

最新园林养护工作内容 园林养护工作总结优选(精选5篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

园林养护工作内容 园林养护工作总结优选篇一

摘要：根据各个季节的特点，总结了全年园林绿化养护工作的要点，包括灌水、防治病虫害、修剪、平整、培土等内容，以期促进园林绿化养护工作的开展。

关键词：园林绿化养护工作绿化管理

红花木等)应及时拔除补种，对新种树木要充分浇水、施肥，对草坪、灌木要结合灌水，追施速效氮肥，或者根据需要进行叶面喷施。同时，还要注意绿地内的养护，注意大型绿地内的杂草及攀援植物的挑除。对草坪也要进行挑草及切边工作。迎“五一”替换冬季草花，注意做好浇水工作。还要做好绿化护栏油漆、清洗、维修等工作。

二、夏季汛期养护

到了6月，气温急骤上升，树木生长迅速。植物需水量大，要及时浇水。到了下旬刺蛾进入孵化盛期，应及时采取措施，现基本采用50%杀螟松乳剂500-800倍液喷洒，或用复合bt乳剂进行喷施。继续对天牛进行人工捕捉，月季白粉病、青桐木虱等也要及时防治。做好树木防汛防台前的检查工作，对松动、倾斜的树木进行扶正、加固及重新绑扎。进行防台剥

芽修剪，对与电线有矛盾的树枝一律修剪，并对树桩逐个检查，发现松垮、不稳立即扶正绑紧。事先做好劳力组织、物资材料、工具设备等方面的准备，并随时派人检查，把6月园林绿化管理处养护工作重点放在病虫害防治、绿篱色块整形修剪、过长草坪修割、乔灌树木整形整枝、清理绿地杂草及卫生保洁等工作。6月气温持续升高，给绿化养护工作带来一定难度，给各种病虫害繁殖危害创造了条件，绿地草坪徒长，给养护工作带来不便。

友情提示：本文中关于《园林绿化养护工作总结》给出的范例仅供您参考拓展思维使用，：该篇文章建议您自主创新。

园林养护工作内容 园林养护工作总结优选篇二

乡镇农业服务中心是政府设立在最基层直接服务三农的事业单位，依法承担着面向农村、农业、农民推广公益性业技术的职能。今天本站小编给大家整理了农业服务中心下半年工作总结，希望对大家有所帮助。

现就农业服务中心一年来的工作向大会作以汇报，如有不当之处敬请大家批评指正。

农业生产运行情况

(一)农业技术推广工作

1、良种推广：全乡共推广杂交水稻11230亩，其中优质稻9876 亩，占水稻总面积的73%。

2、水稻旱育秧技术：全乡范围内共推广旱育秧技术120xx亩。

3、农业病虫害防治：按时病虫害情报通报，适时田间调查，开展重大病虫害集中统防统治，特别是今年的稻水象甲虫碧山未

发生一例。同时，由于多年使用一些老品种药剂防治螟虫，使螟虫产生抗性，导致药剂用量大、防效差。今年，我们积极推广使用高效、低毒、低残留农药防治水稻螟虫。全乡共推广8230亩，占水稻总面积的61%，目前，反映效果良好。

4、水稻规范化栽培质量高：全乡推广水稻超高产规范化栽培3500亩，比去年增加200多亩，推广水稻测土配方肥500多亩。

5、技术培训：进行农业技术培训13场次，5000人次，印发新市科普期，200份，接受技术咨询110多人次，现场会2场次300余人。

6、开展测土配方施肥试验、示范工作：完成上级下达的测土配方施肥试验1个、示范1个。

7、积极做惠民工作的落实：为切实贯彻中省市有关惠民政策，努力促进我乡农业生产综合能力建设和提高农民种田积极性，及时完成良种补贴和综合补贴、政策性保险等的电子录入和上报工作。兑现粮食直补和农资综合补贴：第一次1633255元，第二次186352元，两次共补贴：1819607元。2、良种补贴：水稻20xx92元，玉米23860元，油菜21731元，三项良种补贴共计：245883元。

