

# 最新工作组长评语 班组长工作总结(通用7篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 工作组长评语 班组长工作总结篇一

成立由班主任和学生干部共同组成的年级领导组，班主任侧重于年级、办公室、教学常规等管理，并带领学生做好学生行为常规管理，制定值日安排表，填写检查记录。

全年级组学生认真学习《中学生守则》和《中学生日常行为规范》，抓好起始阶段的习惯养成教育，不放过细小事情，大力表扬学生中的好人好事，对学生进行“诚实守信，关心他人，团结协作，共同进步”的教育。利用班会、课外活动、黑板报等时间开展思想教育活动，结合学校工作安排和班级实际情况做到有计划有步骤，使对学生的思想工作落到实处。

进行深入细致的安全教育工作，增强学生的安全意识，严禁学生携带危及安全的玩具到校，杜绝安全隐患，班主任要加强课间巡查，制止学生疯追打闹的行为，管理好学生课余时间，严格请假制度，利用班会课召开安全为主题的主题班会，将一切安全隐患消灭在萌芽状态。

- 1) 年级教师坐班签到，纳入教师常规考核。
- 2) 要求老师认真做好阶段过关、单元过关、章节过关，要求亲自批阅试卷，登记成绩，填写试卷分析，做好样卷，认

真讲解试卷。实践证明，这种做法对于成绩提高是有帮助的。

3) 认真组织分层辅导，由于初三学生数学、英语两科成绩较差，这两门科又特别重要，利用周六下午三、四节时间，认真开展辅导，多做多练。针对年级存在的双差生，教师一岗双责，建立谈话记录，一学期以来，年级班级工作是稳定有序的，未发生大的影响恶劣的违纪事件。

年级工作任重道远，新的学期将坚持好的做法，一如既往抓好教师教学常规、分层辅导和学生日常行为教育等工作，以扭转我校初中部教学质量为最终目标，力争20xx年中考成绩较20xx年有较大提高。

## 工作组长评语 班组长工作总结篇二

“安全为天”、“安全大于一切”、“安全是职工最好的福利”等，公司安全理念在我们班组职工心中时常在回响。在日常工作中，我时刻牢牢绷紧安全这根弦，在班前会上讲安全，班中查安全，班后总结安全。带领大家严格遵守岗位安全操作规程，严格遵守停岗位制度；配合发车间作好危险品的安全生产工作；加强设备巡视，把事故消灭于萌芽状态；认真执行交接班程序，手交手□xxxx口，双人交接后签字才能离开。

在日常工作中，我们十分注意职工的节能减排思想意识的教育工作。利用班前后会、周二周五学习会等，挤出时间，学习公司会议、车间文件精神，学习理论知识，学习岗位操作技能，努力提高大家节能减排觉悟，理论文化水平，及业务操作技能。及时组织职工学习，准确熟练地掌握操作流程，较好的完成了生产任务。

在我们班组，民主管理是一直以来养成的好习惯。无论是工资奖金分配、工休假的安排，还是先进职工的评选，我们全部按照公司、车间的要求，做到公平、公正、公开。还在班组成员中广泛开展提合理化建议、开展创先争优、讲评互评

等活动，极大地提高了职工的工作积极性、主观能动性，在我们班组形成了一股党员干部带头，人人争先进，个个当模范，一心为工作的良好氛围。

加强自我修炼，提高自身素质，努力打造一支高效精干的班组队伍，是我一贯坚持的工作方法。然而，由于我们的生产人工操作的环节较多，在具体的操作中，存在着一些不确定的威胁因素。

上半年，我们班组出现了一起质量事故和安全责任事故。而在安全责任事故中，作为带班长的我确是此次事故的直接操作者。在具体的工作中，事故让我警醒，并让我再次深刻的体会到，在安全操作中，不仅要时刻在思想上绷紧安全弦，更要时时刻刻的落实到每一步的操作中去的安全生产真理。

在今后的工作中，我一定积极参加安全学习，努力提高自身素质，高标准，严要求，提高自己的安全意识，为班组成员树立一个安全的工作形象。这样才能带领大家精心打造一支高效精干、纪律严明、作风过硬的班组队伍。把安全理念渗透到职工的日常工作中，以安全文化引导职工思想，规范职工行为。

