

班子工作总结讲话材料(大全6篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

班子工作总结讲话材料篇一

同志们：

今天把大家召集来，主要是了解一下全区村“两委”换届选举工作进展情况，对下一步的工作进行研究部署。刚才，听取了各乡镇办党委的工作汇报。总的认为，全区村“两委”换届选举工作进展健康顺利，主要有这样几个特点：一是各乡镇办党委比较重视，切实把村“两委”换届选举作为当前重中之重的工作来抓。调动一切手段，采取多种形式，宣传工作做到了高覆盖、高频率、高密度。选举工作中，严格程序，依法办事，规范操作，没有出现大的纰漏和问题，保持了农村的社会稳定。二是群众参与率高，竞争激烈。从完成换届的村来看，广大群众认真行使民-主权利，积极参与选举和竞争，参选热情高涨。党员和原村班子成员积极参与新一届村“两委”成员竞选，竞争激烈。三是各指导组深入乡镇办，指导有力。指导组的同志能够正确地处理好单位工作与指导工作的关系，深入乡镇办和村居，进行面对面的指导，及时解决选举中出现的一些矛盾和问题，保证了换届选举工作的顺利进行。目前，全区已完成村委会换届267个，村支部换届54个，“两委”换届全部完成的村45个，书记、主任“一人兼”的44个，达97.8%。在看到好的方面的同时，我们也要注意工作中存在的一些不足：一是各乡镇办工作进展不平衡，有的单位已大部分完成任务或已全面推开，而有的尚未开始或刚刚开始。二是有的对选前准备工作做的不够充

分，宣传不到位，缺少“明白人”和工作预案，影响了选举工作的质量。三是少数村在操作上还不够规范，甚至由于工作疏忽和麻痹大意引发群众上访等。对以上问题，各乡镇办要逐一对照检查，认真加以解决。下面，我就今后工作讲几点意见。

一、思想认识要进一步统一

村“两委”换届选举是目前我区的重要政治任务。换届选举工作能否搞好，能否选好配强村“两委”班子，不仅直接关系到当前农村的稳定，也关系到今后三年乃至更长时期农村的长远发展和稳定，影响到实现我区经济的超常规跨越式发展的进程和党在农村执政基础的巩固，意义非常深远。前段时间，孙德汉书记专门对换届选举工作作出批示指出：这次村“两委”换届选举，不仅是对乡镇办党委驾驭水平和执政能力的一次实际检验，更是对乡镇办党委书记理解力、创新力、执行力的一次实际考验。为此，大家要从战略和全局的高度来认识和看待这个问题，真正把这次村“两委”换届选举工作作为各项工作的基础性工作来抓，作为当前工作的重中之重来抓，切实抓紧、抓好。

二、工作重点要进一步明确

（一）要坚决完成“两个比例”。省、规定换届选举后，村“两委”交叉任职和书记、主任“一人兼”的比例分别达到70%和80%以上，我区规定为75%和85%以上，这两个比例是底限而不是最终目标。大家不要再有等待观望思想，在实现“两个比例”问题上，孙书记批示，“没有半点条件可讲”，必须在严格程序、确保稳定的基础上，千方百计完成任务。从前段换届选举情况看，我市邹平县的青阳镇、无棣县大山镇已顺利完成换届任务，“一人兼”比例分别达到92%和100%，“两委”交叉比例分别达到88%和92%。我区市中办事处已完成换届任务，“一人兼”为100%，“两委”交叉达82%。实践证明，只要各级党组织强化责任意识，高度重视，

超前谋划，精心组织，选举工作就一定能够实现预期目标。各乡镇办要认真总结试点经验，从讲政治的高度，以强烈的政治责任感和历史使命感，继续扎实工作，确保圆满完成村“两委”换届选举工作任务。（二）要全面推行目标承诺制和践诺奖惩制。推行目标承诺制和践诺奖惩制是本次村“两委”换届的一个重点，是实现用目标选干部、用目标管干部、用目标促干部的基础、关键和保证，是对今后农村干部谁来当、怎么当的一种导向。目的就是通过改革竞聘办法，规范演说内容，实行目标管理，把干部选前承诺与选后管理有机结合起来，有效解决以往换届中存在的选前乱承诺、乱许愿和选后不作为、乱作为等问题，努力把群众的注意力从向后看引导到向前看，从把不满意的干部赶下去，引导到把好的干部选上来，维护好选举秩序，保证选举成功。同时，促使村干部进行深入思考，理清工作思路，明确任期重点，知道任期内干什么，怎么干，干到什么程度，采取什么措施，真正做到干有方向、有目标，让干部始终有压力、有动力，积极开展好各项工作。对此，各乡镇办党委要提高认识，真正把推行目标承诺制和践诺奖惩制作为此次换届选举工作的一项重点，摆上位置，认真研究，抓实抓好。

（三）要大力选拔“双高双强”型干部。大力选拔“双高双强”型干部，是此次换届选举的一项重要任务。这既是新形势、新任务的客观要求，也是落实科学发展观，坚持以人为本，解决农村一切问题的根本。近年来，随着农村改革的深化和市场经济的发展，农村情况越来越复杂，工作压力越来越大，对农村干部的要求也越来越高。我们虽然围绕选拔高素质的农村干部进行了积极探索，做了大量工作，取得一定成效，但是由于我们的农村干部“管家型”、“维持型”居多，管事的层次和水平还不够高，尤其在发展农村经济，增加农民收入，驾驭复杂局面，解决棘手问题等方面，缺点子、少办法、无思路，还有的思想僵化，观念陈旧，缺乏市场意识和经济头脑，不敢想，不敢干。有的想干事，但能力不强、素质不高，甚至连自身致富都没解决好，家庭收入在村里处于较低水平，与新形势、新任务的要求极不适应，与群众想

富、盼富、求富的愿望有较大差距，制约了农村经济发展，影响到农村党组织凝聚力和战斗力的发挥。要解决以上问题，根本就是选拔“双高双强”型人才，把选“能人”当村官，作为农村各项工作的关键措施。各乡镇办要以这次换届选举为契机，最大限度地条件成熟的“双高双强”型人才选进村级班子，推动农村各项工作的深入开展。

三、工作力度要进一步加大

（一）要继续加大宣传工作的力度。前期的选举工作开展健康顺利，得益于宣传力度大，宣传广泛、到位。今后，宣传工作要继续做到高密度、高覆盖、高频率，要突出重点，突出特点，向群众广泛宣传交叉任职和书记、主任“一人兼”的好处，宣传选拔“双高双强”型人才的好处，宣传候选人的任职资格条件，让群众明确什么人能当选、什么人不能当选，从而形成共识，推进换届选举工作的顺利开展。

（二）要严格依法进行选举。无论是党支部换届还是村委会换届，都有严格的程序，程序不合法，结果必然不合法。选举程序上出现一个小纰漏、小疏忽，就可能导致整个选举失败。尤其是本次换届选举，与以往相比有许多新要求，群众的关心程度也比过去增强了，这就更加要求我们要严格按法定程序办事。否则，就会引起群众不满，甚至上访，给我们的工作造成被动。对此，大家要有足够的认识，要以强烈的责任感和扎实的工作作风，时刻警惕换届选举中出现的每一个细小问题，坚决做到该走的步骤一步也不能少，应走的程序一步也不能减，坚决做到严格程序，依法办事。（三）要加快工作进度。各乡镇办要在严格程序，保证质量的前提下，加快工作进度，先进行村委会换届的，不要等到全部完成后，再进行党支部换届，要压茬进行，确保在元旦前完成换届选举工作任务。同时，要注意做好后续工作，各乡镇办换届一旦结束，要抓紧健全村级下属组织，将目标进行分解，落实好任期目标承诺制，层层签订责任书，制定考核办法严格进行考核。要抓紧对新当选的村班子成员进行培训，并采取多

种措施做好落选干部的工作，化消极因素为积极因素，推动工作开展。另外，换届结束后，根据选举结果，还要反思一下农村干部队伍建设方面有些什么经验教训，这非常有必要，为什么一些培养多年的干部落选了？为什么一些新人被群众选上来，而我们以前没有发现？下一步在培养干部的问题上应该怎么办？我们说要提高党的执政能力和水平，选拔和培养干部的问题，就是提高执政能力的重要方面。现在当选的干部，大多数是经过多年精心培养的，将来的干部，也应从现在开始着手培养。否则，提高党的执政能力的问题，就无从谈起。