(二) 农机工作

1、认真抓好国家财政农机购置补贴落实及农机安全管理工作。一年来，共推广各种农业机具100余台，享受补贴资金12.49万元。发放农机安全知识资料200余份，签订农机安全责任状60份。

2、搞好农机管理，加强机械化种植推广应用拖拉机驾驶员和拖拉机(30余台)的验证、审车工作。在小春收割期间，组织农机服务队(人员)最大限度满足农户收割小春农作物的需要，

同时开展了农机生产安全宣传活动，大力宣传农机安全生产知识，使农户懂得农机安全生产的重要性，我乡农机管理服务站还在农业“双抢”工作作业前夕，对农机进行了入户上路安全生产大排查活动，查看关于有无存在非法改制改装、无牌无证、是否年检和农机维护保养状况等问题，发现重大问题要及时上报，对小问题要求农机户及时解决，不能立即整改的要落实防范措施，确保农机操作人员人身安全和农机收割和营运过程中的安全。

3、测土配方施肥农户观测点跟踪调查3户，涉及面积200亩，其中水稻80亩，玉米120亩，施肥建议卡3800份。测土配方施肥核心示范样板100亩。

4、积极开展病虫害防治工作，防治面积为13350亩，防治效果达98%以上，为受灾农户挽回了一定的损失。一年来累计完成的“两杂”作物病虫害防治面积为2300亩。

5、加强农业基础设施建设，做好项目的申报及实施工作为保障粮食安全，提高抗御自然灾害能力，增强农业生产后劲，促进农业持续、稳定、协调发展，农业工作站积极争取区农业建设项目，并取得了一定成效。一是测土配方项目的实施；二是州际接边地区人畜饮水工程的实施；三是抓好稻飞虱防治工作；四是抓好社会主义新农村建设后期管理工作，强化渔业管理，发展水产养殖。

6、坚持“以法兴渔、强化管理、公正严明、服务渔业”的工作方针，大力宣传《渔业法》及相关法律法规，加大执法力度，积极查处渔业案件，保护渔业资源和渔域生态环境。累计推广鱼塘92个，面积169.7亩，完成产量85吨。

三、农经工作：

一是建立健全了农村集体三资管理制度，规范了农村集体三资管理行为。

二是实行会计委托代理。在坚持集体资产所有权、使用权、收益权和决策权“四权”不变的基础上，全面实行村会计委托代理。乡镇建立农村财务核算中心，村上只设一名报帐员。严格做到代管而不越权，代理而不包揽。

三是建设农村“三资”监管系统。通过成都科大信息技术有限公司的技术支持，财政部门的金财网络平台，电信部门的宽带支撑，建立了“用友rgp-r9i农村三资管理系统”。实现了全乡农村财务管理网络化、会计业务电算化，做到了对村组账务适时监控。

四、林业工作：

1、完成了20xx年度全乡退耕还林补助489195元的分户核对上报和20xx年度□20xx年度退耕还林未上账农户名单账号的核对上报。

2、完成了20xx年度710亩□20xx年度700亩特色经果林和品种改良与改造集中采购苗的发放以及20xx年度300亩品种改良的地块作业设计。

3、督促各村对20xx年度的700亩血防造林项目的巩固落实整改，以达到上级主管部门的验收标准。

4、完成了全乡20xx年度23075亩林业保险的入保和保费的收缴工作。

5、督促我乡珍稀苗木基地涉及的村进行整改落实，以达到验收标准申请验收。

三、取得的经验和明年工作打算

1、取得的经验

一是农业工作得到了乡党委、政府的高度重视以及上级部门的大力支持，为农业工作创造很好的政治环境、工作环境和业务环境，各项工作才得以有声有色的开展。二是农业服务中心人员以思想大解放、促进农业生产大发展，发扬爱岗敬业、遵纪守法、无私奉献、扎实工作的作风，使我乡农业技术推广工作得以顺利开展。