下半年，我将带领全体成员，克服以往工作的不足，更加努力地工作，确保安全生产，为公司整体工作做出自己应有的贡献。

## 工作组长评语 班组长工作总结篇三

### 一、主要工作

（一）在上学年两个学期进行的新老师汇报课及老教师优质课评选活动中，语文组均取得了较好的成绩：其中桑晓燕和聂子悦老师并列获得新教师汇报课的一等奖，缙亚楠老师获得二等奖；李香香老师获得老教师优质课的一等奖，王利波

老师获二等奖。

（二）互相之间听评课。为了尽快提高自己的业务水平，语文老师们彼此之间互相听课评课。通过这样的活动，让每位老师更好的认识到自己需要改进的地方，语文老师们的业务水平都在快速的提高。

（三）每次期中期末考试前，全体语文老师聚在一起，共同制定适合本学科的复习方法和提高试卷分数的答题技巧。在随后的考试中，也都取得了较为理想的成绩。

（四）每次考试结束之后，老师们都会认真写出试卷分析，然后大家聚在一起分析、沟通教学上的得与失，将好的经验互相分享，同时反思自己在教学中的不足，为以后的教学工作奠定良好的基础。

（五）经过我们组老师的共同努力，在第一学期期末表彰大会上获得优秀教研组的奖状。

（六）在校领导的支持和帮助下，在任课老师的指导下，部分学生参加了“楚才杯”作文竞赛和“曹灿杯”青少年朗诵大赛，均取得了较好的成绩。为丰富学生的课余生活，培养写作的兴趣，还组织了作文展，赢得了学生们的好评。

## 二、工作中的不足

（一）争取使每一位学生的成绩达标，摆脱简单粗暴的教育方式，注重人文关怀，还有很远的路要走。

（二）培养学生们的学科兴趣，化被动学习为主动，还需要本组老师们不懈的努力。

（三）对于优等和有潜力的学生，他们的语文综合素养仍有待提高，听说读写的能力还要再进一步挖掘和培养，整体的

语文成绩还需再上台阶。

（四）学生活动开展得少，对学生能力的培养不够。对学生的课外阅读指导还不够，在学生活动的组织上依然没有跳出应试的模式，对其语文综合素养的提高关注不够。（五）有些教研活动开展的不够扎实，在许多具体的工作环节上缺乏创意，活动效率不高，没有发挥出教研活动应有的作用。

（六）老师的教学能力和管理水平，学习意识和反思能力等，还有很多不足，如何在工作中不断提高教学水平，提高个人的综合素质，这些还需要努力。

### 三、下一步工作的措施

（一）认真学习课改理论，并结合自己及学生的实际情况制定适合自己的课堂教学方法，改变以往以老师讲为主的课堂模式，充分调动学生学习的积极性，真正将课堂还给学生，让学生成为学习的真正主人。

1、老师通过学习转变自己固有的以讲为主的思想。

2、老师要帮助学生转变思想和认识，改变课堂上被动听课的状态。 3、在教学过程中尽量给学生动手、动脑、动口以及合作的机会。让学生真正成为学习的主人。在课堂上老师要努力倡导自主、合作探究性学习方法，让学生在获得基础知识和基本技能的过程中，学会学习。

（二）不仅仅要着眼于眼下的每一节课，还要想到两年后的中考，在教学过程中要努力帮每一个孩子在发挥他们优势科目的基础上尽量弥补不足，争取在中考中都能取得好成绩。

1、老师们要制定短期和长期教学计划，授课过程中要考虑“怎样整合教学内容可以帮学生们更好掌握中考要求的知识点”，在完成教学任务的同时尽量扩大学生们的知识面。

2、帮学生制定切合实际的学习目标，包括近期目标和中考目标，以此来加强学生学习的动力。

(三)协助领导抓好并且检查平日的教学常规工作，引导老师们从备课、上课、批改作业、能力训练等方面入手，严格要求学生，牢记古语“教不严，师之惰”，以此相互勉励。

总之，在取得成绩的同时，我们清醒地认识到我们组的工作还存在不少不足。今后，语文教研组将迎难而上，真正地一步一个脚印地朝前进。我们相信，在总结上学年工作的基础上，在校领导的正确领导下，在各位教师的共同努力下，今后各方面的工作会做得更好，对此，我们充满信心！