四、工作责任要进一步加强

这次村“两委”换届选举，区委与各乡镇办党委，与各驻乡镇办督导组都签订了责任状，乡镇办党委也与各工作片负责人、各包村干部签订了责任状，要抓好责任落实，做到层层有压力，人人有担子，充分调动方方面面的工作积极性，尤其是党委书记，要认真履行“直接责任人”的责任，近一个月内，没有特殊情况不得外出，全力抓好换届选举工作。

区委派驻乡镇办的换届选举工作督导组要盯上、靠上做工作，帮助分析情况，解决问题。区换届选举办公室要加强检查，巡回督导，及时掌握工作进展情况，针对出现的问题，研究提出对策和措施，推动面上工作的开展。

要确保换届选举期间的社会稳定。各乡镇办主要负责人要真正尽到责任，靠前指挥，亲自调度，亲历、亲感、亲为，现场解决。要充分利用“民-主义政日”、走访座谈等形式，及早排查不稳定因素，采取得力措施化解矛盾，将其解决在萌芽状态，确保没有集体上访，如果哪个乡镇办因工作不细、不实出了问题，就要追究相关责任人的责任。要通过换届，达到促创新、促发展、促稳定的目的。

各位领导、同志们：

大家好！

百舸竞流。近年来，千帆起。医疗市场的竞争日趋激烈。同时，因种种原因，看病难、看病贵”社会矛盾也聚焦于医院。如何塑造医院形象，提高医院竞争力，促进医院与社会和谐发展，已成为医院建设的重要课题。决定医院竞争力有三要素：技术、服务和文化。技术是核心竞争力，服务是差异性竞争力，文化则是可继续竞争力。医院文化建设中，宣传工作无疑有着重要的作用。既是宣传党和国家的卫生工作的路线、方针、政策和贯彻大卫生观的重要途径，也是医院与社会共建两个文明的桥梁和纽带。正确的舆论导向，可树立医院的良好形象，增进社会各界对医院的解，并获得理解、支持和赞誉，反之，则会影响医院的声誉。利用宣传媒体的传达作用，发挥宣传的特殊功效，广泛向社会宣传医院的高科技、开展的新技术、新项目及新疗法，让人们及时获得医疗信息将有利于医院的繁荣，促进医院与社会的和谐发展。

就医院宣传工作谈谈自己的几点看法。下面。

一、宣传工作在医院建设中的作用

宣传工作在医院建设中大致有以下三个方面作用：

宣传是贯彻大卫生观的重要途径。现代医学模式的转变促进了人们医学观的转变，首先。由过去狭隘的卫生观转变为社会的大卫生观，卫生系统由封闭变为开放。因此，卫生工作要与社会经济协调发展，就必需依靠社会的共同参与，这就要求医院通过宣传媒介，向社会各界、各阶层以至全体社会成员宣传卫生工作的地位和作用，以取得社会各方面的理解、支持、合作及参与，从而保证卫生事业发展目标的实现。

宣传是卫生职业道德建设的阵地。医院的管理中，其次。狠抓医德医风是提高医疗质量的重要保证，对促进社会主义精神文明建设具有重要作用。加强医德的宣传力度是巩固和促

进医院改革的关键。充分利用宣传媒介，将医德建设所取得的效果传达给受众，将医院不时涌现进去的好人好事、行业新风及优质服务大力宣传报道，不只可以在院内树立正气，还有利于促进卫生行业职业道德建设，提高社会大众对医院的信任度。

宣传有助于传达医疗信息，树立医院形象和信誉。医院中医疗信息与患者息息相关。及时地借助媒介宣传新设备新技术，不只是医院形象设计的需要，更是为社会、为病人提供服务的需要。医疗卫生市场竞争日益激烈的今天，医院的出路就是依靠科技兴院，逐步形成自己的特色优势。为了紧跟不时飞速前进的高科技医疗技术的发展步伐，近年来，院先后引进了国外生产的高新设备，第三。并投入临床、医技科室使用，从而带动了新技术新疗法的开展，有效地提高了诊疗水平。为使人们解医院高新设备的投入使用情况和科技进展情况，院通过院报或借助大众媒介进行了宣传报道。不只让人们及时了解到医院科技发展情况，获得了医疗信息，并迅即来到医院接受诊治，还使社会各阶层人士对医院有了进一步了解和信任，扩大了医院的影响，为医院赢得了良好的声誉，树立起良好的形象，取得良好的社会效益。

二、对医院宣传工作的建议

医院对宣传工作寄予了厚望。现在根据医院的实际情况对宣传工作以下几个建议：宣传工作对医院的发展具有重要作用。

1. 增强医院宣传工作的时代性。

适应时代的需求、形势的发展，创新是搞好医院宣传工作的关键。不时探索新方法，解决新问题，丰富宣传内容，做好新形势下医院宣传工作的根本，因此，宣传工作要把促进医院生存和发展作为根本任务，发挥宣传工作优势，拓宽思路，为打造医院竞争力服务。宣传部门除了做好宣传党各个时期的路线、方针、政策，提高职工队伍的思想政治素质，促进

单位精神文明建设外，还要围绕促进医院发展的主题，面向社会、面向市民，大力宣传医院的特色专科、品牌服务、新技术新项目等，为医院的建设服务，为医院的发展加油助威。宣传途径可以从多方面入手，要充分利用网络提高宣传工作的效果。

2. 努力提高宣传工作者的自身素质

要做好新形势下的医院宣传工作，今天这个信息时代、网络时代。就必需掌握更多的知识和信息，具备更高的才干和素质，必需不时加强自身学习，包括新闻写作、照相摄影技术、网络技术等方面的学习和培训。只有不时提高宣传工作者自身的综合素质，才干适应现代医院发展对宣传工作的新要求。

3. 形成个个重视宣传、人人参与宣传的良好局面

进一步推进医院宣传工作的规范化、规范化、科学化，建立一支专业精、业务强、作风硬、效率高的宣传干部队伍。保证医院宣传工作的作用得以充分发挥的基础。同时，要注重引导每个职工，每个科室主动发挥宣传作用，把医院的对外宣传看作是每一个人的责任，除了建立“通讯员队伍”组建“信息网络”外，要使广大职工形成“与医院共命运，医院与我共发展”信念，开创个个重视宣传、人人参与医院宣传的良好局面。

今天，、市政府举行帮扶工作队出征仪式，是对我们每一名帮扶工作队员的鼓励和鞭策，我们既感到使命光荣，又深感责任重大。我们将以这次启动仪式为起点，认真履行职责，加强协调配合，发挥整体优势，抓好各项驻村帮扶工作任务的落实，圆满完成交给我们的光荣任务，用良好的帮扶工作业绩来回报人民群众、各位领导和各帮扶单位对我们工作的关心和支持。

一要创新工作思路，细化扶贫攻坚措施

迅速将扶贫工作人员明确到具体乡镇和重点村居，扑下身子，走村入户，全面细致掌握经济薄弱村和贫困户基本情况，做到情况清、状态明、台帐实。深入剖析经济薄弱村和贫困户根源，按照扶贫与扶智、扶技与扶资、“输血”与“造血”相结合的原则，主动联系后方各帮扶单位和被帮扶对象，逐村逐户制定帮扶方案和脱贫措施，确保政策对路、资金到位、项目进村到户。实行年度目标责任制，将扶贫攻坚的任务分解到村、组、户，把责任落实到工作人员、后方单位和被帮扶镇村，时间细化到每个季度、每个月，做到任务明确、节点清晰、责任到位。突出抓好重点示范项目推进，及时总结好经验、好做法，加强宣传推广，以点带面推动面上工作扎实开展。

二要创新实事帮扶，彰显扶贫攻坚成效

一是培植特色项目和产业。按照“一村一品”、“一品一社”和因地制宜的原则，大力发展以贫困农民参与为主的设施大棚、经济林果、畜禽养殖等高效设施农业，培育优势特色产业，提高农业效益，增加贫困农户收入。二是大力发展龙头企业和合作经济组织。采取“合作社+贫困农户”、“龙头企业+贫困农户”等多种合作形式，为贫困农户提供一体化服务，引导贫困农户参与到龙头企业和合作经济组织中增收脱贫。三是强化贫困劳动力技能培训。一手抓转移技能培训，一手抓高效农业技术培训，力争每个有劳动能力的贫困户至少有一人参加培训并实现稳定就业。四是用活惠农利农政策。积极争取上级部门支持，用好培训补助、村企对接、南北挂钩等惠农利农政策，积极采取合作开发、产业推动、商贸带动、招商引资、发展指导、公益捐助、帮扶济困等多种形式，千方百计强村富民，最大限度发挥各项政策带动效应。