2、存在的问题

一是虽然农民种粮积极性有所提高，但是劳动者总体素质偏低，粗放经营现象突出，农业总体效益难以显现，产业结构调整步伐缓慢。二是农资价格上涨，农业投入相对不足，粮食单产低而不稳现象将仍然存在。

(一)经济发展综合目标完成情况

国内生产总值实现17973万元，比上年增长14.5。

2、农民人均收入纯收入比上年增加200元，比上年增长5.5。

(二)农村经济发展、对外开放目标完成情况

一、实施科技兴农战略，推进农业种养结构调整加快畜牧业发展。全年肉类总产量达2325吨，完成101；狂犬病防疫率100；猪口蹄疫预防、猪瘟三联苗注射、鸡新城疫免疫率均为100，并通过市畜牧局验收。

2、农业结构调整步伐不断加快。完成种养殖专业大户摸底调查统计，组建了五大协会、七大基地领导班子。已进一步规范了7个基地建设，成立了珍珠鸡养殖技术协会和果树苗木种植技术协会；新增无公害水稻9900亩，完成132，发展无公害蔬菜210亩(双槐村和长林村)，完成105。

3、积极实施科技兴农战略。推广先进实用技术4项(秸秆综合

利用及稻田保护性耕作技术、食用竹规范化栽培技术、配方施肥技术、抛秧技术)，建成科技示范基地1个(回龙村400亩食用竹示范基地)，科技示范村2个(双槐村珍珠鸡示范养殖和花溪村经济林木示范种植)，发放秸秆综合利用、育秧及小麦病虫害防治技术资料3000余份，举办实用技术培训11期(食用竹栽培管理、水稻育秧、秸秆综合利用及稻田保护性耕作等技术)，受训6500余人(次)，开展包括农业产业结构调整、农业信息管理 etc 科普知识宣传4期，受教育8000余人(次)。完成秸秆禁烧工作，与去年相比露天焚烧秸秆现象明显减少，完成秸秆还田8200亩，其中推广机械化秸秆还田5100亩，完成全年推广任务的100。

二、进一步加强农业基础设施建设和生态环境建设在南溪、柳林、栏厢、齐心四个村新建u型渠工程2千余米，完成167，新增节水灌溉面积320亩，完成229，新增节旱地浇灌面积1750亩，完成115，在山区5个村新建和改建微水治旱工程建设项目38处，并接受了成都市的检查验收，在山区村和平坝村组织实施完成水利建设项目70余处，完成100。制定春灌用水及汛期防洪安排意见，装防洪预备铁笼50条、竹笼40条为干河子安全度汛做了充分准备，完成春灌育秧用水组织及协调工作。

2、按市目督办要求完成了长林村中、低产田改造的工程规划、工程预算和工程实施方案的制定及资金的争取工作，目前工程已开始实施，预计20xx年元月下旬完成。

3、完成春季义务植树6.7万株，完成100，签订了20xx年天然林保护工程管护责任书和森林防火到户责任书及退耕还林申办林权证前期勘察登记制图工作，全年未发生盗伐、滥伐天然林现象。完成了退耕还林种苗补助、教育医疗保险补助的兑现。同时完成了退耕还林档案的规范管理工作。

4、完成了般若寺会期防火安全执勤以及全年森林防火安全宣传、检查、巡山护林工作。

三、抓好村社财务管理，维护农村社会稳定完成13个村的财务清理工作(清泉村除外)，安排布置了规范村、社财务管理、村务公开工作并参与了清泉村移民专项资金的财务清理检查工作。

2、对齐心6组果园、银杏园、苦丁茶基地，5组麻竹、干果基地共330亩土地承包合同进行了规范，完善了移民承包土地档案卡及土地承包证书的申报工作。完善往年土地流转合同73份，完成目标任务的102。完成移民土地承包颁证37户，完成率100。