以上汇报内容妥否，请领导批示。

## 工作组长评语 班组长工作总结篇四

时间就在平凡、忙碌中匆匆而过，本学期首次担任三四五年级由十一名教师组成的教研组长。担任这样一个大组的语文教研组长，可以说是我教育教学中的一次转折。

“教研组长”这个称呼、这个职位会落在我的身上，是因为前任组长要接管综合实践活动的各项指导和管理，在中高段11名教师和教导主任以及教务干事联合选举产生的，在大家强烈推荐下，我觉得自己是映着头皮上阵，因为我从来没有想过的今年做这个组长，而且从语文教学能力水平上和一些优秀的更能胜任的教师还有一些差距，我的心理压力确实是很大的。

“教研组长”意味着首先要业务能力过硬，这无形中是对我一项重大的考验，从接受任务的那天起，我就决心花更多的时间用在教研和指导中，花在备课上的时间远远高出了以前，而事实也证明了人在压力和责任下是进步最快的，这学期，我的历练是最多的，做的工作也是最多的。我深深地明白我

的成长除了自身的努力，更来自于领导和老师们的支持。谢谢给予我支持的领导和老师们，是你们给了我机会，让我成长。

本学期，本组在教研内容上下功夫，转变观念，从课堂教学入手，将教改落到实处。

教研活动每小周一次，是交流经验、提高认识的一个大好机会，我们组有效地运用这宝贵的一个多小时，真正发挥了它的作用，让每位教师在每次活动中取得哪怕是一丁点的收获。

教研活动不是被简单地读读报纸、学学一两篇教学论文所替代。针对新教材、新大纲的出台，作为教育第一线的我们，要想教好书，就有必要将大纲吃透，在活动中带领教师学习新大纲，了解新教材，为自己今后的教学指路是我们教研的目标和目的。为了让每位教师都能积极地参与进来，我们围绕新的课程改革，结合课题实验或教材、课标进行集体备课，观看录像，进行课堂教学、课时设计。在教导科的指导下，我们积极开展了教研活动，实行单元集体备课。在集体备课中实行了“三个统一”：统一进度，统一要求，统一内容。集体备课备单元的教学目标、重点、难点，备教材的前后联系，备突出重点、突破难点的措施，备本单元学生应掌握的解题规律、方法、技巧，做到了“六有”（有计划、有时间、有准备、有问题、有中心发言人、有记录）。

本学期集体备课中三年级张学杰老师结合秋游浅谈了怎样培养学生的观察力的经验备课；四年级王晓红老师针对“如何激发学生想象力，创编童话故事”做了精彩发言；五年级陈红霞教师结合“说明文的教学”和大家探讨了说明文的教学思路，与会人员都能积极参与，围绕着各年级单元训练主题进行有效的交流。这样集思广益，取长补短，效果明显。为老师们提高了良好的教研环境和教研氛围。

教研活动能针对每位语文教师的课堂进行有针对性的评讲，

本学期我们共对四位教师的课堂进行了评议，大家一致认为王晓红教师的《长城》一课，对学生的语言训练到位，目标落实的好，能够围绕“长城是一个奇迹”这个主题有效的开始语文学习活动，把课堂的阅读思考时间充分的留给学生。本学期我执教的《美丽的小兴安岭》一课，旨在培养学生的读书感悟能力，设计了教师导读学习、学生合作学习、学生自主学习等环节，贵在教师指导，重在学生有得，由于设计内容较多，有个别内容完成较仓促，为此，在聆听了大家的建议后，我也进行了反思，我觉得反思更能促进一个教师的专业水平的提高。

同时，除了听取学校规定的优质课外，我还利用业余时间聆听了本教研组的六位教师的语文课，有魏杰老师的《送元二使安西》、陈红霞教师的试卷讲评课、王晓红老师的《白鹅》等，每次听完课，我都会和教师们进行交流，比如：如何“渲染情境”如何“指导学生理解关系”如何“理解中心句”等，听课不只是完成教研组长的听课任务，更是给自己一个向其他教师学习的机会，同时可以较好的提醒自己在教学中应该注意的问题，从中获得解决的办法。