三要创新推进机制，凝聚扶贫攻坚合力

树立“一盘棋”思想，充分发挥副队长任经济技术开发区、洋河新区副主任的沟通协调作用，主动争取两区党工委、管

委会支持，统一部署、统一调度，统筹推进宿城区、市经济技术开发区、洋河新区脱贫攻坚工作。找准地方党委（党工委）、政府（管委会）重要决策部署结合点，定期汇报、解决重大事项，形成脱贫攻坚和中心工作良性互动。落实后方单位挂钩帮扶责任制度。做到帮扶人员、项目、资金、措施“四到位”，实现前后联动、上下并举、合力攻坚。引导发动规模企业与经济薄弱村结成对子，实施项目扶贫，确保每个经济薄弱村实现“五个一”，即有一处门面房、一栋标准化厂房、一个高效农业项目、一个“三来一加”项目、一个村级发展实业公司。

四要创新队员管理，提升脱贫攻坚能力

切实强化队员管理，保证在派驻期间，紧紧依靠当地干部群众开展工作，出实招、办实事、求实效，让被帮扶对象真正得到实惠。大力弘扬团队精神，互相学习，互相关心，共同提高。切实转变工作作风，公道正派、廉洁自律，做到在感情上贴近群众，在工作上依靠群众，在生活上关心群众，真正把群众当亲人，树立扶贫工作队的良好形象，努力以饱满的工作热情、一流的工作标准、出色的工作成绩，向、市政府和人民群众交上一份满意的答卷。

谢谢大家。

同志们：

一、全市经济平稳发展，各项工作有效推进

年初以来，面对外部复杂的环境、经济下行压力加大、发展困难叠加的严峻形势，全市上下认真落实、省政府的部署和的工作要求，牢牢把握稳中求进的工作基调，主动作为，锐意进取，做了大量卓有成效的工作，全市经济运行平稳，各项重点工作有力推进，取得了阶段性的的进展和成效。

到6月末，全市地区生产总值完成507亿元，同比增长7.1%。其中一二三产分别完成56.1亿元、294.5亿元、156.4亿元，分别增长5%、5.5%和11.4%。全市固定资产投资完成204.3亿元，规上工业总产值、增加值分别完成1057.5亿元、307.9亿；利润完成20亿元，下降20%。社会消费品零售总额完成239.7亿元，增长11.8%。外贸进出口总额完成1.79亿美元，增长29.1%。全市公共预算全口径财政收入完成52.1亿元，增长28.5%；地方级财政收入完成27亿元，增长5.3%；市本级全口径财政收入完成32.1亿元，增长43.8%；市本级地方级财政收入完成12.7亿元，增长4.1%。全市和市本级全口径财政收入增幅均居全省第一位，全市和市本级地方级财政收入增幅分别居全省第五和第六位。全市各类金融机构存贷款余额931.5亿元、742.7亿元，分别比年初增长11.4%、34.6%，存贷比79.7%，较年初提高8.5个百分点。居民消费价格指数102.5%。

上半年工作主要有这样几个特点：

一是项目建设稳步推进。全市建设亿元以上项目130个，完成投资120.8亿元。其中：新开工项目51个，完成投资51.3亿元；续建项目79个，完成投资69.5亿元。建设10亿元以上项目18个，完成投资42.2亿元。总投资10亿元的伊通县亿通商贸物流城项目、3亿元的四平市二次供水改造工程等47个重大项目实现“4.18”集中开工建设。上半年，全市赴京、沪、闽、粤等地开展小分队分散招商40余次，3000万元以上项目有资金到位的共计45个，到位资金90.7亿元。

二是工业经济平稳运行。上半年，全市累计实施重点工业技改项目194项，完成技改投资112.5亿元，同比增长16%。企业嫁接改造取得重大突破。百威并购金士百，不仅增加了一次性税收，百威还要新上80万吨高档啤酒，扩能扩大到150万吨。全市首次投产新产品138种，增长16%；新产品产值134亿元。全市民营经济主营业务收入820亿元；上缴税金23.8亿元，增长49%。全市发展个体工商户增长3.9%；私营企业9849户，增

长10.6%；个体工商户转型升级70户，个转企529户。

三是农村经济稳步发展。全市播种玉米872万亩、水田59万亩。新建粮食高产示范区75个，启动新建扩建棚膜蔬菜园区20个，新建牧业小区145个，确定梨树县蔡家镇马家村等34个村为省级重点村。设立农村人居环境建设奖励补助资金共计550万元。美丽乡村建设取得新成效。全市造林绿化15.9万亩，市区绿树进城20.8万株。落实省农村土地承包经营权确权登记颁证试点村11个，涉及耕地15.6万亩。研究编制《四平市新型城镇化发展规划（初稿）》，突出推进“四梨同城化”。积极做好叶赫示范镇建设，推动农民向居住社区集中。

四是总部经济深入推进。加快东北区域总部会馆、总部展销城、总部商圈、东北现代物流港、“东北批发在线”电子商务平台等建设，目前，东北黄金珠宝交易中心、云浮巨隆石材城、浙江传化集团物流项目、吉高货物甩挂分拨中心等重点项目都在有效推进当中。先后赴广州、北京、成都等地深入调研，与中国国际电子商务中心、中国摇篮网、浙江义乌购、长春中友软件公司等企业建立初步合作意向。目前，制定了电子商务发展规划方案，并成功召开了第一次全市电子商务千人大会，第一期培训80人已经完成，近期电子商务产业园区可投入试运营。

五是城市建设管理水平进一步提高。修补道路28条、1.15万平方米，维修、更换破损道路边石约1100延长米，及时更新补植主要街路的乔木、绿篱。城市管理重点整治路边烧烤、打击非法营运跑线车，三轮车整治全面实施，赢得了社会广泛赞誉。完成国道102线保通、齐双线大修工程招投标、长平产业大道线位调整、长平高速路侧绿化实施方案。东南生态新城规划馆、东交通枢纽中心等8个建设项目正在顺利进行。

同志们：

一是解放思想，在破解困扰开发区发展的观念问题上下功夫。

开发区是特区，是发展之区，更是解放思想之区。我们打造国家级开发区，首要的照样解放思想。我们还有很多旧观念制约着开发区的发展，沿袭保守、抱残守缺、故步自封、小农思想、小进既安、自我知足、自命不凡等等，这些景象的存在让“企业家为老大”、“征税者、投资者为上”的要求成了空论。因而，我以为诸项工作中，首先照样要解放思想，废除思想上的制约，不换思想，就由组织办法做保证。

二是敢为人先，在创新促进发展的体制机制上下功夫。以下达治理权限为契机，我们制订了新的治理体制机制，有些人就是不敢正视这些道理，说是把我们降了级，泄了气。不是书记、区长不注重，而是开发区不是一个真正意义上的经济单位和自力单位。开发区必需洗心革面，必需在体制机制上创新！内设处室、劳动待遇的体制机制，包括建发公司的体制机制都必需洗心革面。我们思想不解放，关键就是在这里推不动，过了这个坎，就是一片艳阳天。

三是追求杰出，在提高服务发展的身手上下功夫。过去一年，开发区有了很大的提高。然则，我们服务的对象意见还很大，总体结论照旧是开发区服务程度还要提高，开发区每一个人、每一个单位都要提高，要有追求杰出的心，留在开发区就是干事的。这里不是养闲人的当地，更不是熬待遇、守级其余当地。很多人不学习，还在讲老话，基础不厚，开不了口。目前和企业打交道，他人在研讨税收司法法律，我们又有几个人说得出来？大家要把工作当做学问做，要把每项工作做到极致。

四是完善配套，在推进承接发展的功能形象上下功夫。开发区村湾密集，拆迁成本很高，“城中村”、“厂中房”对企业很不便利，诸多要素让我们的发展寸步难行。我们的其他功能，吃、住、行、游、购、娱等都还需求完善配套，这方面要引入市场要素，不能由县政府来兜底。我们目前的发展阶段，离一个功能齐备、特征光鲜的城市还差得很远，但仅仅埋怨是不够的，我们要做的事很多，要破解的瓶颈更多。