3、完成市农牧局交办的关于上游村2组孟坤富二环路占地分配问题的调查答复。

4、完成农网改造遗留问题的调查摸底工作，并与电管站进行了衔接。对全镇农网未改造部分已书面报告市政府、市供电局。

(三)完成镇党委、政府年初制定的其它工作目标和临时交办任务及新增工作情况完成备耕农用油料、农机配件供应准备工作以及农机监理安全检查工作。

2、按时按要求完成20xx年国内生产总值报表，扶贫监测调查报表等相关报表的填报工作。

3、完成农业服务中心年初工作目标任务的分解，并与服务中心工作人员签订了20xx年工作目标责任书。

4、上报农村信息51条，其中成都市农业信息中心每日焦点采纳信息6条，镇情简报12期(镇目标办采纳简报信息一期)，电视台报道部门工作3次，报社刊登农村信息4条，建设规范化信息联站1个。

5、完成全镇种植资金信誉贷款户的模底调查，并发放了贷款。

- 6、完成20xx年农业税征收清册到户工作。
- 7、完成福塘坝电站输电线路房屋搬迁协调及村民安置补偿工作。
- 8、完成花溪村变电房至般若寺山门水泥路面前期土地征占用协调及工程修建转包合同签字工作。
- 9、非典期间完成外出人员的摸底调查及回乡人员的监控工作。
- 10、开展20xx年农村春季统一灭鼠工作，发放药物14公斤。
第一期投入达15万元和10万元。
- 12、完成由市职改办、水利局、农牧局、林业局、农机局、畜牧局交办的198名农民技术职称申报工作，经严格考评，全镇195名农民获得农民技术人员职称证书。
- 13、完成农村20xx年全年党报、党刊的征订工作。
- 14、协助完成农村合作医疗的宣传动员及资金的收缴工作。
- 15、争取成都市农业项目一个-南溪河小流域整治，争取资金100万元。
- 16、在全镇农村开展了安全知识的宣传及隐患的排查和督促整改工作，对全镇沼气池、水井、道路交通、水上交通、用电防火、农业机械、农药使用、防汛设施、山体滑坡等情况进行了全面排查，并对检查出的安全隐患进行了督促整改。
- 17、完成20xx年税改后计税面积核查统计上报工作。
- 18、协助完成创建成都市卫生集镇前期迎检准备工作。

19、积极配合完成森林资源二类调查工作。

(四)、全年获奖情况及申请加分事项200*年元月获农业部全国农牧渔业丰收二等奖。

2□20xx年元月获全市农机工作先进单位称号。

3□20xx年7月获全市护林防火先进单位称号。

4□20xx年4月获全市乡镇统计工作先进集体称号。

5、电视新闻报道部门工作3次，报刊报道部门工作4次(备耕、农业技术服务、农田基本建设、桃园种植基地发展情况)，成都市农业信息中心每日焦点采纳本镇农村信息6条。

作总结如下：

一、农业生产工作

1、搞好大小春生产培训

3月下旬和10月上旬镇农业服务中心分别邀请市农业局有关专家到我镇为社长以上干部进行了大小春生产培训会，参会人员达180余人，发放各种技术资料4000多份，通过两次培训，为我镇今年大小春稳粮增收奠定了坚实的基础。

2、开展春修工作

今年年初气候异常干旱，西南多个省份出现严重旱情。服务中心密切关注旱情发展状况，做到未雨绸缪，尽早制定抗旱工作措施，召开村社干部会议，安排工作人员在全镇范围内排查检修提灌和机井等水利设施，机井45口，修掏斗农毛渠120余公里，有效保障了农业春耕期间用水安全。