我们是中高年级语文组，对中年级的学生来说，主要是培养他们的自主学习能力，提高他们的素质，我所带领的这个团队就本着这个目标严格管理。

想要学生提高成绩，首先就要树立学生学习的自信心。我们想了很多的办法，比如在利用橱窗和班级的文化园地开始评选“特长生，进步生”等版面，及时表扬在各方面有进步的学生，做到每周更换，形成竞争的学习风气，同时教师树立严谨治学的精神风貌。认真备课，认真上课，认真批改作业。严格要求，不断总结反思改进自己的课堂教学，提高教学质量。教研组老师及时沟通教学上的得与失，将好的经验和做法相互交流。坚持不懈的抓好后进生的帮教工作，为了这些学生能够提高语文学习兴趣，花费了大量的心血。



语文学习就是“听说读写”，抓好朗读的训练至关重要。为了提高学生朗读的水平，我们除了课堂上严格标准，严格训练外，还在早读和课前训练中学科月重视朗读训练，培养边读边思考，边读边感悟的习惯，习惯一旦形成，能力也就有了提高。

同时，对书写我们也做了要求。李辛复老师具有较强的写字功底，由她承担写字课的教学任务，使得这种书写的训练扎实得体。无论是课堂作业还是家庭作业，我们都统一标准，使学生在刚开始练习钢笔字，书写能力就有一个较好的基础。

对于中年级的学生来说，除了阅读学习书本上的知识，我们组的老师把每天中午到校后的十分钟留给学生进行《语文同步阅读》读书，图书角的书都按照班级的实际情况进行分类，学生在借阅的时候有秩序有重点，一学期下来，学生看了不少书，进行了大量摘录，提高了自身的素质。

我们组是一个积极向上，团结互助的教研组。

教毕业班的教师们在老组长陈红霞的带领下勇挑重担，尤其田华老师在校的任何工作中“身先士卒”，在哈尔滨学习之际，欣然接受了“红杏杯”赛课的任务。回家后，结合学习体会和班级学生特点，上了一节《语文综合实践》展示课，课下准备资料内容花费了大量的时间，使得课堂上学生展示了较高的语言文字水平。

四年级组的三位老师充满着阳光和朝气，每天在办公室都能看到她们忙碌而快乐的身影，老师们总说，只要和孩子们在一起就很快乐。孙久常老师担任的是四年二班的班主任，他们班上有一些特殊的孩子，为了这些孩子，孙老师多少个晚上都在各个地方寻找他们的踪迹；为了这些孩子，郑老师不知道给多少个家长打过多少个电话，到学生家家访过多少次。李月梅老师对电脑过敏，而今年大面积使用电脑教学，无疑给她带来了压力，但是她都能尽可能克服，支持教研组的工

作。

这学期我们组严格按照教研组工作计划，开学初布置了工作任务，使教师在日常工作中可以做好积累，有针对性的拟写《教学反思》、《因材施教的典型案例》，并能及时的搜集自己的《教学金点子》，用科学的教育理论指导课堂教学和管理，深刻自己的教学内涵，丰富自己的教师体验。

所以，本学期我针对教研活动，结合自己的教学管理情况，分别在农场网校上二号北大荒信息港上发表了《语文学习纲要20字》、《教学反思之“六是否”“点、物、据”》、《教学金点子——培养学生口头表达能力》、《抓问点，因材施教，优化课堂提问》、《教学，更关注学生的教学效果》等十余篇教科研文章。

这半年的组长工作，让我自身迅速的在成长，在我成长的同时，我也和我们组的老师一同努力着，奋斗者，虽然我的工作还有很多需要改进的地方，但是我的理想不会变。

教育，是我生命里永远的牵挂！身后的印迹必定还在不断延伸，在未来的生命历程中我会以“陀山鸚鵡，入水濡羽”的情怀执着我的追求，用自己的热情和智慧谱写着辉煌的篇章！

## 工作组组长评语 班组长工作总结篇五

工作以来，他在思想上积极进取，在技术上精益求精，并一步步成长成熟起来。20xx年被任命为机修班长，做为一名企业员工，一名班长，他深深的知道自己身上的责任。为了在安全、技术上身先士卒，作出表率，充分利用业余时间学习科学文化知识和安全生产方针及各项规章制度，并理论结合实际，根据自身工作性质灵活运用，同时积极参加各类安全工作的学习，努力提高自身思想水平，既是先进生产力的执行者，又是先进生产力的落实者。

