面要对信息系统和硬件设备进行专门的检修和保养，避免硬件的故障造成物流服务环节中的差错；另一方面服务流程尽量标准化，有章可循，减少人为原因造成的风险。

4、建立稳定的合作伙伴关系

然后在稳定原有业务的基础上发展新的业务，根据自身实业对目标客户进行定位，积极寻找物流服务需求企业，经过与合作企业不断沟通，了解客户所需物流服务的具体内容，以及对物流设施的要求，考察该企业的物流服务需求是否在项目的服务能力内，如果符合要求，结合实际为客户企业进行物流流程的设计，并与企业进一步切磋，最后制订标准的服务流程后，签订长期物流服务合同，发展为稳定的合作伙伴关系，定期进行沟通，不断改进工作中存在的不足，提高物流服务质量，以巩固合作模式的稳定性。

物流项目的运输成本控制

运输在整个物流中占有很重要的地位，总成本占物流总成本的35%-50%左右，占商品价格的4%-10%。运输对物流总成本的节约具有举足轻重的作用。会计学上将物流成本分为显性成本和隐性成本。在我国现行的物流运输方式中无论是自营物流，合营物流还是第三方物流，隐性成本占据了很重要的地位，这些隐性成本在物流运输过程中主要包括以下几个方面：返程或起程空驶：空车无货载行驶，是不合理运输的最严重形式。在实际运输组织中，必须调运空车。但是，因调运不当货源计划不周，形成的空驶，是不合理运输的表现。在物流运输决策中主要体现在这几个方面：运输方式的选择，运输服务商的选择，运输路线的选择，运输计划编制及运输能力配备等问题。