五是只争旦夕，在引领跨更加展的责任工作上下功夫。昨天开老乡会，老书记汪厚川对新洲的工作提了五条建议，首要一条就是干工作、干事业要热情满怀，而我们有的同志曾经麻痹了，只晓得口头上说“高举龙头，集全区之力发展”之类的话，详细落实到个人怎样行动，却又说不出所以然。大家抚躬自问一下，都有坐不住、慢不起、等不得的工作热情吗？很多同志一到关键时辰就举白旗，没有应战自我的勇气，没有勇于负责的精气神，这从一个旁边面上反映了干部的本质问题。开发区必需是只争旦夕的工作作风，我们履行白加黑、五加二不是方式，是为了出效果，以勤补拙也是可行的。

六是协同联动，在营建合力发展的气氛气场上下功夫。开发区的发展触及到诸多要素，人气、财运、士气都要培育。开发区要营建气场，构成合力，要讲协同，不要你推着我，我推着你。“儿不嫌母丑，狗不嫌家贫”，大家都是新洲人，但有的人却不酷爱新洲，还谈什么为家乡发展作奉献？所以，我们对外籍老板授予武汉市声誉市民，我们宁肯有更多这样的声誉市民。

班子工作总结讲话材料篇二

市政府决定召开这次全市审计工作会议，主要任务是：深入学习贯彻党的xx届三中、四中全会和系列重要讲话精神，全面贯彻落实全省审计工作会议和市委三届九次全委扩大会议暨全市经济工作会议精神，回顾总结x年的审计工作，安排部署今年的审计任务，动员全市上下进一步统一思想，坚定信心，明确任务，狠抓落实，不断提升全市审计工作的整体水平，全力推进我市经济社会转型升级科学发展。刚才，王旺德同志作了一个很好的工作报告，我完全同意，请大家认真抓好落实。下面，我再讲三个方面的意见。

一、围绕中心，紧密跟进，审计监督的服务保障作用充分发挥

x年，全市审计工作在市委、市政府的正确领导下，坚持以党的xx届三中、四中全会精神为指导，紧紧围绕全市改革发展大局，积极履职尽责，在维护经济安全、规范财经秩序、推进依法行政、促进廉政建设等方面，有效发挥了审计的监督职能、建设性作用和“免疫系统”功能。突出表现在以下五个方面：一是审计监督的成效更加显著。市县(区)两级审计机关紧紧围绕促进国家宏观调控政策措施的落实、围绕市委市政府的工作部署和中心任务，加强了对重点领域、重点部门、重点资金的审计，突出了稳增长促改革调结构惠民生防风险政策落实跟踪审计、预算执行、民生专项资金、重大投资项目和领导干部经济责任审计，圆满完成了市委、政府交办事项的审计，查处了一些违规违纪问题，并督促进行了整改落实，为确保政令畅通、维护财经纪律、推进廉政建设、促进经济发展发挥了重要作用。二是审计的建设性作用进一步增强。审计部门积极作为、及时发现并反馈带有普遍性、倾向性的问题，从体制、机制、制度层面分析问题成因，提出有针对性的意见和建议，这些意见和建议已成为各级党委、政府科学决策的重要依据，在改进和加强财政资金管理、加强项目监管、健全完善制度等方面发挥了建设性作用。三是审计质量建设和整改落实力度进一步加大。突出抓好质量建设和整改落实工作，全面落实审计质量责任过错追究制度，力求把问题查清、查透、查实；同时，坚持把查处问题与整改问题结合起来，把监督与问责结合起来，边审计、边整改、边规范、边提高，有效维护了审计的严肃性和权威性，充分发挥了审计的监督服务职能。四是审计方式方法不断创新。积极探索统筹审计资源、统一编组管理的上审下、交叉审、联合审等组织方式，增强了审计的独立性和整体性，探索推进了全市审计工作“一盘棋”的实现路径。积极履行审计职责，前移审计监督关口，着力推进事后监督向事前、事中和事后全过程监督转变，着力推进从关注资金向关注资金与健全内控制度并重转变，着力推进从偏重个案向重视分析共性问题转变，有效发挥了审计的预警、揭示、反馈和查错纠弊功能。积极适应信息化快速发展需要，加大计算机审计力度，大力推进电子数据共享，全市审计信息化建设有了较大提升。

五是自身建设不断加强。紧扣为民务实清廉主题，始终突出问题导向，坚持以上率下，市县(区)联动，抓学习提认识、抓对照深剖析、抓整改建机制，审计机关“四风”突出问题得到了有效解决，党建水平进一步提升。始终抓住打基础谋长远、抓班子带队伍这一根本，通过鼓励自学、自主办班、上挂培训、送学深造等方式，干部队伍的整体素质明显提升。始终站在党要管党、从严治党的高度，认真落实“两个责任”，层层传导压力，处处跟踪问责，责任落实机制进一步健全。对去年一年来全市审计工作所取得的成绩，市委、市政府是肯定的，也是满意的。在此，我代表市委、市政府向全市审计战线上的广大干部职工表示亲切的慰问和衷心的感谢！

二、突出重点，注重质量，着力提升审计监督的质量和水平

20xx年是贯彻落实xx届三中、四中全会和系列重要讲话精神，全面深化改革和推进依法治国的关键之年和开局之年，也是全面完成“ ”规划的收官之年。全市两级审计机关和广大审计工作者，要按照、刘伟平省长的重要讲话和批示精神，紧扣市委、市政府工作大局，切实增强做好审计工作的责任感和使命感，努力当好“国家利益的捍卫者，公共资金的守护神，权力运行的紧箍咒，反腐败的利剑，深化改革的催化剂”，不断开创我市审计事业发展的新局面。关于今年全市的审计工作，刚才市审计局王局长已进行了安排部署，我再强调七个方面：一要加强中央、省、市重大决策部署贯彻落实情况的审计监督。《国务院关于加强审计工作的意见》指出：“要持续组织对国家重大政策措施和宏观调控部署落实情况跟踪审计”。省政府的《实施意见》提出：“省政府成立政策措施落实情况跟踪审计工作协调指导小组，建立工作联动机制，负责审计监督各市州、各部门稳增长促改革调结构惠民生防风险各项政策措施落实情况”。审计署和省审计厅已将这项审计作为常态化监督措施，每季度集中一个月时间进行一次交叉审计，并组织未交叉审计的县(区)自行开展审计。我们一定要认清形势，把握重点，把推动政策落实

作为审计工作的第一职责，认真学习掌握中央宏观政策导向和省、市决策部署，密切关注财税、货币等宏观经济政策措施的贯彻落实情况，加强宏观经济运行、调控政策落实、重大决策部署执行情况的分析研判，特别要加强对国家和省上出台的促进地方经济社会发展的政策、项目和资金落实情况、重点项目建设情况的跟踪审计，关注资金投向和产生的效益，促进各级政府和有关部门认真贯彻执行中央和省上的方针政策以及市委市政府的决策部署。要加强对经济运行中风险隐患的揭示力度，积极转变审计思路，拓展审计视野，将制度是否健全完善、流程是否科学合理、执行是否严格规范作为审计重点，注意发现和反映苗头性、倾向性问题，提出解决问题和化解风险的意见建议，不断提升审计的能力和水平。

二是要加强对财政预算执行情况的审计监督。要把绩效理念贯穿审计工作始终。围绕推进建立和完善公共财政管理目标，加大对公共财政、政府性基金、社会保障基金等政府全口径公共资金预决算情况的审计监督力度，把审计监督的重点放在预算编制、预算执行、预算调整和决算等环节，从源头上把好财政资金分配、管理和使用关口，密切关注财政资金的存量和增量及资金沉淀等问题，清理闲置资金，盘活用好存量资金，推动财政资金的合理配置、高效使用。要把“三公”经费、会议费和楼堂馆所建设等作为必审内容，切实杜绝浪费、推动廉政建设，促进建设俭朴政府。要把政府性债务审计纳入每年的财政审计，切实把政府性债务规模控制在合理范围内。

三是要加强对民生项目和资金的审计监督。要把涉及群众切身利益和社会普遍关注的热点难点问题作为民生审计的重点，围绕促进“双联”、扶贫攻坚等项目和资金的落实开展审计监督，突出对各项惠农资金分配、拨付和管理使用情况的审计，促进各项惠农政策落到实处。要围绕促进社会和谐稳定，加强对“三农”、社保、教育、文化、医疗、扶贫、住房等重点民生资金和项目的审计监督，维护民生，促进社会事业健康发展。要加大对民生公共资金的审计查处力度，对审计发现的挪用、侵吞、贪污等重大违规违纪行为，要严肃查处、严厉问责，该移交的移交、该处理的处理，切实使民生资金真正成为“高压线”，谁也不能碰、谁也不敢