3、抢收抢种，按时完成双抢工作

进入双抢季节以来，服务中心全体工作人员全力投入到此项工作中去，一方面积极和农机局联系外地收割机到我镇帮助农户抢收成熟的小麦；另一方面又和水务局协调水源，力争多泡田。通过大家的努力，我镇在上级规定的时间内完成了大春的栽插任务。

4、大小春农作物的田间管理

入夏以来遭遇低温寒潮气候影响，对大春的生长很不利，有很多农户纷纷到服务中心来进行技术咨询，中心工作人员立即与农业局的专家联系，请他们给与技术支持，通过采取清沟排水，降低水位或排水晒田等方法，确保作物正常生长。

(二)加强农村基础设施建设

1、“双低”优质油菜良种繁育基地建设

配合广汉市农业局有关部门继续完善我镇“双低”优质油菜良种繁育基地建设项目的有关工作，包括修建u型渠25公里，硬化观光道路1.7公里，平整机耕道约6公里，调整田块约200亩等工作，目前各项工程量已完成了95%以上。

2、农村全安全饮水工程建

今年我镇农村安全饮水工程规模大、人口多和管线长等特点。全年计划解决我镇新城村、场镇和新开共5000人的饮水问题，工程计划投资210余万元，目前工程进度已完成工程总量的70%，预计年底工程全部竣工。

3、提灌站建设

为了进一步发展新城村的蔬菜基地建设，把基地做大做强，

解决制约基地多年的用水问题，今年我镇在市农机局的大力支持下为该基地新建一座提灌站，该工程计划总投资23万元，目前该工程已竣工。

(三)开展科普示范，促进农业科学生产技术普及

我镇按照上级有关部门工作部署，全面开展基层农技推广工作。主要开展“双低”油菜新品种、新技术的推广应用，带动示范户50户，辐射带动农户1000户，联系市农业局有关专家组织示范户培训5场次，发放学习资料20xx份，发放化肥50余吨，农药20余件，腐熟剂17.8吨。在市科协领导的关心和持下，今年我镇的“广汉市xx镇蔬菜协会”荣获中国科协和财政部的先进“科普示范基地”称号通报表彰，同时给与了20万元奖励。

四、落实惠农强农政策，维护农民利益

1、今年年初西南石油局物探二队在我镇开展打井放炮工作，对我镇农户生产和生活物资造成了部分损失，在关于给予受损农户补偿赔付问题的工作中，虽然间中经历了种种曲折，但是通过我镇农业服务中心工作人员在做了大量的资料收集、谈判、协商和说服安抚工作后，顺利解决了给予受损农户赔偿的问题，共给予我镇六个村受损农户赔偿95864元，切实维护了我镇农户的切身利益，同时避免了矛盾纠纷隐患的产生。

2、搞好农机管理，加强机械化种植推广应用

我镇农机管理服务站严格按照上级部门的工作部署，配合市农机局组织全镇拖拉机驾驶员和拖拉机(30余台)的验证、审车工作。在小春收割期间，组织农机服务队(人员)最大限度满足农户收割小春农作物的需要，同时开展了农机生产安全宣传活动，大力宣传农机安全生产知识，使农户懂得农机安全生产的重要性，我镇农机管理服务站还在农业“双抢”工作作业前夕，对农机进行了入户上路安全生产大排查活动，

查看关于有无存在非法改制改装、无牌无证、是否年检和农机维护保养状况等问题，发现重大问题要及时上报，对小问题要求农机户及时解决，不能立即整改的要落实防范措施，确保农机操作人员人身安全和农机收割和营运过程中的安全。今年我镇继续贯彻执行中央对四川的购农机惠农政策，全镇共有32户农户享受了惠农资金40余万元。我镇还在桂红村和农机大户陈福旺的田中进行机插秧示范点(面)的推广工作，实现机插秧面积1000亩，有力的促进我镇农业机械化在农业生产中的示范作用。