他所从事的机电维修工作主要包括：矿井排水，提升运输，皮带运输，风机，四大件的维修、安装，这些维修项目，工作点多、面广。设备故障时有发生，只要有设备故障，无论大小，他都能在第一时间赶到，在最短的时间内及时判断并解决问题，为正常的安全生产提供保障，由于搞机修工作技术含量高，技术水平要求高，他为了能够胜任此项工作，平时善于总结工作中遇到的难题，利用业余时间查找资料，解决问题，在工作中学习，将所学得知识运用到工作中去，主动学习新设备的性能特点。在长期的积累实践中，个人的技术水平有了很大的提高，能做到人到故障除，故障判断准确率达到百分之九十以上。在设备维修、电氧焊作业等工作中都能够独挡一面，具备了较强的技术技能，每次参加矿井大型设备的安装和检修工作中，都能按时顺利的完成。

装495b3的给煤机和大型除铁器，工作条件又在井下，又没有大型的吊装设备，但给煤机和除铁器都是相当沉重，我只能靠吊挂一点一点的向上提起，而且吊装的位置较高，并且还会不停的。流水下来，吊装时带来很多不安全的因素，使设备来回调动，人在下面水流在身上都湿透了，在这样的工作环境下，张涛发扬神新人的精神，不怕苦，不怕累，因为他知道设备早一天安装好，就可早一天投入生产，是全年的生产和安全有了更好的保障。

在井上，能够积极主动的参与和配合其它班组成员加工制做零配件，如更换减速箱，补主带、冷却泵系统加工、各皮带点的油包维修、过桥的加工、跑偏托辊的加工、主带给煤机换板及机尾刮板机的安装等工作。

井下安排每天上下山巡检工作，每天早班做好准备工作之后9点半下井，对矿所有上下山设备的使用完好情况作以检查，并对发现的问题做及时处理。严格按照绞车点检表内容做详细检查和严格按照钢丝绳检查内容来检查钢丝绳地滚转动是否灵活、完好，发现不转的地滚分析其原因，损坏的及时更换，对地滚被土、渣等杂物卡住不转动的及时清理恢复。在

检查过程中有较强的责任心，一一检查到位，发现问题及时处理，并做好记录，将不能处理的问题汇报区队，并说明原因，积极配合整改。对挡车器、挡车栏的检查，跑车防护装置检查挡车器和挡车栏的完好情况，使用是否灵活，发现使用不规范，及时调整。

多年来，张涛同志处处严格要求自己，起到了一名企业班组长的先锋模范带头作用。所带领的班组成员均能做到认真执行各项安全规章制度，严格按照规程要求操作，用心维护设备，坚决落实“安全生产，设备管理是关键，技术先行是前提”的工作理念。主动学习、钻研技术、工作中乐于奉献，能够圆满的完成矿、区队领导交给的各项工作。

在多年的工作实践中，张涛同志已锻炼成长为技术全面，工作认真踏实，服务态度端正的优秀技术工人。在安装，制做，检修等工作中，能够严把质量关，他所负责的设备，从未出现检修质量的问题。

## **工作组长评语 班组长工作总结篇六**

工作中学习到更多的知识，也知道自己在工作中还存在许多的不足。上级领导对我的支持与栽培，同事对我的支持和协助，令我感到公司的温情无处不在，在此我向公司的领导以及全体同事表示衷心的感谢，有领导们的教导才能使我在工作中更加的得心应手，也因为有大家的努力才使公司的发展更上一个台阶。今年4月以来，在公司领导的关怀和指导下，在同事们的大力支持下，品质部顺利完成了本年度各项工作。现将一年以来的工作情况向您们做一个报告，请批评指证。

大事件的处理、每月夜岗检查，还包括协助总监、总助完善公司体系文件的建立等工作。在今后的的工作中我要加强品质检查的力度在此种情况，必须使品质管理系统化、标准化。

自检需完善项：

1. 采用周工作报表对当天的工作进行记录，采用周会和月结报告对当周或当月工作进行总结并制定下周或下月的工作计划。严格按计划实行，保证完成。

2. 继续完善公司体系文件，除《员工手册》外，尚有《程序要点》、《统一表单》未建立。“工作程序”与“配套表单”必须予以标准化，让各项目人员严格按程序作业，规范操作，提高效率。并将其形成标准文件。经公司领导班子修改和拟制后制程、形成标准文件，为现场检查提供判定准则。