碰。四要加强对领导干部任期经济责任的审计监督。要进一步深化领导干部经济责任审计，加大对领导干部任中经济责任审计力度，着力监督检查领导干部守法守规尽责情况，促进各级领导干部主动作为、有效作为，切实履职尽责。对乱作为、不作为、慢作为、假作为的领导干部要依法依规揭示和反映，促进健全责任追究和问责机制。对审计发现的重大违法违规问题，要查深查透查实。要重点关注财政资金分配、重大投资决策和项目审批、重大物资采购和招标投标、国有资产和股权转让、土地和矿产资源交易等关键环节，严肃揭露和查处以权谋私、失职渎职、贪污受贿、内幕交易等问题，加快推进责任政府、法治政府、服务政府和廉洁政府建设。

五要积极推进公共资金、国有资产、国有资源和领导干部经济责任审计、绩效审计、计算机审计“三个全覆盖”。“全覆盖”是审计机关的法定职责，也是提高审计监督层次和水平的重要途径。去年的全国审计工作会议上，刘家义审计长提出审计监督要实现“有深度、有重点、有步骤、有成效”的全覆盖。党的xx届四中全会《决定》提出，要对公共资金、国有资产、国有资源和领导干部经济责任履行情况实行审计全覆盖。全省审计工作会上省审计厅武毅厅长指出：要依法履行审计职责，加大审计力度，创新审计方式，提高审计效率，积极推进公共资金、国有资产、国有资源和领导干部经济责任审计、绩效审计、计算机审计“三个全覆盖”。全市审计机关要深刻理解“三个全覆盖”的丰富内涵，把握审计工作规律，找准着力重点，坚持“滚动计划、有效整合、区别对待、循序渐进”的原则，全面摸清底数，实行分类管理，科学制定5年审计项目总体规划、分领域审计项目滚动计划和年度审计计划，对重点审计对象每年审计一次，其他审计对象至少每5年审计一次，同时要加大绩效审计的覆盖面和计算机审计技术的运用力度，有计划、有重点地推进审计“全覆盖”。

六要加强审计质量建设和审计整改落实。审计质量是审计工作的生命线。审计部门要严格执行审计法律法规，坚持依法、科学、文明、廉洁的审计理念，不断创新审计方式方法，加大审计执法力度，规范审计执法行为，多出审计精品力作，确保审计质量。要高度重视审计发现问题的整改落实

实，省政府贯彻《国务院关于加强审计工作的意见》的实施意见明确指出：“被审计单位的主要负责人是审计整改的第一责任人，要认真抓好审计发现问题的整改工作，对审计机关提出的意见建议，及时责成相关部门办理，对无故拖延、推诿甚至拒不整改，导致发生严重违法违纪案件和造成重大经济损失的单位和个人，要按照有关规定进行严肃处理；审计整改结果在书面告知审计机关的同时，要向同级政府或主管部门报告，并向社会公告。审计机关要坚持“谁审计、谁督促整改”的要求，落实审计组长负责制，及时抓好跟踪督促整改。要认真落实审计整改的报告、督查、联动、问责、公告等制度，及时督促被审计单位整改存在的问题，对重大违规违纪问题要及时移送纪检监察机关问责查处，对触犯法律的人员移交司法机关追究刑事责任。各县区、各部门要把审计结果及其整改情况作为考核奖惩的重要依据。对整改不到位的，要及时约谈被审单位主要负责人，对整改不力、屡审屡犯的，要严肃追责问责。七要切实加强审计分析提高工作成效。要紧紧围绕党委和政府的中心工作，切实增强服务意识和发展意识，坚持把查处问题与促进改革、完善制度、强化管理有机结合起来，充分发挥审计监督的基础性、建设性作用，切实把审计成果更好地运用到推动经济社会转型发展上来。要从审计监督的实际需要出发，充分调动国家审计、社会审计和内部审计的积极性，有效整合审计资源，形成审计监督的合力，扩大审计效应。要注重研究信息化条件下审计工作的新思路和新方法，积极创新电子审计技术，在加快审计信息化建设步伐的同时，不断创新审计手段和技术方法，提高审计工作能力、质量和效率。

三、强化措施，靠实责任，推动全市审计工作再上新台阶

党的xx届四中全会《决定》，进一步明确了审计监督是党和国家监督体系的组成部分，强调要加强党内监督、人大监督、民主监督、行政监督、司法监督、审计监督、社会监督、舆论监督制度建设，增强监督合力和实效。国务院《关于加强审计工作的意见》提出：“要发挥审计促进国家重大决策部

署落实的保障作用，强化审计的监督作用。”从这些国家层面的重大决策部署中，大家要深刻认识到，国家审计是提升国家治理能力的重要力量，是实现国家治理现代化的基石和重要保障，承载着党和人民的厚望与重托，审计工作只能加强，不能削弱。但从目前情况看，我市审计工作中还存在一些困难和问题，主要是：一些县(区)、部门对审计工作的重视程度还不够，贯彻落实市政府《关于进一步加强和改进审计工作的意见》和《关于进一步加强审计整改工作的意见》还不到位；一些部门和单位接受审计监督的自觉性还不够强，对审计查出的违纪违规问题整改配合不力，一些问题屡查屡犯、屡审屡犯；审计干部队伍建设、审计质量建设与全市经济社会发展的要求还有一定的差距。对这些问题，各县(区)、各有关单位和审计部门要高度重视，认真研究，采取强有力的措施加以解决。

一要加强审计工作的领导。对于审计工作，中央、省、市都非常重视，刘伟平省长都作出了重要批示，提出了明确具体要求。这次审计工作会议召开之前，陈书记、臧市长专门听取了工作汇报，对做好当前和今后一个时期的审计工作作出了明确指示。各县(区)政府、工业园区管委会要切实加强对审计工作的领导，把审计工作纳入重要议事日程，定期听取审计工作汇报，及时研究解决审计工作中遇到的突出问题，全力支持审计部门开展工作，真正把审计工作抓在手上。各县(区)政府、工业园区管委会要严格落实审计机关双重领导体制的规定，选好配强审计部门领导班子，重视在审计队伍中选拔人才，加大对审计干部的培养选拔力度，充分调动审计机关和审计人员的积极性。要认真落实《省政府贯彻〈国务院关于加强审计工作的意见〉的实施意见》，切实将审计机关履行职责所需经费纳入年度财政预算，依法保证审计机关履行职责所必须的经费。同时，要在人员、机构和编制等方面，尽可能给予支持和关心，着力解决审计力量不足和审计覆盖面低的矛盾。要加强上级审计机关对下级审计机关的领导，建立健全工作报告等制度，县(区)审计机关将审计结果和重大案件线索向县(区)政府报告的同时，必须向上

一级审计机关报告。

二要加强协作配合。审计工作既是监督性工作，也是服务性工作，离不开各级各方面的支持和配合。各县(区)、各部门、各单位和个人，凡是涉及管理、分配、使用公共资金、国有资产、国有资源的，都要按照《审计法》和有关法律法规的规定，自觉接受审计、配合审计，依法、及时、全面提供审计所需的财务会计、业务管理和电子数据等资料，不得制定限制向审计机关提供资料和开放计算机信息系统查询权限的规定，已经制定的应予修订或废止。要健全和完善审计重要信息“直通车”制度，重要审计信息直报同级党委、政府主要领导和分管领导，涉及违法违纪的问题，直报同级纪委主要领导，对审计移送的违法违纪问题线索，有关部门要认真查处并及时向审计机关反馈查处结果。各级政府要保障审计机关依法审计、依法查处问题、依法向社会公告审计结果，不受其他行政机关、社会团体和个人的干涉，定期组织开展对审计法律法规执行情况的监督检查。对拒不接受审计监督，阻挠、干扰和不配合审计工作，或威胁、恐吓、报复审计人员的，要依法依规查处，切实维护审计的独立性。审计部门要主动加强与各县(区)政府和相关部门的衔接沟通，共同为审计工作营造良好环境。