五、其他方面的工作

1、在调整农业产业结构方面，服务中心主要开展了以下工作；一是与种子公司协调，本着农户自愿的原则在桂红村开展了近200亩的水稻制种，从目前返馈的信息制种农户的收入是很可观的；二是在全镇主要是桂红村种植了近500亩的川芎，如按今年的行情可以为农户创造不小的收入。

2、蔬菜送检工作

今年蔬菜按市农业局的要求，全年共送检蔬菜批4次，送检品100种个，合格率达100%。

3、林业工作

按市林业局的要求在今年的植树节期间，全镇机关干部和中小学校共计植树700株，较好地完成了上级交办的各项工作任务。

4、防洪工作

认真按照市防办的要求，结合本镇的实际制定了防洪预案，落实了各种防洪措施。较好地完成了20xx年的防洪工作任务。

5、新品种新技术入户工程

全镇共有五个村实施了该工程，实施面积达1650亩，受益农户约1600户，通过对该工程的实施，为我镇农户亩均增收105元。

总体来讲，今年我镇农业服务中心围绕“三农”问题做了大量的实际工作，也取得了一定的成果，但是全年农业生产任务仍然还在进行之中，任重而道远，我镇农业服务中心全体工作人员还将继续开展各项农业工作，确保今年全年农业生产取得圆满完成和粮食稳产增产，农户增收目标。

园林养护工作内容 园林养护工作总结优选篇三

一、卫生院绿化前，绿化情况分析。

卫生院现有绿化面积16平方，有乔木6株、灌木2株。绿化面积10%。原有草坪2块，由于植被生长时间过长，部分树木老化，绿化质量严重下降。

二、经过绿化后植被情况：

于20__年4月16日我院召开了职工代表大会研究决定于20__年4月17日，召集全院党员、团员及工会成员开展绿化，经过绿化我院现有乔木12株，灌木90多株，在候诊大厅栽种了香柏树6株，在原有草坪上铲除了杂草，栽种了红叶绿时50株，鹅掌绿40株，草坪重新披上了绿色的新装。甸心卫生所种植红叶绿时10株。

三、经费开支及人员投入情况

本次义务植树、绿化环境用于购买树苗费人民币950元，经费为卫生院自筹。共投入人力8个工时，由于经过本次绿化，进

一步改善了我院的就诊环境，使患者有一个优美的就医环境。

园林养护工作内容 园林养护工作总结优选篇四

一、提高思想认识。

作为政务中心窗口工作人员在为人民服务的同时，思想要统一到县委、县政府的决策上来，从而提高思想认识。本人是农机窗口的工作人员，一年来，严格遵守中心各项规章制度，始终不放松业务知识的学习，以便运用到实际的工作中去。

二、明确工作职责。

在窗口工作中我深知树立责任感和使命感是最重要的，加强服务意识，强化服务职能，提升服务品质，深化服务姿态，做到以亲切、端庄、和谒、热情、主动、耐心、周到的服务。窗口办事实行公开、公正、阳光操作，树立政府的良好形象，使群众放心、舒心。优质、高效的便民服务，使群众办事放心，解决群众办事难的问题，以营造和谐的社会氛围。同时对于办事群众的疑难给予耐心的解决和答复，并且以便民、为民、服务于民做为自己工作的出发点和落脚点，以帮助办事群众解决疑难为目标，明确了自己的工作职责。

三、增强业务知识，提升效能服务。

窗口是代表全局的行政职能，所以本人在服务上一定做到热情、业务娴熟，对服务对象的问询能给予正确无误的答复；遇到群众有疑问的地方，能够耐心细致地进行解释、说明直至其理解；接待外地的服务对象时，使用普通话应答；遇到服务对象文化程度有限时，能主动指导；接听电话时，能做到主动问好。忠于职守、爱岗敬业；做到与单位内部团结协调共同推动工作；一直以来没有与服务对象争执与不愉快的现象，没有履职不到位而受到投诉举报。回想自己到服务中心工作已经