3. 协助公司做好《绩效考核》，并将所有目标指标纳入各岗位人员的绩效考核，确保品质服务质量。

4. 加强各项目专业知识培训，除理论知识培训外加强现场业务指导。

### 1. 加强与项目的沟通

从9月份开始加强了与项目经理的沟通。从日常工作到现场管理的改善，交流意见与方法。并且灌输公司的指导思想与方针，稳步提升品质服务。

### 2. 拟制了《员工手册》提高检查标准与依据

协助公司总监、总助编制，修改《员工手册》，并让各项目贯彻与学习培训。从中规范了各项目的行为准则与工作标准，便于品质检查与提高服务。

### 3. 检查结果透明化、公正化

检查结果来看，服务品质得到进一步的提升，从7月份的8项不合格项下降到11月份的3项，不良率下降%。全年从7月份到11月份共检查79项不合格，至11月未完成整改2项。

#### 4. 组织员工培训与学习。

11月对四大班组及各项目经理采取考题形式抽检，并公布评比分数。普遍提高了员工们对学习与专研业务知识的兴趣。

#### 5. 对外委单位的管理

善，品质服务得到逐步改善。

20xx年底，品质部在质量体系改进方面取得了一定的成效，但是截止到目前，品质管理工作中依然存在一些问题，需要我们持续进行改善。

##### 1. 反复性的问题出现较多。

同一问题，反复出现。比如保洁卫生问题，总是抓抓紧紧，松松停停。通过12月保洁专题会议强化管理力度，通过各项目互检，认识到差距与不足，无论是直观上还是主观上提高服务意识与标准。但效果有待观察。

##### 2. 全员参与的管理意识有待提高

品质管理是全员参与的过程，服务质量的好坏依赖于每个部门每个人员。但是我们很多员工与中层干部总认为，与品质沾边的事都应该是品质人员去管，与自己无关。因为缺乏自检意识，导致很多质量问题的发生或埋下隐患。今后要灌输项目中层干部自检自查意识，针对不合格、不符合标准要及时地自我纠正与消化。公司巡查与项目自检相辅相成地有效结合起来，环环相扣。避免重复性的问题重复发生。

##### 3. 外委单位的考核流于形式

准等很少进行全面系统的考核。今后要不断地完善对外委单位检查流程与体系，积极地与项目进行交流与沟通，确立考

核标准。

4. 品质管理的数据统计和档案管理不够，仍需改进。

随着公司管理正在走向正规化，标准化，数据化。数据统计和分析显得越来越重要。品质管理的统计和分析，各类表单，检查文件等还未建立系统的统计和分析，资料整理也不科学，忙时无人管理。今后我将品质管理的资料与文件进行妥善地保存及管理。争取为公司今后统计、分析拿出科学的数据，能更好地发现潜在规律，提前发现隐患，避免问题的扩大化。

五、20xx年质量工作计划——强化基础，重点改进

进的质量问题点；同时制定了一套详细的实施计划，以确保质量目标的达成和质量问题的改进。

年质量目标：（待领导指示）

2. 具体实施计划：

（1）总结经验和教训，确定20xx年品质管理工作目标和标准。

□2□20xx年第一季度，督促各项目完成公司制定的《业主回访》制度。今后每半年更新一次。

（3）完善外委单位审核，为下一步规范服务标准与考核打好基础。

（4）总结 20xx年普存的品质服务质量问题，认真分析并预防类似问

## 工作组长评语 班组长工作总结篇七

两年来，本班紧密围绕公司生产经营任务，精心组织日常生

产，以保证装置操作安全平稳率为首要任务，狠抓各项安全生产指标，牢固树立“直线责任、属地管理”等先进理念，积极开展hse体系建设和“五型”班组创建活动，不断提高员工的综合素质和班组整体水平，为实现全年生产任务打下坚实基础。

## 一、狠抓安全生产 推进hse建设

两年来，本班继续以hse体系建设为契机，牢固树立“安全、环保优先、以人为本”的理念，坚持开展以“查隐患、堵漏洞、反三违”为主要内容的隐患排查活动，深度强化班组执行力，扎实开展班组安全生产。