三要加强自身建设。打铁先要自身硬。审计机关要监督别人，首先自身的思想作风要正，干部队伍的素质要高。两级审计机关要恪守审计职业操守，按照中央改进工作作风、密切联系群众的八项规定、省委“双十条”和市委“十二条”规定的要求，切实加强作风建设，树立良好的审计机关形象。要把提高队伍素质放到更加突出的位置，进一步加大教育培训力度，强化审计业务、审计技能和现代科技知识的学习，不断提升审计队伍的综合素质。要教育引导审计干部树立大局意识、服务意识和责任意识，增强为中心工作服务、为基层服务、为被审计对象服务的责任感。要认真落实党风廉政建设主体责任，建立健全内部监督机制，严格执行审计工作纪律，建立健全干部选拔任用制度，努力打造一支政治过硬、

业务精湛、执法公正、清正廉洁的审计铁军，推动全市审计工作上台阶、上水平。

同志们，做好经济发展新常态下的审计工作责任重大，使命光荣。我们一定要认真贯彻党的xx届三中、四中全会精神，全面落实市委三届九次全委扩大会议暨全市经济工作会议的决策部署，进一步解放思想、开拓创新，以更加积极的态度、更加务实的作风、更加有力的举措，奋力开创审计工作新局面，为加快建设小康和谐文明生态平凉做出新的更大的贡献！

班子工作总结讲话材料篇三

x年工作回顾过去的一年里，我们立足乡情，紧紧围绕县委工作会议确定的战略目标和工作思路，确立了“农业立乡，三化兴乡，科技强乡，林业富乡”的发展思路，以发展为第一要务，与时俱进，抢抓机遇，趋利避害，务实创新，在乡、村两级广大干部的共同努力下，凝聚各方力量，创新机制，开拓思路，农村经济实现了平稳快速增长，“三农”工作、防灾抗旱、社会事业、精神文明建设等各项工作都取得了新的进展。

一、是效益农业有了新的进展。过去的一年，在稳田丰产的基础上，以培植林业经济新的增长点为目标，着力发展示范基地和农产品加工业，推进农业产业化进程，提高农产品附加值，促进农民增收，农业增效。首先是“兴竹富民”工程进一步得到巩固和发展，以农庄有限公司为龙头的绿竹产业逐渐走上产业化规模化，科技化的道路[x年在溪坪村扩大基地建设x亩。其次是茶园改造工程得到逐步实施。在**村建立了高标准无公害茶园x亩，**村建立了有机茶基地。第三是在、等村发展速成生林试点工作进展顺利[x亩速生林长势良好，为我乡今后林业发展开辟了新的道路。第四是按时完成了集体林权制度改革，有力维护了林农的利益。第五是全面推进农村税费改革，万元。

二、是基础设施有了新的改善。在今年抗旱工作中，为有效解决部分村庄群众饮水难问题，我们建设了人饮蓄水池xx个，钻打机井口，取得了抗旱工作阶段性胜利。完成了至乡村道路硬化工程；农田水利建设项目x亩的土地整理项目现已着手实施，明天我们就举行开工典礼了；兴建了政府围墙、大门，并实施了绿化工程，有效改善了办公条件，优化了办公环境。

三、是项目经济取得新突破。农庄有限公司完成投资x万元，扩建绿竹基地x亩，生产线引进项目在洽谈中；总投资万的下村水电站项目已完成了前期工作；落户于溪边村的*有限公司也已完成了有关手续的办理和厂房的购置；土地整理项目的着手实施等都为我乡农村经济的发展添注了新的活力和生机。

四、是精神文明建设有了新突破。首先是党的建设不断推进和创新。x年，我们在开展“先进性教育活动”中，结合“三农”工作，以农为友，办了不少好事、实事。低保工作得到全面落实；劳动力培训工程逐步实施；村级工作机制得到完善。市、县、乡下派了xx名挂职干部和科技特派员，为我乡农村经济和各项事业的发展起到了推动和引导作用。其次是计生工作，我们紧紧围绕着“争创优质服务先进乡”的目标，深化“三为主”的各项要求，切实推进两个转变，使得我乡计生工作又上了一个新台阶，在年终的计生量化考评中，名列全县第二名。此外，宣传、统战、综治、普法、武装、事业等各项工作也都能按照上级党委、政府的要求抓好抓实，取得了一定成绩，在年终考评中也都取得了较好的成绩。

同志们，回顾过去一年的工作，有不足、有遗憾，但更多的是我们的工作又取得了新成绩，有了新的成效，得到了新的突破，在此，我代表乡党委、政府向在座的乡、村两级广大干部的辛勤工作，无私付出表示衷心感谢和诚挚的敬意！成绩，代表的是过去，对x年的工作，我们要做到早部署、早落实，我们一要保持良好的工作精神状态，二是要保持良好的发展势头，要继续发扬“艰苦创业”的精神，脚踏实地，不怕困

难，一心一意谋发展。x年的工作重点要在x年的基础上，继续着眼于农民增收、财政增长和社会事业发展上。二、部署当前工作一年一度的春节即将到来，为确保明年一季度我乡各项工作实现开门红，下面我就当前的各项工作做个部署，大家要做到放假不放松，工作挂心中。x计划生育工作。我乡外出人员较多，春节期间，特别是这段时间陆续有大批外出人员回乡，各村、各工作片要紧绷计生这根弦，抓好常规结扎、上环、查孕对象的落实。首先，要借春节来临这个机会，抓紧落实第一季度的“双查双补”等常规性工作；其次，要做好长期在外的计生对象。特别是两女扎对象的排查工作。及时落实节育有措施；第三是关注长期在外务工的青年男女，计生工作不能留有死角，有的在外结婚带回来的，我们要给予十二分的关注，看看是否办证了，没有办的，要督促及时办理，对于要生育的，我们要了解是否符合生育条例，是否落实了节育措施。以确保明年第一季度计生工作抓紧不放松。

班子工作总结讲话材料篇四

大家好！

从5月份正式营业起，我们对主要岗位的员工进行了调整，强调了工作责任落实到岗，同时制定了20xx年的各项经营指标，经过多半年的努力，我公司基本实现了本年度的经营指标，整体经营实现扭亏为盈。

秉承“质量就是生命，产品代表人品”的服务理念，我们通过提高检验标准、确保使用原厂配件、旧件回收、完善客户回访制度等方面，重品质、抓落实，有效的提高了维修质量和服务水平。

公司紧邻武宿机场，地处市区边缘，又是刚刚起步，这是摆在我们面前无法改变的事实状况，但我们能改变的是自己，我们要让自己走出去，把顾客请进来，通过对周边环境和市场的考量，我们采用了广告宣传、发放宣传单页、小区活动

和客户转介绍等方式让开业不到1年的我们，在短时间内获得了更多被认知的覆盖面，同时我们欣喜的看到，很多新顾客进来了，很多老顾客也回来了。

在加入一一集团的大家庭以来，集团的规范化、制度化管管理让我们受益匪浅，从管理人员到普通员工都发自内心的认识到规范管理给我们带来的变化。企业整体形象提升了，客户对我们更信赖了，员工从工作习惯到生活习惯；从个人形象到言谈举止；从工作效率、工作作风到精神面貌，以及对企业的感情都有了很大的提升。

对员工的管理上坚持“以人为本，人人平等”。量力而行的改善员工的生产条件和待遇水平，提高员工的忠诚度和工作积极性。对违反公司规定的员工本着“教育为主，处罚为辅”的原则，和员工交心，做朋友。使员工思想稳定，工作安心。本年度公司主要岗位员工及管理人员无一人流失，促进了各项工作的顺利开展。

满意的员工才能创造满意的服务，为了得到客户的认可，我们提供了机场接送服务，有的客户半夜到达，我们的员工就半夜起床去接，送了客户再回去睡觉，第二天还正点上班。我们的24小时服务热线保持专人接听、时刻畅通，我们的服务人员经常彻夜奔波在为客户救援的路上，为了节约客户的时间维修车间的灯光总是亮到凌晨。一次，客户的车坏在了呼和浩特，为了不耽误客户的行程和生意，我们把公司的代步车连夜拖到呼市，让客户开我们的车继续办事，我们把客户的车拖回来维修。点点滴滴、历历在目，在这里，我代表公司，代表集团向我们这些最可爱的员工道一声：你们辛苦了！感谢大家，我们的付出客户感受到了，我们的辛苦正在获得回报。