一年了，工作中还是会存在一些小的差错，我深知对于业务知识方面还需要更多的学习，更严格要求自己，从而充实自己的业务知识更好的为办事群众解决难题。

四、今后的努力方向。

在今后的工作中要加强学习，努力提高自身素质，不断树立职业道德和服务水平。把学习上级政策，把握好正确方向；转变工作作风，端正窗口工作思想；把不断改进工作作风作为推动工作的重要手段。本人始终把“以服务为己任、方便群众、奉献社会”作为自己的座右铭，时时地敲响警钟，争做一名文明优秀的窗口工作人员。我将这次总结作为对我个人的支持、监督和帮助，发扬成绩，克服不足，以更加饱满的工作热情，开拓进取，为推进我县政务服务窗口工作与发展做出新的贡献。

园林养护工作内容 园林养护工作总结优选篇五

20xx年是我国“十一五”规划的开局之年，公司紧紧抓住机遇，在国家持续加强宏观调控的不利客观条件下，转变经营思路，大力实施“建一项工程，树一座丰碑，占一方市场”的精品战略，把保证和满足用户需求放在首位。在苗木销售上，加强服务，整合资源，以精、优、全、低为基础，理顺与需苗单位的关系，建立长久合作机制。

首先，经营业绩大幅上升。目前我国城市化率只有31%，低于世界平均水平15个百分点，根据对中国经济增长的潜力和中国人口增长的综合分析，可以预测，未来20年内，中国城市化水平将提高到60%左右，这意味着城市化率每年需提高约个百分点。另外从我国城市的功能分区看，我国目前很多城市的功能分区并不合理，为了使城市土地价值化，必将对功能区重新划分，而这将导致现在很大一批城市住房资源的重新优化配置，很多需要配套和重建。根据这一思路，公司加强了与房产开发公司、基础设施公司的合作，把出精品、创放

在首位，工程无论大小，只要是公司总包的，都对工程每一部分的质量保持高度的责任感，对每一个环节及每一个细节的质量负责，尽努力让业主对工程的质量、服务满意。雍景苑景观工程、宁波万达广场、奉化华信国际城景观工程、台州东京湾小区绿化工程、上海格林郡项目、杭州勤丰路—大农港路绿化工程等小区、广场绿化工程就是转变思路的成果。20xx年公司共完成工程项目26个，在建工程还有5个，超千万工程3个，其中义乌中央公园综合二期工程绿化面积达62.6万平方米，全年完成工程额又超亿元。公司苗圃基地围绕“大规模、大规格、多品种、高档次、低价格、优服务”的战略方针，自身规模进一步发展壮大。本年度苗木销售近5000万元创历史新高，比去年整整翻了一番。其次，加强了公司的资源整合能力。资源整合能力对于企业核心竞争力的培育至关重要，企业能较好地整合资源，才能有效地发挥协同效应。这里说的资源不仅包括企业内部资源，也涵盖了企业可以通过各种途径获取的外部资源。对园林绿化企业来说，主要的外部资源有：银行及金融机构、政府、专业承包商、材料供应商、业主、行业协会、大专院校的研究机构等，与这些资源建立良好的合作关系，企业无疑将获得竞争优势，而且这些竞争优势也往往因竞争对手难以模仿而具有持久性。公司通过紧密结合集团公司，强化资源整合能力，提高了自身的核心竞争力。

1、组织好设计交底和图纸会审工作。

2、加强施工工序的质量管理：重视土壤的处理工作、定点放线的处理、种植穴、槽的挖掘、把好苗木质量关、浇定根水、固定支撑以及后期的养护管理工作。

3、责令质安部定期和不定期相结合，对下属项目部所施工的工程进行检查。通过这些措施，公司的安全生产和施工的工程质量有了明显提高，全年无一起安全事故发生，慈城慈湖古县城绿化工程荣获中国风景园林学会“园林工程金奖”。还有二项工程参评宁波市绿化奖“茶花杯”的评比。