严格执行公司各项规章制度，落实岗位安全生产责任制，并按照生产受控要求，强“三基”，反“三违”，狠抓安全生产死角，发现问题及时上报处理，杜绝生产事故的发生；对重点部位采取加大巡检力度、提高排凝频次等措施，确保蒸汽、除盐水、压缩空气、氮气的高效平稳供给。

为配合公司4月份含酸油改造项目的有序进行，班组党员率先垂范，认真疏通流程，针对小修中遇到的难题，提前进行分级汇总，使每一项消缺工作都落实到专人，明确属地职责，强化安全监督，严把施工质量关，确保消缺工作顺利完成，并组织员工按照生产运行处要求安全平稳完成装置开停工任务。

积极开展日常工作中的pha□jcc□加大属地管理力度，抓好风险识别工作，并且针对天气突变、单电源运行、雨季冬季这类特殊时期，做好各类安全防范工作，汛季加强各岗位防洪防汛措施，反复开展停晃电应急演练，做好应急准备工作；冬季狠抓防冻凝工作，配合车间做好保温工作，加大泄露点排查力度，增加巡检次数，为安全生产营造一个良好的氛围。

加强各岗位巡检力度，强化细化岗位责任分工，巡检过程认



真仔细，检查到位，不疏于形式，做到“早发现、早上报、早处理”，今年本班多次发现事故隐患并及时排除：20\_\_年12月19日，边丽哲巡检时发现106泵有味，联系车间停泵检查并处理；今年1月27日，油泵停运，发现及时处理；5月18日，孙恩丽、程秀研在巡检中发现回用水1#风机故障，及时上报处理；8月2日，因液位计失灵，生水罐抽空，及时发现处理；10月9日，王晓元在巡检中发现水处理盐酸计量罐渗酸，及时上报处理；高温凝结水开工期间，段明泽发现机泵接地不合格，及时处理，热水站开工时，他又发现201b泵漏油，处理及时，避免了一次事故。

## 二、积极组织培训 提高技能素质

结合公司“十二五”发展规划，加强形势任务教育，引导班员认清公司当前面临的机遇与挑战，明确今后一个时期的总体发展目标和工作方向。

加强“一岗一单、一人一单”式培训，围绕设备新增和改进情况，进一步完善不同层次、不同岗位培训的需求，并将培训重点放在关键岗位和问题设备上，强化培训效果评估和考核测试，提高培训的针对性和实效性，同时在班组中推行“天天半小时培训法”，将生产知识量化分解，使学习与生产实际灵活地结合在一起，强化员工实际知识掌握能力，使每位员工都能熟练掌握本岗位生产知识和操作技能，熟知各项应急预案，确保员工100%持证上岗，100%掌握应知应会的操作知识和技能，100%参加培训学习考试，考试合格率100%。

组织员工参加公司举办的各类培训班，有关乎员工日常生产的“压力容器培训”，有引导员工思想方向的“四项制度学习”，还有与员工生命息息相关的“应急救生培训”，这些培训都从不同层面为员工解读了安全的重要性，让员工进一步强化安全生产意识，掌握相关安全常识。

深入学习传达大庆精神铁人精神，用“三老四严”“四个一样”来强化班组队伍自身建设，提高员工的思想政治觉悟，并学会正确认识现状，努力查找问题和差距，统一思想，凝聚力量，在班组内营造良好的学习氛围。

积极开展岗位练兵和技术比武，让员工熟练掌握专业知识，并将现场实际操作与理论知识融会贯通，学会正确使用消防器材和呼吸器，对活动中出现的盲点进行及时总结和分类梳理，进一步提升员工队伍综合素质和应急能力，确保生产操作的规范化和程序化。

### 三、规范现场管理 加强平稳受控

加强设备现场精细化管理，加大现场情况通报监督力度，不留死角，做到“发现问题，及时上报”，坚决纠正“低老坏”现象，积极检查身边设备的安全情况，改正自身不良习惯，开展“跑、冒、滴、漏”专项治理，推进现场规范化和标准化。

两年来，本班进一步加大现场管理力度，按照公司生产受控和6s要求，严格规范员工在岗期间着装和手机使用情况，坚决杜绝烟火等违禁物品，按照“清洁、整齐、规范”的原则，将现场物品用具摆放规整。轮休期间认真执行公司作息规定，杜绝“早睡晚起”，严格执行公司反违章六大禁令，进一步规范员工的安全行为，提高员工的安全意识。