即将过去的一年里，我们虽然做了很多的工作，取得了一定的成绩，但在我们的工作中仍然存在着一些问题，例如：市场营销的力度还不够，对制度的理解和执行力还不足等。在

即将来临新的一年，我们全体员工将继续在集团的引领指导下，重点梳理，努力提升，勤奋自律，求变创新。为给集团创造更大的价值而努力，为把洪达——打造成为受人尊敬的高端车维修龙头企业努力！

班子工作总结讲话材料篇五

大家晚上好！在这个辞旧迎新的时刻，在这个收获的岁月，在这个充满激情的夜晚，我们欢聚一堂，共迎充满美好和希望的20xx年。在此，我谨代表xx控股集团董事会向你们表示最美好的祝愿，祝你们身体健康，工作顺利，万事如意，阖家幸福！并通过你们向xx的全体干部、员工表示最诚挚的节日问候，祝大家新年好！

集团产业在20xx年克服了重重困难，在下游厂家订单减少，需求不旺，供需状态失衡的状态下，通过大家的努力拚搏，仍然稳中有升，销售业绩，企业效益都取得了较好的增长，企业效益与上年同比增长了30%以上，值得可喜可贺。

20xx年集团紧密围绕“集团改革、绩效提升年”的主旨内容，把家族治理、董事会运作、集团管控、财务管控四大体系成功落地，已陆续在推进运行。控股集团设置十大事业部，实施多元布局战略，创新了“创新+3:4:3”工作法，建立了订单、派工单管理，全面推行预算管理，制度体系建设不断优化科学，工作成果得到量化展示。集团把科学管理从集团向分公司、车间、班组延伸，提升工作效率，形成了发展合力；xx创新了8大管理体系建设，有效地推进科学管理。

项目建设是集团20xx年最闪光的亮点□xx商业广场项目建设已进入尾声□xx酒店已基本竣工，已在筹备开业；xx全面进入装潢阶段；xx项目设备安装基本完成，目前正在进行调试；xx项目前纺主体工程已结顶，后纺已安装24台加弹机；大丰石化项目厂房正在打桩，宿舍主体已完工，设备陆续进入订货阶段；未

来城和天丝项目作为xx市重大产业项目已经签约，目前已全面启动筹备工作，进入申报省重大产业项目阶段；办公大楼正式竣工，喜迁入驻；环球公司□xx整治项目取得实质性成果，正式投入试运行。这些项目的实施，增强了xx未来发展的竞争实力。

科技创新是企业的生命□20xx年，xxxxx在科技创新工作中，成效显著，实现国家知识产权管理标准贯标成功，成为义乌市首批贯标样板企业；成功申报国家外观专利4项；通过省级新产品验收和“浙江省aaa标准化良好行为示范企业”的复审；荣获“浙江省aaa守合同重信用企业”称号□xx环保专项资金奖励□xxxx和xxxx科技进步奖□xxxx政府质量奖，引领了同行业的技术水平□xx推广的针织、机织、包覆纱、织袜新产品20多项，取得丰硕成果。

企业的竞争就是人才的竞争。过去的一年集团始终把人才作为企业发展的根本，从优化组织结构着手，大量招贤纳士，共引进各类中高端人才100多名，实施“铸鼎工程”，建立多层次人才培养体系，加强了干部十五个能力的培训提升，不少优秀人才脱颖而出，成为企业发展的中坚力量，真正实现人尽其才、才尽其用，适才适用、优才重用的机制，为人才搭建了广阔的施展平台，为实现集团“三千目标”和伟大“xx梦”奠定了坚实的基础。

文化理念的提升，是一个企业发展的动力所在□20xx年，控股集团对“xx梦”进行了深刻阐述，不断丰富“三稳三进”和“三千目标”的发展思想，以“高、大、宏”的战略眼光，顺大势、做大事”。全集团发扬“鸡毛换糖精神、延安精神、亮剑精神”，凝聚人心，鼓舞士气，稳定队伍，激发了xx发展的强劲动力。

收获着这些丰收的喜悦，我们不会忘记与我们共同奋斗的全体xx人。这些成绩的取得，既是我们共同奋斗的结果，更是

全体xx人汗水和智慧的结晶[]20xx年已在向我们挥手告别，让我们把这些难忘的、美好的记忆，载入xx发展的光荣史册，让xx的未来，铭记住我们今天的每一个人。

一、积极争取政策资源，推动产业转型升级

20xx年，是集团实施多元化战略的开局之年，是转型升级开拓创新铸就伟大xx梦的关键之年。我们要认真贯彻落实十八届三中全会和中央经济工作会议精神，认真做好国家、省、市相关政策解读，积极争取政策资源，分享政策红利，推动产业转型升级。科学编制集团“五五”发展规划，集团十年战略发展规划纲要，提早进行战略布局调整，着力围绕两大目标：一是以建设财团型企业集团为目标，为集团持续稳定发展提供强有力的金融支撑；二是以转型升级为目标，推动产业提升，深化科技研发和品牌建设，构建航母级企业，为集团的百年基业打造坚实的产业支柱平台。

二、加大深化改革力度，提高企业经济效益认清形势，审时度势，面对出现的新情况，新变化，我们要提高认识，统一思想，迎接新挑战。加大集团深化改革力度，完善落实董事会运作体系，推动集团“智库”建设；加大风险防控体系和机制建设；深化推进集团母子管控体系改革、集团财务管控体系改革、人力资源体制与薪酬制度改革；积极探索研究完善集团事业部制管理模式、体制与机制。全面推进集团信息化管理系统建设，完成erp项目和网银系统项目等信息化项目的实施和提升。创新管理，打造科学管理平台，开源节流，降低成本，压缩投资，降低负债，缩减人员，减少费用，经营目标增长计划在30%以上，提高企业经济效益，增强企业核心竞争力。华鼎锦纶确立20xx年为“组织、服务、学习、管理提升年”，多项改革齐头并举；xx织带集团将20xx年确定为“产业提升年”，重点开展“机制创新、产业提升”，强化管理，稳中求进。

三、推进人才队伍建设，打造尖端人才团队

我们要以先进的人才理念为指导，加大人才引进，加快人才培养，加强人才队伍建设。进一步贯彻落实“六人”、“八才”的用人理念，构建科学的职业经理人平台体系，加强“人文、人才、人心”建设，把人才队伍建设纳入xx长期发展战略规划，建立一支高素质、高技术、高学历、高水平的人才队伍，为实现伟大的“xx梦”提供强有力的人才支撑。

四、加快推进项目建设，打造多元发展空间

20xx年，是集团重大项目全面推进年。一是抓住十八届三中全会的政策机遇，推进成立民营银行和企业上市的筹备工作；二是未来城项目和天丝项目的落地和开工；三是力争大健康项目的启动；四是全力推进一批在建项目投入运营□xx开元酒店拟定于2月18日开业试运营；xx万豪国际酒店建成开业试运营；杭鼎切片一期项目一季度末进行试生产，二期项目建设启动；大丰石化争取一期一阶段建成投产，二阶段正式启动；华鼎三期项目建成投产。建立完善融资保障平台，为项目建设服务，构建多层次的战略资源，推进政经联盟、产经联盟关系，开拓创新，积极有为，建功立业。

五、深化企业文化内涵，打造xx人精神家园

xx文化是xx20年来科学发展的结晶，是先进思想和理念的积淀，是xx人共同的精神支撑□20xx年，是xx控股集团建企20周年，届时将开展20周年盛大庆典活动。加强企业文化建设，深化企业文化内涵，关爱员工，尊重知识，积极开展各项文化活动，丰富完善企业文化核心价值体系，架构多元的企业文化建设平台，努力将xx打造成文化型、知识型、学习型、创新型、活力型的伟大公司。

六、加强安全监管，树立和谐形象

安全是企业发展永恒的主题。新的一年，我们要把安全工作放在各项工作的首位，坚持“预防为主、安全第一”，完善安全工作细则，强化安全生产责任，落实安全生产措施，建立安全生产理念，增强安全生产意识，加强安全工作管理，营造安全生产氛围，实现xx安全、文明、和谐、健康发展。

各位领导、各位来宾、各位同仁，新年的钟声即将敲响，xx的明天会更加辉煌。让我们携起手来，昂首阔步，迈向20xx年。新的一年，新的梦想，新的追求，新的希望，已向我们敞开了胸怀，迎接并拥抱智慧的你，勤劳的你，果敢的你，让我们跳起欢快的舞步，为美好的明天激情高歌！