企业之间的竞争归根结底就是人才的竞争，人力资源是企业价值增值中创造性的因素，是否拥有必需的高素质人才是决定企业能否成功的关键因素。从业内人才的现状看，一些从业人员因循守旧，已显示出对新经济状态的诸多不适应；企业中大多数管理人员都是技术出身，既懂技术又懂管理的综合性人才严重匮乏；熟练型技工的断档，也成为企业发展的一大障碍。针对这一现况，公司实行“人才兴企”战略。为了吸引和留住人才，公司决定大力改革用人机制和激励机制，为员工创造能发挥施展才华的良好环境，力争做到人尽其才，才尽其用，并采取创新性的分配办法，对人员进行考评和激励。同时，企业还非常重视人才培养，努力为企业员工创造各种锻炼和学习机会。

质量管理始于培训终于培训，公司在培训教育上的预算占工资总额3%左右。为了确保如此高额的培训投资的有效性，公司对各种培训进行衡量、测试和评估。20xx年度公司组织技术骨干参加建筑施工企业三类人员培训，共有17人参加，通过省建设厅考核全部取得了安全生产考核合格证。公司的各级项目经理都参加了宁波市建委举办的继续培训教育，并全部通过考核。有47位员工通过考核取得了高级技师和高、中级技术工种岗位证书。有11人被破格评定为助理工程师。同时，今年又招收了8位项目绿理、施工员，为企业添加了新鲜力量。更可喜的是，刘斌、张朋达二位同志被评为中国园林优秀项目经理。还有三位项目经理正在参评中国园林优秀项目经理。这不仅是他们个人的光荣，更是我们整个公司的光荣。

企业形象是一个企业和社会公众及消费者心目中的总体印象，是企业文化的外显形态。具体地说，企业形象是企业产品形象、经营服务形象、管理者形象、员工形象、公共关系形象等综合因素组成的。良好的企业形象有助于增强企业的竞争力、有助于开发人才资源、有助于创造良好的外部经营环境、有助于创造的经济效益。20xx年公司通过了质量管理体系认证、环境管理体系认证和职工健康安全体系认证的复审工作。公司严格按照三个体系整合标准进行日常运作，改变以往“重

项目、轻管理”的观念，切实转到“向管理要收益”的轨道上来，进一步提升了管理水平。在本年度公司被浙江省工商局评为重合同、守信用aaa级企业。

1、建立、健全任人唯贤的人才管理制度。

2、抓紧对人才的充电，实行可持续发展的梯队建设制度。

3、实行协调的重视使用制度。在给他们压担子的同时，公司支持他们在各自的领域一展身手，不但道义上肯定，而且要为他们创造必要的条件。

4、实行激励性制度及合理、公平的竞争分配制度。顾客的满意是公司的目标，而员工满意是实现顾客满意的关键，而充分的薪酬、成长的机会、履行工作的职权、足够的培训、工作环境中的安全感等都是员工所关注的。

5、每个项目施工以前，公司都会让相关的部门参与建立一个小组，大力发挥团队的力量，全程参与、群策群力。

同时，我公司也非常重视精神文明建设，经常组织党、团、青活动，如：篮球比赛、乒乓球友谊赛、参观先进党组织、春游等。公司自成功搬迁后，缓解了办公压力，自办食堂解决了广大职工午餐不方便的问题，尽量的为广大职工谋福利，我们给职工实行“三险一金”，切实为广大的职工着想，力所能及的解决员工的实际困难。通过这些活动、措施，公司员工间关系融洽，工作环境和谐。

这一年，是艰苦奋斗的一年，这一年，是全体员工克服重重困难、通过奋力拼搏取得骄人成绩的一年[]20xx年，公司全体员工将继续努力，团结奋进，为绿化世界、美化环境贡献自己的一份力量。