谢谢大家！

班子工作总结讲话材料篇六

下面是我们文秘114的小编给大家推荐的城市管理工作会议讲话稿供大家参考！

同志们：

城市管理是各级党政的重要职责，其管理水平直接考量着我们的执政能力，各地各部门各单位务必清醒认识到这一点，自觉地将思想和行动统一到区委政府的安排部署上来。

首先，加强城市管理是改善发展环境、维护社会和谐的重要举措。抓好城市管理，有利于形成崇尚文明、弘扬正气的社会风尚，有利于展示干部群众积极进取、开拓奋进的精神风貌，有利于提高城市知名度，维护改革、发展、稳定大局。良好的社会发展环境和城市形象是我们对外宣传、招大引强的重要资本。但是，从当前的情况来看，城市清洁卫生“脏乱差”、城市管理秩序不规范、扬尘污染有增无减等问题没有得到根本解决，形势不容乐观。尤其是扬尘污染问题务必

引起指挥部及主管部门的高度重视。

其次，加强城市管理是促进民生改善、实现城市可持续发展的必然要求。城市管理的目的，并不是为管理而管理，而是为改善人民群众生活环境而管理。坚持以人为本、执政为民，就是要把人民群众的根本利益放在心上，衣食住行是民生，人居环境也是民生，城市环境卫生状况差将直接影响人民群众身体健康。因此，我们要树立经营城市的理念，大力推进城市管理的市场化、专业化和社会化，积极探索向社会购买服务的新模式，实现城市这块特殊的资产保值增值和可持续发展。

第三，加强城市管理是优化城市环境、打造宜居江东的现实需要。城市管理是一项长期而复杂的系统工程，是社会综合管理的一篇大文章。高质量、高水平的城市管理是一个地区城市形象、发展水平与综合实力的直接体现，决定着一个地区的魅力指数、幸福指数。近年来，城市管理越来越成为公众关注的焦点，长期累积的症结与不断出现的新问题始终困扰着管理者与广大群众。城区建筑垃圾随意丢弃、主干道扬尘污染严重、大街小巷“脏乱差”、车辆乱停乱放、街面占道经营等城市管理乱象以及各中心集镇整体环境卫生状况较差等问题严重影响了城市发展环境，不少群众为此埋怨。因此，我们必须下大决心、花大力气，重拳整治，综合施策，切实解决城市管理难题，重塑城市形象，努力打造宜居宜业的滨江美城。

城市管理工作点多、面宽、量大，必须突出重点，集中整治，要落实责任单位，明确职责分工，合力打好城市管理攻坚战。

一要明确街道在城市管理中的主体责任。区政府《关于进一步加强城市管理工作的意见》等文件已经印发给大家，明确了街道和社区是城市管理的主体。因此，各街道要结合当前城市管理工作的新形势，准确把握基层城市管理工作的特点和规律，明确重点和任务，依法做好辖区各项工作。社区直

接面向群众，要主动作为，切实做好秩序维护等工作，严控污染源，使城市管理工作重心真正下移。

二要多措并举开展城市管理专项治理。各相关部门和单位要用两个月时间，集中力量开展专项整治，力争早见成效。一是抓好街道整治。要强化人行道综合整治，坚决取缔便道商摊、便道工地、便道停车场、便道堆码点，实现进店经营、摊点归市。对群众日常生活必需的修鞋、冷饮等摊点，要进行规范化管理，配带保洁箱，严格在指定位置经营。对沿街设立的摩托车经营维修点、洗车点、废品收购点、烧烤摊点，要迁移到室内、院内经营或集中区域经营。对城区次干道、背街小巷、居民社区要按照属地管理原则，进行彻底清理，制订切实可行的卫生保洁措施，实现街巷人居环境的全面改观。二是规范建设秩序。结合街巷整治，开展对违法建设工程、违章建筑和超期临时建筑的查处，规范项目申报和建设程序，强化审批后的跟踪监督管理。要强化法制观念，严禁对辖区违章搭建越权审批、以罚代批、以罚代管及乱收费、乱罚款，坚决遏止违章搭建上升的势头，要早发现、早制止，杜绝既成事实，增加执法难度。对正在施工的违章建筑必须坚决予以拆除；加大对违法工程、违章建筑的查处力度，对严重违反城市规划的违章建筑实行重点打击，区域-管局要在调查摸底的基础上，依据有关法律法规和统一政策分类作出处理，严肃追究违规审批者和当事人的责任，从根本上遏止违法建设行为，维护正常的建设秩序。三是整治扬尘污染。要解决好环境卫生脏乱差问题，重点整治城乡结合部、城镇出入口、城中村、居住小区、背街小巷的卫生死角，逐步改进垃圾收集清运方式，积极推行生活垃圾袋装化和分类定点收集。加大巡查和处罚力度，对一些不文明行为要在新闻媒体上公开曝光，教育和警示市民，彻底根治城区垃圾暴露现象，做到随产随清，全天候保洁。要加强对建筑施工单位的教育和管，做好垃圾、渣土加盖运输，严厉查处沿途抛撒滴漏和乱倒现象，建立规范的垃圾、渣土处置秩序。

三要建章立制实现城市管理常态化。城市管理工作贵在长期

坚持，我们在城市管理方面投入了大量资金，但是效果始终不明显，究其原因，就是因为个别单位的工作没有落到实处，没有坚持不懈，就像一阵风，刮过后就没有动静。对于这种现象，会后要加大督办力度，切实加以扭转。要推动城市管理方式从“事后解决问题式”向“超前服务式”转变，主动把城市管理工作的过程变成便民、惠民的过程，充分考虑并彻底解决好城市居民生活“举手投足”的小事情、小问题，重点规划好便民摊点、车辆停放点、尘土车辆行走路线、公厕设置点等城市管理要件的整体布局，打造管理、执法和服务“三位一体”的人性化管理机制，全方位、多领域建立起疏堵结合、以疏为主，教育惩戒结合、以教育为主的城市管理模式，把城市管理的各项工作做精、做细、做实，努力为群众创造良好的城市生活环境。

今年全区城市管理工作任务十分繁重，面临的困难和挑战很多，能否完成全年目标任务，关键在干部、重点在落实。

一要加强领导，落实责任。《关于进一步加强城市管理工作的意见》对相关部门、街道的职责、任务、完成时限等进行了明确，请大家务必高度重视，严格按照文件要求，一件一件抓好落实。单位一把手要亲自安排、亲自督促，定期通报整改情况。要围绕城市管理的总体目标，按照“条块结合、以块为主、责权统一、属地管理”的原则，将各项城市管理工作任务进行全面分解，细化落实到每个单位、每个人，确保事情有人做、责任有人担。

二要加强配合，形成合力。城市管理是一项综合工作，具体事务多，必须要多个部门和街道各司其职、各尽其责、紧密配合，才能有效推进。区城乡规划建设局负责工地扬尘防治，指定专人全天候监管城区及周边在建工地，督促施工单位执行工地“一硬四有”、湿化作业、裸露表土覆盖处理等管理规定，不达标的必须立即停工整改，整改验收合格方能继续施工。区城管局负责运渣车辆管控，全面实行建筑垃圾密闭运输，对抛洒滴漏、带泥行驶车辆一律从严从重处罚，坚决

根治渣土运输过程中的扬尘污染。区环卫所负责道路扬尘防治，采取“人歇机不歇”的方式多班作业，加大冲洗、洒水和清扫保洁力度，彻底清洁城区慢车道和人行道，确保市容整洁清爽。区环保局要对城区燃煤设施进行全面清理，积极引导企业、居民使用清洁能源，减少燃煤废气污染。交-警、运管等单位要加强城区交通管理，严禁大货车进入城区主干道，要进一步优化全区交通组织，畅通交通，减轻尾气污染。

三要加强督查，逗硬奖惩。相关部门和街道与区政府签订了责任书，我们将据此进行考核并把其作为年终奖惩的重要依据。区域-管局要对考核办法进行量化细化，进一步增强其操作性；区委办、政府办、目标办要加强监督检查，对各职能部门的城市管理工作情况进行一月一巡查、一季一观摩，定期通报落实情况，对督查发现的问题及时发出交办单、督办单，限期整改，对限期整改仍然达不到要求的，要予以通报批评。

同志们，做好城市管理工作是发展所需、民心所向，我们一定要以党的群众路线教育实践活动为契机，锐意进取，扎实工作，努力开创城市管理工作的新局面。